

C.L. Kjærgaard ApS

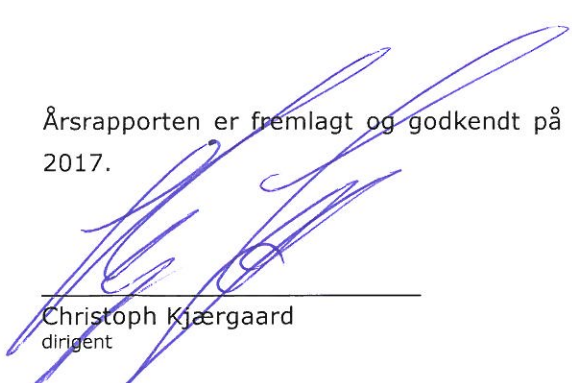
H E Bluhmes Vej 18, 6700 Esbjerg

Årsrapport for

1. juli 2016 - 30. juni 2017

CVR-nr. 19 65 24 83

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. november 2017.



Christoph Kjærgaard
dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Ledelsesberetning

Årsregnskab 1. juli 2016 - 30. juni 2017

- 7 Anvendt regnskabspraksis
- 11 Resultatopgørelse
- 12 Balance
- 14 Noter

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 for C.L. Kjærgaard ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 17. november 2017

Direktion

Christoph Leo Kjærgaard



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i C.L. Kjærgaard ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for C.L. Kjærgaard ApS for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

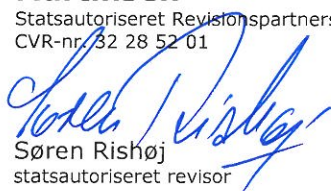
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 17. november 2017

Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 28 52 01



Søren Rishøj
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

C.L. Kjærgaard ApS
H E Bluhmes Vej 18
6700 Esbjerg

CVR-nr.: 19 65 24 83
Stiftet: 15. oktober 1996
Hjemsted: Esbjerg
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
21. regnskabsår

Direktion

Christoph Leo Kjærgaard, Strandpromenaden 29, 6710 Esbjerg V

Revision

Martinsen
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Edison Park 4
6715 Esbjerg N

Associerede virksomheder

Hjerting Laks Holding ApS, Esbjerg
Polar Salmon//Hjerting Laks A/S, Esbjerg

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er kapitalbesiddelse, investering og anden i forbindelse hermed stående virksomhed samt investering i værdipapirer, valuta og derivater af enhver art, herunder ikke kommercielle forretninger.

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i besiddelse af anparter i Hjerting Laks Holding ApS samt investering i børsnoterede aktier og obligationer og handel med valuta.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttotab udgør -530 t.kr. mod -516 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 20.737 t.kr. mod 5.003 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.L. Kjærgaard ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis for indregning af "Foreslået udbytte for regnskabsåret". Foreslået udbytte for regnskabsåret indregnes under egenkapitalen og ikke som tidligere under gældsforpligtelser.

Ændringen i den anvendte regnskabspraksis har ingen indvirkning på selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Bortset herfra er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Bruttotab

Bruttotab indeholder andre eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration af selskabet.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Arbejdsandele i olieboringer

Arbejdsandele i olieboringer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af arbejdsandele i olieboringer opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Endvidere indregnes markedsværdien af indgående valutaoptioner og terminsforretninger. Markedsværdien angiver det aktuelle tab, der ville være fremkommet, hvis forretningerne var blevet lukket på statusdagen.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

<u>Note</u>	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
Bruttotab	-530.293	-515.763
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	-59.200	-145.800
Driftsresultat	-589.493	-661.563
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	6.493.184	5.853.914
Andre finansielle indtægter	19.214.258	4.575.087
Øvrige finansielle omkostninger	-2.083.382	-4.751.557
Resultat før skat	23.034.567	5.015.881
1 Skat af årets resultat	-2.298.014	-13.324
Årets resultat	20.736.553	5.002.557
Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	1.500.000	2.000.000
Overføres til overført resultat	19.236.553	3.002.557
Disponeret i alt	20.736.553	5.002.557

Balance 30. juni

Aktiver		2017	2016
Note		<u> </u>	<u> </u>
Anlægsaktiver			
2	Arbejdsandele i olieboringer	0	59.200
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>59.200</u>
3	Kapitalandele i associerede virksomheder	25.933.215	18.790.031
	Andre tilgodehavender	3.231.603	2.153.294
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>29.164.818</u>	<u>20.943.325</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>29.164.818</u>	<u>21.002.525</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	121.851	5.600.000
	Tilgodehavende selskabsskat	0	126.472
	Andre tilgodehavender	259.019	472.790
	Tilgodehavender i alt	<u>380.870</u>	<u>6.199.262</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	97.157.591	82.546.643
	Værdipapirer i alt	<u>97.157.591</u>	<u>82.546.643</u>
	Likvide beholdninger	1.751.934	5.475.474
	Omsætningsaktiver i alt	<u>99.290.395</u>	<u>94.221.379</u>
	Aktiver i alt	<u>128.455.213</u>	<u>115.223.904</u>

