

**Wewers A/S**  
Centervænget 19, 3400 Hillerød

**CVR-nr. 19 58 79 16**

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. april 2017.

---

**Peter Wilhelm Wewer**  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Wewers A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 29. marts 2017

### **Direktion**

Peter Wilhelm Wewer

### **Bestyrelse**

Flemming Wilhelm Wewer  
Formand

Peter Wilhelm Wewer

Eivind Engberg

Ole Alstrøm

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Wewers A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Wewers A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. marts 2017

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Carsten Ingemann Johansen  
statsautoriseret revisor

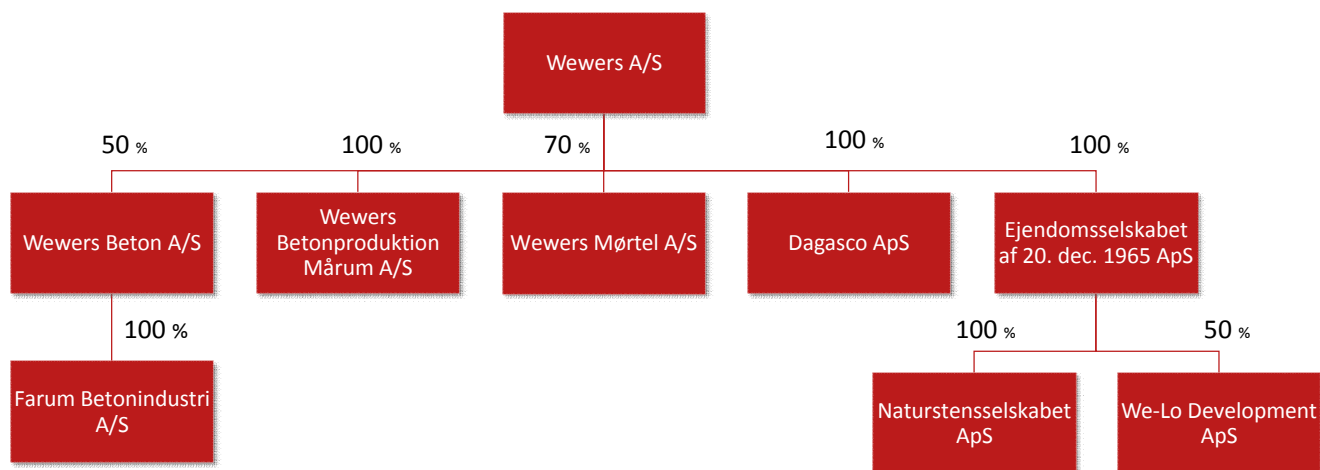
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Wewers A/S Centervænget 19 3400 Hillerød
	Telefon: 72 13 44 00 Hjemmeside: <a href="http://www.wewers.dk">www.wewers.dk</a>
	CVR-nr.: 19 58 79 16 Hjemsted: Hillerød Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Flemming Wilhelm Wewer, Formand Peter Wilhelm Wewer Eivind Engberg Ole Alstrøm
<b>Direktion</b>	Peter Wilhelm Wewer
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Dattervirksomheder</b>	Wewers Beton A/S, Hillerød Wewers Betonproduktion Mårum A/S, Hillerød Wewers Mørtel A/S, Hillerød Dagasco ApS, Hillerød Ejendomsselskabet af 20. december 1965 ApS, Hillerød Farum Betonindustri A/S, Furesø Naturstenselskabet ApS, Hillerød
<b>Associeret virksomhed</b>	We-Lo Development ApS, Hillerød

## Koncernoversigt

---





**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	116.743	58.548	42.449	38.450	30.911
Resultat af ordinær primær drift	92.113	29.510	16.599	12.681	3.536
Finansielle poster, netto	1.597	-35	-1.464	-1.664	-1.716
Årets resultat	36.225	10.786	5.241	3.423	-4.224
<b>Balance:</b>					
Balancesum	216.322	237.213	234.510	227.976	221.456
Investeringer i materielle anlægsaktiver	40.673	16.739	15.739	40.577	12.143
Egenkapital	121.489	98.941	85.759	86.363	82.657
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	30.908	36.763	31.723	20.205	28.136
Investeringsaktivitet	69.094	-16.201	-15.245	-39.522	-12.003
Finansieringsaktivitet	-85.163	-25.611	-8.414	-9.681	-12.643
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	87	122	113	102	94
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	56,2	41,7	36,6	37,9	37,3
Egenkapitalforrentning	32,9	11,7	6,1	4,1	-5,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Wewers kerneforretningsområder er produktion og afsætning af færdigblandet beton med tilhørende pumpeydelse, betonbelægningssten, mørtel og andre byggematerialer samt udlejning af ejendomme.

Wewers vision er at vedligeholde og udvikle anvendelsen af selskabets kerneprodukter og service, så de nationalt set forbliver det foretrukne materialevalg.

Det er Wewers strategi at indgå i samarbejde med værdiskabende led i afsætningskæden, som er tættere slutbrugeren end Wewers er som producent. Wewers har derfor en tæt dialog med arkitekter, rådgivere, entreprenører og typehusfirmaer, samt et stort netværk af professionelle byggemarkeder.

Det er ikke Wewers strategi selv at optræde som entreprenør.

