

# Bone's Restauranter A/S

Dalgas Alle 3, 7400 Herning  
CVR-nr. 19 63 96 06

## Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 16.03.20

Morten Strømsted  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 30

---

---

**Selskabet**

---

Bone's Restauranter A/S  
Dalgas Alle 3  
7400 Herning  
Telefon: 97 21 22 35  
Telefax: 97 21 28 60  
Hjemsted: Herning  
CVR-nr.: 19 63 96 06  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Jan Vinther Laursen

---

**Bestyrelse**

---

Morten Strømsted  
Jan Vinther Laursen  
Søren Elmann Ingerslev

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitutter**

---

Spar Nord A/S  
Jutlander Bank  
BankNordik  
Jyske Bank  
Nykredit

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Bone's Restauranter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 16. marts 2020

**Direktionen**

Jan Vinther Laursen

**Bestyrelsen**

Morten Strømsted  
Formand

Jan Vinther Laursen

Søren Elmann Ingerslev

## Til kapitalejeren i Bone's Restauranter A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bone's Restauranter A/S for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 16. marts 2020

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Peter Henriksen  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne16817

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2019	2018	2017	2016	2015
---------------	------	------	------	------	------

*Resultat*

Bruttofortjeneste	135.769	116.834	121.872	119.451	106.392
Indeks	128	110	115	112	100

Resultat af primær drift	9.601	4.593	11.696	8.126	5.660
Indeks	170	81	207	144	100

Finansielle poster i alt	-1.233	-1.269	-426	-676	-548
Indeks	225	232	78	123	100

Årets resultat	6.516	2.723	8.766	5.274	3.998
Indeks	163	68	219	132	100

*Balance*

Samlede aktiver	70.287	59.117	64.497	76.097	64.145
Indeks	110	92	101	119	100

Investeringer i materielle anlægsaktiver	25.885	29.979	4.967	13.858	19.337
Indeks	134	155	26	72	100

Egenkapital	19.518	13.002	15.279	17.512	12.239
Indeks	159	106	125	143	100

**Nøgletal**

	2019	2018	2017	2016	2015
--	------	------	------	------	------

*Rentabilitet*

Egenkapitalens forrentning	40,1%	19,3%	53,5%	35,5%	34,8%
----------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Likviditetsgrad	25,8%	23,6%	31,1%	32,5%	17,3%
-----------------	-------	-------	-------	-------	-------

Afkastningsgrad	14,8%	7,4%	17,0%	10,7%	9,7%
-----------------	-------	------	-------	-------	------



**Nøgletal** - fortsat -

	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	27,8%	22,0%	23,7%	23,0%	19,1%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	255	230	236	232	221
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$				
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$				

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive restaurantvirksomhed. Selskabet har 25 restauranter i danske byer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på DKK 6.516.384 mod DKK 2.723.284 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på DKK 19.518.396.

Resultatforventningen for 2019 var et resultat før skat på t.DKK 10.000 - 12.500. Målsætningen blev ikke helt opfyldt, primært som følge af, at 2 restauranter har været lukket i løbet af året grundet nødvendige renoveringer og skift af lejemålsplacering.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer et forbedret resultat for 2020 sammenholdt med 2019.

### Efterfølgende begivenheder

Efter afslutningen af årsregnskab 2019 har en global spredning af Coronavirus påvirket hele verdensøkonomien dramatisk - og kort- og langsigtede påvirkninger af selskabets drift og resultat vil være uundgåelige. Krisen vil belaste likviditet og resultat for 2020 - men det er ledelsens opfattelse, at den underliggende drift er så sund og velfunderet, at der også i 2020 vil være grundlag for at skabe et positivt resultat.

Note		2019 DKK	2018 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>135.768.925</b>	<b>116.834.300</b>
3	Personaleomkostninger	-113.049.998	-100.551.027
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>22.718.927</b>	<b>16.283.273</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-13.118.154	-11.689.961
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>9.600.773</b>	<b>4.593.312</b>
4	Finansielle indtægter	44.150	0
5	Finansielle omkostninger	-1.277.630	-1.269.036
	<b>Resultat før skat</b>	<b>8.367.293</b>	<b>3.324.276</b>
	Skat af årets resultat	-1.850.909	-600.992
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.516.384</b>	<b>2.723.284</b>

