

# Årsrapport 2023

Højteknologiske analytiske løsninger og måleinstrumenter til optimering af proces- og produktkvalitet, baseret på infrarød spektroskopi og korrekt prøveudtagning.

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. april 2024.

Dirigent: Søren Brinkmann

Q-Interline A/S  
Stengårdsvej 7, Lunderød  
4340 Tølløse

CVR-nr.: 19614409



# Indhold

## Ledelsens beretning

- 4 Hovedpunkter
- 8 Koncernens hoved- og nøgletal
- 10 CEO letter
- 14 Udviklingen i 2023
- 18 Fokusområder for 2024

## Om Q-Interline

- 22 Teknologi og produkter
- 26 Kunder og forretningsområder
- 29 Forretningsmodel

## Regnskabsberetning

- 30 Omsætning og driftsresultat
- 30 Balance
- 31 Likviditet og pengestrøm
- 31 Efterfølgende begivenheder

## Forventninger 2024

- 32 Forventninger til omsætning og EBIT

## Governance

- 34 Risikoforhold
- 36 Samfundsansvar og bæredygtighed
- 38 ESG-nøgletal
- 40 Selskabsledelse
- 42 Bestyrelse og Direktion
- 44 Aktionærforhold

## Påtegning

- 46 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 48 Ledelsespåtegning

## Anvendt regnskabspraksis

- 48 Anvendt regnskabspraksis

## Regnskab

- 56 Koncernregnskab
- 62 Moderselskabsregnskab





# Ledelsens beretning

## Hovedpunkter

**2023 viste en stabil omsætningsfremgang på 22,4% trods længere beslutningsprocesser end forventet hovedsageligt på Q-Interlines nye markeder.**

Store investeringer i direkte salgsaktiviteter og markedsføring har i 2023 medført det største antal aktive demo-projekter i Q-Interlines historie. Især på de nye markeder, som Q-Interline er begyndt at operere på, har interessen for at afprøve den unikke teknologi været markant.

Samtidig har ordreindgangen på forbrugsvarer, supportaftaler og softwarelicenser til fjernovervågning af analysesystemerne vist en fortsat solid vækst.

Kendskabsgraden til Q-Interline på de nye markeder er dog lavere end på eksisterende markeder, hvilket har medført, at en række demo-projekter er forløbet længere end forventet.

### Omsætning

Koncernomsætningen i Q-Interline i 2023 landede på DKK 31,9 mio., hvilket er en fremgang på 22,4% i forhold til 2022 og er den højeste omsætning i Q-Interlines historie. Fremgangen skyldes især en intensiveret indsats med at lade potentielle nye kunder afprøve analyseinstrumenterne.

Der er historisk belæg for, at når kunderne først får kendskab til analyseløsningerne og de ydelser, som Q-Interline leverer sammen med analyseinstrumenterne, så er der stor sandsynlighed for, at kunderne efterfølgende køber instrumenterne.

Ved udgangen af regnskabsåret var det forventet, at i alt ni demo-projekter, hvor analyseinstrumenterne var installerede og implementerede ude hos potentielle kunder, skulle være afsluttet, men det lykkedes mod forventning blot at afslutte et ud af disse ni projekter i 2023. Langt de fleste demo-projekter fra 2023 er videreført i 2024 og forventes afsluttet i første halvår 2024.

I begyndelsen af 2023 indledte Q-Interline et projekt med en af verdens største mejerigiganter, hvilket førte til flere ordrer i både Frankrig og Belgien. Derudover er der siden november pågået forhandlinger om en storordre til yderligere et produktionssite i England. Som følge af en længere beslutningsproces hos kunden op til årsskiftet, var det dog ikke muligt at modtage en bindende ordre inden udgangen af året, og kontrakten er efterfølgende blevet indgået i februar 2024.

Den årlige tilbagevendende omsætning (ARR) viste en fremgang på 21,0% i forhold til 2022, og andelen af den årligt tilbagevendende omsætning udgjorde 36% af den totale koncernomsætning for 2023.

Den årligt tilbagevendende omsætning består primært af salg af supportabonnementer med fjernovervågning, softwarelicenser til kunder, som også selv overvåger analyseinstrumenterne samt salg af forbrugsartikler herunder engangsmåleceller, Pivetter®, til vores DairyQuant GO mælkeanalytator.

#### Den primære drift

Resultatet af den primære drift (EBIT) endte på DKK -9,6 mio., hvilket dels skyldes udskudte indtægter fra salg af demo-projekter, dels udskudt indtægt fra stor ordre, og dels manglende indtægter fra sen ordreindgang i slutningen af december, som ikke kunne leveres i 2023.

Samtidig besluttede ledelsen at fastholde planlagte investeringer i markedsføring og direkte salgsindsats igennem hele 2023.

Såvel koncernomsætning som resultat af den primære drift for regnskabsåret 2023 landede under det forventede niveau.

Koncernomsætning  
(DKK)

**31,9 mio.**

Vækst i forhold  
til 2022

**+22,4%**

ARR andel

**36%**

ARR-vækst i forhold  
til 2022

**+21,0%**

Markedsværdi (DKK)

**110,3 mio.**

Vækst

**+3%**

### Highlights fra R&D

2023 har været et travlt år med en række innovationsprojekter inden for hardware og software såvel som udvikling af en række globale kalibreringsmodeller til nye segmenter inden for bl.a. plantebaserede fødevarer og foder.

I løbet af 2023 har udviklingsafdelingen udviklet et nyt måletilbehør til prøvehåndtering og måling af varme smelteoste og flødeoste ved en temperatur over 70°C. Måletilbehøret er udviklet i tæt samarbejde med Nordeuropas største mejerikoncern, og det muliggør udover nemmere prøveudtagning ligeledes fordele ved opbevaring af prøverne. Varme produkter kan være udfordrende at måle på, idet produkterne ofte afgiver vanddamp, hvilket dels kan medføre at optikken i analyseudstyret dugger til, og dels at måling af vandindhold eller tørstof i produktet kan blive fejlbehæftet.

Det nye måletilbehør åbner mulighed for en række nye kunder inden for mejerisegmentet, hvor kunderne producerer frisk ost, smørbare oste, flødeoste eller smelteoste. Potentielt åbner det nye måletilbehør ligeledes mulighed for kvalitetskontrol af færdige produkter, som er pakket i plastikposer.

Hen over året har vores innovationsteam udført en række studier for at opnå endnu bedre målenøjagtighed med vores DairyQuant instrumenter til mejerisektoren, og resultatet af studierne er, at vi fremover anvender en endnu mere avanceret halvleder detektor i vores analyseinstrumenter til denne sektor. Det giver især forbedret målenøjagtighed ved måling af ost, smør og mælkepulver.

Vores software udviklingsteam har i 2023 været optaget af at færdiggøre vores front-end software med opgraderinger til SQL2019 og Windows 11. Samtidig har der været stor fokus på at udvikle et kalibreringsdata-transfer software, som gør det muligt at overføre måledata fra andre udbydere af NIR-instrumenter.

Vi har i løbet af 2023 haft stor succes med at overføre data fra andre udbydere af FT-NIR analyseinstrumenter, hvilket har åbnet mulighed for salg i nye vertikaler inden for bl.a. fodersektoren og planteolier. Derudover har vi fokuseret på at forbedre sikkerheden yderligere for vores cloudbaserede overvågningssoftware, AnalyticTrust.

### Highlights fra globalt salg og support

Der har som forventet været særdeles højt aktivitetsniveau i globalt salg igennem hele 2023 både med salg i vores datterselskaber og med salg direkte fra hovedkontoret i Tølløse. Salget via Q-Interlines distributørnet har været omtrent som forventet, mens vi i 2023 har haft den hidtil højeste omsætning på ARR-salget (årligt tilbagevendende omsætning) i form af supportaftaler, salg af forbrugsdele samt salg af softwarelicenser til fjernovervågning af analysesystemerne.

I begyndelsen af 2023 styrkede vi desuden salgsindsatsen yderligere ved at ansætte en eksportingeniør med base i Danmark til at varetage udbygningen af Q-Interlines distributørnet, og vi landede samtidig den hidtil største enkeltordre i Q-Interlines historie til vores distributør i Nederlandene.

I første halvår indgik Q-Interline SARL strategiske partnerskaber med to selskaber i henholdsvis Frankrig og Afrika, og derudover indgik Q-Interline A/S kontrakter med to nye distributører i henholdsvis Norge og Portugal. Partnerskaberne, som vi indgik i Frankrig, omhandler først og fremmest salgsformidling og hjælp til at finde nye kundeemner til Q-Interline SARL. Partnerskabet for Afrika omhandler primært de fransktalende lande i Afrika, hvor vores erfarne partner håndterer alt fra salg, demo, installation, uddannelse og løbende kalibrering.

I foråret 2023 lykkedes det igennem vores tyske datterselskab, Q-Interline GmbH, at sælge det første analyseinstrument nogensinde i Italien til in-line måling af mozzarellaproduktion. Det er en stor landvinding at være i stand til at kunne levere analysesystemer til det italienske mejerisegment, og det åbner på sigt dørene for en mulig ekspansion med etablering af eget datterselskab i Italien.

I løbet af årets første seks måneder gennemførte vi simultant test i Frankrig, Belgien og USA af måling af plantebaserede drikke i DairyQuant GO hos verdens tredjestørste mejeriselskab, hvilket udmøntede sig i fire ordrer til levering i både Frankrig og Belgien. Vores applikationsspecialister har arbejdet intensivt med at udvikle kalibreringsmodeller til plantebaserede drikkevarer til mejerigiganten, og vi har indgået en toårig kontrakt med mejerigiganten om levering af DairyQuant GO analysesystemer globalt.

Året blev rundet af med det største antal igangværende demo-projekter i Q-Interlines historie samt ordrer på fem analysesystemer, herunder tre at-line og to in-line, til kunder i Norden.

### Highlights fra Marketing

Markedsføringsindsatsen har i 2023 været specifikt målrettet imod vores strategiske hovedmarkeder, Tyskland, Frankrig og USA, hvorimod vi har reduceret markedsføringsindsatsen til global branding. Samlet set har vi reduceret markedsføringsomkostningerne med 9% i forhold til 2022.

I 2023 deltog Q-Interline på 27 messer, konferencer og seminarer i Tyskland, Frankrig, USA og Norden. Det har frem for alt været særdeles vigtigt at deltage på lokale fagmesser og konferencer i bestemte sektorer, idet instrumentbrugerne har været blandt deltagerne.

Derudover har vi igen i 2023 samarbejdet tæt med Trade Council i Tyskland i SIA samarbejdet (Sustainable Industry Advisory), som er et samarbejde imellem en række danske virksomheder og det danske konsulat i Tyskland for udbredelse af bæredygtige teknologier og viden fra Danmark til Tyskland.

Den digitale markedsføring blev intensiveret i løbet af 2023, hvor Q-Interline lancerede

et ny website på engelsk, tysk og fransk med stor fokus på SEO-optimering, øget brugeroplevelse og konverteringsoptimering på alle sprogene.

Samtidig blev der lanceret en ny profilvideo og en række explainer-videoer på YouTube. Ligeledes blev vores produktbrochurer opdateret og to-siders industrispecifikke flyers blev introduceret.

I Tyskland indledte vi i slutningen af 2023 et samarbejde med marketingbureauet River Online i Hamborg for at optimere og målrette marketingindsatsen på det tyske marked endnu bedre i 2024.



## Koncernens hoved- og nøgletal



t.DKK	2023	2022	2021	2020
<b>Resultatopgørelse</b>				
Nettoomsætning	31.941	26.089	28.791	20.518
Driftsresultat før af- og nedskrivninger og poster af engangskarakter	-8.976	-11.563	1.343	-1.851
Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-8.976	-11.563	-690	-1.851
Resultat af primær drift (EBIT)	-9.612	-11.922	-1.550	-2.256
Resultat af finansielle poster	-534	-144	-274	-208
Årets resultat	-10.146	-12.008	-1.998	-2.033
<b>Balance</b>				
Aktiver	24.924	26.145	38.118	19.777
Nettoarbejds kapital	6.391	9.445	1.634	2.239
Investeret kapital	9.890	13.559	3.863	4.787
Egenkapital	1.402	11.352	23.361	2.507
Nettorentebærende gæld	6.385	3.067	-16.637	4.781
<b>Pengestrømme</b>				
- fra driftsaktiviteter	-5.615	-18.322	232	459
- fra investeringsaktiviteter	-680	-892	-593	-3.987
- fra finansieringsaktiviteter	2.576	-671	21.334	3.435

**Nøgletal**

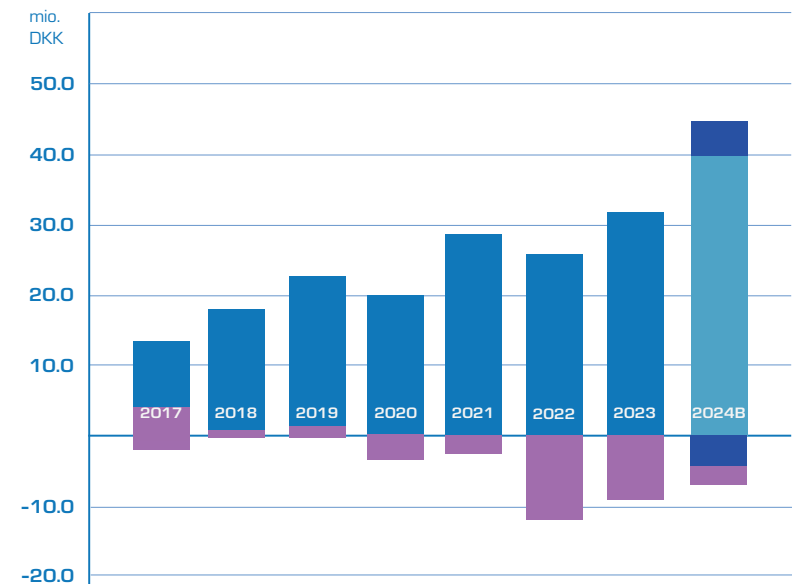
	2023	2022	2021	2020
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	-30,1%	-45,7%	-5,4%	-11,0%
EBITDA-margin (%)	-28,1%	-42,5%	-2,4%	-9,0%
Afkast af investeret kapital (%)	-112,1%	-101,3%	-40,1%	-47,1%
Egenkapitalens forrentning	-43,4%	-51,4%	-37,5%	-60,9%
Finansiell gearing	4,6	0,3	-0,7	1,9
Gns. antal medarbejdere	29,8	27,3	19,5	19,8

**Aktierelaterede nøgletal**

	2023	2022	2021	2020
Børskurs pr. aktie ultimo (DKK)	7,86	7,66	3,66	N/A
Nettoresultat pr. aktie (DKK)	-0,72	-0,86	-0,14	-0,23
Nettoresultat pr. aktie (udvandet) (DKK)	-0,66	-0,79	-0,13	-0,23

Pengestrømme	2023	2022	2021	2020
- fra driftsaktiviteter	-5.615	-18.322	232	459
- fra investeringsaktiviteter	-680	-892	-593	-3.987
- fra finansieringsaktiviteter	2.576	-671	21.334	3.435

Koncernomsætning og resultat af primær drift (EBIT) med guidance for 2024





## CEO letter

I 2023 var der stort fokus på at drive udskudte demo-projekter fra 2022 igang på især nye markeder, samtidig med at eksisterende markeder fortsat skulle plejes.

### Et særdeles operationelt år

2023 blev et år, hvor Q-Interlines medarbejdere for alvor fik smøget ærmerne op for at sætte gang i projekter, der var blevet udskudt fra 2022. Efter energikrisen blev afblæst, var der en klar tendens i første halvår af 2023 i retning af, at udskudte projekter skulle revitaliseres.