Balance 30. juni

Passiver			
Note		<u>2017</u>	<u>2016</u>
Egenkapital			
4	Virksomhedskapital	760.000	760.000
5	Overført resultat	106.876.289	87.639.736
6	Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.500.000	2.000.000
		<u>109.136.289</u>	<u>90.399.736</u>
Egenkapital i alt			
Gældsforpligtelser			
	Gæld til pengeinstitutter	479	4.431.732
	Gæld til associerede virksomheder	0	2.136.313
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	25.000	12.500
7	Selskabsskat	2.136.977	0
	Anden gæld	106.467	98.412
	Periodeafgrænsningsposter	17.050.001	18.145.211
		<u>19.318.924</u>	<u>24.824.168</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
		<u>19.318.924</u>	<u>24.824.168</u>
Gældsforpligtelser i alt			
		<u>128.455.213</u>	<u>115.223.904</u>
Passiver i alt			
8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
9 Eventualposter			

Noter

	2016/17	2015/16
1. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	2.446.026	181.104
Regulering af tidligere års skat	9.838	13.324
Lempelse af udenlandsk skat	-157.850	-181.104
	2.298.014	13.324
2. Arbejdsandele i olieboringer		
Kostpris primo	729.000	729.000
	729.000	729.000
Kostpris ultimo		
Af- og nedskrivninger primo	-669.800	-524.000
Årets af-/nedskrivninger	-59.200	-145.800
	-729.000	-669.800
Af- og nedskrivninger ultimo		
	0	59.200
Regnskabsmæssig værdi ultimo		
3. Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris primo	43.592.516	43.592.516
Tilgang i årets løb	14.650.000	0
	58.242.516	43.592.516
Kostpris ultimo		
Opskrivninger primo	-24.802.485	-25.056.399
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	1.277.184	5.853.914
Udbytte	-14.000.000	-5.600.000
	-37.525.301	-24.802.485
Opskrivninger ultimo		
Årets afskrivninger på goodwill	5.216.000	0
	5.216.000	0
Afskrivninger på goodwill ultimo		
	25.933.215	18.790.031
Regnskabsmæssig værdi ultimo		
Associerede virksomheder:		
	Hjemsted	Ejerandel
Hjerting Laks Holding ApS	Esbjerg	50 %
Polar Salmon//Hjerting Laks A/S	Esbjerg	43 %

Noter

	<u>30/6 2017</u>	<u>30/6 2016</u>
4. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital primo	760.000	760.000
	<u>760.000</u>	<u>760.000</u>
5. Overført resultat		
Overført resultat primo	87.639.736	84.637.179
Årets overførte overskud eller underskud	19.236.553	3.002.557
	<u>106.876.289</u>	<u>87.639.736</u>
6. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Udbytte for regnskabsåret	1.500.000	2.000.000
	<u>1.500.000</u>	<u>2.000.000</u>
7. Selskabsskat		
Tilgodehavende selskabsskat primo	-126.472	-70.552
Regulering af tidligere års skat	9.838	-40
Betalt selskabsskat vedrørende sidste år	30.116	30.638
Tilgodehavende selskabsskat vedrørende tidligere år	-86.518	-39.954
Beregnet selskabsskat for indeværende år	2.446.026	181.104
Betalt dansk udbytteskat	-64.681	-86.518
Betalt udenlandsk udbytteskat for indeværende år	-157.850	-181.104
	<u>2.136.977</u>	<u>-126.472</u>

8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende til pengeinstitutter, er der givet pant i værdipapirdepoter, indeholdende børsnoterede aktier og obligationer, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2017 udgør 18.419 t.kr. Endvidere er der stillet sikkerhed for gæld til pengeinstitutter pantsat indestående på konti i pengeinstitutterne, i alt t.kr. 1.388 pr. 30. juni 2017.

Noter

9. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Selskabet har investeret i kapitalfonden Merchant Equity Large Cap Europe V K/S, med et investeringstilsagn på EUR 400.000 pr. 30. juni 2017 udgør det resterende investeringstilsagn EUR 225.200. Omregnet til DKK t.kr. 1.675. Tilsagnet kaldet i takt med selskabet har behov herfor.

Selskabet har investeret i kapitalfonden Merchant Equity Large Cap Europe VI K/S, med et investeringstilsagn på EUR 350.000 pr. 30. juni 2017 udgør det resterende investeringstilsagn EUR 209.650. Omregnet til DKK t.kr. 1.559. Tilsagnet kaldet i takt med selskabet har behov herfor.