

**JKS A/S**  
**CVR-nr. 19687236**  
**Rødkløvervej 2**  
**6950 Ringkøbing**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 25.05.2016

**Dirigent**

---

Navn: Klaus Busk

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse for 2015	14
Balance pr. 31.12.2015	15
Egenkapitalopgørelse for 2015	17
Pengestrømsopgørelse for 2015	18
Noter	19

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

JKS A/S  
Rødkløvervej 2  
6950 Ringkøbing

CVR-nr.: 19687236  
Hjemsted: Ringkøbing-Skjern  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 96 75 07 50  
Telefax: 96 75 07 51  
Hjemmeside: [www.jks.dk](http://www.jks.dk)  
E-mail: [jks@jks.dk](mailto:jks@jks.dk)

### **Bestyrelse**

Erling Sørensen Lindahl, formand  
Jan Stampe Nielsen  
Jesper Busk  
Allan Bartram  
Kim Klastrup  
Klaus Busk

### **Direktion**

Jesper Busk, administrerende direktør  
Søren Ingemann Hansen, underdirektør

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Frodesgade 125  
Postboks 200  
6701 Esbjerg

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for JKS A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 25.05.2016

### Direktion

Jesper Busk  
administrerende direktør

Søren Ingemann Hansen  
underdirektør

### Bestyrelse

Erling Sørensen Lindahl  
formand

Jan Stampe Nielsen

Jesper Busk

Allan Bartram

Kim Klastrup

Klaus Busk

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i JKS A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for JKS A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Esbjerg, den 25.05.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Flemming Kühl  
statsautoriseret revisor

Claus Vium Jensen  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013</b> <b>t.kr.</b>	<b>2012</b> <b>t.kr.</b>	<b>2011</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	878.689	902.169	676.995	552.214	424.083
Bruttoresultat	122.713	114.466	96.073	86.047	72.792
Resultat af ordinær primær drift	25.020	30.526	22.120	18.951	17.119
Driftsresultat	25.020	31.006	22.840	19.671	17.839
Resultat af finansielle poster	(7.275)	(3)	207	377	211
Årets resultat	11.560	23.333	17.144	14.894	13.408
Samlede aktiver	192.316	192.352	150.866	126.152	90.799
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.786	1.435	2.076	271	1.071
Egenkapital	52.963	51.218	37.829	30.562	17.079
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	2.076	2.142	1.609	1.332	1.037
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	14,0	12,7	14,2	15,6	17,2
Nettomargin (%)	1,3	2,6	2,5	2,7	3,2
Egenkapitalens forrentning (%)	22,2	52,4	50,1	62,5	122,6
Soliditetsgrad (%)	27,5	26,6	25,1	24,2	18,8

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets primære aktiviteter er at levere vikar- og rekrutteringsydelser inden for en bred vifte af brancher.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat for 2015 viser et overskud på 11.560 t.kr. Ledelsen finder resultatet tilfredsstillende.

Selskabet har generelt set oplevet stigende efterspørgsel på såvel vikar- som rekrutteringsydelser. Det skyldes bl.a., at der i kølvandet på den økonomiske krise i langt højere grad efterspørges hurtig omstillingsparathed i de danske virksomheder.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabets resultat er på linje med forventningen. Et par større kunder har haft en lidt lavere aktivitet end i de foregående år. Den øvrige kundeportefølje har leveret en solid organisk vækst.

### Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

I løbet af året har selskabet investeret ekstraordinært i at professionalisere og afsætte sine rekrutteringsydelser. Herudover har selskabet bidraget med væsentlige investeringer og ressourcer i etableringen af to nye datterselskaber i Norge og Sverige.