Den store salgsindsats, vi indledte henover 2022, resulterede i en ketchuplignende effekt af demo-projekter, der skulle påbegyndes samtidigt. Allerede fra begyndelsen af året blev der således indledt demo-projekter i flere lande simultant, hvilket stillede store krav til intern og ekstern koordinering i flere afdelinger i Q-Interline koncernen.

Generelt set er det ressourcekrævende, når mange projekter skal initieres på én gang. Især demo-projekter kræver ofte en del arbejde med dels at opbygge nye- eller tilpasse eksisterende kalibreringsmodeller, og dels at styre projekterne i mål hos nye potentielle kunder. Frem til afslutningen af første halvår 2023 var der derfor stor travlhed hos Q-Interline med at afslutte igangværende demo-projekter.

Dette resulterede i, at vi kom igennem første halvår med den planlagte omsætningsfremgang til følge på næsten alle vores markeder. Idet vores organisation har været travlt beskæftiget med at drive projekter i mål op til udgangen af første halvår, har det samtidig betydet, at vi ikke har haft ressourcer til løbende at igangsætte nye projekter i første halvår.

Derfor har vi tilnærmelsesvis oplevet den samme ketchuplignende effekt med antal demo-projekter i andet halvår 2023. Ved udgangen af regnskabsåret var der således henvend 20 igangværende demo-projekter fordelt på alle vores hovedmarkeder.



### Plantebaserede drikke- og fødevarer hitter

Q-Interline konkurrerer mere på lige vilkår med veletablerede udbydere af NIR analyseinstrumenter inden for nye fødevarer som f.eks. plantebaserede drikkevarer, idet alle udbydere har samme udfordring med tilstrækkelige historiske måledata.

Dertil kommer, at vores DairyQuant GO er yderst velegnet til at håndtere komplekse flydende produkter, idet væsken aldrig kommer i berøring med selve analyseinstrumentet, men blot holdes i en engangsmålecelle, Pivette®. Dette er en helt distinkt styrke ved DairyQuant GO, som andre udbydere af NIR analyseinstrumenter ikke råder over.

Alle udbydere af NIR analyseinstrumenter har behov for en kritisk mængde historiske måledata med tilhørende primære referenceværdier for at opbygge robuste kalibreringsmodeller.

Disse kalibreringsmodeller anvendes til at prædikere måleresultaterne så nøjagtigt som muligt, og derfor er det vigtigt at indsamle tilstrækkelige mængder data med god variation, hvilket tager tid at indsamle på nye fødevarer.

Det er evident, at efterspørgslen efter alternative fødevarer, som er fremstillet af plantekomponenter, er stærkt stigende i den vestlige verden, og Q-Interlines robuste teknologi er skabt til at kunne håndtere denne type fødevarer.

Udover at vores hardware er unik, har vi samme vilkår mht. kalibreringsdata som de øvrige aktører inden for NIR analyseinstrumenter, og med de store ordrer, vi har landet i den seneste tid, har vi allerede samlet en substantiel mængde data inden for plantebaserede fødevarer. Dette giver Q-Interline en fordel på kort og mellemlang sigt i dette voksende segment.

### Nye segmenter åbner sig

Implementering af NIR analyseinstrumenter i nye segmenter og opbygning af datamodeller kræver en betydelig arbejdsindsats af vores dygtige applikationsspecialister. I løbet af 2023 har vores applikationsspecialister på kunders opfordringer haft stor succes med at overføre data fra andre FT-NIR-instrumenter end Q-Interlines, hvilket vi ikke hidtil vidste var muligt.

Det har vist sig, at vi ved hjælp af minimal databehandling kan overføre og anvende spektre fra samme type FT-NIR-analysesystem som vores. Dette åbner mange muligheder for at vinde nye markedssegmenter, hvor vi ikke tidligere har været aktive, fordi vi ganske enkelt har manglet kalibreringsdata.

Et af de segmenter, hvor vi i 2023 har haft succes, er inden for foderproduktion til husdyr og kæledyr. Andre segmenter, som nu åbner sig betydeligt mere, er inden for landbrugsprodukter, spiseolier og konfekturer.

Samtidig har vores udviklingsafdeling skabt et kalibreringsdata-transfer software, som muliggør overførsel af kalibreringsdata fra førende udbydere af traditionelle diode array NIR analysesystemer, hvilket betyder, at Q-Interline nu relativt let er i stand til at erstatte denne type NIR analysatorer fra eksisterende udbydere, når disse analysatorer bliver for gamle og skal fornyes.

For kunderne betyder det, at de ikke længere er så afhængige af én leverandør, men opnår mere frihed til at vælge ny teknologi, som Q-Interline tilbyder, samtidig med at de kan bibeholde deres historiske data i de nye kalibreringsmodeller.

### Warrants til medarbejdere giver endnu større engagement

Den oprindelige ejerkreds i Q-Interline havde et ønske om, at alle medarbejderne fik mulighed for at købe aktier i Q-Interline i forbindelse med IPO-processen i 2021. Af praktiske årsager var dette ikke muligt, hvorfor bestyrelsen blev bemyndiget til at kunne udstede warrants til medarbejderne.

Formålet med at udstede warrants er at tiltrække og motivere dygtige medarbejdere i Q-Interline, herunder at værdsætte allerede udført arbejde og at give incitament til fremadrettet at yde en ekstra indsats og i fællesskab at skabe værdi for Q-Interline og vores øvrige aktionærer.

Derfor initierede bestyrelsen i 2022 et warrantprogram til alle medarbejdere i Q-Interline koncernen. Programmet giver alle medarbejdere mulighed for at købe et antal aktier til en fastsat kurs svarende til den oprindelige udbudskurs på DKK 5,00 /aktie. Warrantprogrammet, som løber over en treårig periode, blev startet i marts 2023 umiddelbart i forlængelse af offentliggørelsen af årsrapporten for 2022.

74% af alle medarbejderne i Q-Interline koncernen udnyttede deres warrants og købte aktier i 2023, hvilket er særdeles positivt og glædeligt. Det viser med al tydelighed, hvor engagerede vores medarbejdere er i Q-Interline.

### Stor tilstrømning til investorevent i Q-Interline

Ved den årlige generalforsamling i april 2023 blev vi opfordret til at afholde et event for investorer, hvor de kunne få mulighed for at få et nærmere indblik i anvendelsen af vores analysesystemer.

Det er ikke alle og enhver, som har kendskab til analyse af indhold i fødevarer, medicinske eller kemiske produkter, og der er endnu færre, som har kendskab til NIR analyseinstrumenter. Derfor valgte vi at efterleve opfordringen og afholdte vores første investorevent i Q-Interline i forlængelse af offentliggørelsen af halvårsregnskabet i august 2023.

På investordagen fik vi mulighed for at redegøre for den aktuelle status efter første halvår samt forventningerne til andet halvår. Samtidigt fik investorerne et nærmere indblik i Q-Interlines forskellige forretningsenheder samt perspektiverne for fremtiden.

Der var tydelig interesse og stor spørgelyst fra investorerne både i forbindelse med selve præsentationerne og ved den efterfølgende uformelle bespisning.

Der var overraskende stor tilslutning til eventet fra såvel eksisterende- som nye investorer. Beklageligvis kunne vi ikke huse alle de tilmeldte, men kunne dog på dagen invitere enkelte interessenter fra ventelisten.

Der kom mange særdeles positive tilbagemeldinger fra deltagerne, og vi påtænker derfor at afholde lignende investorevents i fremtiden. Jeg vil gerne rette en tak til alle interesserede investorer, både deltagende- og ikke deltagende, for jeres store interesse for Q-Interline.

### Et solidt fundament for vækst

2023 var et år med tårnhøjt aktivitetsniveau på samtlige markeder, i alle vores forretningsenheder og i samtlige afdelinger i Q-Interline. Afslutningen på året var tilmed ekstra hektisk, idet vi dels forventede at lande en storordre til et af verdens største mejeriselskaber, dels forsøgte at lande en lang række demo-projekter, samt at levere ordrer, som først blev vundet umiddelbart inden jul.

De indkomne ordrer, som blev placeret lige før jul, kunne vi beklageligvis ikke nå at levere i regnskabsåret 2023, og vi landede også først storordren til den globale mejerigigant i begyndelsen af 2024. Derudover går vi ind i det nye regnskabsår med en række igangværende demo-projekter, som skal afsluttes i 2024.

Til trods for at vi ikke lykkedes med at afslutte 2023 som forventet, ser jeg alligevel med stolthed tilbage på et år, hvor vi fik hul på salget af vores unikke DairyQuant GO analysesystem til en af verdens største aktører i mejerisegmentet.

Det er åbenlyst, at det er vanskeligt og tager lang tid at penetrere nye kunder, når man som Q-Interline er et lille ukendt ingeniørfirma fra Tølløse på Vestsjælland. Selvom det er en lang og krævende proces at sælge det første analysesystem til nye storkunder, så er det i realiteten først ved salget af de næste analysesystemer til samme kunde, at vi virkelig beviser vores evner.

I starten af det nye regnskabsår har denne globale mejerigigant nu i alt købt otte DairyQuant GO systemer på blot ni måneder, hvilket virkelig tegner lovende.

Med en lang række projekter i støbeskeen ser vi ind i et år med et solidt fundament til vækst på kort og lang sigt for Q-Interline.

Jeg vil gerne takke alle Q-Interlines helt enormt engagerede og kompetente medarbejdere, som alle har ydet en absolut enestående indsats i et travlt år med mange spændende projekter. Ligeledes vil jeg gerne takke vores stærke og sammentømrede ledelsesteam samt vores konstruktive og altid nærværende bestyrelse, der med stor ordentlighed og kompetence varetager de operationelle og strategiske opgaver i Q-Interline.

Jeg vil også gerne rette en tak til alle vores trofaste kunder, samarbejdspartnere og leverandører, uden hvem Q-Interline ikke ville eksistere.

Slutteligt vil jeg også gerne takke alle vores aktionærer, som stedse viser os stor tillid og beredvilligt bakker op om Q-Interline, selvom eksekveringen af vores ambitiøse vækstplaner ikke altid går helt så hurtigt, som vi havde forventet.

Martin Roithner Henriksen  
Administrerende direktør, CEO

# Udviklingen i 2023

**2023 blev året med omsætningsrekord i Q-Interline og tocifret topinjevækst på trods af uforløst potentiale i slutningen af året.**

## Salgs- og markedsudvikling

Omsætningen i første halvår forløb overordnet set planmæssigt. Der var blot mindre afvigelser i produktmix og i salg via distributører i modsætning til direkte salg via vores egne salgskanaler. Afvigelserne blev kompenseret af en bedre ARR-omsætning (årlig tilbagevendende omsætning), som fortsatte vækstsporet fra de foregående år.

Historisk betragtet har Q-Interlines omsætning på analysesystemer altid været højere i andet halvår i forhold til første halvår. Derfor var vores forventninger til omsætningen i andet halvår også positive, idet vi ved indgangen til andet halvår havde en meget stor pipeline, og antallet af planlagte og igangværende demo-projekter var bedre end nogensinde tidligere.

Helt frem til slutningen af december havde vi mulighed for at fakturere et stort antal igangværende demo-projekter, hvor analysesystemerne allerede var installeret og implementerede. Dernæst havde vi forberedt leverance og forsendelse af fire DairyQuant GO systemer til en global mejerigigant.

Læringen af dette har været, at især på de nye markeder, hvor vi har accelereret salgsindsatsen, tager det længere tid at gennemføre og afslutte demo-projekter. Hos eksisterende kunder er acceptniveauet betydeligt bedre afstemt, hvilket betyder, at kunderne accepterer, at vores globale kalibreringsmodeller ikke dækker alle deres specifikke produkter eller måleparametre.

Eksisterende kunder har tiltro til, at vi i implementeringsfasen nok skal få udarbejdet datamodeller på eventuelt resterende produkter eller måleparametre.

Dette har ikke været gældende for en række af de igangværende demo-projekter, som derfor har taget betydeligt længere tid end normalt.

Som konsekvens af dette har vi i begyndelsen af 2024 indført en ny procedure for afvikling af demo-projekter, så vi sikrer, at forventningerne er afstemt bedre, inden et demo-projekt sættes i gang.

I løbet af 2023 har vi investeret yderligere i opbygning af salgsressourcer og markedsføring, hvor vi i begyndelsen af året ansatte en eksportingeniør til at vare-

tage salget via eksisterende distributører samt udbygning af distributører i nye markeder. Samtidig har vi videreført den målrettede markedsføring med tydeligt fokus på optimering af vores digitale markedsføring i 2023.

Vi lancerede bl.a. vores nye website på engelsk, tysk og fransk og har efterfølgende set en signifikant fremgang i antal website besøgende og i salgsleads som følge af vores online markedsføringstiltag herunder betalte annoncer. I 2023 kørte vi betalt online annoncering i Tyskland, Frankrig og USA. I 2024 vil vi derudover køre betalt annoncering online i de nordiske lande for at sikre brandkendskab og skaffe flere salgsleads i Norden.

Omsætningen for hele regnskabsåret viste trods uforløste ordrer i slutningen af december en stabil tocifret vækst primært båret af fremgang i Tyskland, Frankrig samt ARR-omsætningen.

## ARR-omsætning i stor fremgang

Omsætningen fra salg af årlige supportaftaler, softwarelicenser samt forbrugsartikler var stærkt stigende i 2023 og voksede med 22,6%. Der er et udtalt ønske hos vores kunder om, at Q-Interline kontinuerligt følger med i performance af kundernes analyse-systemer samt de matematiske algoritmer, som ligger til grund for en høj målepræcision og nøjagtighed.

Kunderne finder det udbytterigt og bekvemt, at Q-Interline overvåger eventuelle alarmer, som cloud-softwaren AnalyticTrust måtte melde i tilfælde af, at kundernes recepter eller råvarer ændrer sammensætning eller beskaffenhed.

Fremgangen i salget af forbrugsartikler, Pivetter®, til måling af flydende mejeriprodukter har været markant i løbet af 2023, og i takt med yderligere salg af DairyQuant GO systemer vil salget af forbrugsartikler fortsat vokse de kommende år.

Væksten i ARR-omsætningen vil på sigt lægge en solid bund under den løbende forretning i Q-Interline.



## Stor salgsfremgang i DACH-regionen

I Tyskland, Østrig og Schweiz, som tilsammen udgør DACH-regionen, har vores team i 2023 vist stor salgsfremgang sammenlignet med 2022, hvor det tyske marked for fødevarerproduktion havde sat alle investeringer på pause.

Vores salgsteam har deltaget i 14 seminarer og brancherelaterede events, hvor vi bl.a. har afholdt foredrag og præsentationer. Herudover har vi igen i 2023 deltaget sammen med det danske Trade Council i Tyskland, hvor vi sammen med SIA-gruppen har afholdt et antal præsentationer for relevante kundeemner.

Kombineret med en intensiveret markedsføringsindsats har vi oplevet en stor tilgang af nye leads i 2023, hvilket ligeledes har udmøntet sig i en række nye demo-projekter. Der har frem for alt været stor interesse for in-line måling med vores InSight Pro direkte i produktionen. Men interessen for vores DairyQuant GO til måling af flydende mælkeprodukter har ligeledes været mærkbar.

Tyskland råder over den største mejerisektor i Europa, og det er ligeledes fortsat den største sektor for Q-Interline GmbH med 60% af afsætningen i 2023, men nye segmenter herunder foder- og landbrugssegmentet er kommet til i løbet af året. Vores hovedfokus i Tyskland ligger fortsat inden for mejerisektoren, hvor vi ved udgangen af året havde flere igangværende demo-projekter, som er fortsat ind i 2024, hvor der tilmed er planlagt et demo-projekt yderligere.

Det gælder ligeledes i Tyskland, at der er en stigende interesse for plantebaserede fødevarer, hvor vi op til udgangen af regnskabsåret havde et igangværende demo-projekt, der ikke blev afsluttet. Projektet forventes afsluttet i første halvår 2024.

