

# Bone`s Restauranter A/S

Dalgas Alle 3, 7400 Herning  
CVR-nr. 19 63 96 06

## Årsrapport for 2015

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 15.03.16

Preben Lindbjerg Mehlsen  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Pengestrømsopgørelse	13
Anvendt regnskabspraksis	14 - 21
Noter	22 - 28

---

---

**Selskabet**

---

Bone's Restauranter A/S  
Dalgas Alle 3  
7400 Herning  
Telefon: 97 21 22 35  
Telefax: 97 21 28 60  
Hjemsted: Herning  
CVR-nr.: 19 63 96 06

---

**Bestyrelse**

---

Preben Lindbjerg Mehlsen, formand  
John Henriksen  
Tom Sørensen  
Kristian Kaasgaard  
Jan Vinther Laursen

---

**Direktion**

---

Kristian Kaasgaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Modervirksomhed**

---

Bone's Holding A/S, Herning Kommune

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 for Bone's Restauranter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og pengestrømme.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 15. marts 2016

### **Direktionen**

Kristian Kaasgaard

### **Bestyrelsen**

Preben Lindbjerg Mehlsen  
Formand

John Henriksen

Tom Sørensen

Kristian Kaasgaard

Jan Vinther Laursen

## Til kapitalejeren i Bone's Restauranter A/S

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Bone's Restauranter A/S for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.15 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.15 - 31.12.15 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 15. marts 2016

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Hald  
Statsaut. revisor

Casper Jensby  
Statsaut. revisor

## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	106.392	98.467	88.038	82.309	77.721
Indeks	137	127	113	106	100
Resultat af primær drift	5.660	10.968	10.762	10.782	5.838
Indeks	97	188	184	185	100
Finansielle poster i alt	-548	-568	2.676	-2.644	-1.170
Indeks	47	49	-229	226	100
Årets resultat	3.998	7.906	10.442	6.538	2.963
Indeks	135	267	352	221	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	64.145	52.186	50.542	44.826	51.460
Indeks	125	101	98	87	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	19.337	5.814	18.982	3.373	12.095
Indeks	160	48	157	28	100
Egenkapital	12.239	10.741	9.435	16.493	16.955
Indeks	72	63	56	97	100

**Nøgletal**

	2015	2014	2013	2012	2011
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	34,8%	78,4%	80,5%	39,1%	16,5%
Likviditetsgrad	17,3%	19,1%	12,0%	56,1%	56,4%
Afkastningsgrad	9,7%	21,4%	22,6%	22,4%	13,4%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	19,1%	20,6%	18,7%	36,8%	32,9%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	221	190	163	151	155



### **Hovedaktiviteter**

Selskabets driver restaurantvirksomhed. Selskabet har restauranter i 17 danske byer.

### **Udviklingen i selskabets økonomiske aktiviteter og forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.15 - 31.12.15 udviser et resultat på DKK 3.997.541 mod DKK 7.906.426 for tiden 01.01.14 - 31.12.14. Balancen viser en egenkapital på DKK 12.238.667.

Årets resultat er lavere end resultatet for 2014. Faldet i indtjening skyldes i al væsentlighed, at der er investeret i åbning, flytning og renovering af en del restauranter i 2015.

### **Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Primo 2016 har selskabet åbnet en ny Bone's restaurant i Tilst.

Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### **Selskabets forventede udvikling**

For 2016 forventes et forbedret resultat i forhold til 2015.