### Oplysninger om ikke-finansielle forhold

#### Selskabets strategi – vision, mission & værdier:

- Vision
  - Skandinaviens førende bemandingsvirksomhed
- Mission
  - Vi styrker vores kunders konkurrencekraft via vores bemandingsløsninger
  - Vi er den mest professionelle og innovative bemandingspartner - for arbejdsgivere og arbejdstagere
  - Vi er lokalt forankrede for at sikre optimal nærhed til kunder og kandidater
  - Vi har til stadighed markedets bedst voksende og mest konkurrencedygtige organisation
- Værdier
  - Effektivitet
  - Troværdighed
  - Engagement

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

JKS A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke selskabets udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

## Ledelsesberetning

JKS A/S har en målsætning om, at 20% af bestyrelsesmedlemmerne inden udgangen af 2017 skal være kvinder, mens min. 40% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af kvinder. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, regionschefer og funktionschefer.

Status ved udgangen af 2015 er, at ingen af de 6 medlemmer af selskabets bestyrelse er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er 50% af stillingerne besat af kvinder.

JKS A/S ansætter og forfremmer som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn. Samme præmis er gældende ved udvælgelse af bestyrelsesmedlemmer.

## Forventet udvikling

Selskabet oplever fortsat støt stigende efterspørgsel på såvel vikar- som rekrutteringsydelser. Med forventninger om uændrede konjunkturforskel forventes der et forbedret resultat for 2016 på såvel top- som bundlinjen.

## Særlige risici

De konjunkturmæssige forhold – herunder beskæftigelsen i samfundet – har stor indflydelse på selskabets udvikling. Ledelsen følger nøje udviklingen, så selskabet kan tilpasse kapaciteten og omkostningerne i forhold til markedssituationen. Selskabet forudser, at en væsentlig andel af dets vikarer i fremtiden skal komme fra udlandet. Selskabet anser dette som en mulighed og arbejder proaktivt på at udvide udbuddet af arbejdskraft til de danske virksomheder.

## Miljømæssige forhold

Selskabets aktiviteter har ikke væsentlig miljøpåvirkning.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke væsentlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

## Koncernforhold

I 4. kvartal af 2015 skiftede selskabet adm. Direktør, idet selskabets stifter og hovedaktionær Jan Stampe Nielsen besluttede at foretage et ledelsesmæssigt generationsskifte, hvor ledelsen af selskabet blev overdraget til en ny adm. direktør/koncernchef. Skiftet skete for at sikre selskabets videreudvikling og fortsatte vækst i Danmark såvel som i Skandinavien.

Ved udgangen af 2015 har selskabet datterselskaber i Norge og Sverige, henholdsvis JKS Norge AS og JKS Sverige AB.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens 112, stk. 2 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution, herunder reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle moderselskabets dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter udvikling af ERP-system.

Erhvervede immaterielle rettigheder mv. måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	1-3 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes

## **Anvendt regnskabspraksis**

det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter værdipapir, der måles til dagsværdi på balancedagen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Finansielle leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Nettoomsætning	1	878.688.525	902.168.510
Produktionsomkostninger	3	<u>(755.975.134)</u>	<u>(787.702.516)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>122.713.391</b>	<b>114.465.994</b>
Distributionsomkostninger	3, 4	(13.468.256)	(10.816.463)
Administrationsomkostninger	2, 3, 4	(84.224.997)	(73.124.025)
Andre driftsindtægter		<u>0</u>	<u>480.000</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>25.020.138</b>	<b>31.005.506</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(7.422.140)	(13.024)
Andre finansielle indtægter	5	403.414	357.410
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(256.078)</u>	<u>(347.822)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>17.745.334</b>	<b>31.002.070</b>
Skat af ordinært resultat	7	<u>(6.185.204)</u>	<u>(7.669.215)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>11.560.130</u></b>	<b><u>23.332.855</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		20.000.000	10.000.000
Overført resultat		<u>(8.439.870)</u>	<u>13.332.855</u>
		<b><u>11.560.130</u></b>	<b><u>23.332.855</u></b>