Den tyske mejerisektor er relativt fragmenteret og består af en del store og mellemstore familieejede eller kooperative mejerigrupper, hvilket gør det tidskrævende og udfordrende at penetrere denne sektor.



## Udviklingen i Frankrig har overgået alle forventninger

Vores franske datterselskab, Q-Interline SARL, som blev grundlagt i 2022, og som er opbygget på baggrund af de erfaringer, vi har høstet fra vores datterselskab i Tyskland, har overraskende hurtigt fået etableret en markant afsætning af analysesystemer og opbygget en solid pipeline af projekter. Vores team i Frankrig har stor erfaring fra flere fødevarersegmenter udover mejerisektoren, hvilket har betydet, at vi har bearbejdet fødevarermarkedet væsentligt bredere i Frankrig.

Mange af de erfaringer, som vores franske team besidder, har vi kunnet dele og drage fordel af på vores etablerede markeder, hvilket har åbnet for nye muligheder især inden for foder- og spiseoliebranchen.

I Frankrig udgjorde afsætningen af analysesystemer til mejerisektoren 36% af den samlede afsætning af analysesystemer og 27% af afsætningen var rettet imod fodersektoren. Afsætning af analysesystemer til øvrige sektorer herunder fødevarer, landbrugsprodukter og universiteter udgjorde den resterende andel på i alt 37%.

Samtidig har vi i 2023 med stor succes etableret partnerskab med to lokale selskaber, Grosseron og Twevel, som henholdsvis finder salgsleads i Frankrig og håndterer salg til de fransktalende lande i Afrika. I modsætning til det tyske marked er det franske marked for fødevarerproduktion herunder mejeriproduktion generelt set mere konsolideret. I Frankrig er der mange multinationale og globale fødevareregiganter, hvilket i højere grad har medført et behov for samarbejde på tværs af landegrænser både sammen med vores net af distributører men også direkte i Q-Interlines datterselskaber.

I begyndelsen af året initierede vi et demo-projekt med måling af plantebaserede drikkevarer hos verdens tredjestørste mejeriselskab med hovedsæde i Frankrig. Projektet omfattede afprøvning af vores DairyQuant GO system på flere af deres mejerier herunder i Frankrig, Belgien og USA samtidig.

I juni 2023 indgik vi en toårig aftale om levering af analysesystemer til denne kunde.

På trods af at der var et antal uafsluttede demo-projekter til udgangen af 2023, landede omsætningen for hele regnskabsåret 2023 betydeligt over budgettet i Q-Interline SARL og overgik således alle vores forventninger.

Samtidig er pipelinen vokset signifikant i løbet af året, og antallet af planlagte og igangværende demo-projekter er fortsat øget i begyndelsen af 2024.



## Udviklingen i Nordamerika

På baggrund af energikrisen i Europa i 2022 besluttede ledelsen ud fra en risikovurdering at udsætte etablering af et datterselskab i USA. Herefter besluttede vi at igangsætte etableringen af Q-Interline Inc. i andet halvår 2023, men betinget af amerikansk lovgivning og deraf følgende unødige administrative omkostninger blev etableringen af Q-Interline Inc. udskudt til begyndelsen af 2024, hvor den nu er gennemført.

Opbygningen af det amerikanske marked er dog fortsat ufortrødent og med fuld styrke igennem hele 2023, hvor vi bl.a. sammen med den amerikanske brancheforening inden for mejerisektoren, International Dairy Foods Association (IDFA), har gennemført intensive markedsføringsaktiviteter.

Samtidig har den direkte salgsindsats fortsat kontinuerligt igennem hele året med opbygning af pipeline og igangsætning af demo-projekter.

På lige fod med andre markeder havde vi ved udgangen af regnskabsåret 2023 forventet at kunne afslutte mindst et demo-projekt i USA, hvilket dog ikke var muligt. Projektet forventes afsluttet i første halvår 2024.

Det amerikanske marked for fødevarerproduktion herunder mejerisektoren er kolossalt stort, og grundet de store afstande i USA er der et udtalt ønske om vedligeholdelsesfri analyseinstrumenter med fjernovervågning.

Derfor er det amerikanske marked meget interessant for os, idet vores teknologi netop tilgodeser dette behov. Samtidig er den amerikanske mejerisektor særligt udfordret med mangel på kvalificeret arbejdskraft.

Det er ikke synderligt attraktivt at arbejde i fødevarerbranchen herunder mejerisektoren i USA. Derfor er der også et udtalt behov for in-line analysatorer til at hjælpe med at styre og optimere produktionen.

Det er dog en klar forudsætning for succes på det amerikanske marked, at vi er etableret med en lokal organisation, og at vi har analyseinstrumenter placeret i USA til fremvisning og til at udføre demo-projekter.

Alt dette er igangsat i begyndelsen af 2024 og forventes senest at blive effektueret inden udgangen af første halvår.



## Stabil udvikling i Skandinavien

Salget af analysesystemer i Skandinavien er funderet bredt på mange brancher, hvor mejerisektoren som den største branche kun udgør 30% af afsætningen af analysesystemer.

Overordnet set landede afsætningen af at-line analyseinstrumenter bedre end planlagt, hvorimod salget af in-line systemer ikke levede op til forventningerne.

Dette skyldes, at vi mistede et stort EU-støttet projekt til optimering af proces- og spildevand i forbindelse med sæbeproduktion. Projektet var initieret i 2021, hvor vi stillede et InSight Pro system til rådighed for at afprøve mulighederne for at opnå passende måleresultater og indsigt i produktionen.

Projektet omfattede i alt fem in-line InSight Pro systemer. Vi havde i begyndelsen af 2023 fået positiv tilkendegivelse af, at projektet ville blive gennemført i sin helhed, men i september 2023 blev projektet afsluttet.

I dagene lige op til jul landede vi ordrer på fem analysesystemer i Skandinavien til en kunde i medicinalindustrien, til en uddannelsesinstitution samt tre analysesystemer (heraf to in-line systemer) til måling af spiseolier.

Desværre kunne ingen af disse ordrer leveres i regnskabsåret 2023, hvilket betød, at vi landede under den planlagte omsætning for Skandinavien i 2023. Derimod ser forventningerne for afsætningen på det skandinaviske marked i 2024 særdeles positive ud.

### Udviklingen i salg via distributører

Afsætningen af analysesystemer via vores distributørnetværk landede under forventningerne for hele 2023, selvom vi i begyndelsen af året endnu engang modtog en stor ordre fra vores mangeårige distributør, Anaspec Solution, i Nederlandene.

I henved 20 år har vi haft et særdeles tæt samarbejde med Anaspec Solution, som med stor succes har bearbejdet markederne i Nederlandene og Belgien inden for foderproduktion, landbrugsprodukter og planteolier intensivt de senere år.

Anaspec Solution deltog ligeledes aktivt sammen med Q-Interlines franske team i projektet hos verdens tredjestørste mejerigigant med at teste DairyQuant GO i Belgien.

Samlet set endte afsætningen af analysesystemer på samme niveau som 2022.

I 2023 kunne vi registrere et fald i afsætningen af analysesystemer i England og Irland, hvorimod afsætningen af analyseinstrumenter i Tyrkiet, Slovenien og Polen voksede.

For at udbygge salget via vores distributørnet har vi i 2023 ansat en erfaren eksportingeniør til at øge afsætningen hos eksisterende distributører samt til at udbygge antallet af distributører.

I slutningen af året indgik vi en distributøraftale med ERT Lda. i Portugal. Med denne aftale, som officielt begyndte d.1. januar 2024, åbner der nye spændende muligheder inden for fødevarer og landbrug i Sydeuropa.



**B2B**



## Fokusområder for 2024

**De tre vigtigste fokusområder for 2024 er opbygning af en kompetent organisation i Q-Interline Inc, at udbygge vores position i DACH-regionen profitabelt og at kontrollere processerne bedre i forbindelse med demo-projekter.**

### Opbygning af kompetent organisation i USA

Med udgangspunkt i de erfaringer, vi har høstet i forbindelse med etableringen af vores datterselskab i Frankrig, er det altafgørende for vores succes at opbygge en kompetent organisation med en stor portion entreprenørånd passende til Q-Interlines grundværdier og kultur. Det er vigtigt at ansætte et team fra starten af, og det er af væsentlig betydning, at teamet trives sammen. Ligeledes er det vigtigt at etablere en fysisk base med nødvendige kontor- og laboratoriefaciliteter, hvor teamet f.eks. vil kunne udføre tests for potentielle kunder. Det lokale team kommer til at arbejde tæt sammen med vores globale specialistteam i Danmark og vores lokale teams fra Tyskland og Frankrig.

Igennem de seneste to år har vi opbygget en stor pipeline samt et bredt netværk af interessenter inden for fødevarersektoren herunder mejerisektoren i USA, og vi har etableret referencekunder for såvel at-line som in-line analysesystemer i USA og Canada. Dette arbejde, som er udført fra Danmark, kommer også til at fortsætte, efter vi har ansat et lokalt team.

De makroøkonomiske rammebetingelser for USA ser fornuftige ud. Renten forventes at falde, og der er generelt en god investeringslyst. Den lave arbejdsløshed i USA kan potentielt blive den største udfordring, når vi skal etablere vores team, hvilket kan medføre, at det tager længere tid at få teamet på plads. Vi foretrækker at gøre os umage med at finde de rigtige kandidater til teamet, frem for at skynde os med at ansætte og risikere at få det forkerte team. Derfor går vi til opgaven med grundighed og tålmodighed.

### Udbygge positionen i DACH-regionen profitabelt

Det tyske marked for produktion af landbrugs- og fødevarer herunder mejeriproduktion er det største marked i Europa, men samtidig er det også et meget fragmenteret marked med store familieejede virksomheder, hvor tillid og sympati er nøgleordene for at skabe grundlag for forretninger.

Q-Interline har været etableret med eget datterselskab i Tyskland i en årrække, men vi har først inden for de sidste tre år investeret reelt i opbygning af organisationen, etablering af et kontor i Karlsruhe, etablering af demo-flåde, investering i markedsføring samt udbygning af markedspositionen.

På trods af pandemi, geopolitisk usikkerhed og energikrise i Tyskland de foregående år, har vores team arbejdet målrettet med at opbygge langvarige kunderelationer, hvilket er afgørende for succes i Tyskland.

Der har igennem de sidste år været stor interesse for in-line analysesystemer i Tyskland, idet mangel på arbejdskraft er en stor udfordring, hvorfor der er et udtalt behov for automatiserede analyseløsninger.

Vores team i Tyskland har opbygget en solid pipeline med talrige in-line projekter, og har initieret en række projekter, som enten er i gang eller skal sættes i gang 2024. Der bliver stillet skarpt på in-line projekterne i Tyskland i 2024.

Derudover er der et behov i mejerisegmentet for en alternativ løsning til de traditionelle mælkeanalytatorer, som har domineret billedet inden for analyse af flydende mejeriprodukter i årtier.

I 2023 lykkedes det vores tyske team at få slået hul på salget af DairyQuant GO til betydende spillere i mejerisegmentet. Dette arbejde skal videreføres i 2024, og det er vores forventning, at afsætningen af DairyQuant GO i 2024 kommer til at være størst i Tyskland.



### Bedre kontrol med processer i forbindelse med demo-projekter

I Q-Interline har vi historisk en høj konverteringsrate, når kunderne afprøver vores analyse-systemer, hvorfor det har været en klar salgstaktik at lade potentielle kunder afprøve vores løsninger inden køb. Vi har de seneste to år investeret markant i demoinstrumenter, og antallet af aktive demo-projekter til udgangen af regnskabsåret 2023 viser tydeligt, at interessen for Q-Interlines løsninger er særdeles stor.

På nye markeder, hvor Q-Interline ikke er velkendt, og hvor vi ikke besidder nok data til at levere komplette eller brugbare kalibreringsmodeller, har det været en udfordring i 2023 at afslutte projekterne inden for en rimelig tidshorisont.

I 2024 vil vi derfor holde skarpt fokus på, at alle demo-projekter bliver indledt med klare og veldefinerede succeskriterier, en tydelig ansvarsfordeling samt en tidsplan for afslutning af projektet. Det betyder, at vi bedre kan danne os et overblik over den samlede portefølje af demo-projekter, og det gør os i stand til bedre at kunne skønne resultaterne ved udgangen af en regnskabsperiode.



## Om Q-Interline

Q-Interline A/S optimerer produktionsprocesser i fødevarerindustrien ved at levere nøjagtig og hurtig analyseteknologi, som sikrer vished om indhold, kvalitet og sikkerhed i hele værdikæden. På den måde bidrager Q-Interline A/S til bæredygtig anvendelse af klodens råvarer, der bruges til fødevarerproduktion, og sikrer samtidigt, at kvaliteten af de producerede fødevarer fremmer menneskers og dyrs helbred og velbefindende.

### Teknologi i verdensklasse

Q-Interline udvikler og fremstiller analyseløsninger, der anvender lysenergi i det nærinfrarøde bølglængdeområde (NIR) kombineret med avanceret matematik (Fourier Transformation) til at beregne absorptionen af energi i en given råvare eller færdigvare. Den absorberede energi omdannes ved hjælp af software til et avanceret foto (spektrum).

Når der er foretaget tilstrækkelig med fotos/spektre med tilhørende referencemålinger (big data), kan softwaren ved hjælp af algoritmer med ultrahøj præcision prædiktere indholdet af vigtige parametre som f.eks. proteiner, fedt, tørstof, laktose, salt, kostfibre, vandindhold og mange flere i den pågældende fødevarer.

For at sikre at analyseinstrumenterne kontinuerligt måler korrekt, er det nødvendigt at overvåge og tilpasse algoritmerne i forhold til sæsonforandringer i råvarerne. Derfor tilbydes kunderne en cloudbaseret automatisk fjernovervågning af både software og hardware performance med tilhørende kalibrering af de matematiske modeller.

Denne automatiske fjernovervågning udgør en del af den årlige tilbagevendende omsætning (ARR). Med den automatiske fjernovervågning sikrer vi, at kunderne løbende kan stole på måleresultaterne fra analyseinstrumenterne, og at de matematiske modeller altid er kalibrerede til de givne forhold.

## Teknologi og produkter

Vores analyseinstrumenter henvender sig både til små og store kunder. Instrumenterne bygger på den seneste generation af FT-NIR teknologi kombineret med en række særligt udviklede og patenterede tilbehør, hvor selve produktprøven efter bedste metode gennemlyses af nærinfrarødt lys.

### Analyseinstrumenter til laboratorie- og procesmåling

Produktprogrammet består overordnet set af fire produktserier, hvor to af disse er til måling af flydende produkter enten i laboratorie – at-line, eller direkte i processen in-line. De øvrige to produktserier finder anvendelse til måling af alle andre former for produkter, herunder jordprøver, frisk græs, majs, ensilage, korn, foder, mel, brøddvarer, fiskeprodukter, pulver, nødder, konfektur, fødevaringredienser, chokolade, olier, margariner, kød, mejerivarer og alt derimellem.

Analyseinstrumentet til laboratoriebrug eller til installation tæt ved en produktion betegnes under et for en Quant, men leveres i flere varianter, som f.eks. FoodQuant, DairyQuant, AgriQuant eller FeedQuant. Tilbehøret, detektoren og kalibreringsmodellerne afgør, hvilket Quant system, der er tale om.

### Vores filosofi er enkel

Quant, et unikt og højt avanceret FT-NIR-spektrometer, som bruges til alt, hvad vi gør. Vi udvikler, patenterer og producerer mange forskellige tilbehør til at håndtere næsten alle typer af prøver og materialer, men basisanalysatoren forbliver den samme. De konceptuelle fordele for vores kunder er talrige.





