

**Johnsen Holding A/S**  
**CVR-nr. 19668835**  
**Bakkehegnet 1-3**  
**8500 Grenaa**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.05.2016

**Dirigent**



Navn: Steen Johnsen

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	8
Koncernens resultatopgørelse for 2015	16
Koncernens balance pr. 31.12.2015	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	21
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	32
Modervirksomhedens noter	33

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Johnsen Holding A/S  
Bakkehegnet 1-3  
8500 Grenaa

CVR-nr.: 19668835  
Hjemsted: Norddjurs  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

### **Bestyrelse**

Tina Johnsen, formand  
Steen Johnsen  
Line Johnsen  
Sofie Johnsen  
Sune Johnsen

### **Direktion**

Steen Johnsen

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Johnsen Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 30.05.2016

### Direktion



Steen Johnsen

### Bestyrelse

Tina Johnsen  
formand



Sofie Johnsen



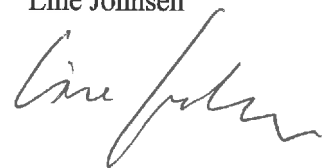
Steen Johnsen



Sune Johnsen



Line Johnsen



## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Johnsen Holding A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Johnsen Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.


Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 30.05.2016

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

  
Klaus Tvede Jensen  
statsautoriseret revisor

  
Morten Gade Steinmetz  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	35.198	36.314	33.509	29.391	28.429
Driftsresultat	1.707	4.680	3.464	2.501	2.767
Resultat af finansielle poster	(896)	(1.018)	(595)	(850)	(1.159)
Årets resultat	572	2.540	2.085	1.057	868
Samlede aktiver	65.165	59.890	46.212	45.453	43.900
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.808	21.152	7.771	1.393	2.906
Egenkapital	14.108	14.136	12.195	9.711	8.653
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	4,1	19,3	19,0	11,5	10,5
Soliditetsgrad (%)	21,6	23,6	26,4	21,4	19,7

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er levering af 360 grader retail marketing support. Koncernen arbejder inden for 3 primære løsningsområder: Omfattende trykkeri- og printvirksomhed, Firmagave- og reklameartikler, og Reklame- og webbureau. Der arbejdes ud fra en 2018 forretningsstrategi, der som hovedsagens rummer en to-strengt vækststrategi. Organisk vækst og vækst via opkøb.

2015 har således været et år, hvor koncernen har foretaget nogle strategisk vigtige opkøb og herved har styrket kompetenceniveauet og ydelsespaletten. Specielt er Reklame- og webbureauet blevet styrket. Omkostninger hertil, samt en mindre kundetilgang end i 2014 påvirker resultatet, og stiller krav til 2016 om effekt af investeringerne.

### Trykkeri- og printvirksomhed

I trykkeri- og printvirksomheden blev der i 2014 investeret massivt i det mest avancerede produktionsudstyr på markedet. Der er i 2015 blevet optimeret yderligere med mindre investeringer, men primært med en trimning og justering af faciliteterne, der i dag stiller koncernen i en stærk konkurrencemæssig situation.

Koncernen fremstår i dag med højteknologisk trykkeriudstyr, avanceret og omfattende bogbinderi, papirflags produktion, omfattende printcenter med stor kapacitet på A3 digital print og storformat digital print, bannerproduktion, pakkeri- og distributionscenter, lagerhotel, grafisk tegnestue samt et omfattende digital univers med web-to-print portal, print on demand portal og lagerweb portal.

It-portalløsningerne udvikler sig hurtigt i denne del af koncernen, hvor man også med nye systemløsninger skaber stærke loyalitetsværktøjer til kunderne.

### Firmagave- og reklameartikler

På området med firmajulegaver har koncernen oplevet en markant vækst i 2015. Med en fordobling i antallet af leverede og indpakkede gaver, udvikler denne del af koncernen sig hurtigt. Der blev i 2015 investeret i en ny web-plattform for Gaveweb.dk. Det omfatter b-2-b salg af firmagaver i form af mærkevarer og vin til medarbejderjulegaver, kundegaver og receptionsgaver, via domænerne Gaveweb.dk og Receptionswb.dk. Herudover salg af stort sortiment inden for reklameartikler og merchandise.