6 Resultatdisponering

<b>AKTIVER</b>		31.12.19	31.12.18
		DKK	DKK
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.822.778	762.235
	Goodwill	0	0
<b>7</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.822.778</b>	<b>762.235</b>
	Indretning af lejede lokaler	24.422.947	15.405.888
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.612.933	31.844.664
<b>8</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>56.035.880</b>	<b>47.250.552</b>
	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.600	1.600
10	Deposita	2.084.562	2.056.919
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.086.162</b>	<b>2.058.519</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>59.944.820</b>	<b>50.071.306</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	4.059.165	3.688.814
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>4.059.165</b>	<b>3.688.814</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.092.871	2.100.783
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.672.561	0
	Andre tilgodehavender	16.375	44.047
11	Periodeafgrænsningsposter	972.306	538.335
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>5.754.113</b>	<b>2.683.165</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>528.479</b>	<b>2.673.890</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>10.341.757</b>	<b>9.045.869</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>70.286.577</b>	<b>59.117.175</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.19	31.12.18
Note		DKK	DKK
12	Selskabskapital	1.500.000	1.500.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.323.689	327.383
	Overført resultat	16.694.707	11.174.629
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>19.518.396</b>	<b>13.002.012</b>
13	Hensættelser til udskudt skat	2.125.890	1.268.221
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>2.125.890</b>	<b>1.268.221</b>
14	Leasingforpligtelser	7.934.730	6.497.492
14	Anden gæld	686.942	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>8.621.672</b>	<b>6.497.492</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.764.202	4.760.977
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	10.319.097	329.428
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.560.863	13.232.869
	Gæld til tilknyttede virksomheder	160.260	2.845.970
	Selskabsskat	993.241	1.851.421
	Anden gæld	15.222.956	15.328.785
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>40.020.619</b>	<b>38.349.450</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>48.642.291</b>	<b>44.846.942</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>70.286.577</b>	<b>59.117.175</b>
15	Eventualforpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Selskabskapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19			
Saldo pr. 01.01.19	1.500.000	327.383	11.174.629
Overførsler til/fra andre reserver	0	996.306	-996.306
Forslag til resultatdisponering	0	0	6.516.384
Saldo pr. 31.12.19	1.500.000	1.323.689	16.694.707

## Pengestrømsopgørelse

Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>6.516.384</b>	<b>2.723.284</b>
18 Reguleringer	16.072.110	13.526.913
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-370.351	-199.023
Tilgodehavender	-3.070.948	6.148.940
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-2.672.006	2.574.808
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.104.597	4.440.776
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>14.370.592</b>	<b>29.215.698</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	44.150	0
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.277.630	-1.269.036
Betalt selskabsskat	-1.851.420	-2.520.821
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>11.285.692</b>	<b>25.425.841</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.486.485	-264.900
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.884.721	-29.978.940
Salg af materielle anlægsaktiver	4.537.615	7.310.878
Køb af finansielle anlægsaktiver	-42.668	-19.132
Salg af finansielle anlægsaktiver	15.024	12.949.804
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-22.861.235</b>	<b>-10.002.290</b>
Betalt udbytte	0	-5.000.000
Indgåelse af leasingforpligtelser	4.278.015	8.621.662
Afdrag på leasingforpligtelser	-4.837.552	-2.243.352
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-559.537</b>	<b>1.378.310</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-12.135.080</b>	<b>16.801.861</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.673.890	449.427
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-329.428	-14.906.826
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-9.790.618</b>	<b>2.344.462</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	528.479	2.673.890
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-10.319.097	-329.428
<b>I alt</b>	<b>-9.790.618</b>	<b>2.344.462</b>

## 1. Efterfølgende begivenheder

Efter afslutningen af årsregnskab 2019 har en global spredning af Coronavirus påvirket hele verdensøkonomien dramatisk - og kort- og langsigtede påvirkninger af selskabets drift og resultat vil være uundgåelige. Krisen vil belaste likviditet og resultat for 2020 - men det er ledelsens opfattelse, at den underliggende drift er så sund og velfunderet, at der også i 2020 vil være grundlag for at skabe et positivt resultat.

