



## JKS A/S

Rødkløvervej 2  
6950 Ringkøbing  
CVR-nr. 19687236

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
19.05.2022

---

**Klaus Busk Knudsen**  
Dirigent

# Indhold

|  |    |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger                     | 2  |
| Ledelsespåtegning                          | 3  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4  |
| Ledelsesberetning                          | 7  |
| Resultatopgørelse for 2021                 | 12 |
| Balance pr. 31.12.2021                     | 13 |
| Egenkapitalopgørelse for 2021              | 15 |
| Pengestrømsopgørelse for 2021              | 16 |
| Noter                                      | 17 |
| Anvendt regnskabspraksis                   | 23 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

JKS A/S

Rødkløvervej 2

6950 Ringkøbing

CVR-nr.: 19687236

Hjemsted: Ringkøbing-Skjern

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Klaus Busk Knudsen, formand

Anne Mette Larsen

Michael Stampe

Jan Stampe Nielsen

Allan Bartram

Jesper Busk

## Direktion

Jesper Busk, adm. dir.

Søren Ingemann Hansen, underdirektør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for JKS A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 19.05.2022

## Direktion

**Jesper Busk**

adm. dir.

**Søren Ingemann Hansen**

underdirektør

## Bestyrelse

**Klaus Busk Knudsen**

formand

**Anne Mette Larsen**

**Michael Stampe**

**Jan Stampe Nielsen**

**Allan Bartram**

**Jesper Busk**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i JKS A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for JKS A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 19.05.2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Claus Vium Jensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33724

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

|  | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.     | t.kr.     |
| <b>Hovedtal</b>                          |           |           |           |           |           |
| Nettoomsætning                           | 1.340.329 | 1.079.384 | 1.254.341 | 1.164.476 | 1.235.137 |
| Bruttoresultat                           | 173.838   | 141.835   | 171.223   | 158.123   | 156.478   |
| Driftsresultat                           | 29.139    | 33.385    | 31.436    | 30.607    | 31.415    |
| Resultat af finansielle poster           | (1.243)   | (1.741)   | (689)     | (84)      | (96)      |
| Årets resultat                           | 23.161    | 22.777    | 23.852    | 17.397    | 17.383    |
| Balancesum                               | 382.038   | 389.626   | 279.510   | 271.088   | 289.568   |
| Investeringer i materielle aktiver       | 2.162     | 1.145     | 1.171     | 1.121     | 2.949     |
| Egenkapital                              | 93.798    | 82.667    | 71.913    | 60.039    | 53.919    |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 3.092     | 2.429     | 2.842     | 2.738     | 2.857     |
| <b>Nøgletal</b>                          |           |           |           |           |           |
| Bruttoavance (%)                         | 12,97     | 13,14     | 13,65     | 13,58     | 12,67     |
| EBIT-margin (%)                          | 2,17      | 3,09      | 2,51      | 2,63      | 2,54      |
| Egenkapitalforrentning (%)               | 26,25     | 29,47     | 36,15     | 30,53     | 33,02     |
| Soliditetsgrad (%)                       | 24,55     | 21,22     | 25,73     | 22,15     | 18,62     |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **EBIT-margin (%):**

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### **Egenkapitalforrentning (%):**

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets forretning bygger på tre hovedforretningsområder: vikarydelser (under brandet JKS), rekrutteringsydelser (under brandet Career) samt freelance specialist projektansættelser (under brandet Professionals). Selskabets ydelser leveres til private og offentlige erhvervs kunder indenfor en bred vifte af brancher.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning i 2021 endte på 1.340 mio. kr. mod 1.079 mio. kr. i 2020, hvilket er en fremgang på ca. 24%.

Selskabet oplever således fortsat at der i høj grad efterspørges bemandingsløsninger med hurtig omstillingsparathed for herved at øge konkurrencekraften i de danske virksomheder. I tillæg søger flere virksomheder ekstern assistance til rekrutteringsopgaverne i et marked præget af høj beskæftigelse og lav arbejdsløshed.

