

# Bone's Restauranter A/S

Dalgas Alle 3, 7400 Herning  
CVR-nr. 19 63 96 06

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 09.03.23

Morten Strømsted  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16 - 17
Noter	18 - 33

---

---

**Selskabet**

---

Bone's Restauranter A/S  
Dalgas Alle 3  
7400 Herning  
Telefon: 97 21 22 35  
Hjemsted: Herning  
CVR-nr.: 19 63 96 06  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Jan Vinther Laursen

---

**Bestyrelse**

---

Morten Strømsted  
Jan Vinther Laursen  
Søren Elmann Ingerslev

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitutter**

---

Jutlander Bank  
BankNordik  
Jyske Bank A/S  
Nykredit Bank A/S  
Handelsbanken

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Bone's Restauranter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 9. marts 2023

**Direktionen**

Jan Vinther Laursen

**Bestyrelsen**

Morten Strømsted  
Formand

Jan Vinther Laursen

Søren Elmann Ingerslev

## Til kapitalejeren i Bone's Restauranter A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bone's Restauranter A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 9. marts 2023

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Peter Henriksen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne16817

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	169.884	137.821	121.395	135.769	116.834
Indeks	145	118	104	116	100
Resultat af primær drift	3.262	-4.737	-15.957	9.601	4.593
Indeks	71	-103	-347	209	100
Finansielle poster i alt	-2.416	-2.098	-1.745	-1.233	-1.269
Årets resultat	642	-5.240	-13.817	6.516	2.723

*Balance*

Samlede aktiver	93.486	100.184	79.616	70.287	59.117
Investeringer i materielle anlægsaktiver	14.140	29.345	25.115	25.885	29.979
Egenkapital	1.103	462	5.701	19.518	13.002

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	82,0%	-170,0%	-109,6%	40,1%	19,3%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	1,2%	0,5%	7,2%	27,8%	22,0%
<i>Likviditet og finansiering</i>					
Likviditetsgrad	25,7%	30,6%	28,8%	23,6%	31,1%



**Nøgletal** - fortsat -

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	333	294	274	255	230

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive restaurantvirksomhed. Selskabet har 27 restauranter i danske byer.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2022 startede med fortsatte restriktioner og begrænsninger relateret til Corona – men blev heldigvis også et år med mange måneder, hvor Bone's begyndte salgsmæssigt at bevæges væk fra de bekymringer, der siden start 2020 har knyttet sig til pandemien.

Fine salgsudviklinger i forår og sommer betød mange og flere ansatte, men en meget positiv periode blev som følge af krig i øst, energipriser der eksploderede og inflation, afløst af mere triste efterårsmåneder med usikkerhed og bekymring hos forbrugerne, og købsmønstre der blev påvirket.

Voldsomme energiomkostninger, hvor specielt den direkte el hos Bone's har betydet meromkostninger i 2022 på omkring 8 MDKR alene, kombineret med prisstigning på stort set alle indkøb, herunder ikke mindst kød og friske salatprodukter, har sammen med den stigende energi afledt pres på nøgletal og prissætning. Der er gennemført mindre prisjusteringer i efterår 2022, og fra november 2022 er der ligeledes indført midlertidigt energitillæg - der har dæmpet resultatbelastningen af den dyre el delvist.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 641.791 mod DKK -5.239.671 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Specielt andet halvår 2022 udviser en væsentlig negativ afvigelse mod årets budget, og totalt set er resultat for året dårligere end forventet.

Balancen viser en egenkapital på DKK 1.103.358. Kædens syn på fremtiden er fortsat positivt.

Der er i 2022 afviklet en del gæld i forlængelse af Corona-ordninger og stor historisk forretningsudvikling. Likviditetsmæssigt har såvel ejerkreds, egen indtjening samt stor fortsat støtte fra bank, sikret et betryggende likviditetsberedskab til selskabets fortsatte drift og udvikling.

## Forventet udvikling

De første måneder af 2023 har udviklet sig positivt, og i overensstemmelse med eller lige over de budgetmæssige forventninger. Der forventes samlet et betydeligt positivt resultat for 2023. En storkonflikt forår 2023 vil dog negativt kunne påvirke resultat, og Bone's agerer i et meget konkurrencepræget marked og skal her formå at være væsentligt mere effektivt end gennemsnittet som følge af de generelt højere lønninger, der følger af at være en del af det lille mindretal, der betaler overenskomstmæssige lønninger til de ansatte.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note		2022 DKK	2021 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>169.883.854</b>	<b>137.820.977</b>
2	Personaleomkostninger	-151.014.524	-126.685.882
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>18.869.330</b>	<b>11.135.095</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-15.607.243	-15.872.542
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>3.262.087</b>	<b>-4.737.447</b>
3	Finansielle indtægter	162.800	148.112
4	Finansielle omkostninger	-2.579.124	-2.246.445
	<b>Resultat før skat</b>	<b>845.763</b>	<b>-6.835.780</b>
	Skat af årets resultat	-203.972	1.596.109
	<b>Årets resultat</b>	<b>641.791</b>	<b>-5.239.671</b>