### Reklame- og webbureau

Med stor fokus på strategisk rådgivning og stærke grafiske løsninger, både on- og offline, er koncernens reklame- og webbureau i gang med at vinde fodfæste i markedet for retail. Der er i 2015 kommet flere retail-



## Ledelsesberetning

kunder og kæder til, og på online området er der lanceret flere store webshops. Der ydes også kunde- og markedsanalyser, konceptudvikling, CMS implementering, projektledelse og websupport.

Moderselskabets hovedaktivitet er besiddelse af kapitalandele i datterselskaberne, Johnsen Graphic Solutions A/S og Johnsen Ejendomsinvest ApS.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 572 t.kr. Egenkapitalen udgør 14.108 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 21,6%.

Årets resultat, udviklingen i omsætningen samt den finansielle udvikling har ikke helt levet op til det forventede, men anses dog som tilfredsstillende i lyset af de initiativer og tiltag, der er gennemført i løbet af året, og som lægger et stærkt fundament for en fortsat positiv udvikling de kommende år.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernens investeringsejendom er indregnet til dagsværdi på baggrund af en afkastbaseret model. Det anvendte afkastkrav er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn, hvormed dagsværdien kan afvige fra ejendommens faktiske værdi.

Vi henviser til anvendt regnskabspraksis og note 4 for yderligere beskrivelse heraf.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer i 2016 en positiv udvikling i såvel omsætning som resultat før skat. Den 2-strengede vækststrategi fastholdes, hvor der både arbejdes med en intensivering af den organiske vækst og vækst via opkøb. Det forventes således at 2016 byder på nye initiativer i markedet og en yderligere professionalisering af koncernen inden for it, kompetenceniveau og ledelse.

### Miljømæssige forhold

I 2015 har vi videreudbygget vores fokus på at mindske miljøbelastningen. Koncernen har vedligeholdt sin ISO 14001 certificering, FSC-certificering og EMAS godkendelse. Al strøm til hele koncernen kommer fra vedvarende energikilder. Koncernen har været forgangseksempel på miljøområdet, og var en af de første danske virksomheder der blev EMAS godkendt. Det blev i 2015 anerkendt med en nominering som National Pioner af EMAS og European Commission. En hædersbevisning som kroner mange års arbejde på miljøområdet.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er, bortset fra nedenstående førtidsimplementering af lov nr. 738 af 1. juni 2015, aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2015 førtidsimplementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører ændringer i indregning og måling af regnskabsposten ”investeringsejendomme”.

Investeringsejendomme har tidligere været indregnet under regnskabsposten ”Grunde og bygninger” og været målt til dagsværdi på balancedagen men præsenteres efter førtidsimplementeringen som ”investeringsejendomme” mens målingen fortsat sker til dagsværdi. Ændringen har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for indeværende regnskabsår eller sammenligningstallene.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelse

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

### Dagsværdiregulering af investeringsaktiver og dermed forbundne finansielle forpligtelser

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme og dermed forbundne finansielle forpligtelser omfatter regnskabsårets reguleringer af virksomhedens investeringsejendomme og dermed forbundne finansielle forpligtelser såsom gæld til realkreditinstitutter og bankgæld til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 7 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Anvendt regnskabspraksis

Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles ejendommene til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som den enkelte ejendom vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund af beregnede kapitalværdier for de forventede pengestrømme fra de enkelte investeringsejendomme. Ejendommens dagsværdi vurderes i udvalgte år af eksterne uafhængige ejendomsmægler, med det formål, at understøtte værdien af den afkastbaserede model. Ved beregning af kapitalværdierne anvendes en diskonteringsfaktor, der afspejler de aktuelle afkastkrav på tilsvarende ejendomme. Regnskabsårets reguleringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.



## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Koncernens resultatopgørelse for 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>35.198.434</b>	<b>36.314.341</b>
Personaleomkostninger	1	(26.892.177)	(25.471.611)
Af- og nedskrivninger	2	(6.599.479)	(6.163.075)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.706.778</b>	<b>4.679.655</b>
Andre finansielle indtægter		57.944	9.133
Andre finansielle omkostninger	3	(953.655)	(1.026.882)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før dagsværdireguleringer og skat</b>		<b>811.067</b>	<b>3.661.906</b>
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	4	(50.000)	0
Dagsværdiregulering af finansielle forpligtelser		0	(67.068)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>761.067</b>	<b>3.594.838</b>
Skat af ordinært resultat	5	(188.900)	(1.054.553)
<b>Årets resultat</b>		<b>572.167</b>	<b>2.540.285</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		0	600.000
Overført resultat		572.167	1.940.285
		<b>572.167</b>	<b>2.540.285</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.932.816	1.016.244
Goodwill		2.065.583	986.662
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>3.998.399</b>	<b>2.002.906</b>
Grunde og bygninger		1.720.184	1.723.870
Investeringsejendomme		2.450.000	2.500.000
Produktionsanlæg og maskiner		20.470.884	22.998.651
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.262.014	961.407
Indretning af lejede lokaler		2.152.993	1.404.954
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>29.056.075</b>	<b>29.588.882</b>
Andre tilgodehavender		2.970.000	2.970.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.970.000</b>	<b>2.970.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>36.024.474</b>	<b>34.561.788</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.083.244	2.038.649
Varer under fremstilling		2.362.077	1.432.000
Fremstillede varer og handelsvarer		3.396.069	3.173.248
<b>Varebeholdninger</b>		<b>7.841.390</b>	<b>6.643.897</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.001.925	17.296.619
Andre tilgodehavender		28.464	108.618
Tilgodehavende selskabsskat		270.100	0
Periodeafgrænsningsposter	9	1.256.536	1.252.097
<b>Tilgodehavender</b>		<b>20.557.025</b>	<b>18.657.334</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>741.678</b>	<b>26.481</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>29.140.093</b>	<b>25.327.712</b>
<b>Aktiver</b>		<b>65.164.567</b>	<b>59.889.500</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Virksomhedskapital		2.250.000	2.250.000
Overført overskud eller underskud		11.857.827	11.285.660
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	600.000
<b>Egenkapital</b>		<b>14.107.827</b>	<b>14.135.660</b>
Udskudt skat		757.000	670.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>757.000</b>	<b>670.000</b>
Gæld til realkreditinstitutter		1.208.598	1.231.076
Bankgæld		1.532.200	1.600.000
Finansielle leasingforpligtelser		14.984.845	16.772.497
Deposita		37.200	37.200
Anden gæld		938.463	575.824
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>18.701.306</b>	<b>20.216.597</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	4.695.695	3.982.720
Bankgæld		14.118.009	7.756.952
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.876.524	7.678.944
Skyldig selskabsskat		0	965.300
Anden gæld	11	4.908.206	4.483.327
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>31.598.434</b>	<b>24.867.243</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>50.299.740</b>	<b>45.083.840</b>
<b>Passiver</b>		<b>65.164.567</b>	<b>59.889.500</b>
Dattervirksomheder	8		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	2.250.000	11.285.660	600.000	14.135.660
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(600.000)	(600.000)
Årets resultat	0	572.167	0	572.167
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.250.000</b>	<b>11.857.827</b>	<b>0</b>	<b>14.107.827</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Driftsresultat		1.706.778	4.679.655
Af- og nedskrivninger		6.599.479	6.163.075
Ændringer i arbejdskapital	12	<u>(2.204.625)</u>	<u>(5.552.017)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>6.101.632</b>	<b>5.290.713</b>
Modtagne finansielle indtægter		57.944	9.133
Betalte finansielle omkostninger		(953.655)	(1.026.882)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(1.351.124)</u>	<u>(1.012.958)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>3.854.797</b>	<b>3.260.006</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(3.020.990)	(1.051.200)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(7.807.738)	(21.151.623)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.716.563	697.873
Køb af finansielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>(93.000)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(8.112.165)</b>	<b>(21.597.950)</b>
Optagelse af lån		700.000	2.600.000
Afdrag på lån mv.		(219.473)	(247.712)
Indgåelse af leasingforpligtelser		4.344.759	19.347.229
Afdrag på leasingforpligtelser		(5.613.778)	(3.803.907)
Udbetalt udbytte		<u>(600.000)</u>	<u>(600.000)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.388.492)</b>	<b>17.295.610</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(5.645.860)</b>	<b>(1.042.334)</b>
Likvider primo		<u>(7.730.471)</u>	<u>(6.688.137)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(13.376.331)</u></b>	<b><u>(7.730.471)</u></b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		741.678	26.481
Kortfristet gæld til banker		<u>(14.118.009)</u>	<u>(7.756.952)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(13.376.331)</u></b>	<b><u>(7.730.471)</u></b>