Selskabets resultat for 2021 viser et overskud på ca. 23 mio. kr. efter skat. Ledelsen finder resultatet tilfredsstillende. Endvidere inkluderer årets resultat igen i år en del drifts- & udviklingsomkostninger relateret til opgradering af selskabets IT-infrastruktur, herunder en væsentlig digital satsning for at sikre en effektiv kommunikation med kunder, kandidater og vikarer samt at øge den interne effektivitet og konkurrencekraft.

Årets resultat er i 2021 påvirket af negativt resultat fra datterselskabet i Norge, dette skyldes Covid-19, da dette selskab er meget eksponeret mod rengøring samt kantinedrift. Årets resultat er derimod positivt påvirket af datterselskaberne Assistance HR Partners A/S samt JKS AB i Sverige, som har leveret positive resultater, som sammenlagt ligger lidt over forventningerne.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets omsætning og resultat har udviklet sig som forventet.

### Forventet udvikling

Selskabets omsætning har i første del af 2022 udviklet sig positivt. Der budgetteres med, at omsætningen og resultatet for 2022 vil overstige 2021.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Selskabets transaktioner foregår primært i danske kroner, mens datterselskabernes transaktioner bl.a. omfatter NOK og SEK. Ledelsen anser ikke valutarisikoen for væsentlig, og der foretages derfor ikke valutakurssikring ligesom der heller ikke er valutaspekulation. Dermed anvendes der ikke finansielle instrumenter.

### Miljømæssige forhold

Selskabets aktiviteter har ikke væsentlig miljøpåvirkning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke væsentlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

### Koncernforhold

Selskabet har datterselskaber i Danmark, Norge og Sverige, henholdsvis Assistance HR Partners A/S, JKS Norge AS og JKS Sverige AB. væksten i de to datterselskaber i Norge og Sverige har været positiv op til Covid-19 og dette forventes at fortsætte i 2021 og fremefter.

## Oplysninger om ikke-finansielle forhold

### Selskabets strategi – vision, mission & værdier

JKS – 'Moving Your Potential'

- Vision:
  - *Skandinaviens førende bemandingsvirksomhed*
- Mission:
  - *Vi styrker vores kunders konkurrencekraft via vores bemandingsløsninger*
  - *Vi er den mest professionelle og innovative bemandingspartner - for arbejdsgivere og arbejdstagere*
  - *Vi er lokalt forankrede for at sikre optimal nærhed til kunder og kandidater*
  - *Vi har til stadighed markedets bedst voksende og mest konkurrencedygtige organisation*
- Værdier:
  - *Troværdighed*
  - *Engagement*
  - *Effektivitet*

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har valgt ikke at udfærdige politikker for samfundsansvar.

Selskabet har dog udarbejdet skriftlige interne retningslinjer for Code of Conduct, Anti-Corruption og Anti-Bribery, som er kommunikeret ud til alle medarbejdere, og tilgængelige på selskabets intranet sammen med retningslinjer for hvordan medarbejderne lever op til selskabets værdier i øvrigt. Gennem tæt daglig kontakt med medarbejderne i mellem, og endvidere en flad ledelsesstruktur monitoreres og samarbejdes der om at overholde disse retningslinjer.

Selskabet er af den opfattelse, at der ikke umiddelbart er behov for at formalisere CSR arbejdet yderligere ud fra følgende begrundelser:

- **Miljøbelastning:** Selskabet har en minimal miljøbelastning, som primært består i elektricitet og varmeforbrug på selskabets kontorer, som alle er lejemaal, hvor det er udlejer der primært har mulighed for at påvirke belastningen. Selskabet forsøger naturligvis altid at udnytte de teknologiske muligheder der er for at mindske forbruget.
- **Menneskerettigheder:** Selskabet driver kun virksomhed i Skandinavien, som efter koncernens opfattelse har ordnede forhold på området, og selskabet overholder naturligvis al lovgivning på området.
- **Diskrimination:** Selskabet ansætter altid uden skelen til køn, alder, nationalitet, religion m.v. – selskabet vurderer alene ud fra kvalifikationer i f.t. de krav kunderne specificerer. Det kan desuden nævnes, at selskabet har en dedikeret afdeling til at rekruttere de rette kvalifikationer direkte fra udlandet, som desuden altid ansættes på samme vilkår som kollegaerne i de virksomheder de udsendes til.
- **Korruption:** Da selskabet alene opererer i Skandinavien som har ry for meget lav korruption, og desuden har udstedt retningslinjer for området Anti Corruption og Code of Conduct, vurderes der ikke at være behov for yderligere initiativer.