Note	2015 DKK	2014 DKK
	<b>106.392.265</b>	<b>98.466.502</b>
1 Personaleomkostninger	-91.139.018	-79.480.996
	<b>15.253.247</b>	<b>18.985.506</b>
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-9.593.680	-8.017.271
	<b>5.659.567</b>	<b>10.968.235</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	697.107	578.799
3 Andre finansielle indtægter	72.542	24.092
4 Andre finansielle omkostninger	-1.317.990	-1.171.285
	<b>-548.341</b>	<b>-568.394</b>
	<b>5.111.226</b>	<b>10.399.841</b>
5 Skat af årets resultat	-1.113.685	-2.493.415
	<b>3.997.541</b>	<b>7.906.426</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret	2.500.000	6.600.000
Overført resultat	1.497.541	1.306.426
	<b>3.997.541</b>	<b>7.906.426</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.15	31.12.14
		DKK	DKK
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.009.382	420.373
	Goodwill	1.000.000	1.400.000
<b>6</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.009.382</b>	<b>1.820.373</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	41.003.091	30.959.331
<b>7</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>41.003.091</b>	<b>30.959.331</b>
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	10.940.553	10.243.446
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.600	1.600
9	Andre tilgodehavender	1.993.074	1.670.518
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>12.935.227</b>	<b>11.915.564</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>55.947.700</b>	<b>44.695.268</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	3.171.298	2.577.114
	Forudbetalinger for varer	385.264	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>3.556.562</b>	<b>2.577.114</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.344.570	1.289.247
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.958.736	1.027.680
	Andre tilgodehavender	685.612	1.891.969
10	Periodeafgrænsningsposter	159.869	160.256
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>4.148.787</b>	<b>4.369.152</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>492.449</b>	<b>544.349</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>8.197.798</b>	<b>7.490.615</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>64.145.498</b>	<b>52.185.883</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.15	31.12.14
Note		DKK	DKK
	Selskabskapital	1.500.000	1.500.000
	Overført resultat	10.738.667	9.241.126
<b>11</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>12.238.667</b>	<b>10.741.126</b>
	Hensættelser til udskudt skat	2.784.669	2.152.127
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.784.669</b>	<b>2.152.127</b>
	Leasinggæld	1.804.822	0
<b>12</b>	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.804.822</b>	<b>0</b>
<b>12</b>	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	604.769	0
	Gæld til kreditinstitutter	27.434.214	21.435.882
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.840.919	8.509.286
	Anden gæld	11.437.438	9.347.462
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>47.317.340</b>	<b>39.292.630</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>49.122.162</b>	<b>39.292.630</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>64.145.498</b>	<b>52.185.883</b>

13 Eventualforpligtelser

14 Sikkerhedsstillelser

15 Kontraktlige forpligtelser

16 Nærtstående parter

## Pengestrømsopgørelse

Note	2015 DKK	2014 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.997.541</b>	<b>7.906.426</b>
17 Reguleringer	11.061.037	11.020.162
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	-979.448	-78.805
Tilgodehavender	220.365	-3.021.714
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-668.367	-2.329.716
Anden driftsafledt gæld	2.089.976	509.722
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>15.721.104</b>	<b>14.006.075</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	72.542	24.092
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.317.990	-1.171.285
Betalt selskabsskat	-481.143	-2.205.890
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>13.994.513</b>	<b>10.652.992</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-922.468	-106.513
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-19.337.312	-5.813.780
Salg af materielle anlægsaktiver	628.000	385.000
Køb af finansielle anlægsaktiver	-322.556	-690.986
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>-19.954.336</b>	<b>-6.226.279</b>
Betalt udbytte	-2.500.000	-6.600.000
Optagelse af langfristede lån	2.459.500	0
Afdrag på langfristede lån	-49.909	0
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>-90.409</b>	<b>-6.600.000</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-6.050.232</b>	<b>-2.173.287</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-20.891.533	-18.718.246
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-26.941.765</b>	<b>-20.891.533</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	492.449	544.349
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-27.434.214	-21.435.882
<b>I alt</b>	<b>-26.941.765</b>	<b>-20.891.533</b>

## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## RESULTATOPGØRELSE

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-10	0
Goodwill	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra de produkter eller processer, som selskabet fremstiller henholdsvis benytter i produktionen som resultat af udviklingsprojekterne.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.



## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Finansielt leasede aktiver indregnes på anskaffelsestidspunktet i balancen til dagsværdien eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver indregnes og måles herefter som øvrige materielle anlægsaktiver.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes selskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Andre tilgodehavender består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

### Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavender eller gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Restleasingforpligtelsen for finansielt leasede aktiver måles i balancen som gæld til kreditinstitutter, og leasingydelsens rentedel indregnes løbende i resultatopgørelsen.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

**NØGLETAL**

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

	2015	2014
	DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	80.882.702	70.735.185
Pensioner	6.624.136	5.761.907
Andre omkostninger til social sikring	1.709.932	1.510.533
Personaleomkostninger i øvrigt	1.922.248	1.473.371
I alt	91.139.018	79.480.996

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	221	190
--	-----	-----

I personaleomkostninger indgår følgende:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.445.053	1.445.052
--------------------------------------	-----------	-----------

### 2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle aktiver	530.127	563.745
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	9.063.553	7.453.526
I alt	9.593.680	8.017.271

### 3. Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	66.142	20.597
Øvrige finansielle indtægter	6.400	3.495
I alt	72.542	24.092