## Koncernens noter

	2015 kr.	2014 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	24.242.395	22.776.985
Pensioner	1.984.478	1.879.661
Andre omkostninger til social sikring	665.304	814.965
	<u>26.892.177</u>	<u>25.471.611</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>63</u>	<u>62</u>
	<b>Ledelsesve- derlag 2015 kr.</b>	<b>Ledelsesve- derlag 2014 kr.</b>
Direktion	3.176.612	2.743.749
Bestyrelse	110.000	145.000
	<u>3.286.612</u>	<u>2.888.749</u>
	<b>2015 kr.</b>	<b>2014 kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.025.497	1.055.963
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.941.298	5.241.510
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(367.316)	(134.398)
	<u>6.599.479</u>	<u>6.163.075</u>
	<b>2015 kr.</b>	<b>2014 kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	619.581	627.672
Øvrige finansielle omkostninger	334.074	399.210
	<u>953.655</u>	<u>1.026.882</u>

## 4. Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Der er usikkerhed vedrørende måling af investeringsejendomme, da værdiansættelsen er fastsat ud fra forventningerne til ejendommens fremtidige pengestrømme og et fastsat afkastkrav, hvormed værdiansættelsen er baseret på væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Selskabet foretager årligt en måling af investeringsejendommene på grundlag af en afkastbaseret model, som tager udgangspunkt i ejendommens forventede pengestrømme før omkostninger til administration. Ejendom-

## Koncernens noter

menes dagsværdi revurderes årligt på baggrund af beregnede kapitalværdier for de forventede pengestrømme fra de enkelte investeringsejendomme.

Ejendommens forventede pengestrømme kapitaliseres med et afkastkrav, som fastsættes af ledelsen på grundlag af udviklingen i markedsforholdene for salg af ejendomme. Pr. 31. december 2015 er selskabets ejendom af ledelsen værdiansat ud fra nedenstående diskonteringsfaktor mv.:

	<b>Dagsværdi</b> <b>t.kr.</b>	<b>Diskon-</b> <b>teringsfaktor</b> <b>%</b>
Boligejendomme, Grenaa	<u>2.450</u>	<u>6,00</u>

Vurderingen af diskonteringsfaktoren for hver ejendom er baseret på informationer om den generelle regionale udvikling i afkastkrav samt relevante lokale forhold om den pågældende ejendomstype.

Ledelsen vurderer imidlertid, at selskabets investeringsejendom er forsvarligt målt under hensynstagen til den nuværende markedssituation.

	<b>2015</b> <b>kr.</b>	<b>2014</b> <b>kr.</b>
<b>5. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	101.900	1.315.300
Ændring af udskudt skat	<u>87.000</u>	<u>(260.747)</u>
	<b><u>188.900</u></b>	<b><u>1.054.553</u></b>



**Koncernens noter**

	<b>Erhvervede immaterielle anlægsakti- ver kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	3.891.450	2.310.000
Tilgange	1.580.300	1.440.690
Afgange	(612.226)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.859.524</b>	<b>3.750.690</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.875.206)	(1.323.338)
Årets afskrivninger	(663.728)	(361.769)
Tilbageførsel ved afgange	612.226	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.926.708)</b>	<b>(1.685.107)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.932.816</b>	<b>2.065.583</b>

## Koncernens noter

	Grunde og bygninger kr.	Investerings- ejendomme kr.	Produktions- anlæg og ma- skiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
<b>7. Materielle anlægs- aktiver</b>				
Kostpris primo	1.723.870	2.643.983	42.649.638	3.735.169
Tilgange	40.000	0	4.164.678	2.286.714
Afgange	0	0	(2.861.628)	(1.127.316)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.763.870</b>	<b>2.643.983</b>	<b>43.952.688</b>	<b>4.894.567</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	0	(19.650.987)	(2.773.762)
Årets afskrivninger	(43.686)	0	(4.799.729)	(529.576)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	968.912	670.785
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(43.686)</b>	<b>0</b>	<b>(23.481.804)</b>	<b>(2.632.553)</b>
Dagsværdireguleringer primo	0	(143.983)	0	0
Årets dagsværdiregulerin- ger	0	(50.000)	0	0
<b>Dagsværdireguleringer ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(193.983)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.720.184</b>	<b>2.450.000</b>	<b>20.470.884</b>	<b>2.262.014</b>
Ikke ejede aktiver	0	0	18.352.943	1.273.992