- **FN's Verdensmål:** Selskabet har valgt at fokusere indsatsen på mål nr. 4 & 8, henholdsvis "adgang til kvalitetsuddannelse og muligheder for livslang læring" og "vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse, samt anstændigt arbejde for alle". Selskabet har valgt at fokusere på at bidrage til at øge antallet af lærlinge og elever indenfor erhvervsuddannelserne ved at identificere og levere 40 lærlinge til selskabets kunder samt 6 elever internt i koncernen. Herudover har koncernen valgt at fokusere på, at hjælpe seniorer i meningsfulde midlertidige og/eller faste jobs, som tilpasses den enkeltes behov og muligheder.

Det bør også nævnes at selskabet er medlem af Vikarbranchen under Dansk Industri. Vikarbranchen sikrer at medlemmerne lever op til etiske retningslinjer og overholder gældende lovgivning og overenskomster, ved at medlemmerne løbende lader sig kontrollere af en ekstern revisor. Dette giver en sikkerhed for kunderne, for at selskabet er en ordentlig samarbejdspartner, som sikrer at medarbejderne/vikarerne får samme løn og vilkår som fastansatte i et tilsvarende job.

I forhold til samfundsansvar i øvrigt kan nævnes, at selskabet har tegnet en lang række lokale sponsorater i diverse idrætsforeninger og netværk, ligesom selskabet er bidragsyder til f.eks. Kræftens Bekæmpelse og Skills Danmark, alt dette for at tage et socialt ansvar.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

JKS tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere – herunder en ligelig fordeling af kønnene – bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke selskabets udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

JKS har en målsætning om, at 20% af bestyrelsesmedlemmerne og 40% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af det underrepræsenterede køn. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, regionschefer og afdelingschefer.

Status ved udgangen af 2021 er, at 17% af selskabets bestyrelse er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er ca. 67% af stillingerne besat af kvinder.

JKS ansætter og forfremmer som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn. Samme præmis er gældende ved udvælgelse af bestyrelsesmedlemmer.

### Redegørelse for politik for dataetik

I 2021 har JKS formuleret en politik for dataetik med det formål at beskrive JKS' tilgang til dataetik og måden, hvorpå den er styrende for vores overordnede arbejde med indhentning og behandling af data. For JKS handler dataetik om meget mere end at efterleve den gældende lovgivning. Dataetik har at gøre med den måde, vi behandler data på med respekt og indebærer overvejelser vedrørende etisk indhentning og behandling af data, hvilket vi udfolder nærmere i vores dataetik politik. Politikken beskriver, hvordan JKS indsamler data, behandler data og sikrer beskyttelse af dataene og ikke mindst dataejerens rettigheder. JKS deler desuden ikke data med eller køber data af tredjeparter. JKS arbejder primært med personoplysninger og driftsdata, der kan relateres til databeskyttelsesforordningen og omfattes af JKS' privatlivspolitik. For JKS' er der en tæt sammenhæng mellem dataetik og EU's databeskyttelsesforordning, men vi erkender, at dataetik ikke begrænser sig til databeskyttelsesforordningen. Politikken omfatter alle JKS' juridiske enheder, herunder datterselskaberne i Sverige og Norge. Politikken er godkendt af bestyrelsen og det overordnede ansvar for dataetik ligger hos JKS' Informationssikkerhedsudvalg. Link til politik [www.jks.dk/politik-om-dataetik](http://www.jks.dk/politik-om-dataetik)

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2021

|   | Note | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  |
|---|------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning  | 2    | 1.340.329      | 1.079.384      |
| Produktionsomkostninger                               |      | (1.166.491)    | (937.549)      |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |      | <b>173.838</b> | <b>141.835</b> |
| Distributionsomkostninger                             |      | (14.371)       | (12.698)       |
| Administrationsomkostninger                           |      | (132.157)      | (98.538)       |
| Andre driftsindtægter                                 |      | 1.829          | 2.786          |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>29.139</b>  | <b>33.385</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |      | 1.605          | (1.709)        |
| Andre finansielle indtægter                           | 5    | 27             | 39             |
| Andre finansielle omkostninger                        | 6    | (1.270)        | (1.780)        |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | <b>29.501</b>  | <b>29.935</b>  |
| Skat af årets resultat                                | 7    | (6.340)        | (7.158)        |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 8    | <b>23.161</b>  | <b>22.777</b>  |

# Balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

|  | Note | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  |
|--|------|----------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter             | 10   | 6.918          | 0              |
| Erhvervede immaterielle aktiver              |      | 55             | 114            |
| Goodwill                                     |      | 100            | 300            |
| Udviklingsprojekter under udførelse          | 10   | 3.502          | 13.337         |
| <b>Immaterielle aktiver</b>                  | 9    | <b>10.575</b>  | <b>13.751</b>  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 3.334          | 2.577          |
| Indretning af lejede lokaler                 |      | 105            | 127            |
| <b>Materielle aktiver</b>                    | 11   | <b>3.439</b>   | <b>2.704</b>   |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |      | 13.128         | 8.142          |
| Andre tilgodehavender                        |      | 121            | 123            |
| <b>Finansielle aktiver</b>                   | 12   | <b>13.249</b>  | <b>8.265</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>27.263</b>  | <b>24.720</b>  |
| Råvarer og hjælpematerialer                  |      | 1.801          | 1.364          |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>1.801</b>   | <b>1.364</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 310.833        | 250.964        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    |      | 28.783         | 2.791          |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 4.320          | 7.801          |
| Andre tilgodehavender                        |      | 3.786          | 3.593          |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 13   | 4.023          | 3.245          |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>351.745</b> | <b>268.394</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>1.229</b>   | <b>95.148</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>354.775</b> | <b>364.906</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>382.038</b> | <b>389.626</b> |

**Passiver**

|  | Note | 2021<br>t.kr.  | 2020<br>t.kr.  |
|--|------|----------------|----------------|
| Virksomhedskapital   | 14   | 521            | 521            |
| Reserve for udviklingsomkostninger   |      | 7.549          | 10.403         |
| Overført overskud eller underskud  |      | 73.728         | 59.743         |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                                      |      | 12.000         | 12.000         |
| <b>Egenkapital</b>   |      | <b>93.798</b>  | <b>82.667</b>  |
| Udskudt skat   | 15   | 3.733          | 3.298          |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>  |      | <b>3.733</b>   | <b>3.298</b>   |
| Anden gæld   | 16   | 30.023         | 80.875         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                                     | 17   | <b>30.023</b>  | <b>80.875</b>  |
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser                              | 17   | 1.450          | 634            |
| Bankgæld   |      | 34.747         | 0              |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                                   |      | 3.393          | 3.054          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder  |      | 38.970         | 11.014         |
| Skyldig skat   |      | 5.905          | 1.344          |
| Anden gæld   | 18   | 170.019        | 206.740        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                                     |      | <b>254.484</b> | <b>222.786</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>  |      | <b>284.507</b> | <b>303.661</b> |
| <b>Passiver</b>  |      | <b>382.038</b> | <b>389.626</b> |
| Begivenheder efter balancedagen  | 1    |                |                |
| Personaleomkostninger  | 3    |                |                |
| Af- og nedskrivninger  | 4    |                |                |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser                              | 20   |                |                |
| Eventualforpligtelser  | 21   |                |                |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                                      | 22   |                |                |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse                             | 23   |                |                |
| Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår | 24   |                |                |
| Koncernforhold   | 25   |                |                |

# Egenkapitalopgørelse for 2021

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>t.kr. | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger<br>t.kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>t.kr. | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåret<br>t.kr. | I alt<br>t.kr. |
|---------------------------|----------------------------------|---|--|--|----------------|
| Egenkapital primo         | 521                              | 10.403  | 59.743   | 12.000   | 82.667         |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0                                | 0   | 0  | (12.000)   | (12.000)       |
| Valutakursreguleringer    | 0                                | 0   | (30)   | 0  | (30)           |
| Overført til reserver     | 0                                | (2.854)   | 2.854  | 0  | 0              |
| Årets resultat            | 0                                | 0   | 11.161   | 12.000   | 23.161         |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>521</b>                       | <b>7.549</b>  | <b>73.728</b>                                    | <b>12.000</b>  | <b>93.798</b>  |