## 2. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2019 DKK	2018 DKK
Indtægter ved driftstabserstatning	Andre driftsindtægter	3.807.296	0
I alt		3.807.296	0

## 3. Personaleomkostninger

Lønninger	99.139.502	87.988.758
Pensioner	7.609.932	7.193.293
Andre omkostninger til social sikring	2.636.674	2.212.863
Andre personaleomkostninger	3.663.890	3.156.113
I alt	113.049.998	100.551.027

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	255	230
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.729.232	1.723.950
--------------------------------------	-----------	-----------



---

	2019	2018
	DKK	DKK

---

**4. Finansielle indtægter**

Renter, tilknyttede virksomheder	44.150	0
I alt	44.150	0

---

**5. Finansielle omkostninger**

Renter, tilknyttede virksomheder	4.290	5.600
Øvrige finansielle omkostninger i alt	1.273.340	1.263.436
I alt	1.277.630	1.269.036

---

**6. Resultatdisponering**

Overført resultat	6.516.384	2.723.284
I alt	6.516.384	2.723.284

---

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.19	2.031.346	2.505.515
Tilgang i året	1.486.485	0
Kostpris pr. 31.12.19	3.517.831	2.505.515
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-1.269.111	-2.505.515
Afskrivninger i året	-425.942	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-1.695.053	-2.505.515
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	1.822.778	0

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af IT-programmer til brug i virksomheden. Projekterne måles til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger.

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.19	46.241.357	95.113.845
Tilgang i året	12.084.010	13.800.711
Afgang i året	-54.890	-4.865.025
Kostpris pr. 31.12.19	58.270.477	104.049.531
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-30.835.469	-63.269.180
Afskrivninger i året	-3.012.061	-9.680.151
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	512.733
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-33.847.530	-72.436.598
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	24.422.947	31.612.933
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.19	0	11.765.189

**9. Andre værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Andre værdi- papirer og kapitalandele
Kostpris pr. 01.01.19	1.600
Kostpris pr. 31.12.19	1.600
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	1.600

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.19	2.056.919
Tilgang i året	42.667
Afgang i året	-15.024
Kostpris pr. 31.12.19	2.084.562

31.12.19	31.12.18
DKK	DKK

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte kontingenter og abonnementer	263.704	270.695
Forudbetalte leasingydelser	0	25.000
Andre periodeafgrænsningsposter	708.602	242.640
I alt	972.306	538.335

**12. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	1.500	1.500.000

	31.12.19 DKK	31.12.18 DKK
--	-----------------	-----------------

**13. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.19	1.268.221	2.518.650
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	857.669	-1.250.429
Udskudt skat pr. 31.12.19	2.125.890	1.268.221

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 31.12.19	Gæld i alt 31.12.18
Leasingforpligtelser	2.764.202	10.698.932	11.258.469
Anden gæld	0	686.942	0
I alt	2.764.202	11.385.874	11.258.469

## 15. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 12 - 26 måneder. Samlet leasingforpligtelse udgør på balancedagen t.DKK 739.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med uopsigelsesperioder, der varierer fra 6 - 238 måneder. På balancedagen udgør den samlede huslejeforpligtelse i den resterende uopsigelsesperiode t.DKK 230.589.

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for franchisetagers huslejeforpligtelse. Kautionen er maksimeret til t.DKK 2.000 og løber 5 år fra ikrafttrædelsestidspunkt i 2015.

### *Garantiforpligtelser*

Selskabet har en varekøbsforpligtelse ifølge indgået leverandørkontrakt. Pr. 31.12.19 udgør forpligtelsen t.DKK 13.106.

Selskabet har afgivet bankgaranti for huslejedeposita på t.DKK 12.383 over for udlejere.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet MST Finance & Consult ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

Selskabet er part i en sag vedr. et opsagt lejemål. Det er ledelsens opfattelse, at denne lejesagen ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets finansielle stilling.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 15.000, der giver pant i goodwill samt driftsmidler og inventar med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 56.036. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

**17. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Bone's Holding A/S, Herning	Direkte moderselskab
Bone's Invest ApS, Gentofte	Mellemlæggende moderselskab
MST Finance & Consult ApS, Gentofte	Ultimativ moderselskab/Stemmerettigheder

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden MST Finance & Consult ApS, Gentofte.

	2019 DKK	2018 DKK
<b>18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-130.433	-33.076
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	13.118.154	11.689.961
Finansielle indtægter	-44.150	0
Finansielle omkostninger	1.277.630	1.269.036
Skat af årets resultat	1.850.909	600.992
I alt	16.072.110	13.526.913

## 19. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.



**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 - 10	0
Goodwill	5	0
Indretning af lejede lokaler	5 - 10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser m.v.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, retableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.