## InSight Pro

InSight Pro installeres direkte i produktionen og kan følge tendenserne i proceslinjerne 24/7 med automatiske målinger. InSight Pro kan detektere, om produktionen er på vej i en ikke-ønsket retning og alarmere de ansvarshavende, så produktionen kan justeres, inden det bliver et problem for produktionen. Med den dertilhørende InSightView software får de ansvarlige et nemt og overskueligt indblik i processerne og kan meget tidligt optimere og justere produktionen. Det er derfor muligt at udnytte råmaterialerne bedre og fejlproduktioner kan elimineres.

Samtidig anvendes InSight Pro også til energioptimering i produktionen af især pulverformede fødevarer. InSight Pro tilbydes med op til to målepunkter, og på den måde skabes der fuld gennemsigtighed i proceslinjerne, fra når råmaterialerne kommer ind, til det endelige produkt sendes ud.



## Quant

Quanten er kernen af alle produkterne fra Q-Interline og kan kombineres med en række forskelligt tilbehør, der kan håndtere alle typer produkter. Quanten er det eneste analyseinstrument, der er baseret på anden generations FT-NIR-teknologi, og derfor er måleresultaterne også af den højeste kvalitet på markedet med mulighed for at registrere helt små mængder og endda komponenter, som andre teknologier ikke er i stand til.

Da det er det samme analyseinstrument, der bruges i alle produktkombinationer, kan resultaterne sammenlignes på tværs af applikationer. Derfor er der også mulighed for at skifte fra at bruge instrumentet i en at-line applikation til en in-line applikation, hvis behovet ændrer sig over tid, hvilket er markedsunikt.

Med et Quant analysesystem kan kunderne måle både flydende produkter som f.eks. planteolier eller mælkeprodukter og faste produkter som f.eks. margarine eller smør med ét og samme analyseinstrument. Det er en helt unik egenskab ved Quant systemet, og alt hvad det kræver er, at kunden køber to sampling tilbehør og et Quick Swap kit.



## DairyQuant GO

Til måling af flydende mejeriprodukter i et laboratorium eller at-line ved produktionslinjen har Q-Interline A/S udviklet et banebrydende analysekoncept, DairyQuant GO, som udfordrer den traditionelle målemetode.

DairyQuant GO adskiller sig fra traditionelle analyseapparater til måling af flydende mejeriprodukter ved at bruge patenterede engangsmåleceller – Pivetter®, som mælkeproduktet suges op i. Når det flydende mælkeprodukt er suget op i Pivetter®, forsegles den og placeres i en holder på analyseinstrumentet. Derved kommer mejeriproduktet aldrig i direkte kontakt med selve den højteknologiske optik i analyseinstrumentet. De traditionelle analyseapparater på markedet har målecellen indbygget i analyseapparatet, og det flydende mejeriprodukt skal derfor pumpes direkte ind i selve analyseapparatet, med risiko for driftsforstyrrelser til følge.

Af den årsag er de traditionelle mælkeanalyser på markedet servicekrævende dels med løbende forbrug af renskemikalier og dels med udskiftning af diverse komponenter.

DairyQuant GO har som den eneste løsning i verden en engangsmålecelle, Pivette®, til flydende mejeriprodukter, og det har givet en række nye muligheder. DairyQuant GO har ikke problemer med tyktflydende produkter samt produkter med tilsatte elementer som for eksempel sukker eller kakao. Med den patenterede Pivette® elimineres disse problemer og imødekommer brugeren i en mere agil hverdag. DairyQuant GO kan måle skyr det ene minut og minimælk lige bagefter. Med et enkelt instrument er der, i modsætning til med de traditionelle løsninger, mulighed for at måle alle flydende prøver uden risiko for carry-over imellem produkterne eller brug for kemikalier til rensning.

Der er ingen slid på målecellerne og instrumentet er det samme stabile instrument, der bruges i alle analyse-systemerne.



## AnalyticTrust

De bedste måleresultater kommer på baggrund af den bedste teknologi og tilpasset matematiske modeller. AnalyticTrust er en cloud-baseret overvågningssoftware, som anvendes til at holde øje med analyseinstrumenterne og målingerne for at sikre, at kalibreringer, software og hardware er opdateret og optimeret. Q-Interline kan overvåge alle instrumenter, der tilkobles AnalyticTrust, og kan hjælpe kunden med hurtig support og vedligeholdelse. Det gælder også vedligeholdelse af matematiske modeller, der skal opdateres jævnligt, for at analyseresultaterne er retvisende. AnalyticTrust ved selv, hvornår en opdatering er nødvendig, og kan hjælpe brugeren med processen.

AnalyticTrust er for kunder, der vil passe på deres investering og går op i optimal drift og resultat.



# Kunder og forretningsområder

**86% af analyseinstrumenterne eksporteres, og vi har i alt solgt analysesystemer i 43 lande verden over.**

Vores analyseudstyr sælges til en stadig større gruppe af kunder inden for bl.a. mejerisektoren, plantebaserede drikke, landbrug, fødevarer og ingredienser, kemisektoren og medicinalindustrien. Derudover er der en række potentielle kundesegmenter som alkoholfri drikke, øl, vin, olivenolie og lignende, som fremtidigt kan adresseres med Q-Interlines analysekoncepter. I 2023 har vi f.eks. haft stor succes på nye markeder inden for plantebaserede drikke samt måling af bl.a. proteiner i insektmel og alger. Derudover har afsætningen af analysesystemerne været funderet på flere segmenter end tidligere.

Kunderne ønsker at kunne analysere deres produkter hurtigt, effektivt og nøjagtigt, så de kan styre produktionen automatisk på baggrund af måleresultaterne. Derfor er det vigtigt for kunderne, at de kan stole på resultaterne fra analyseinstrumenterne, og at instrumenterne hele tiden måler rigtigt. Vores vigtigste kundesegment udspringer af en mangeårig stolt tradition i Danmark inden for mejeri. Den danske mejerisektor er højt specialiseret og produktionsteknisk meget avanceret i forhold til mejerisektorer i mange omkringliggende lande.

Et langvarigt og tæt samarbejde med et af verdens førende mejeriselskaber har resulteret i en markedsledende position i Skandinavien inden for måling af mejeriprodukter som mælk, smør, pulver, ostemælk og ost.

Den stigende efterspørgsel efter vores løsninger er ikke mindst drevet af generelt større fokus på kvalitetssikring og processoptimering for at minimere spild af vigtige råvarer og energiresourcer.

Mejerisegmentet er fortsat det vigtigste kundesegment for Q-Interline, men nye afledte markeder har åbnet sig det seneste år inden for plantebaserede drikke og fødevarer, hvor DairyQuant GO teknologien har vist sig overlegen. Afsætningen af analysesystemer til mejerisegmentet repræsenterer fortsat den største andel af afsætningen med i alt 34% af den totale afsætning.

Den samlede afsætning af analysesystemer til landbrugssektoren i 2023, herunder især analyselaboratorier til landbrugs- og foderprodukter, udgjorde 28%.

Afsætningen til segmentet inden for foder til kæledyr og husdyr voksede betydeligt i 2023 i forhold til tidligere år. Denne succes kan hovedsageligt tilskrives vores franske datterselskabs kompetente team, som besidder indgående kendskab til netop dette markedssegment. Afsætningen til fodersegmentet udgjorde i alt 12% af den samlede afsætning af analysesystemer.

Segmentet for fødevarer og fødevaringredienser har i 2023 udgjort 10% af den samlede afsætning af analysesystemer, og afsætningen har især været rettet imod planteolieproduktion.

Afsætningen af analysesystemer til det kemiske markedssegment herunder måling af vandindhold i genbrugsplast voksede i 2023 til 12% af den samlede afsætning.

Den resterende afsætning på 4% af den totale afsætning af analysesystemer fordeler sig ligeligt på medicinalindustrien og uddannelsesinstitutioner.

Mejerisektoren

**34%**

(andel af afsætningen)

Landbrugssektoren

**28%**

(andel af afsætningen)

Fødevarer og  
fødevearengredienser

**10%**

(andel af afsætningen)

Kemi

**12%**

(andel af afsætningen)

Fodersektoren

**12%**

(andel af afsætningen)

Medicinalindustrien og  
universiteter

**4%**

(andel af afsætningen)





# Forretningsmodel

**I dag bygger vores forretningsmodel på strømlinede skalérbare produktserier med samme basis FT-NIR analyseinstrument og 10 forskellige måletilbehør, mere end 100 applikationer og langt over 1.000 datamodeller. Produktionen er i videst mulige omfang out-sourcet til danske og globale underleverandører, mens montage, innovation, digitale løsninger, applikationsudvikling og datamodel-behandling sker in-house.**

Innovationen drives i tæt samarbejde med vores kunder af vores kompetente udviklingsafdeling, som udgør ca. 23% af vores samlede medarbejderstab.

Produktionen sker primært hos en række tæt tilknyttede og højt specialiserede producenter i Danmark, USA og Canada. Vi fremstiller selv in-house en andel af de mest avancerede tilbehør, hvor vores specialister i optiske lysbrydningsforhold varetager produktionen.

Salget sker enten igennem etablerede distributører i 23 lande, Benelux, Bulgarien, Hviderusland, Israel, Kroatien, Tjekkiet, Slovakiet, Estland, Letland, Litauen, Norge, Ungarn, Irland, Polen, Portugal, Rumænien, Serbien, Slovenien, Tyrkiet, England og Østrig, eller direkte til slutkunder med selskabets egen salgsorganisation i Norden, Tyskland, Schweiz, Frankrig og USA. Salget i Benelux omfatter Belgien, Nederlandene og Luxembourg og varetages af en distributør, som er placeret i Nederlandene.

Vi har en solid kundebase på mere end 200 aktive kunder med mange produktionsenheder og kvalitetsafdelinger tilknyttet. Q-Interline A/S har igennem 27 år opbygget installationer i 43 lande verden over, hvor distributørerne i 2023 repræsenterede ca. 40% (51% i 2022) og vores egne salgsmedarbejdere ca. 60% (49% i 2022) af instrumentafsætningen.

Vi har i Q-Interline igennem 27 år bevist, at vi har en sund forretningsmodel, hvor 36% af salget i 2023 baseres på en årligt tilbagevendende omsætning i form af supportaftaler med fjernovervågning af analyseinstrumenterne. Langt over 100 kunder har tegnet abonnement på en supportaftale. Dertil kommer salg af engangsmåleceller, Pivetter®, og softwareopdateringer. Vi kan i dag udføre fjerninstallationer og fejlfinding på vores analyseinstrumenter i hele verden.

# Regnskabsberetning

## Omsætning og driftsresultat

Den samlede koncernomsætning for regnskabsåret 2023 udgjorde DKK 31,9 mio. (DKK 26,1 mio. i 2022), hvilket er en fremgang på 22,4% eller DKK 5,8 mio. sammenlignet med 2022. Koncernomsætningen endte dog et godt stykke fra det planlagte niveau på DKK 38-43 mio. grundet længere beslutningsprocesser hos kunderne.

Navnlig på de nye markeder har beslutningsprocessen været længere end forventet. Af et rekordhøjt antal demo-projekter i andet halvår var det således forventet, at ni af disse skulle være afsluttet inden udgangen af 2023, hvoraf kun et projekt blev afsluttet. Alle øvrige projekter til en omsætningsværdi af ca. DKK 4,0 mio. er ført videre ind i 2024.

Dernæst vandt vi i Skandinavien, umiddelbart inden jul, ordrer til en værdi af DKK 3,6 mio. på i alt fem analysesystemer, som vi ikke havde mulighed for at levere grundet særlige specifikationer, vi normalt ikke har på lager til umiddelbar levering. Ordrene bliver leveret og faktureret i 2024.

Slutteligt havde vi forhandlet en kontrakt på plads i november på en storordre til en global mejerigigant, men som følge af en længere beslutningsproces hos mejerigiganten op til årsskiftet, var det ikke muligt at modtage en bindende ordre inden udgangen af året. Ordren er modtaget i starten af 2024 og udgjorde en værdi et godt stykke over DKK 2,0 mio.

Omsætningsfremgangen på koncernniveau på 22,4% er primært båret af markant øget salg af analyseinstrumenter i Frankrig og Tyskland samt en stor fremgang i ARR-omsætningen. Omsætningen i Skandinavien endte på omtrent samme niveau som 2022, mens omsætningen til distributører og i USA viste en tilbagegang i forhold til 2022.

Omkostningerne til vareforbrug udgjorde i regnskabsåret 2023 DKK 11,2 mio. (DKK 9,2 mio. i 2022), svarende til 35% af omsætningen ligesom i 2022.

Andre eksterne omkostninger udgjorde i 2023 DKK 8,2 mio. (DKK 8,7 mio. i 2022) og består af omkostninger til salgsfremmende aktiviteter, lokaleomkostninger samt omkostninger til administration mm. Faldet i andre eksterne omkostninger kan primært henføres til reduceret administrationsomkostninger, der samlet blev reduceret med DKK 0,5 mio. svarende til ca. 13,6%.

Personaleomkostninger udgjorde i 2023 DKK 21,2 mio. (DKK 19,3 mio. i 2022). Stigningen i personaleomkostningerne dækker dels over nyansættelse af eksportingeniør i starten af året i moderselskabet, og dels at personaleomkostningerne i Q-Interline SARL udgør et helt regnskabsår, hvilket ikke var tilfældet i 2022. Det gennemsnitlige antal medarbejdere i koncernen udgjorde således 29,8 medarbejdere i 2023 mod 27,3 i 2022. Ved udgangen af 2023 var der i koncernen 30,4 ansatte, omregnet til fuldtid.

Resultatet af primær drift (EBIT) i 2023 endte på DKK -9,6 mio. (DKK -11,9 mio. i 2022). Det er betydeligt lavere end den i halvårsregnskabet udmeldte guidance for året, som var et forventet underskud på mellem DKK -3,5 mio. og DKK 0 mio. på baggrund af en omsætning på mellem DKK 38 mio. og DKK 43 mio. Afvigelsen i forhold til denne udmeldte guidance kan således primært tilskrives lavere omsætning end forventet.

Årets resultat efter skat i 2023 blev DKK -10,1 mio. (DKK -12,0 mio. i 2022).

## Balance

Aktiverne udgjorde ved udgangen af 2023 DKK 24,6 mio., og egenkapitalen udgjorde DKK 1,4 mio. Dette svarer til en soliditetsgrad på 5,7% (43,4% i 2022).

Tilgodehavender hos kunder er reduceret i forhold til 2022, hvilket afspejler den manglende omsætning i december. Leverandørgælden er derimod øget i forhold til 2022 idet vi havde planlagt at levere et antal demo-projekter samt en storordre inden udgangen af regnskabsåret, hvorfor vi havde indkøbt komponenter for at kunne levere analyse-systemerne.

Tilgodehavender hos kunder var DKK 6,9 mio. ved udgangen af 2023, hvilket er et fald på DKK 1,1 mio. i forhold til 2022.

Leverandørgæld udgjorde DKK 6,1 mio. ved udgangen af 2023, hvilket er en stigning på DKK 1,9 mio. Dette afspejler bl.a. indkøb til lager for at kunne levere mulig storordre i slutningen af 2023.

Varebeholdningen, som består af færdigvarer og råvarer, var planlagt at blive reduceret mærkbart, men på grund af udeblivende salg i december blev lagerbeholdningen forøget med DKK 0,2 mio. i løbet af året til DKK 10,6 mio. Det er uundgåeligt, at lagerbeholdningen vil være relativt høj, så længe vi vokser på nye markeder, hvor kendskabet til Q-Interline er begrænset, og behovet for en stor demo-flåde derfor er stort.

### Likviditet og pengestrøm

Pengestrømmen fra driften var i regnskabsåret 2023 negativt og udgjorde DKK -5,6 mio. (DKK -18,3 mio. i 2022). Foruden årets resultat afspejler pengestrømmene fra driften primært en forbedring i arbejdskapitalen, idet leverandørgæld er øget, mens tilgodehavender er faldet.