## Koncernens noter

	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	6.056.427
Tilgange	1.316.346
Afgange	(3.435.669)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.937.104</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.651.473)
Årets afskrivninger	(568.307)
Tilbageførsel ved afgange	3.435.669
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.784.111)</b>
Dagsværdireguleringer primo	0
Årets dagsværdireguleringer	0
<b>Dagsværdireguleringer ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.152.993</b>
Ikke ejede aktiver	<b>0</b>

For fastsættelse af dagsværdi for investeringsejendomme henvises til note 4.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>8. Dattervirksomheder</b>			
Johnsen Graphic Solutions A/S	Norrdjurs	A/S	100,0
Johnsen Ejendomsinvest ApS	Norrdjurs	ApS	100,0

## 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrøre forudbetalte omkostninger for det kommende år.

**Koncernens noter**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2014 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2015 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>10. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	23.000	22.633	1.208.598	1.140.000
Bankgæld	67.800	0	1.532.200	915.000
Finansielle leasingforpligtelser	4.264.895	3.760.087	14.984.845	144.702
Deposita	0	0	37.200	37.200
Anden gæld	340.000	200.000	938.463	0
	<b>4.695.695</b>	<b>3.982.720</b>	<b>18.701.306</b>	<b>2.236.902</b>
			<b>2015 kr.</b>	<b>2014 kr.</b>
<b>11. Anden gæld</b>				
Moms og afgifter			1.114.259	890.146
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.			3.297.386	3.191.839
Andre skyldige omkostninger			496.561	401.342
			<b>4.908.206</b>	<b>4.483.327</b>
			<b>2015 kr.</b>	<b>2014 kr.</b>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			(1.197.493)	92.947
Ændring i tilgodehavender			(1.629.591)	(1.530.912)
Ændring i leverandørgæld mv.			622.459	(4.114.052)
			<b>(2.204.625)</b>	<b>(5.552.017)</b>
			<b>2015 kr.</b>	<b>2014 kr.</b>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>				
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb			<b>8.111.500</b>	<b>8.448.946</b>

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter på driftsmidler med en restløbetid på op til 15 måneder. Restforpligtelsen er indeholdt i ovenstående. Den forventede ydelse på operationelle leasingaftaler for 2016 udgør 808 t.kr.

Derudover har koncernen indgået huslejekontrakter med en maksimal uopsigelsesperiode på indtil 31.12.2018. Restforpligtelsen er indeholdt i ovenstående. Den årlige husleje for 2016 udgør 2.526 t.kr.

## Koncernens noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>14. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	9.797.695	9.284.835
<b>Eventualforpligtelser</b>	<u>9.797.695</u>	<u>9.284.835</u>

Koncernen har til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut stillet selvskyldnerkaution som pr. 31.12.2015 er maksimeret til 14 mio.kr. Restgæld pr. 31.12.2015 fremgår af ovenstående.

## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld er sikret ved pant i koncernens investeringsejendomme

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 1.600 t.kr. i grunde og bygninger samt ejerpantebrev på nom. 1.151 t.kr. i investeringsejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger udgør 1.720 t.kr. mens den regnskabsmæssige værdi af investeringsejendomme udgør 2.450 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens mellemværende med bankforbindelse er der udstedt virksomhedspant nom. 8.000 t.kr. med sikkerhed i immaterielle rettigheder, materielle anlægsaktiver, varelager og tilgodehavender fra salg.

Koncernen har udstedt løsørejerpantebrev nom. 4.900 t.kr., der er sikret i materielle anlægsaktiver. Den regnskabsmæssige værdi af de sikre anlægsaktiver udgør 0 kr.

**Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(22.824)</b>	<b>(6.250)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		596.205	2.533.847
Andre finansielle indtægter	1	57.742	17.789
Andre finansielle omkostninger	2	<u>(76.956)</u>	<u>(3.076)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>554.167</b>	<b>2.542.310</b>
Skat af ordinært resultat	3	<u>18.000</u>	<u>(2.000)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>572.167</u></b>	<b><u>2.540.310</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		0	600.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		(3.795)	1.933.847
Overført resultat		<u>575.962</u>	<u>6.463</u>
		<b><u>572.167</u></b>	<b><u>2.540.310</u></b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.642.294	12.646.089
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	4	<u>12.642.294</u>	<u>12.646.089</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>12.642.294</u>	<u>12.646.089</u>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.136.441	1.203.900
Tilgodehavende selskabsskat		509.900	1.661.000
<b>Tilgodehavender</b>		<u>1.646.341</u>	<u>2.864.900</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.742</u>	<u>321</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>1.648.083</u>	<u>2.865.221</u>
<b>Aktiver</b>		<u>14.290.377</u>	<u>15.511.310</u>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Virksomhedskapital	5	2.250.000	2.250.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		9.100.234	9.104.029
Overført overskud eller underskud		2.757.593	2.181.631
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	600.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>14.107.827</u></b>	<b><u>14.135.660</u></b>
Skyldig selskabsskat		119.900	1.313.000
Anden gæld		62.650	62.650
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>182.550</u></b>	<b><u>1.375.650</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>182.550</u></b>	<b><u>1.375.650</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>14.290.377</u></b>	<b><u>15.511.310</u></b>
Eventualforpligtelser	6		
Ejerforhold	7		



## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	2.250.000	9.104.029	2.181.631	600.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(600.000)
Årets resultat	0	(3.795)	575.962	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.250.000</b>	<b>9.100.234</b>	<b>2.757.593</b>	<b>0</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				14.135.660
Udbetalt ordinært udbytte				(600.000)
Årets resultat				572.167
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>14.107.827</b>

## Modervirksomhedens noter

	2015 kr.	2014 kr.
<b>1. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	22.400	17.789
Øvrige finansielle indtægter	35.342	0
	<u>57.742</u>	<u>17.789</u>
	2015 kr.	2014 kr.
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	75.376	0
Renteomkostninger i øvrigt	0	(519)
Øvrige finansielle omkostninger	1.580	3.595
	<u>76.956</u>	<u>3.076</u>
	2015 kr.	2014 kr.
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	(18.000)	2.000
	<u>(18.000)</u>	<u>2.000</u>
		<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
<b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		3.542.060
Kostpris ultimo		<u>3.542.060</u>
Opskrivninger primo		9.104.029
Andel af årets resultat		596.205
Udbytte		(600.000)
Opskrivninger ultimo		<u>9.100.234</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<u>12.642.294</u>
	Antal	Pålydende værdi kr.
<b>5. Virksomhedskapital</b>		Nominel værdi kr.
Ordinære aktier	2.250	1.000
	<u>2.250</u>	<u>2.250.000</u>
		<u>2.250.000</u>

## Modervirksomhedens noter

	2015 kr.	2014 kr.	2013 kr.	2012 kr.	2011 kr.
<b>Bevægelser i virksomhedskapitalen</b>					
Virksomhedskapital primo	2.250.000	2.250.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000
Kapitalforhøjelse	0	0	50.000	0	0
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.250.000</b>	<b>2.200.000</b>	<b>2.200.000</b>

	2015 kr.	2014 kr.
<b>6. Eventualforpligtelser</b>		
Kautionsforpligtelser overfor moder- og søstervirksomheder	9.797.695	9.284.835
<b>Eventualforpligtelser relateret til moder- og søstervirksomheder</b>	<b>9.797.695</b>	<b>9.284.835</b>

Selskabet har til sikkerhed for den delvise bankgæld i Johnsen Graphic Solutions A/S stillet selvskyldnerkaution over for dennes pengeinstitut. Selvskyldnerkautionen er pr. 31.12.2015 maksimeret til 14 mio.kr., mens restgælden pr. 31.12.2015 fremgår af ovenstående.

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor solidarisk for eventuelle skattemæssige forpligtelser i sambeskatningskredsen.

## 7. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Steen Johnsen, Grenaa