	2015	2014
	DKK	DKK

#### 4. Andre finansielle omkostninger

Øvrige finansielle omkostninger	1.317.990	1.171.285
I alt	1.317.990	1.171.285

#### 5. Skatter

Årets aktuelle skat	481.143	2.205.890
Årets udskudte skat	632.542	287.525
I alt	1.113.685	2.493.415

#### 6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
Kostpris pr. 31.12.14	1.111.987	3.093.014
Tilgang i året	922.468	0
Afgang i året	-567.436	0
Kostpris pr. 31.12.15	1.467.019	3.093.014
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	691.614	1.693.014
Afskrivninger i året	130.127	400.000
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-364.104	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	457.637	2.093.014
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	1.009.382	1.000.000

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 31.12.14	91.954.395
Tilgang i året	19.337.312
Afgang i året	-4.428.235
Kostpris pr. 31.12.15	106.863.472
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.14	60.995.063
Afskrivninger i året	9.063.553
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-4.198.235
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.15	65.860.381
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	41.003.091
Regnskabsmæssig værdi af aktiver, der ikke ejes af virksomheden	2.424.657

**8. Kapitalandele i associerede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris pr. 31.12.14	3.150.000
Tilgang i året	0
Kostpris pr. 31.12.15	3.150.000
Opskrivninger pr. 31.12.14	7.093.446
Årets resultat	697.107
Opskrivninger pr. 31.12.15	7.790.553
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	10.940.553



**8. Kapitalandele i associerede virksomheder** - fortsat -

Navn	Ejerandel
Associerede virksomheder:	
Pondus I/S, Herning Kommune	50%

**9. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Andre værdipa- Andre tilgode- pirer og kapital- havender andele	
	Kostpris pr. 31.12.14	1.670.518
Tilgang i året	322.556	0
Kostpris pr. 31.12.15	1.993.074	1.600
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.15	1.993.074	1.600

**10. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger for regnskabsåret 2016.

**11. Egenkapital**

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat
<i>Egenkapitalopgørelse 01.01.15 - 31.12.15</i>		
Saldo pr. 01.01.15	1.500.000	9.241.126
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-2.500.000
Forslag til resultatdisponering	0	3.997.541
Saldo pr. 31.12.15	1.500.000	10.738.667

Der har ikke været bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår.

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalandele	1.500	1.000

**12. Gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.15	Gæld i alt 31.12.14
Leasinggæld	604.769	0	2.409.591	0
I alt	604.769	0	2.409.591	0

### 13. Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk og ubegrænset sammen med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet er interessent i et interessentskab og hæfter dermed ubegrænset for dette selskabs forpligtelser. De samlede aktiver i interessentskabet udgør på balancedagen t.DKK 50.649, mens de samlede forpligtelser udgør t.DKK 28.768.

Selskabet har stillet en selvskyldnerkaution vedrørende franchisetagers huslejeforpligtelse. Kautionen er maksimeret til t.DKK 2.000 og løber 5 år fra ikrafttrædelsestidspunktet.

### 14. Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med Handelsbanken er håndpantet 5 stk. løsørepanterebreve med pant i goodwill, driftsmidler og inventar på t.DKK 11.700. Den bogførte værdi af goodwill, driftsmidler og inventar udgør pr. 31/12 2015 t.DKK 43.012.

Selskabet har stillet bankgaranti for huslejedeposita på t.DKK 7.384 over for udlejere.

### 15. Kontraktlige forpligtelser

Den samlede huslejebetaling på indgåede huslejekontrakter udgør i den resterende aftalte lejeperiode ialt 126 MDKK mod 89 MDKK pr. 31/12 2014.

Varekøbsforpligtelse ifølge indgået leverandørkontrakt udgør pr. 31/12 2015 t.DKK 12.417 mod t.DKK 9.905 pr. 31/12 2014.

Leasingforpligtelse vedrørende uopsigelige kontrakter udgør pr. 31/12 2015 t.DKK 873 mod t.DKK 509 pr. 31/12 2014.

### 16. Nærtstående parter

Bone's Restauranter A/S indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Bone's Holding A/S, Herning Kommune.

	2015	2014
	DKK	DKK
<b>17. Reguleringer</b>		
Andre driftsindtægter	-194.669	-58.918
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	9.593.680	8.017.271
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-697.107	-578.799
Andre finansielle indtægter	-72.542	-24.092
Andre finansielle omkostninger	1.317.990	1.171.285
Skat af årets resultat	1.113.685	2.493.415
I alt	11.061.037	11.020.162