Pengestrømmen fra investering i immaterielle-, materielle- og finansielle aktiver udgjorde DKK -0,7 mio. (DKK -0,9 mio. i 2022), og pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter udgjorde DKK +2,6 mio. (DKK -0,7 mio. i 2022), hvilket hovedsageligt skyldes kapitaltilgang fra et lån på DKK 3,1 mio. fra en storaktionær.

Likvide midler ved udgangen af regnskabsåret 2023 udgjorde DKK -5,9 mio. (DKK -2,2 mio. i 2022).

### Efterfølgende begivenheder

Bestyrelsen meddelte i en selskabsmeddelelse d. 4. januar 2024, at den arbejdede med at sikre yderligere kapital til Q-Interline. Kort efter på et bestyrelsesmøde d. 25. januar 2024 meddelte bestyrelsen i en ny selskabsmeddelelse, at bestyrelsen havde besluttet at gennemføre en rettet emission til en eksisterende storaktionær baseret på bemyndigelsen i Q-Interlines vedtægter § 5.1.2.

Bestyrelsen har derfor besluttet at udstede 430.046 stk. nye aktier med samme rettigheder som de eksisterende aktier til en tegningskurs på DKK 7,22 svarende til et bruttoprovenu på DKK 3,1 mio. Provenuet fra den rettede emission er benyttet til at konvertere eksisterende gæld på DKK 3.1 mio.

Gennemførelsen af den rettede emission har medført en udvanding af de eksisterende aktionærer på ca. 3,0 % af antallet af aktier og stemmer i selskabet efter gennemførelsen af transaktionen.

Antallet af udestående aktier og stemmer i selskabet er i denne forbindelse derfor steget med 430.046 stk. nye aktier, hvorved antallet af aktier og stemmer er steget fra 14.039.000 stk. til 14.469.046 stk. Den nominelle aktiekapital er blevet forhøjet fra DKK 1.123.120 til DKK 1.157.523,68.

Q-Interline har, udover nytegningen af aktier for DKK 3,1 mio. modtaget lånefinansiering af storaktionæren på DKK 5 mio. på lignende vilkår, som gældende bankengagement.

Dermed er likviditeten styrket til at fortsætte de planlagte aktiviteter i 2024.

# Forventninger til 2024

**Stor ordreindgang i slutningen af året og i begyndelsen af det nye regnskabsår sammen med et stort antal løbende demo-projekter og en fortsat vækst i ARR-omsætningen understøtter positive forventninger til 2024.**

## Stort antal igangværende projekter på samtlige hovedmarkeder

Ved indgangen til 2024 har vi ikke alene et stort antal demo-projekter, som er forlænget fra 2023, vi har ligeledes igennem de sidste to år oparbejdet en stor og solid pipeline af nye projekter, som vi forventer materialiserer sig i 2024. De store investeringer i en aktiv salgsindsats på alle hovedmarkeder, der understøttes yderligere af en målrettet markedsføringsindsats og intensivt branding-arbejde, bidrager sammen med en kontinuerlig vækst i ARR-omsætning til positive forventninger for 2024.

Tyskland, Frankrig og Skandinavien forventes at være vækstmotorerne sammen med en solid ARR-omsætning, hvor især salget af vores patenterede målecelle, Pivette®, driver væksten.

Vi forventer på den baggrund en omsætningsfremgang på mellem 25% og 40% i forhold til 2023.

Bestyrelsen i Q-Interline fastholder de strategiske vækstplaner med bl.a. etablering af datterselskab i USA i 2024 og med fortsat stor flåde af demo-instrumenter. Investeringerne i opbygningen af Q-Interline Inc i USA forventes at påvirke resultatet af den primære drift negativt i 2024.

## Guidance 2024

Med udgangspunkt i ovenstående forventninger ligger guidance for omsætningen i 2024 i intervallet imellem DKK 40,0 og DKK 45 mio. og guidance for resultatet af den primære drift (EBIT) ligger i intervallet imellem DKK -8,5 mio. og DKK -5,2 mio.

## Likviditet

Likviditeten styrkes forventeligt i løbet af året, dels ved konvertering af lån til aktier i begyndelsen af 2024, dels ved tilgang af øget lån i begyndelsen af 2024, hvilket er beskrevet i afsnittet Regnskabsberetning.

Derudover forventes lagerbindingen og dermed arbejdskapitalen at blive reduceret hen over året, hvilket ligeledes er medvirkende til en forbedret likviditet. Dermed er likviditeten styrket til at eksekvere de planlagte aktiviteter i 2024.

Hertil arbejder ledelsen i Q-Interline kontinuerligt med at sikre likviditet til at gennemføre fremtidige vækstplaner.

## Finanskalender 2024 og 2025

### 2024

- 14. marts Offentliggørelse af Årsrapport 2023
- 18. april Ordinær generalforsamling
- 21. august Offentliggørelse af Halvårsrapport for 1. halvår 2024

### 2025

- 14. marts Offentliggørelse af Årsrapport 2024
- 24. april Ordinær generalforsamling
- 21. august Offentliggørelse af Halvårsrapport for 1. halvår 2025

## Udtalelser om fremtidige forhold

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold, herunder især fremtidig omsætning og driftsresultat, er usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Q-Interlines kontrol og kan medføre, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra de forventninger, som indeholdes i årsrapporten. Sådanne faktorer omfatter bl.a. væsentlige ændringer i markedsforhold og -penetration, herunder udvikling i teknologi, kundeportefølje eller valutakurser.

Se desuden afsnittet om Risikoforhold.







# Governance

## Risikoforhold

Dette afsnit indeholder et resumé af de risici, som ledelsen vurderer som de væsentligste, samt et overblik over, hvordan Q-Interline håndterer og forsøger at begrænse disse. Q-Interlines ledelse er ansvarlig for implementering af passende systemer og politikker i relation til risikostyring og intern kontrol samt for at vurdere de overordnede og specifikke risici i forbindelse med Q-Interlines aktiviteter. Det er en fast bestanddel af det anvendte kvalitetsledelsessystem under ISO 9001:2015, som ledelsen i Q-Interline efterlever og årligt bliver auditeret i. Ledelsen søger kontinuerligt at håndtere risici på en ansvarlig og effektiv måde. Overvågning af risici og håndtering heraf indgår i en løbende risikovurdering og er integreret i den løbende rapportering til bestyrelsen.

### Konkurrence fra store internationale producenter

Q-Interlines konkurrenter er primært store internationale virksomheder alle med lang erfaring, et stærkt kapitalberedskab og et bredt og anerkendt produktsortiment. Uanset forskellene i produkternes teknologi og funktionalitet og de distinkte styrker Q-Interlines analyseløsninger har, er der andre faktorer, der kan give vores konkurrenter fordele. Vores konkurrenter har flere stærke og loyale kunderelationer, og nogle kunder kan være afhængige af dele af konkurrenternes øvrige produktsortiment. Derudover ville konkurrenterne kunne gennemføre prisreduktioner, hvilket kan svække vores konkurrencemæssige position. Dette ville kunne vanskeliggøre eller forsinke vores salgs- og markedspenetrations, hvilket ville kunne få væsentlig negativ betydning for vores omsætning og indtjening i forhold til ledelsens forventninger og ville dermed kunne forsinke eksekvering af den planlagte vækststrategi.

For at imødegå denne risiko er det essentielt, at kunderne får mulighed for at teste vores analyseinstrumenter i tilstrækkeligt omfang, så de derved har mulighed for at afprøve Q-Interlines unikke teknologi og omfattende domæneviden. Derved bliver prisen for analyseinstrumenterne mindre betydende, idet brugervenligheden og effekten af analysesystemet for kunderne er væsentlig større.

For at håndtere denne potentielle risiko er det evident, at vi har tilstrækkeligt med demo-udstyr til rådighed, hvilket derfor er indarbejdet i vækststrategien.

### Etablering af Q-Interline Inc i USA

Forventningerne til resultaterne i 2024 og de følgende år er ligeledes forbundet med usikkerhed omkring, hvor hurtigt et stærkt team af medarbejdere kan etableres i Q-Interline Inc i USA. Vi mener, at den afgørende faktor for succes i USA bliver at sætte det rigtige hold. Derfor er vi også tålmodige i processen med at finde medarbejdere til Q-Interline Inc.

For at imødegå denne risiko, og for at sikre at vi finder de rigtige personer til vores team i USA, har vi søgt information fra et antal danske firmaer, som allerede er etableret i USA. Vi har adspurgt firmaer såvel inden for fødevarerbranchen som uden for branchen, og vi har benyttet os af Dansk Industris kompetente ressourcer i forbindelse med selve etableringen af Q-Interline Inc. Derudover arbejder vi med en ekstern amerikansk/dansk rekrutteringspartner til at hjælpe med at ansætte det rigtige team i USA.


### Kundesegmenternes tekniske modenhed

Kundesegmenterne i Nord- og Centraleuropa, som vores afsætning historisk har været rettet imod, er generelt på et modent teknisk niveau. Men der består en risiko for Q-Interlines forventede fremtidige vækst, hvis kundesegmenternes tekniske modenhed på nye markeder ikke er tilstrækkeligt høj og dermed kan være en begrænsende faktor for vores udvikling i omsætning og indtjening.

For at imødegå denne risiko har vi bevidst fravalgt at adressere nogle åbenlyse umodne markeder direkte. Vi har derudover indført en avanceret projektmodel, som afdækker markedernes og mere specifikt kundernes modenhed, inden vi aktivt går ind i nye kundesegmenter. Potentialet for vores løsninger er alene på de nord- og centraleuropæiske markeder samt det nordamerikanske marked rigeligt stort til, at det selv med meget lille markedsandel vil betyde en enorm vækst for Q-Interline.

### Lange beslutningsprocesser på nye markeder

Et vigtigt kundesegment for Q-Interlines produkter er store internationale mejerikoncerner. I store organisationer er beslutningsprocesserne ofte lange, og en typisk salgsproces særligt hos nye kunder inkluderer et Proof of Concept eller en test af analyseudstyret. Dette kan give langvarige salgsprocesser og være forbundet med risiko, da hver enkelt salgsproces kan involvere mange forskellige interessenter, som kan have meget forskellige krav og forventninger til et produkt. Salgsprocesser kan således strække sig over lange perioder fra 12-18 mdr. fra indledende kontakt til en endelig ordreafgivelse, hvilket ofte er begrundet i, at investering i analyseinstrumenter som vores skal inkluderes og godkendes i budgetperioder. Dette samt forsinkelser i demo-projekter og beslutningsprocesser kan være en udfordring for Q-Interlines driftsmæssige indtægter og vil dermed kunne få negativ indflydelse på vores vækst, likviditetsberedskab og finansielle situation.



For at imødegå denne risiko er det væsentligt for os, at vores pipeline af sager er tilstrækkelig stor og aktuel, så der løbende lukkes nye salg i passende tid. Derfor er der sat mål for udviklingen af pipelinen med udgangspunkt i historiske erfaringer. Derudover bliver udviklingen i pipelinen samt modenheten af aktuelle sager løbende overvåget. I begyndelsen af 2024 har vi indført en ny procedure i forbindelse med håndtering af demo-projekter, så vi bedre kan styre tiden i projekterne.

### Geopolitiske risikofaktorer

De makroøkonomiske rammebetingelser på samtlige af vores strategiske hovedmarkeder ser ved indgangen til 2024 forsigtigt positive ud i forhold til faldende renteniveau i løbet af året og generelt øget investeringslyst.

Forventningerne til resultaterne i 2024 er dog forbundet med usikkerheder forårsaget af krigene i Ukraine og Gaza. Vi så en kraftig opbremsning i investeringer i 2022, grundet den pludseligt opståede energikrise i Europa. Såfremt krigene potentielt eskalerer, kan de geopolitiske følger komme til at få en negativ effekt på det forventede resultat i Q-Interline.

### Højtuddannede specialister til medicinalindustrien

Medicinalindustrien i nærområdet er i hastig fremgang, hvilket bl.a. indebærer en udtalt risiko for, at de tiltrækker vores kompetente stab af medarbejdere. Vi har ikke mulighed for at konkurrere med medicinalindustrien på gageniveau, men vi arbejder bestandigt med de bløde menneskelige værdier og vores stærke firmakultur.

Derudover tilbyder vi vores medarbejdere et medansvar og engagement. I Q-Interline har medarbejderne en stor og betydende indflydelse på deres arbejde og udvikling, og de kommer ikke til at være en mikroskopisk del af en mastodont. Vi tilbyder også vores medarbejdere at blive aktionærer igennem vores warrantprogram, som gælder for alle fuldtidsansatte.

**GOVERNANCE**

# Samfundsansvar og bæredygtighed

Som en international virksomhed er vi bevidste om det ansvar, vi har og den forskel, vi kan være med til at gøre i forhold til miljøet, sociale forhold og governance.

Vi tager ansvar for at overholde gældende regler og standarder og etik i de lande og lokalsamfund, hvor vi driver forretning og sælger vores produkter. Det er afgørende for os, at vores fortsatte vækst og udvikling sker på et bæredygtigt og samfundsansvarligt grundlag, og vi arbejder løbende på fortsat at udvide vores positive bidrag til at nå verdensmålene og vores ESG-mål i takt med, at vi udvikler vores forretningsområder, og vores virksomhed vokser.

Med vores produkter og løsninger opnår kunderne en vigtig indsigt i deres produktionsforhold. Dette kan de omsætte til mere bæredygtig anvendelse af klodens råvarer. I det Q-Interlines multinationale kunder fremstiller meget store mængder fødevarer, har selv en beskedent forbedring i produktionsprocessen eller fødevarer kvaliteten en meget signifikant effekt. På den måde kan vi i Q-Interline trods vores størrelse som virksomhed have stor indflydelse på, at verdens ressourcer og råvarer bliver behandlet med respekt.

## Q-Interline og FN's verdensmål

Alle FN's 17 verdensmål er meningsfulde og vigtige for Q-Interline. Q-Interline fokuserer dog på specifikke verdensmål, hvor vi med vores analyseløsninger mener, vi kan være med til at gøre en forskel i forhold til at nå disse verdensmål.

Vi gør en forskel ved at tilbyde teknologi, viden og værktøjer til vores kunder, så de kan producere mere bæredygtigt.

Vores analyseløsninger er udviklet med henblik på, at producenter af fødevarer og landbrugsprodukter kan få det bedste udbytte af deres råvarer, optimere deres produktionsprocesser samt sikre produktkvaliteten af slutproduktet. Vores analyseløsninger kan på denne måde hjælpe vores kunder med at producere mere bæredygtigt samt at producere mere mad med den samme mængde råvare.

Nedenfor redegør vi for, hvordan vores analyseløsninger hjælper vores kunder med at leve op til de verdensmål, vi for nuværende fokuserer på.

## FN's verdensmål nr. 2: Stop sult, opnå fødevarer sikkerhed og forbedret ernæring og støt bæredygtigt landbrug

Landmænd og andre aktører inden for landbrug kan bruge Q-Interlines analyseinstrumenter til at måle sammensætningen af jorden og afgrøderne. Med den opnåede viden opnår landbrugssektoren vigtig information, der kan bruges til forbedring af produktionseffektiviteten og bedre udnyttelse af det samme areal af jord.

Dermed kan produktionsvolumen øges på en måde, der ikke belaster miljøet, da yderligere områder ikke skal inddrages til landbrug for at øge produktionen af mad. Samtidig kan fodersammensætningen til husdyrbrug optimeres, når landbrugssektoren bedre kender ernærings sammensætningen i foderet og dermed kan landbrugssektoren producere råmælk og kød på en mere bæredygtig måde.