# Pengestrømsopgørelse for 2021

|  | Note | 2021<br>t.kr.   | 2020<br>t.kr.  |
|--|------|-----------------|----------------|
| Driftsresultat   |      | 29.139          | 33.385         |
| Af- og nedskrivninger  |      | 10.247          | 1.170          |
| Ændringer i arbejdskapital   | 19   | (95.628)        | 6.357          |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>                                  |      | <b>(56.242)</b> | <b>40.912</b>  |
| Modtagne finansielle indtægter   |      | 27              | 39             |
| Betalte finansielle omkostninger   |      | (1.270)         | (1.780)        |
| Refunderet/(betalt) skat   |      | (1.344)         | (5.252)        |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>   |      | <b>(58.829)</b> | <b>33.919</b>  |
| Køb mv. af immaterielle aktiver  |      | (6.260)         | (4.530)        |
| Køb mv. af materielle aktiver  |      | (2.162)         | (1.145)        |
| Salg af materielle aktiver   |      | 619             | 445            |
| Modtagne udbytter  |      | 0               | 4.000          |
| Modtagne afdrag  |      | 2               | 0              |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>                                 |      | <b>(7.801)</b>  | <b>(1.230)</b> |
| <b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b> |      | <b>(66.630)</b> | <b>32.689</b>  |
| Optagelse af lån   |      | 816             | 47.924         |
| Afdrag på lån mv.  |      | (50.852)        | (311)          |
| Udbetalt udbytte   |      | (12.000)        | (12.000)       |
| Ændring i kortfristet gæld til banker  |      | 34.747          | 0              |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>                                  |      | <b>(27.289)</b> | <b>35.613</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>  |      | <b>(93.919)</b> | <b>68.302</b>  |
| Likvider primo   |      | 95.148          | 26.846         |
| <b>Likvider ultimo</b>   |      | <b>1.229</b>    | <b>95.148</b>  |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:   |      |                 |                |
| Likvide beholdninger   |      | 1.229           | 95.148         |
| <b>Likvider ultimo</b>   |      | <b>1.229</b>    | <b>95.148</b>  |

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

Under 1% af nettoomsætningen kommer fra udlandet. Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelig skade for selskabet.

## 3 Personaleomkostninger

|                                       | <b>2021</b>      | <b>2020</b>    |
|---------------------------------------|------------------|----------------|
|                                       | <b>t.kr.</b>     | <b>t.kr.</b>   |
| Gager og lønninger                    | 1.132.405        | 903.280        |
| Pensioner                             | 79.621           | 65.510         |
| Andre omkostninger til social sikring | 26.822           | 19.165         |
|                                       | <b>1.238.848</b> | <b>987.955</b> |

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>3.092</b> | <b>2.429</b> |
|---|--------------|--------------|

|            | <b>Ledelses-<br/>vederlag</b> | <b>Ledelses-<br/>vederlag</b> |
|------------|-------------------------------|-------------------------------|
|            | <b>2021</b>                   | <b>2020</b>                   |
|            | <b>t.kr.</b>                  | <b>t.kr.</b>                  |
| Direktion  | 5.175                         | 4.925                         |
| Bestyrelse | 75                            | 85                            |
|            | <b>5.250</b>                  | <b>5.010</b>                  |

**4 Af- og nedskrivninger**

|   | <b>2021</b>   | <b>2020</b>  |
|---|---------------|--------------|
|   | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b> |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver                         | 414           | 432          |
| Nedskrivninger af immaterielle aktiver                        | 9.022         | 0            |
| Afskrivninger på materielle aktiver                           | 811           | 753          |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver | 0             | (15)         |
|   | <b>10.247</b> | <b>1.170</b> |

**5 Andre finansielle indtægter**

|                              | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
|------------------------------|--------------|--------------|
|                              | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| Renteindtægter i øvrigt      | 5            | 14           |
| Valutakursreguleringer       | 22           | 1            |
| Øvrige finansielle indtægter | 0            | 24           |
|                              | <b>27</b>    | <b>39</b>    |