**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		981.313	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>981.313</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.462.313	3.033.818
Indretning af lejede lokaler		41.962	177.673
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>4.504.275</b>	<b>3.211.491</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		105.361	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	10	<b>105.361</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>5.590.949</b>	<b>3.211.491</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.031.321	890.336
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.031.321</b>	<b>890.336</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		115.887.440	132.970.974
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.292.389	1.047.417
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.189.219	16.494.384
Andre tilgodehavender		2.362.670	2.012.584
Periodeafgrænsningsposter	11	2.703.307	3.048.630
<b>Tilgodehavender</b>		<b>139.435.025</b>	<b>155.573.989</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.234	7.234
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>7.234</b>	<b>7.234</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>46.251.221</b>	<b>32.669.448</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>186.724.801</b>	<b>189.141.007</b>
<b>Aktiver</b>		<b>192.315.750</b>	<b>192.352.498</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Virksomhedskapital	12	520.840	520.840
Overført overskud eller underskud		32.442.548	40.697.386
Forslag til udbytte for regnskabsåret		20.000.000	10.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>52.963.388</u></b>	<b><u>51.218.226</u></b>
Udskudt skat		909.000	1.512.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>909.000</u></b>	<b><u>1.512.000</u></b>
Finansielle leasingforpligtelser		1.337.162	472.349
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>1.337.162</u></b>	<b><u>472.349</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		234.562	89.484
Bankgæld		0	171.584
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.787.733	6.735.557
Skyldig selskabsskat		5.900.000	7.793.132
Anden gæld	13	125.183.905	124.360.166
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>137.106.200</u></b>	<b><u>139.149.923</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>138.443.362</u></b>	<b><u>139.622.272</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>192.315.750</u></b>	<b><u>192.352.498</u></b>
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Ejerforhold	18		
Koncernforhold	19		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller under- skud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	520.840	40.697.386	10.000.000	51.218.226
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(10.000.000)	(10.000.000)
Valutakursreguleringer	0	185.032	0	185.032
Årets resultat	0	(8.439.870)	20.000.000	11.560.130
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>520.840</b>	<b>32.442.548</b>	<b>20.000.000</b>	<b>52.963.388</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>	<u>2014</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		25.020.138	31.005.506
Af- og nedskrivninger		1.372.278	1.222.303
Ændring i arbejdskapital	14	8.386.902	(5.948.488)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>34.779.318</b>	<b>26.279.321</b>
Modtagne finansielle indtægter		403.414	357.410
Betalte finansielle omkostninger		(256.078)	(347.822)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(7.891.336)	(5.064.437)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>27.035.318</b>	<b>21.224.472</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(1.007.299)	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.786.286)	(1.434.599)
Salg af materielle anlægsaktiver		147.213	37.060
Køb af finansielle anlægsaktiver		(645.480)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.291.852)</b>	<b>(1.397.539)</b>
Optagelse af lån		1.134.608	561.833
Afdrag på lån mv.		(124.717)	0
Udbetalt udbytte		(10.000.000)	(10.000.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(8.990.109)</b>	<b>(9.438.167)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>13.753.357</b>	<b>10.388.766</b>
Likvider primo		32.497.864	22.109.098
<b>Likvider ultimo</b>		<b>46.251.221</b>	<b>32.497.864</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		46.251.221	32.669.448
Kortfristet gæld til banker		0	(171.584)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>46.251.221</b>	<b>32.497.864</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Under 1% af nettoomsætningen kommer fra udlandet. Selskabets forretningssegment er vikar- og rekrutteringsområdet.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	215.200	180.000
Skatterådgivning	13.800	29.400
Andre ydelser	184.499	21.500
	<b>413.499</b>	<b>230.900</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og løn	728.116.017	746.197.463
Pensioner	56.447.249	57.081.233
Andre omkostninger til social sikring	18.786.265	18.605.000
	<b>803.349.531</b>	<b>821.883.696</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2.076</b>	<b>2.142</b>
---	--------------	--------------