Dette modsvarer delmål 2.3. Fordobl små fødevarerproducenters produktivitet og indkomst

## FN's verdensmål nr. 9: Byg resilient infrastruktur, støt inkluderende og bæredygtig industrialisering og fremdriv innovation

Q-Interline investerer penge i at udvikle teknologi for et stigende antal industrier. Med vores innovative FT-NIR analyseløsninger opnår vores kunder inden for mejeri, landbrug, fødevarer og fødevarer ingredienser, foder, medicinalindustrien og kemi en værdifuld indsigt i deres produktionsproces og produktkvalitet.

Med denne dataindsigt kan kunderne bl.a. optimere energiforbruget i produktionen og derved spare energi og producere mere bæredygtigt. De kan udnytte råvarerne bedst muligt og undgå spild.

Q-Interline arbejder hele tiden på at udvikle nye løsninger og optimere eksisterende løsninger, så analyseinstrumenterne virker optimalt for vores kunder, og så vi kan hjælpe kunder i nye segmenter.

Dette modsvarer delmål 9.4: Opgradér alle industrier og infrastruktur til at understøtte bæredygtighed.

### FN's verdensmål nr. 12: Garantér bæredygtigt forbrug og produktionsprocesser

Med InSight Pro opnår vores kunder en kontinuerlig kontrol med forbrug af råvarer til fødevarerproduktion. De får løbende vigtig indsigt i, hvordan produktionen forløber, og kan reagere hurtigt på forandringer eller fejl i produktionsapparatet. De kan dermed reagere hurtigt, hvis der er fejl i produktionen og minimere spild af råvarer. De kan opnå en mere bæredygtig styring af produktionen uden at gå på kompromis med fødevarerens kvalitet.

Efter rengøring af produktionslinjer på mejerier skylles rørssystemer normalt efter med skummetmælk. Med InSight Pro kan kunderne holde øje med præcis, hvornår rørssystemerne er gennemskyllet for rengøringsvand. Derved pumper kunderne mindre mælk ud sammen med skyllevandet og minimerer spild af råvarerne og kan få en mere bæredygtig produktion.

Dette modsvarer delmål 12.3: halvér madspild pr. indbygger globalt



## ESG-nøgletal

Q-Interlines arbejde med bæredygtighed i form af miljøforhold (E), sociale forhold (S) og governance (G) er en integreret del af vores vision og grundlag. Vi arbejder målrettet med, at bæredygtighed og samfundsansvar går hånd i hånd med selskabets strategi, produkter, ydelser og drift. I Q-Interline er vi meget bevidste om, at kloden og mennesker skal behandles med respekt, og vi anerkender at alle initiativer, store som små, er vigtige.

Med Q-Interlines analyseløsninger kan vores kunder få værdifulde data om deres produktion. Det kan hjælpe dem med at sænke energiforbruget, optimere deres produktionsprocesser og få endnu mere ud af deres råvarer. Selv små forbedringer i produktionen i store produktionshaller kan lede til store øgninger i mængden af slutprodukt med den samme mængde råvarer.

På denne måde kan Q-Interline, selv som lille virksomhed, have en stor påvirkning på udnyttelsen af klodens ressourcer.

**Q-Interlines bestyrelse har vedtaget følgende målsetning for ESG, som skal gennemføres frem mod 2030:**

1. Udledning af CO2 efter scope 1 og 2 holdes uforandret, selvom virksomheden vokser
2. Andelen af kvindelige medarbejdere samt antallet af kvinder i ledelsen og bestyrelsen udgør mindst 40%
3. Q-Interline skal være CO2 neutrale i 2030

ESG-nøgletallene er opstillet og beregnet i henhold til "ESG-hoved- og nøgletal i årsrapporten", udgivet af Finansforeningen, FSR og Nasdaq.



# ESG

<b>Environment</b>	<b>Enhed</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
CO <sub>2</sub> e scope 1	Tons	110,9	114,6	98,0
<i>CO<sub>2</sub>e scope 1 pr. FTE</i>	<i>Tons</i>	<i>3,7</i>	<i>4,2</i>	<i>5,0</i>
CO <sub>2</sub> e scope 2	Tons	3,0	3,3	3,3
<i>CO<sub>2</sub>e scope 2 pr. FTE</i>	<i>Tons</i>	<i>0,1</i>	<i>0,1</i>	<i>0,2</i>
Energiforbrug	GJ	7.912	8.517	6.780
<i>Energiforbrug pr. FTE</i>	<i>GJ</i>	<i>265</i>	<i>312</i>	<i>348</i>
Vedvarende energiandel	%	7	0	0
Vandforbrug	m <sup>3</sup>	72	71	61
<b>Social</b>	<b>Enhed</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	29,8	27,3	19,5
Kønsdiversitet (andel af kvinder)	%	40%	34%	26%
Kønsdiversitet for ledelseslag	%	20%	20%	20%
Lønforstel mellem køn	Gange	1,16	1,28	1,36
Medarbejderomsætningshastighed	%	9%	11%	8%
Sygefravær	Dage/FTE	15,9	8,3	4,5
<b>Governance</b>	<b>Enhed</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	25	25	25
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100	96	100
Lønforstel mellem CEO og medarbejdere	Gange	2,1	2,2	1,4

# Selskabsledelse

## Redegørelse for selskabsledelse

Q-Interlines ledelse udgøres tilsammen af en direktion og en bestyrelse. Direktionen består af CEO Martin Roithner Henriksen og CFO Steen Bjerregaard Christiansen. Q-Interlines bestyrelse består af Birgit Vilstrup Olsen, Christian Luxhøj, Caspar Rose og Jakob Woetmann Larsen.

Q-Interlines bestyrelse og direktion lægger vægt på, at der udøves god selskabsledelse, da det vurderes at være en forudsætning for langsigtet værdiskabelse samt etablering af troværdighed i forhold til aktionærer, medarbejdere, kunder, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.

Anbefalingerne fra Nasdaq First North Growth Market Denmark vedrørende god selskabsledelse, gældende børsregler, myndighedskrav, praksis på området og kvalitetsledelsessystemet under ISO 9001:2015 sætter rammen for Q-Interlines selskabsledelse. I Q-Interline er der ikke etableret øvrige bestyrelsesudvalg.

## Ledelsesstruktur

Q-Interline har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. Bestyrelsen, som udpeges af aktionærene, fører tilsyn med direktionen jf. gældende forretningsorden. Bestyrelsen og direktionen er uafhængige af hinanden.

## Bestyrelsen i Q-Interline

Q-Interlines bestyrelse varetager selskabets overordnede ledelse og træffer beslutninger om den strategiske udvikling, kapitalstruktur, risikoforhold, køb og salg af virksomheder samt større investeringsprojekter. Desuden fører bestyrelsen tilsyn med selskabet herunder fører kontrol med, at dette ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med lovgivning og vedtægter.

Ifølge selskabets vedtægter vælger generalforsamlingen tre til fem bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen består for nærværende af de fire ovennævnte medlemmer, som alle er generalforsamlingsvalgte, og vælges for ét år ad gangen med mulighed for genvalg. Vedtægterne indeholder ingen særlige restriktioner vedrørende valg af bestyrelsesmedlemmer. Tre af de fire bestyrelsesmedlemmer vurderes som uafhængige, jf. corporate governance anbefalingerne fra Nasdaq First North Growth Market Denmark.

I regnskabsåret 2023 blev der afholdt syv bestyrelsesmøder, som alle var fysiske møder. Alle bestyrelsesmedlemmerne har deltaget i samtlige bestyrelsesmøder. Oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmer findes i afsnittet "Direktion og Bestyrelse". Der gennemføres som en del af corporate governance årligt en evaluering af såvel ledelsen som bestyrelsen samt opfølgning.

## Direktionen

Direktionen ansættes af bestyrelsen og har ansvaret for selskabets daglige ledelse, herunder den driftsmæssige udvikling og de finansielle resultater. Direktionen er ansvarlig for at implementere strategien og de overordnede beslutninger, som er godkendt af bestyrelsen.

## Vederlag til bestyrelse og direktion

Honoreringen af Q-Interlines direktion og bestyrelse sker på baggrund af en vederlagspolitik, som er godkendt af generalforsamlingen. Godkendelse af den gældende vederlagspolitik fandt sted på den ordinære generalforsamling den 12. april 2023.

Q-Interlines vederlagspolitik er tilgængelig på selskabets hjemmeside [www.q-interline.com/investor](http://www.q-interline.com/investor).

Det overordnede formål med vederlagspolitikken er at fastlægge rammerne for aflønningen, der fordrer opnåelse af Q-Interlines korte og langsigtede mål, og som sikrer, at vederlagsmodellen ikke fører til uforsigtighed, uhensigtsmæssig adfærd eller unødigt accept af risici.

Under hensyntagen til en række forhold, herunder Q-Interlines status som vækstvirksomhed og nødvendigheden af at allokere en så stor del af selskabets likviditetsberedskab til aktiviteter, der understøtter selskabets drift og udvikling, er det bestyrelsens opfattelse, at en kombination af fast og resultatbaseret aflønning kan være hensigtsmæssig for at sikre, at Q-Interline kan tiltrække, motivere og fastholde bestyrelse og direktion med den rette profil og kompetencer samtidig med, at såvel direktionen som bestyrelse kan aflønnes delvist med et incitamentsbaseret vederlag, der kan understøtte en bæredygtig værdiskabelse for selskabets aktionærer og dermed skabe sammenfald mellem ledelsen og aktionærernes interesser.

Bestyrelsen modtager et bestyrelshonorar, som godkendes hvert år på en generalforsamling i selskabet og senest i forbindelse med behandlingen og godkendelsen af selskabets årsrapport.

Bestyrelsesforkvinden modtager et vederlag på DKK 112.500 årligt, og øvrige bestyrelsesmedlemmer modtager et vederlag på DKK 75.000 årligt.

Jakob Woetmann Larsen, som er ansat i Q-Interlines marketingafdeling, deltager i selskabets warrant-program, som blev besluttet af bestyrelsen d. 21. september 2022 og offentliggjort samme dag. Nærmere vilkår herom kan findes i Q-Interlines vedtægter under appendix på Q-Interlines hjemmeside under [www.q-interline.com/investor](http://www.q-interline.com/investor).

Ingen af de øvrige bestyrelsesmedlemmerne modtager vederlag i form af aktier eller aktietegningsoptioner (warrants).

Direktionens vederlag består af en fast gage uden incitamentsordning. For regnskabsåret 2023 udgjorde vederlaget tilsammen DKK 2.149.400 inklusive 10% pension. Direktionen deltager i selskabets warrant-program, som blev besluttet af bestyrelsen d. 21. september 2022 og offentliggjort samme dag. Nærmere vilkår herom kan findes i Q-Interlines vedtægter under appendix på Q-Interlines hjemmeside under [www.q-interline.com/investor](http://www.q-interline.com/investor).

### Kontrol og risikostyring i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen

Q-Interlines bestyrelse har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsafslæggelsen, herunder også overholdelse af lovgivningen mv.

Formålet med selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsafslæggelsen er:

- At sikre en rettidig, retvisende og informativ regnskabsrapportering i henhold til gældende regnskabslovgivning og oplysningskrav for børsnoterede selskaber.
- At skabe grundlag for en effektiv intern økonomisk styring og budgetopfølgning.
- At minimere muligheden for fejl og mangler i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen.

Ansvar og beføjelser er defineret i bestyrelsens instruktioner til direktionen samt i øvrige politikker, procedurer og kodeks. Bestyrelsen drøfter derudover væsentlige skøn og usikkerheder ved regnskabsafslæggelsen.

Q-Interline har en relativ lille organisation, hvor kun få medarbejdere varetager administrative opgaver, herunder bogholderi og regnskabsmæssige registreringer samt afstemninger. Den begrænsede organisation vanskeliggør på visse punkter en egentlig funktionsadskillelse. På disse områder har Q-Interline indført supplerende kontroller, der har til hensigt at forhindre uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsafslæggelsen.

Direktionen foretager løbende en vurdering af risici inklusive risici, som påvirker regnskabsafslæggelsen, risici relateret til generelle it-kontroller herunder it-nedbrud, risici som kan relateres til GDPR, tab af data samt risici relateret til svig og uregelmæssigheder. Bestyrelsen og direktionen modtager løbende finans- og salgsrapportering samt kommentarer vedrørende den økonomiske og forretningsmæssige udvikling i Q-Interline.



## Direktion og bestyrelse

**Martin Roithner Henriksen** tiltrådte som administrerende direktør og medejer i Q-Interline A/S i 2017. Martin har stået i spidsen for selskabet gennem de seneste års modnings- og kommercialiseringsprojekter, som har bragt selskabet frem til dens nuværende position. Martin er uddannet Produktionsingeniør fra DIA-M med efteruddannelse på CBS og Executive Management Program på INSEAD. Før Martin kom til Q-Interline, har han i en årrække arbejdet som administrerende direktør og landechef for større internationale virksomheder, herunder både børsnoterede og familieejede virksomheder.

Antal aktier: 1.941.977 stk. som udgør en ejerandel på 13,83%

**Jakob Woetmann Larsen** er medlem af bestyrelsen siden 2022. Jakob er uddannet B.Sc. (Digital Concept Development) fra KEA, og har en efteruddannelse fra INSEAD med Executive Board Programme. Jakob har erfaring inden for digital marketing, e-commerce, kommunikation og content creation og har haft en rolle i denne sammenhæng i Q-Interline siden 2016. Jakob er søn af Q-Interlines grundlægger Anders Larsen og er direktør i familiefirmaet Stengård Invest ApS, som er største aktionær i Q-Interline A/S. Jakob har igennem en del år løst forskellige opgaver i Q-Interline, og arbejder nu som digital marketingspecialist.

Jakob råder efter emissionen over 5.846.715 aktier, svarende til 41,65%, igennem Stengård Invest ApS. Ikke-uafhængig.

**Caspar Rose** er indtrådt i bestyrelsen hos Q-Interline A/S i 2021. Caspars erhvervs erfaring igennem 20 år rækker bredt fra juridisk rådgivning i Dansk Industri over risikostyring i Danske Bank til advokatfuldmægtig og stifter af Rose Advokater som havde speciale i køb og salg af virksomheder, selskabsret, rådgivning om kapitalforhold samt rådgivning om compliance og risikostyring. Caspar er i dag fast tilknyttet professor på CBS, hvor han har haft sin gang i næsten lige så mange år. Caspar har tillige specialiseret sig i undervisning på toplederniveau i bestyrelsesarbejde på MBA-, HD- og CBS uddannelserne.

Antal aktier: 10.000 stk. som udgør en ejerandel på 0,07%





**Steen Bjerregaard Christiansen** tiltrådte som CFO i Q-Interline A/S i 2018 og blev medejer i 2020. Steen har tidligere arbejdet som konsulent for Q-Interline A/S og var formand for bestyrelsen 2013 til 2018. Steen er uddannet Cand.Polit. fra Københavns Universitet og efteruddannet på INSEAD med Advanced Management Programme. Steen har mere end 25 års ledelseserfaring inden for økonomi og finans, herunder i børs-noterede finansielle virksomheder. Steen har i tidligere stillinger haft ansvar inden for en række områder fra IT, ejendomsdrift og HR, foruden de traditionelle økonomidiscipliner. Steen har ligeledes tidligere løst bestyrelsesposter i koncernselskaber i Norden.

Antal aktier: 265.004 stk. som udgør en ejerandel på 1,89%

**Birgit Vilstrup Olsen** bestyrelsesforkvinde og medlem af bestyrelsen siden 2018. Birgit har hjulpet direktionen med udvikling og implementering af vækststrategier. Birgit har igennem sit virke som tidligere Sr. Global Marketing Manager hos Radiometer og nuværende stilling som Director for Global Product & Portfolio Management i Rewity en omfattende kommerciel værktøjskasse, der muliggør både global og lokal branding, produktlanceringer og livscyklusinitiativer, og hun har derudover mangeårig bestyrelseserfaring fra Radiometer, hvor hun tidligere har siddet i bestyrelsen i 11 år.