5 Forslag til resultatdisponering

<b>AKTIVER</b>		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.162.671	1.873.177
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.162.671</b>	<b>1.873.177</b>
	Indretning af lejede lokaler	34.581.313	37.390.540
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	33.081.004	34.820.917
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>67.662.317</b>	<b>72.211.457</b>
8	Deposita	4.078.987	2.761.179
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.078.987</b>	<b>2.761.179</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>73.903.975</b>	<b>76.845.813</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	6.414.487	5.210.513
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>6.414.487</b>	<b>5.210.513</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.386.009	2.649.174
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.382.116	3.920.441
	Udskudt skatteaktiv	0	1.307.846
	Andre tilgodehavender	2.255.277	840.029
9	Periodeafgrænsningsposter	2.708.522	1.621.065
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>11.731.924</b>	<b>10.338.555</b>
10	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.435.538</b>	<b>7.789.389</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>19.581.949</b>	<b>23.338.457</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>93.485.924</b>	<b>100.184.270</b>

		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
11	Selskabskapital	1.500.000	1.500.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.686.883	1.461.078
	Overført resultat	-2.083.525	-2.499.511
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.103.358</b>	<b>461.567</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	678.896	0
13	Andre hensatte forpligtelser	1.040.625	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.719.521</b>	<b>0</b>
14	Gæld til kreditinstitutter	0	12.000.000
14	Leasingforpligtelser	4.969.631	7.143.513
14	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.641.579	0
14	Anden gæld	3.580.809	1.807.687
14	Periodeafgrænsningsposter	2.150.000	2.450.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>14.342.019</b>	<b>23.401.200</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11.218.110	9.290.896
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	16.064.367	538.937
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.765.541	20.408.442
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.074.923	1.033.580
	Anden gæld	33.198.085	45.049.648
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>76.321.026</b>	<b>76.321.503</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>90.663.045</b>	<b>99.722.703</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>93.485.924</b>	<b>100.184.270</b>
15	Eventualforpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Selskabskapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22			
Saldo pr. 01.01.22	1.500.000	1.461.078	-2.499.511
Af- og nedskrivninger i året	0	-669.025	669.025
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-63.688	63.688
Overførsler til/fra andre reserver	0	958.518	-958.518
Forslag til resultatdisponering	0	0	641.791
Saldo pr. 31.12.22	1.500.000	1.686.883	-2.083.525

## Pengestrømsopgørelse

Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>641.791</b>	<b>-5.239.671</b>
18 Reguleringer	17.885.581	16.374.766
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-1.203.974	-741.613
Tilgodehavender	-4.019.023	1.261.375
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-5.642.901	10.828.084
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-6.181.154	14.406.007
Andre hensatte forpligtelser	1.040.625	-2.000.000
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>2.520.945</b>	<b>34.888.948</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	162.800	148.112
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.579.124	-2.246.445
Refunderet selskabsskat	1.782.770	2.047.131
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>1.887.391</b>	<b>34.837.746</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-958.518	-685.500
Køb af materielle anlægsaktiver	-10.344.109	-29.344.687
Salg af materielle anlægsaktiver	3.795.736	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-7.506.891</b>	<b>-30.030.187</b>
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	15.000.000
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-15.000.000	0
Afdrag på leasingforpligtelser	-6.165.853	-2.232.783
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	6.688.842	0
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	-1.782.770	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	3.060.245
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-250.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-16.259.781</b>	<b>15.577.462</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-21.879.281</b>	<b>20.385.021</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	7.789.389	407.875
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-538.937	-13.542.444
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-14.628.829</b>	<b>7.250.452</b>



Note	2022 DKK	2021 DKK
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.435.538	7.789.389
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-16.064.367	-538.937
<b>I alt</b>	<b>-14.628.829</b>	<b>7.250.452</b>

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2022 DKK	2021 DKK
Offentlige tilskud	Andre driftsindtægter	2.426.647	20.800.842
I alt		2.426.647	20.800.842

Offentlige tilskud omfatter tilskud fra COVID-19 støtteordningen for faste omkostninger og lønkompensation.