	<b>Ledelsesvederlag</b>	<b>Ledelsesvederlag</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	3.231.560	1.881.044
Bestyrelse	460.605	275.000
	<b>3.692.165</b>	<b>2.156.044</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	25.986	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.472.405	1.259.364
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(126.113)	(37.061)
	<b>1.372.278</b>	<b>1.222.303</b>

## Noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	342.857	268.948
Renteindtægter i øvrigt	53.816	83.548
Valutakursreguleringer	6.741	4.914
	<b>403.414</b>	<b>357.410</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	220.659	334.785
Valutakursreguleringer	24.197	4.122
Øvrige finansielle omkostninger	11.222	8.915
	<b>256.078</b>	<b>347.822</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>7. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	5.900.000	7.852.215
Ændring af udskudt skat	187.000	(183.000)
Regulering vedrørende tidligere år	98.204	0
	<b>6.185.204</b>	<b>7.669.215</b>
		<b>Erhvervede</b>
		<b>immaterielle</b>
		<b>anlægsakti-</b>
		<b>ver</b>
		<b>kr.</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Tilgange		1.007.299
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.007.299</b>
Årets afskrivninger		(25.986)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(25.986)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>981.313</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.697.660	570.454
Tilgange	2.593.868	192.419
Afgange	(122.317)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>7.169.211</u></b>	<b><u>762.873</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.663.842)	(392.781)
Årets afskrivninger	(1.144.275)	(328.130)
Tilbageførsel ved afgange	101.219	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(2.706.898)</u></b>	<b><u>(720.911)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>4.462.313</u></b>	<b><u>41.962</u></b>
Ikke-ejede aktiver	<b><u>1.556.639</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	110.526
Tilgange	645.480
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>756.006</b>
Nedskrivninger primo	(110.526)
Valutakursreguleringer	185.032
Andel af årets resultat	(7.422.140)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	6.696.989
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(650.645)</b>
	<b>105.361</b>

### Regnskabsmæssig værdi ultimo

Andre reguleringer vedrører ændring i nedskrivning på tilgodehavendet hos tilknyttet virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel %</u>
Dattervirksomheder:			
JKS Norge AS	Oslo, Norge	Selskab	90,00
JKS Sverige AB	Malmø, Sverige	Selskab	100,00

## 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. annoncer, sponsorering, abonnementer og forsikring mv.

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominal værdi kr.</u>
<b>12. Virksomhedskapital</b>			
Ordinære aktier	520.840	1,00	520.840
	<b>520.840</b>		<b>520.840</b>



## Noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>13. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	22.104.995	22.649.040
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	28.928.092	30.208.280
Feriepengeforpligtelser	72.031.808	69.638.425
Andre skyldige omkostninger	2.119.010	1.864.421
	<b>125.183.905</b>	<b>124.360.166</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	59.015	(52.172)
Ændring i tilgodehavender	8.451.975	(30.713.769)
Ændring i leverandørgæld mv.	(124.088)	24.817.453
	<b>8.386.902</b>	<b>(5.948.488)</b>

## 15. Eventualforpligtelser

Der er indgået huslejeaftaler, hvor den årlige husleje udgør 4.709 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med JSN Invest Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med faktoringsselskab er der tiltransporteret fakturatilgodehavender, hvor det samlede tilgodehavende fra salg udgør 115.887 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for JKS Norge AS eventuelle bankgæld. Bankgælden i JKS Norge AS udgør 0 kr.

Selskabet har afgivet støtteerklæring over for JKS Norge AS med henblik på at understøtte selskabet finansielt i perioden indtil 31.12.2017. Støtteerklæring er ligeledes afgivet over for JKS Sverige AB med henblik på at understøtte selskabet finansielt i perioden indtil 31.12.2016.

## 17. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Adelvej 39, 8240 Risskov ejer via JSN Invest Holding ApS, Ringkøbing hovedparten af aktierne i JKS A/S og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## Noter

### 18. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

JSN Invest Holding ApS, Ringkøbing

Sips Holding ApS, Ringkøbing

### 19. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

JSN Invest Holding ApS, Ringkøbing