Antal aktier: 13.079 stk. som udgør en ejerandel på 0,09%

**Christian Luxhøj** medlem af bestyrelsen siden 2018. Christian har 25 års bred erfaring på ledelsesniveau inden for fødevareteknologi, kvalitet, salg, marketing og innovation. Christian startede sin karriere som brygmester og senere Innovation Manager hos bryggerikoncernen Carlsberg Group og var derefter Account Director i rådgivningsvirksomheden Niras A/S, inden for rådgivning af bryggeri-, mejeri- og slagteribrancherne. Herefter opbyggede han innovations- og marketingfunktionerne i teknologivirksomheden Haarslev Industries A/S, i rollen som Innovation and Marketing Director, og har senest siddet som Portfolio Director i Marel A/S. Christian specialiserer sig nu inden for emnet bæredygtighed på DTU.

Antal aktier: 5.000 stk. som udgør en ejerandel på 0,04%

# Aktionærforhold

## Aktieinformation

Q-Interline aktien blev noteret på Nasdaq First North Growth Market Denmark den 16. november 2021.

Aktien er registreret under fondskoden DK0061677135, og er udstedt med en stykstørrelse på DKK 0,08. Aktierne er omsætningspapirer uden indskrænkninger i omsættelighed, udstedt til ihændeleveren og giver én stemme pr. aktie à DKK 0,08.

## Aktiekapital

Aktiekapitalen i Q-Interline bestod pr. 31. december 2023 af 14.039.000 stk. aktier à DKK 0,08, og udgjorde således DKK 1.123.120. Aktien sluttede regnskabsåret i kurs DKK 7,86 mod en slutkurs i 2022 på DKK 7,66. Markedsværdien af Q-Interlines aktie er således steget med DKK 3,1 mio. fra DKK 107,2 mio. til DKK 110,3 mio., hvilket svarer til en stigning på 3% i perioden fra 31. december 2022 til 31. december 2023. Til sammenligning faldt indekset på Nasdaq First North Growth Market Denmark i samme periode fra index 947,86 til index 848,74, hvilket svarer til et fald på 10,5%.

## Ejerforhold

Ved årets afslutning den 31. december 2023 var der i alt 934 navnenoterede aktionærer registreret med aktiedepot, mens der ved årets afslutning den 31. december 2022 var i alt 936.

Q-Interline ønsker på bedst mulige måde at kunne servicere sine aktionærer med information om selskabet, hvorfor alle aktionærer opfordres til at lade deres aktier notere på navn i selskabets ejerbog og via selskabets aktionærportal på hjemmesiden, [www.q-interline.com/investor](http://www.q-interline.com/investor).

Følgende aktionærer har over for Q-Interline oplyst at eje mere end 5% af aktiekapitalen og/eller stemmerne ultimo 2023:

Stengård Invest ApS ejer 41,65% af aktiekapitalen/stemmer, Nescon ApS ejer 15,20% af aktiekapitalen/stemmer og Martin R. Henriksen Holding ApS ejer 13,83% af aktiekapitalen/stemmer.



## Bestyrelsesbeslutninger og forslag til generalforsamlingen

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat på DKK -10,1 mio. overføres til næste år.

### Udbytte

Bestyrelsen vil på den ordinære generalforsamling stille forslag om, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2023.

Q-Interline har ikke taget stilling til den fremtidige udbyttepolitik, men overvejelser vedrørende eventuelle udbyttebetalinger vil ske under hensyntagen til selskabets kapitalforhold, likviditetsbehov, økonomiske resultater samt de strategiske planer.

### Øvrige forslag

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen at godkende Q-Interlines vederlagspolitik. De konkrete forslag vil fremgå af indkaldelsen til den ordinære generalforsamling.

### Generalforsamling

Den ordinære generalforsamling i Q-Interline A/S afholdes på Skoemagerkroen, Landevejen 4, 4060 Kirke Såby onsdag den 18. april 2024 kl. 16:00. For at sikre indkaldelse til generalforsamlingen, opfordres alle aktionærer til at lade deres aktier notere på navn i selskabets ejerbog og registrere deres e-mail adresse via selskabets aktionærportal på hjemmesiden, [www.q-interline.com/investor](http://www.q-interline.com/investor).

### Investor relations

Det er Q-Interlines ambition at sikre et højt og troværdigt informationsniveau for investorerne. Selskabet lægger således vægt på at videregive åben og relevant information til selskabets aktionærer og øvrige interessenter og ønsker samtidig at indgå i en aktiv dialog med disse.

Kommunikationen med investorer, analytikere, pressen og øvrige interessenter finder sted via løbende offentliggørelse af meddelelser. Information om Q-Interlines resultater og udvikling er tilgængelig på selskabets website.

Aktionærer, analytikere, investorer, børsmæglerselskaber samt andre interesserede, der har spørgsmål vedrørende Q-Interline, bedes henvende sig til:

Q-Interline A/S  
Stengårdsvej 7  
4340 Tølløse

#### Kontakt:

Martin Roithner Henriksen  
CEO / Adm. direktør  
Tlf. (+45) 53 80 06 09  
E-mail: [mrh@q-interline.com](mailto:mrh@q-interline.com)

Steen Bjerregaard Christiansen  
CFO / Økonomidirektør  
Tlf. (+45) 31 24 54 18  
E-mail: [sbc@q-interline.com](mailto:sbc@q-interline.com)

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Q-Interline A/S

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Q-Interline A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i koncern- og årsregnskabet, hvoraf det fremgår, at koncern og moderselskab har haft et underskud på 10.146 t.kr. i 2023 og budgetterer med et underskud i 2024. Koncernens kortfristede forpligtelser pr. 31. december 2023 overstiger omsætningsaktiverne med 2.560 t.kr.

Disse forhold indikerer, at der er usikkerhed, der kan rejse tvivl om koncernens mulighed for at fortsætte driften.

Vi henviser til note 1, hvor ledelsen redegør for gennemført gældskonvertering og låneoptagelse, samt at forudsætningen for den fortsatte drift baserer sig på overholdelse af budgettet for 2024 og opretholdelse af de eksisterende kreditfaciliteter. Ledelsen har derfor aflagt regnskabet efter princippet for fortsat drift. **Vi er enige i ledelsens betragtning, og vores konklusion er ikke modificeret som følge af dette forhold.**

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser som nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

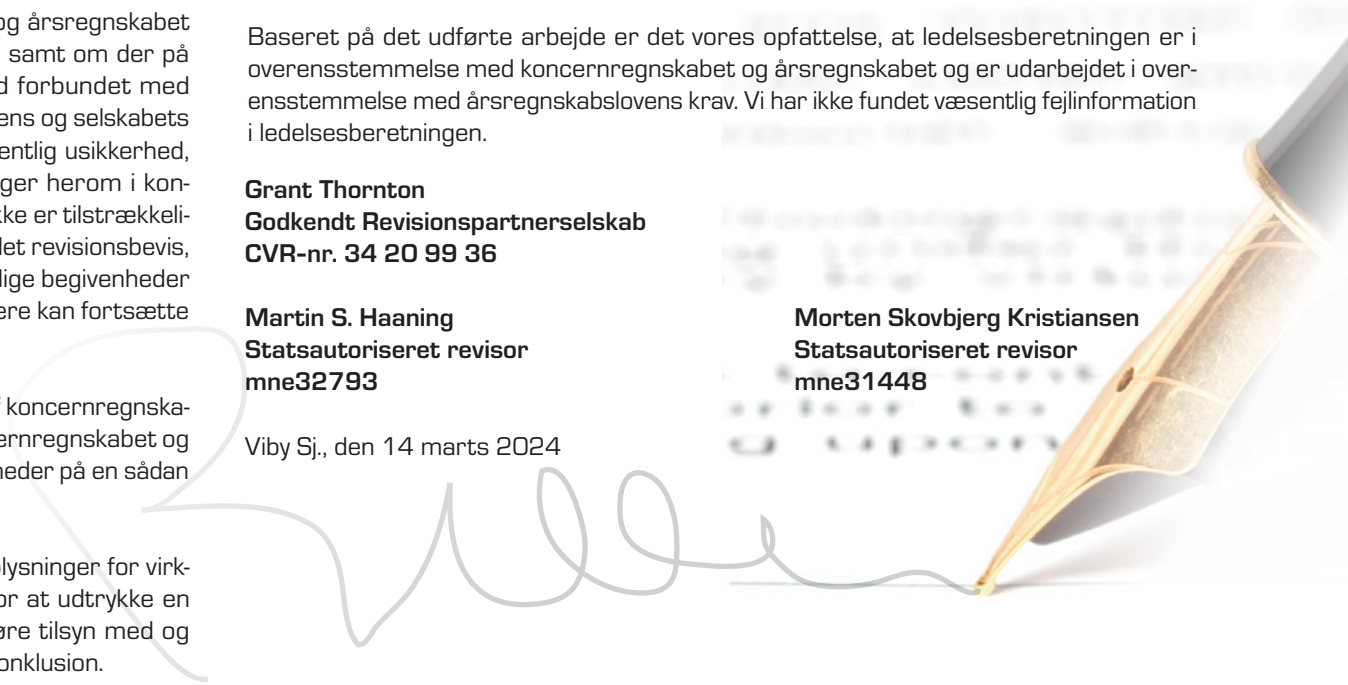
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**Grant Thornton**  
**Godkendt Revisionspartnerselskab**  
**CVR-nr. 34 20 99 36**

**Martin S. Haaning**  
**Statsautoriseret revisor**  
**mne32793**

Viby Sj., den 14 marts 2024

**Morten Skovbjerg Kristiansen**  
**Statsautoriseret revisor**  
**mne31448**



## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2023 til 31. december 2023 for Q-Interline A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af koncernens samt selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 til 31. januar 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tølløse, den 14. marts 2024

### Direktion

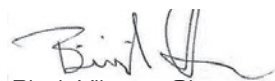


Martin Roithner Henriksen  
Administrerende direktør (CEO)



Steen Bjerregaard Christiansen  
Økonomidirektør (CFO)

### Bestyrelse



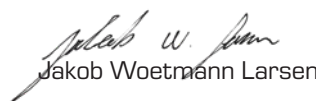
Birgit Vilstrup Olsen  
Bestyrelsesforkvinde



Caspar Rose



Christian Luxhøj



Jakob Woetmann Larsen

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Q-Interline A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med tilvalg af enkeltbestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Der udarbejdes et frivilligt koncernregnskab og efter reglerne for regnskabsklasse B for koncernregnskabet.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Q-Interline A/S og dets dattervirksomheder. Dattervirksomheder omfatter virksomheder, hvor moderselskabet har kontrol, primært som følge af ejerskab på mere end 50%.

Ved konsolidering foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, ejerbesiddelser og interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjener og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.



# Resultatopgørelsen

## Nettoomsætning

Nettoomsætning af varesalg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning fra salg af licenser mv. indregnes i resultatopgørelsen lineært over licensperioden.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende service- eller montagekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå virksomheden.

## Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder er omfattet af sambeskatning. Sambeskatningen omfatter således både sambeskatning af koncernens danske virksomheder samt udenlandske tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

# Balance

## Immaterielle anlægsaktiver: udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-5 år.

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år	0-10%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-10%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

## Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver: Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelene.

Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Udbytte fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer

under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele.

Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nominal værdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter omfatter ligeledes modtagne tilskud til opførelse af aktiver, der amortiseres i takt med levetiden på aktivet.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode, med udgangspunkt i driftsresultat.

Opgørelsen viser regnskabsårets pengestrømme opdelt i driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, og viser desuden forskydningen i likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter årets betalinger for investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver mv.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme vedrørende optagelse eller afvikling af lån samt pengestrømme fra transaktioner med virksomhedens ejere, herunder kapitaludvidelser.

Likvide beholdninger defineres som kassebeholdninger og bankindeståender fratrukket kortfristet gæld til kreditinstitutter i form af driftskreditter samt lignende gæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i virksomhedens løbende likviditetsstyring.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

## Nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

Nøgletal	Beregningsformel	Bemærkninger
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter.
EBITDA-margin (%)	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter.
Afkast af investeret kapital eksklusiv goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds evne til at generere et afkast af den investerede kapital gennem de driftsmæssige aktiviteter.
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds evne til at generere et afkast til selskabets aktionærer, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld.}}{\text{Egenkapital i alt}}$	Nøgletallet er udtryk for den finansielle gearing forstået som virksomhedens følsomhed over for udsving i renteniveau mv. En høj finansiell gearing er alt andet lige udtryk for en relativt høj finansiell risiko.
Earnings per share	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. Antal udstedte aktier}}$	Nøgletallet er et udtryk for virksomhedens evne til at generere afkast til selskabets aktionærer, når der tages højde for antallet af aktier.
Earnings per share (udvandet)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. Antal udstedte aktier tillagt warrants}}$	Nøgletallet er et udtryk for virksomhedens evne til at generere afkast til selskabets aktionærer, når der tages højde for antallet af aktier og selskabets ret til at udstede aktier i form af warrants.

**EBIT** (Earnings Before Interest and Tax) er defineret som driftsresultat.

**EBITDA** (Earnings Before Interest, Tax, Depreciations and Appreciations) er defineret som resultat før afskrivninger.

**Investeret kapital** er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle langfristede aktiver, og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede driftsmæssige forpligtelser.

**Nettorentebærende gæld** er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

A close-up photograph of a person's hand using a calculator on a desk. The hand is positioned over the calculator, with fingers resting on the keys. The desk is cluttered with papers and a yellow sticky note. The background is blurred, showing a person's torso and arms. The word "Koncern" is written vertically in white text on the right side of the image.