**6 Andre finansielle omkostninger**

|   | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
|---|--------------|--------------|
|   | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder | 53           | 126          |
| Renteomkostninger i øvrigt                            | 1.027        | 958          |
| Valutakursreguleringer                                | 2            | 15           |
| Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter        | 10           | 9            |
| Øvrige finansielle omkostninger                       | 178          | 672          |
|   | <b>1.270</b> | <b>1.780</b> |

**7 Skat af årets resultat**

|                         | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
|-------------------------|--------------|--------------|
|                         | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| Aktuel skat             | 5.905        | 6.240        |
| Ændring af udskudt skat | 435          | 918          |
|                         | <b>6.340</b> | <b>7.158</b> |

**8 Forslag til resultatdisponering**

|                                    | <b>2021</b>   | <b>2020</b>   |
|------------------------------------|---------------|---------------|
|                                    | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b>  |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 12.000        | 12.000        |
| Overført resultat                  | 11.161        | 10.777        |
|                                    | <b>23.161</b> | <b>22.777</b> |

## 9 Immaterielle aktiver

|                                     | Færdiggjorte<br>udviklings-<br>projekter<br>t.kr. | Erhvervede<br>immaterielle<br>aktiver<br>t.kr. | Goodwill<br>t.kr. | Udviklings-<br>projekter<br>under<br>udførelse<br>t.kr. |
|-------------------------------------|---|--|-------------------|---|
| Kostpris primo                      | 0   | 1.320  | 600               | 13.337  |
| Overførsler                         | 7.001   | 0  | 0                 | (7.001)   |
| Tilgange                            | 0   | 72   | 0                 | 6.188   |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>7.001</b>                                      | <b>1.392</b>                                   | <b>600</b>        | <b>12.524</b>   |
| Af- og nedskrivninger primo         | 0   | (1.206)  | (300)             | 0   |
| Årets nedskrivninger                | 0   | 0  | 0                 | (9.022)   |
| Årets afskrivninger                 | (83)  | (131)  | (200)             | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(83)</b>                                       | <b>(1.337)</b>                                 | <b>(500)</b>      | <b>(9.022)</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>6.918</b>                                      | <b>55</b>                                      | <b>100</b>        | <b>3.502</b>  |

## 10 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedr. tilpasning af nye IT-løsninger, som forventes at bidrage med effektivisering af selskabets processer.

## 11 Materielle aktiver

|                                     | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br>t.kr. | Indretning af<br>lejede lokaler<br>t.kr. |
|-------------------------------------|--|--|
| Kostpris primo                      | 7.091  | 838                                      |
| Tilgange                            | 2.095  | 67                                       |
| Afgange                             | (887)  | (15)                                     |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>8.299</b>   | <b>890</b>                               |
| Af- og nedskrivninger primo         | (4.514)  | (711)                                    |
| Årets afskrivninger                 | (737)  | (74)                                     |
| Tilbageførsel ved afgang            | 286  | 0  |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(4.965)</b>   | <b>(785)</b>                             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>3.334</b>   | <b>105</b>                               |
| Ikke-ejede aktiver                  | 1.594  | 0  |

## 12 Finansielle aktiver

|   | Kapitalandele<br>i tilknyttede<br>virksomheder<br>t.kr. | Andre<br>tilgode-<br>havender<br>t.kr. |
|---|---|--|
| Kostpris primo  | 38.715  | 123                                    |
| Tilgange  | 4.000   | 0                                      |
| Afgange   | 0   | (2)                                    |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>42.715</b>   | <b>121</b>                             |
| Nedskrivninger primo  | (30.573)  | 0                                      |
| Valutakursreguleringer  | (30)  | 0                                      |
| Afskrivninger på goodwill   | (435)   | 0                                      |
| Andel af årets resultat   | 1.840   | 0                                      |
| Regulering af interne avancer   | 200   | 0                                      |
| Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender | (589)   | 0                                      |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>  | <b>(29.587)</b>   | <b>0</b>                               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                                   | <b>13.128</b>   | <b>121</b>                             |

| Kapitalandele i dattervirksomheder | Hjemsted       | Retsform | Ejerandel<br>% |
|------------------------------------|----------------|----------|----------------|
| JKS Norge A/S                      | Oslo, Norge    | Selskab  | 90             |
| JKS Sverige AB                     | Malmö, Sverige | Selskab  | 100            |
| Assistance HR Partners A/S         | København      | Selskab  | 100            |

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. annoncer, sponsorering, abonnementer og forsikring mv.