	2022 DKK	2021 DKK
--	-------------	-------------

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	134.592.902	112.777.938
Pensioner	8.680.878	8.001.783
Andre omkostninger til social sikring	3.736.960	2.931.538
Andre personaleomkostninger	4.003.784	2.974.623
I alt	151.014.524	126.685.882

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	333	294
--	-----	-----

## 3. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	162.800	145.749
Øvrige finansielle indtægter	0	2.363
I alt	162.800	148.112

	2022 DKK	2021 DKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>		
Renter, tilknyttede virksomheder	90.685	39.047
Renteomkostninger i øvrigt	1.829.927	1.513.617
Øvrige finansielle omkostninger	658.512	693.781
I alt	2.579.124	2.246.445

**5. Forslag til resultatdisponering**

Overført resultat	641.791	-5.239.671
I alt	641.791	-5.239.671

**6. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.22	4.781.777	2.505.515
Tilgang i året	958.518	0
Kostpris pr. 31.12.22	5.740.295	2.505.515
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-2.908.599	-2.505.515
Afskrivninger i året	-669.025	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-3.577.624	-2.505.515
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	2.162.671	0

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af IT-programmer til virksomheden. Projekterne måles til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger.

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.22	79.935.987	128.018.020
Tilgang i året	3.836.359	10.303.484
Afgang i året	-1.509.592	-2.286.141
Kostpris pr. 31.12.22	82.262.754	136.035.363
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-42.545.446	-93.197.103
Afskrivninger i året	-5.148.575	-9.789.643
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	32.387
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	12.580	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-47.681.441	-102.954.359
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	34.581.313	33.081.004
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	0	14.830.367

**8. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.22	2.761.180
Tilgang i året	1.335.807
Afgang i året	-18.000
Kostpris pr. 31.12.22	4.078.987
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	4.078.987

31.12.22	31.12.21
DKK	DKK

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte kontingenter og abonnementer	1.127.067	512.051
Andre periodeafgrænsningsposter	1.581.455	1.109.014
I alt	2.708.522	1.621.065

### 10. Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindestående på DKK 1.040.625, som er deponeret til sikkerhed for betaling af husleje. Beløbet kan først udbetales, når alle betingelser er opfyldt, og lejeforholdet er ophørt.

### 11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	1.500	1.500.000

31.12.22	31.12.21
DKK	DKK

### 12. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.22	-1.307.846	-1.758.865
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.986.742	451.019
Udskudt skat pr. 31.12.22	678.896	-1.307.846

**13. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Garantiforpligtelser
Hensat i året	1.040.625
Forpligtelser pr. 31.12.22	1.040.625

	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
--	-----------------	-----------------

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	1.040.625	0
I alt	1.040.625	0

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Gæld til kreditinstitutter	0	0	0	15.000.000
Leasingforpligtelser	5.794.658	0	10.764.289	13.134.409
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.264.493	0	4.906.072	0
Anden gæld	3.858.959	0	7.439.768	1.807.687
Periodeafgrænsningsposter	300.000	950.000	2.450.000	2.750.000
I alt	11.218.110	950.000	25.560.129	32.692.096

Periodeafgrænsningsposter består af et modtaget tilskud fra udlejer til renovering af lejemål.

## 15. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en varierende restløbetid på 8 - 44 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.381.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med uopsigeligheidsperioder, der varierer fra 6 - 202 måneder. På balancedagen udgør den samlede huslejeforpligtelse i den resterende uopsigeligheidsperiode t.DKK 241.354.

### *Garantiforpligtelser*

Selskabet har afgivet en varekøbsforpligtelse ifølge indgået leverandørkontrakt. Pr. 31.12.22 udgør forpligtelsen t.DKK 10.458.

Selskabet har afgivet bankgaranti for huslejedeposita på t.DKK 15.571 overfor udlejere.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet MST Finance & Consult ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 15.000, der giver pant i goodwill samt driftsmidler og inventar med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 52.332. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Til sikkerhed for gæld til Jyske Finans A/S er der givet pant i driftsmidler med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 500.

**17. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Bone's Holding A/S, Herning	Direkte moderselskab
Bone's Invest ApS, Gentofte	Mellemlæggende moderselskab
MST Finance & Consult ApS, Gentofte	Ultimativ moderselskab/Stemmerettigheder

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden MST Finance & Consult ApS, Gentofte.

	2022 DKK	2021 DKK
<b>18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-41.958	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	15.607.243	15.872.542
Finansielle indtægter	-162.800	-148.112
Finansielle omkostninger	2.579.124	2.246.445
Skat af årets resultat	203.972	-1.596.109
Øvrige reguleringer	-300.000	0
I alt	17.885.581	16.374.766



## 19. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 - 10	0
Goodwill	5	0
Indretning af lejede lokaler	5 - 10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10	0

## 19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

## 19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.



**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.