# Koncern

## Resultatopgørelse for koncernen

### Resultatopgørelse for koncernen

	Note	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Nettoomsætning		31.941	26.089
Arbejde udført for egen regning		0	0
Vareforbrug		-11.169	-9.225
<b>Bruttoresultat</b>		<b>20.772</b>	<b>16.864</b>
Andre eksterne omkostninger		-8.190	-8.666
Personaleomkostninger	2	-21.558	-19.761
Af- og nedskrivninger		-1.478	-1.533
Andre driftsindtægter		842	1.174
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>-9.612</b>	<b>-11.922</b>
Andre finansielle indtægter		0	0
Finansielle omkostninger	3	-534	-144
<b>Resultat før skat</b>		<b>-10.146</b>	<b>-12.066</b>
Skat af årets resultat		0	58
<b>Årets resultat</b>		<b>-10.146</b>	<b>-12.008</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
Overføres til overført resultat		0	0
Disponeret fra overført resultat		-10.146	-12.008
<b>Disponeret i alt</b>		<b>-10.146</b>	<b>-12.008</b>
Udestående antal aktier ved periodens slutning (1.000 stk)		14.039	14.000
Gennemsnitligt antal aktier ved periodens slutning (1.000 stk)		14.029	14.000
Udestående antal aktier ved periodens slutning inklusive warrants (1.000 stk)		15.289	15.250
Earnings per share DKK		-0,72	-0,86
Earnings per share DKK (udvandet)		-0,66	-0,79

Koncern

Koncern

# Koncernbalance

<b>Koncernbalance</b>		31/12	31/12
		2023	2022
<b>Aktiver</b>	Note	t.DKK	t.DKK
Færdige udviklingsprojekter	4	1.982	3.183
Goodwill	5	1.545	1.745
<b>Immaterielle aktiver i alt</b>		<b>3.527</b>	<b>4.928</b>
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	6	224	143
Forudbetaling for anlægsaktiver	6	1.292	788
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.516</b>	<b>931</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Deposita	7	233	214
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>233</b>	<b>214</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.276</b>	<b>6.072</b>
<b>Varebeholdninger, handelsvarer</b>		<b>10.603</b>	<b>10.392</b>
Tilgodehavender hos kunder		6.948	8.070
Periodeafgrænsningsposter		1.673	1.028
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>8.621</b>	<b>9.098</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>424</b>	<b>583</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>19.648</b>	<b>20.073</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>24.924</b>	<b>26.145</b>

Koncern

<b>Passiver</b>		31/12	31/12
		2023	2022
	Note	t.DKK	t.DKK
Aktiekapital		1.123	1.120
Overkurs ved emission		23.795	23.604
Reserve for udviklingsomkostninger		1.546	2.482
Overført resultat		-25.063	-15.854
<b>Egenkapital</b>		<b>1.402</b>	<b>11.352</b>
Gæld til pengeinstitutter		0	220
Anden gæld		1.015	980
Periodeafgrænsningsposter		299	811
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	8	<b>1.314</b>	<b>2.011</b>
Kortfristet del af langfristet gæld	8	512	694
Gæld til pengeinstitutter	8	6.297	2.737
Leverandørgæld		6.131	4.189
Anden gæld		5.874	1.819
Periodeafgrænsningsposter		3.394	3.342
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>22.208</b>	<b>12.782</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>23.522</b>	<b>14.793</b>
<b>Passiver</b>		<b>24.924</b>	<b>26.145</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Eventualposter	10		

Koncern



# Egenkapitalopgørelse

## Egenkapitalopgørelse

	Aktie- kapital t.DKK	Overkurs ved emission t.DKK	Reserve for udvik- lingsom- kostninger t.DKK	Overført Resultat t.DKK	I alt t.DKK
Egenkapital 1. januar 2022	1.120	23.604	3.419	-4.782	23.361
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	-12.008	-12.008
Overført fra Overført resultat	0	0	-936	936	0
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.120</b>	<b>23.604</b>	<b>2.482</b>	<b>-15.854</b>	<b>11.352</b>
Kontant kapitaludvidelse	3	192	0	0	195
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	-10.146	-10.146
Overført fra Overført resultat	0	0	-936	936	0
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.123</b>	<b>23.795</b>	<b>1.546</b>	<b>-25.063</b>	<b>1.402</b>

yay!  
126.001 cm



# Pengestrømsopgørelse

## Pengestrømsopgørelse

	2023	2022
	t.DKK	t.DKK
Periodens resultat før finansielle poster	-9.612	-11.922
Ændring i arbejdskapital	3.053	-7.789
Afskrivninger	1.478	1.533
Renteindtægter	0	0
Renteudgifter	-533	-144
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>-5.615</b>	<b>-18.322</b>
Investeringer i immaterielle aktiver	0	0
Investering i materielle aktiver	-662	-935
Investering i finansielle anlægsaktiver	-19	42
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-680</b>	<b>-892</b>
Ændring af langsigtet gæld til kreditinstitutter mv.	-697	-671
Ændring af øvrige lån	3.079	0
Kontant kapitalforhøjelse	195	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2.576</b>	<b>-671</b>
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-3.719</b>	<b>-19.886</b>
Livkvider primo	-2.154	17.732
Livkvider ultimo	-5.872	-2.154

# Noter til regnskab

## Note 1 Kapitalberedskab og grundlag for fortsat drift

Q-Interline har realiseret et underskud på DKK 10.146 t.kr. i 2023, hvorefter egenkapitalen udgør DKK 1.402 t.kr. Som følge af årets underskud overstiger koncernens kortfristede forpligtelser pr. 31. december 2023 omsætningsaktiverne med DKK 2.560 t.kr. For at sikre tilstrækkelig kapital, har ledelsen den 25. januar 2024 gennemført en rettet emission ved gældskonvertering til en eksisterende storaktionær baseret på bemyndigelsen i Q-Interlines vedtægter § 5.1. Kapitalforhøjelsen udgjorde DKK 3,1 mio. Udover emissionen har samme storaktionær ydet lånefinansiering på DKK 5 mio., hvormed likviditeten er styrket væsentligt i starten af det nye regnskabsår.

Ledelsen budgetterer med underskud i 2024. Ledelsen har med udgangspunkt i budgettet for 2024 og på baggrund af en forventning om opretholdelse af de eksisterende kreditfaciliteter vurderet, at de eksisterende kreditfaciliteter dækker koncernens likviditetsbehov. Derudover forventes lagerbindingen at blive reduceret hen over 2024, hvilket ligeledes bidrager til en styrkelse af likviditeten. Regnskabet er derfor aflagt efter principperne om fortsat drift.

## Note 2 Personaleomkostninger

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Lønninger og gager	18.236	17.046
Pensioner	2.155	2.057
Andre omkostninger til social sikring	1.167	658
Personaleomkostninger i alt	21.558	19.761
Direktionens samlede vederlag inkl. pension	2.149	2.376
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	29,8	27,3

## Note 3 Øvrige finansielle omkostninger

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
Andre finansielle omkostninger	534	144
Øvrige finansielle omkostninger i alt	534	144

## Note 4 Færdige udviklingsprojekter

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	7.203	7.203
Overførsler	0	0
Kostpris 31. december 2023	7.203	7.203
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-4.020	-2.820
Årets afskrivninger	-1.200	-1.200
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-5.220	-4.020
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.982	3.183

Færdige udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af DairyQuant GO til brug for analysearbejde, samt motorcontroller til anvendelse i tilbehør.

## Note 5 Goodwill

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	2.337	2.337
Kostpris 31. december 2023	2.337	2.337
Afskrivninger 1. januar 2023	-593	-392
Årets afskrivninger på goodwill	-200	-200
Afskrivninger på goodwill 31. december 2023	-793	-593
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.545	1.745

## Koncern

### Konsoliderede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel
Q-Interline A/S	Danmark	
Q-Interline GmbH	Tyskland	100%
Q-Interline SARL	Frankrig	100%

# Noter til regnskab

## Note 6 Andre anlæg, driftsmidler og inventar

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	859	713
Årets tilgang	159	147
Kostpris 31. december 2023	1.019	860
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-718	-611
Årets afskrivninger	-77	-105
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-795	-717
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	224	143
Forudbetaling andre anlæg primo	788	0
Tilgang forudbetaling af andre anlæg, kostpris	504	788
Forudbetaling andre anlæg ultimo	1.292	788

## Note 7 Deposita

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	214	255
Tilgang i årets løb	19	4
Afgang i årets løb	0	-46
Kostpris 31. december 2023	233	214
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	233	214

## Note 8 Gældsforpligtelser

31/12 2023	Gæld i alt	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
Gæld til pengeinstitutter	6.297	6.297	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Anden gæld	1.015	0	1.015	1.015
Periodeafgrænsningsposter	811	512	299	0
Gældsforpligtelser i alt	8.123	6.809	1.314	1.015

## Note 9 Pantsætninger og sikkerheder

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 6.297 t.DKK., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 7.000 t.DKK. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Varebeholdning	10.603	10.392
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.948	8.070
Materielle anlægsaktiver	224	143
Immaterielle anlægsaktiver	3.527	4.928

## Note 10 Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 33 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på 645 t.DKK

Andre eventualforpligtelser:

Der påhviler koncernen en huslejeforpligtelse på 975 t.DKK på statutidspunktet.

Sambeskatning

Selskabet indgår i international sambeskatning med Q-Interline A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Koncern

Koncern

## Resultatopgørelse for moderselskab

### Resultatopgørelse for moderselskab

	Note	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Nettoomsætning		27.825	25.558
Arbejde udført for egen regning		0	0
Vareforbrug		-11.169	-9.225
<b>Bruttoresultat</b>		<b>16.657</b>	<b>16.333</b>
Andre eksterne omkostninger		-6.534	-7.427
Personaleomkostninger	2	-17.178	-16.686
Af- og nedskrivninger		-1.433	-1.490
Andre driftsindtægter		842	1.174
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>-7.647</b>	<b>-8.096</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		267	168
Resultat af tilknyttede virksomheder		-2.230	-3.994
Finansielle omkostninger	3	-536	-144
<b>Resultat før skat</b>		<b>-10.146</b>	<b>-12.066</b>
Skat af årets resultat		0	58
<b>Årets resultat</b>		<b>-10.146</b>	<b>-12.008</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
Overføres til overført resultat		0	0
Disponeret fra overført resultat		-10.146	-12.008
<b>Disponeret i alt</b>		<b>-10.146</b>	<b>-12.008</b>

# Moder

Moder

# Balance for moderselskab

## Balance for moderselskab pr. 31. december 2023

Aktiver	Note	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Færdige udviklingsprojekter	4	1.982	3.183
Goodwill	5	1.545	1.745
<b>Immaterielle aktiver i alt</b>		<b>3.527</b>	<b>4.928</b>
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	6	83	56
Forudbetaling for anlægsaktiver	6	1.292	788
Indretning af lejede lokaler	7	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.375</b>	<b>845</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0
Deposita	9	222	214
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>222</b>	<b>214</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.124</b>	<b>5.986</b>
<b>Varebeholdninger, handelsvarer</b>		<b>10.304</b>	<b>10.094</b>
Tilgodehavender hos kunder		6.382	7.814
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		644	1.009
Periodeafgrænsningsposter		419	409
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>7.444</b>	<b>9.233</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>356</b>	<b>272</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>18.104</b>	<b>19.599</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>23.228</b>	<b>25.585</b>

Passiver	Note	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Aktiekapital		1.123	1.120
Overkurs ved emission		23.795	23.604
Reserve for udviklingsomkostninger		1.546	2.482
Overført resultat		-25.063	-15.854
<b>Egenkapital</b>		<b>1.402</b>	<b>11.352</b>
Gæld til pengeinstitutter		0	220
Anden gæld		1.015	981
Periodeafgrænsningsposter		299	811
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	10	<b>1.314</b>	<b>2.011</b>
Kortfristet del af langfristet gæld	10	512	694
Gæld til pengeinstitutter	10	6.297	2.737
Leverandørgæld		5.542	3.982
Gæld til tilknyttede virksomheder	10	372	0
Anden gæld		4.422	1.610
Periodeafgrænsningsposter		3.366	3.198
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>20.512</b>	<b>12.221</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>21.826</b>	<b>14.232</b>
<b>Passiver</b>		<b>23.228</b>	<b>25.585</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Eventualposter	12		

# Egenkapitalopgørelse

## Egenkapitalopgørelse

	Aktie- kapital t.DKK	Overkurs ved emission t.DKK	Reserve for udvik- lingsom- kostninger t.DKK	Overført Resultat t.DKK	I alt t.DKK
Egenkapital 1. januar 2022	1120	23.604	3.419	-4.782	23.361
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	-12.008	-12.008
Overført fra Overført resultat	0	0	-936	936	0
<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>1.120</b>	<b>23.604</b>	<b>2.482</b>	<b>-15.854</b>	<b>11.352</b>
Kontant kapitaludvidelse	3	192	0	0	195
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	-10.146	-10.146
Overført fra Overført resultat	0	0	-936	936	0
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>1.123</b>	<b>23.795</b>	<b>1.546</b>	<b>-25.063</b>	<b>1.402</b>

# Noter til regnskab

## Note 1 Kapitalberedskab og grundlag for fortsat drift

Q-Interline har realiseret et underskud på DKK 10.146 t.kr. i 2023, hvorefter egenkapitalen udgør DKK 1.402 t.kr. Som følge af årets underskud overstiger koncernens kortfristede forpligtelser pr. 31. december 2023 omsætningsaktiverne med DKK 2.560 t.kr. For at sikre tilstrækkelig kapital, har ledelsen den 25. januar 2024 gennemført en rettet emission ved gældskonvertering til en eksisterende storaktionær baseret på bemyndigelsen i Q-Interlines vedtægter § 5.1. Kapitalforhøjelsen udgjorde DKK 3,1 mio. Udover emissionen har samme storaktionær ydet lånefinansiering på DKK 5 mio., hvormed likviditeten er styrket væsentligt i starten af det nye regnskabsår.

Ledelsen budgetterer med underskud i 2024. Ledelsen har med udgangspunkt i budgettet for 2024 og på baggrund af en forventning om opretholdelse af de eksisterende kreditfaciliteter vurderet, at de eksisterende kreditfaciliteter dækker koncernens likviditetsbehov. Derudover forventes lagerbindingen at blive reduceret hen over 2024, hvilket ligeledes bidrager til en styrkelse af likviditeten. Regnskabet er derfor aflagt efter principperne om fortsat drift.

## Note 2 Personaleomkostninger

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Lønninger og gager	14.817	14.415
Pensioner	2.155	2.057
Andre omkostninger til social sikring	206	214
Personaleomkostninger i alt	17.178	16.686
Direktionens samlede vederlag inkl. pension	2.149	2.376
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	24,8	23,9

## Note 3 Øvrige finansielle omkostninger

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
Andre finansielle omkostninger	536	144
Øvrige finansielle omkostninger i alt	536	144

Moder

## Note 4 Færdige udviklingsprojekter

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	7.203	7.203
Kostpris 31. december 2023	7.203	7.203
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-4.020	-2.820
Årets afskrivninger	-1.200	-1.200
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-5.220	-4.020
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.982	3.183

Færdige udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af DairyQuant GO til brug for analysearbejde, samt motorcontroller til anvendelse i tilbehør.

## Note 5 Goodwill

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	2.337	2.337
Kostpris 31. december 2023	2.337	2.337
Afskrivninger 1. januar 2023	-592	-391
Årets afskrivninger på goodwill	-200	-200
Afskrivninger på goodwill 31. december 2023	-792	-592
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.545	1.745

Moder



# Noter til regnskab

## Note 6 Andre anlæg, driftsmidler og inventar

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	712	680
Årets tilgang	58	32
Kostpris 31. december 2023	771	712
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-656	-593
Årets afskrivninger	-32	-63
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-688	-656
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	83	56
Forudbetaling andre anlæg primo	788	0
Tilgang forudbetaling af andre anlæg, kostpris	504	788
Forudbetaling andre anlæg ultimo	1.292	788

## Note 7 Indretning af lejede lokaler

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	143	143
Kostpris 31. december 2023	143	143
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-143	-117
Årets afskrivninger	0	-26
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-143	-143
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	0

## Note 8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	985	93
Tilgang i årets løb	0	892
Kostpris 31. december 2023	985	985
Opskrivninger 1. januar 2023	-986	-93
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-2.230	-3.994
Overført til nedskrivning af mellemregning	2.230	3.102
Afgang ved fusion	0	0
Nedskrivninger 31. december 2023	-985	-985
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	0

Kapitalandele omfatter Q-Interline GmbH, ejerandel 100%, og Q-Interline SARL, ejerandel 100%.

## Note 9 Deposita

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Kostpris 1. januar 2023	214	255
Tilgang i årets løb	8	4
Afgang i årets løb	0	-46
Kostpris 31. december 2023	222	214
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	222	214

# Noter til regnskab

## Note 10 Gældsforpligtelser

31/12 2023	Gæld i alt	Kortfristet del af langfristet gæld	Langfristet gæld	Restgæld efter 5 år
Gæld til pengeinstitutter	6.297	6.297	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	372	372	0	0
Anden gæld	1.015	0	1.015	1.015
Periodeafgrænsningsposter	811	512	299	0
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>8.495</b>	<b>7.181</b>	<b>1.314</b>	<b>1.015</b>

## Note 11 Pantsætninger og sikkerheder

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 6.297 t.DKK., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 7.000 t.DKK. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Varebeholdning	10.304	10.094
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.382	7.814
Materielle anlægsaktiver	83	57
Immaterielle anlægsaktiver	3.527	4.928

Moder

## Note 12 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 19 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på 187 t.DKK

Andre eventualforpligtelser:

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelse på 923 t.DKK på statutidspunktet.

Sambeskatning

Selskabet indgår i international sambeskatning med Q-Interline A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Moder