## 14 Virksomhedskapital

|                 | Antal      | Pålydende<br>værdi<br>t.kr. | Nominel<br>værdi<br>t.kr. |
|-----------------|------------|-----------------------------|---------------------------|
| Ordinære aktier | 521        | 1                           | 521                       |
|                 | <b>521</b> |                             | <b>521</b>                |

## 15 Udskudt skat

| Bevægelser i året              | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Primo                          | 3.298         | 2.380         |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 435           | 918           |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>3.733</b>  | <b>3.298</b>  |

**16 Anden gæld**

|                         | <b>2021</b>   | <b>2020</b>   |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | <b>t.kr.</b>  | <b>t.kr.</b>  |
| Feriepengeforpligtelser | 30.023        | 80.875        |
|                         | <b>30.023</b> | <b>80.875</b> |

**17 Langfristede forpligtelser**

|                      | <b>Forfald inden<br/>for 12<br/>måneder<br/>2021<br/>t.kr.</b> | <b>Forfald inden<br/>for 12<br/>måneder<br/>2020<br/>t.kr.</b> | <b>Forfald<br/>efter 12<br/>måneder<br/>2021<br/>t.kr.</b> | <b>Restgæld<br/>efter 5 år<br/>2021<br/>t.kr.</b> |
|----------------------|--|--|--|---|
| Leasingforpligtelser | 1.450  | 634  | 0  | 0   |
| Anden gæld           | 0  | 0  | 30.023   | 30.023  |
|                      | <b>1.450</b>   | <b>634</b>   | <b>30.023</b>  | <b>30.023</b>                                     |

**18 Anden gæld**

|  | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|--|----------------|----------------|
|  | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   |
| Moms og afgifter                         | 32.674         | 27.757         |
| Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. | 61.540         | 111.946        |
| Feriepengeforpligtelser                  | 71.883         | 62.296         |
| Anden gæld i øvrigt                      | 3.922          | 4.741          |
|  | <b>170.019</b> | <b>206.740</b> |

**19 Ændring i arbejdskapital**

|                              | <b>2021</b>     | <b>2020</b>  |
|------------------------------|-----------------|--------------|
|                              | <b>t.kr.</b>    | <b>t.kr.</b> |
| Ændring i varebeholdninger   | (437)           | (198)        |
| Ændring i tilgodehavender    | (86.764)        | (43.288)     |
| Ændring i leverandørgæld mv. | (8.427)         | 49.843       |
|                              | <b>(95.628)</b> | <b>6.357</b> |

**20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

|  | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
|--|--------------|--------------|
|  | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | <b>8.608</b> | <b>7.130</b> |

**21 Eventualforpligtelser**

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med JKS Group ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatte mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med bank er virksomhedspant på 49,9 mio. kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, goodwill, inventar og varebeholdninger. Den regnskbsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 316.068 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for JKS Norge AS eventuelle bankgæld. Bankgælden i JKS Norge AS udgør 0 kr. Selskabet har afgivet støtteerklæring over for JKS Norge AS med henblik på at understøtte selskabet finansielt i perioden indtil 31.12.2022.

## 23 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Irma Pedersens Gade 99, 9.1, 8000 Aarhus C ejer via JKS Group ApS, Ringkøbing hovedparten af aktierne i JKS A/S og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I henhold til årsregnskabslovens § 98c stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foregået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, som ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret.

## 25 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
JKS Group ApS, Ringkøbing

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen.

Ændringen medfører følgende ændringer på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på +34.747 t.kr. i 2021 og en stigning i likvide beholdninger på 34.747 t.kr. pr. 31.12.2021. Ændringen har ikke indflydelse på sammenligningstallene.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra



transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution, herunder løn og gager, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle moderselskabets danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skat-tepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### **Balancen**

#### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter IT-systemer. Udviklingsprojekter vedr. tilpasning af nye IT-systemer, som forventes at bidrage med effektivisering af selskabets processer.

Udviklingsprojekter vedrørende processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at anvende den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |        |
|---|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-7 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 1-3 år |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de med-gåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter kontante beholdninger.