Wewers A/S er det strategiske omdrejningspunkt i koncernen og arbejder ud fra en filosofi om:

- Decentral og synlig ledelse
- Maksimal udnyttelse af organisk vækst
- Markedets bedste serviceniveau
- Førende i produkt- og konceptudvikling
- Strategiske akkvisitioner og partnerskaber

Forretningsgrundlaget er baseret på:

- Produktion med lønsom og moderne teknik
- Fastholdelse af højt kvalitetsniveau, der omfatter produktkvalitet, pris og leveringssikkerhed
- Anvendelse af integrerede partnerskaber med andre værdiskabende led i den vertikale værdikæde

Wewers medarbejdere og ledere er:

- Bevidste om Wewers ide om fokusering på byggematerialer, innovation og kundeservice
- Resultatorienterede
- Dynamiske og åbne internt såvel som eksternt

### **Beliggenhed**

Mørkøv: Produktion af færdigblandet beton

Greve: Produktion af færdigblandet beton

Ølstykke: Produktion af færdigblandet beton

Mårum, Helsingø: Produktion og salg af mørtel, sten, sand og grus samt produktion af færdigblandet beton.

Igelsø, Holbæk: Produktion og salg af mørtel, sten, sand og grus.

Kværs, Gråsten: Produktion og salg af mørtel, sten, sand og grus.

Farum: Produktion og salg af betonbelægningssten og natursten.

Hillerød: Administration for Wewers A/S.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Moderselskabets væsentligste aktiviteter**

Wewers A/S' hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, udlejning af aktiver samt anden efter ledelsens skøn beslægtet virksomhed.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens bruttofortjeneste udgør 117,7 mio. kr. mod 58,5 mio. kr. sidste år. Modervirksomhedens bruttofortjeneste udgør 4,8 mio. kr. mod 2,8 mio. kr. sidste år.

Koncernens bruttofortjeneste for 2016 er påvirket af særlige poster i forbindelse med afhændelse af betonbelægningssten i Mørkøv, som anses for at afvige fra den primære drift. Avancen ved salget udgør 74,4 mio. kr.

Koncernens resultat efter skat udgør 73,1 mio. kr. mod 22,2 mio. kr. sidste år. Modervirksomhedens resultat efter skat udgør 36,2 mio. kr. mod 10,8 mio. kr. sidste år.

Ledelsen anser årets resultater for tilfredsstillende.

Sidste års forventninger til indeværende regnskabsår har vist sig at være korrekte, idet resultatet for både koncernen og modervirksomheden er væsentligt forbedret.

### **Egne kapitalandele**

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 4.870 stk. a 100 kr., hvilket svarer til 8,81 % af selskabskapitalen.

### **Miljøforhold**

Koncernens kerneprodukter er miljøvenligt byggemateriale, der primært er fremstillet af naturens ressourcer. Beton fremstilles af sten, sand, cement, flyveaske, vand og tilsætningsstoffer.

De væsentligste miljøpåvirkninger for koncernen er støj- og støvemission, processpildevand samt forbrug af energi, herunder dieselforbrug til roterbiler mv.

Koncernen arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningen ved at forbedre produktionsprocesser, herunder genanvendelse af processpildevand og restproduktion.

### **Den forventede udvikling**

Der forventes samme høje aktivitet og et positivt resultat for 2017.

Resultatet forventes at blive dårligere end 2016, da avancen ved salget af betonbelægningssten for 2016 anses for at afvige fra den primære drift.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af virksomhedens finansielle stilling.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for Wewers A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Wewers A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Wewers A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske brugstid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### Resultatopgørelsen

#### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning og lejeindtægter. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug og de producerende virksomheder produktionsomkostninger svarende til årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg samt omkostninger relateret til udlejning af ejendomme og produktionsmaskiner.

#### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### **Andre driftsindtægter og driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens vurdering inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	25 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Wewers A/S som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>116.743</b>	<b>58.548</b>	<b>4.825</b>	<b>2.842</b>
Distributionsomkostninger	-10.034	-15.063	-446	-362
Administrationsomkostninger	-14.112	-13.527	-9.051	-6.532
Andre driftsomkostninger	-484	-448	-484	-448
<b>Driftsresultat</b>	<b>92.113</b>	<b>29.510</b>	<b>-5.156</b>	<b>-4.500</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	39.380	14.103
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	584	467	0	0
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	26	13	26	13
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	232	712
Andre finansielle indtægter	1.715	905	1.085	282
2 Øvrige finansielle omkostninger	-728	-1.420	-292	-885
<b>Resultat før skat</b>	<b>93.710</b>	<b>29.475</b>	<b>35.275</b>	<b>9.725</b>
3 Skat af årets resultat	-20.571	-7.225	950	1.061
<b>4 Årets resultat</b>	<b>73.139</b>	<b>22.250</b>	<b>36.225</b>	<b>10.786</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Wewers A/S	36.225	10.786		
Minoritetsinteresser	36.914	11.464		
	<b>73.139</b>	<b>22.250</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<u>Note</u>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Goodwill	3.027	3.872	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	3.027	3.872	0	0
6	Grunde og bygninger	59.270	66.322	13.652	13.479
7	Produktionsanlæg og maskiner	48.386	53.324	4	867
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.785	3.008	469	668
9	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	2.409	1.162	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	111.850	123.816	14.125	15.014
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	57.396	69.417
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	2.818	2.235	0	0
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	844	365	844	365
13	Andre tilgodehavender	58	139	59	139
	Finansielle anlægsaktiver i alt	3.720	2.739	58.299	69.921
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>118.597</b>	<b>130.427</b>	<b>72.424</b>	<b>84.935</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<u>Note</u>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	4.033	5.129	1.595	1.468
	Fremstillede varer og handelsvarer	13.952	31.091	0	0
	Varebeholdninger i alt	17.985	36.220	1.595	1.468
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	29.465	43.818	236	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.488	10.659
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	23.656	17.446	14.356	6.114
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	18.880	4.370
	Andre tilgodehavender	5.075	2.612	3.928	1.962
14	Periodeafgrænsningsposter	456	441	10	39
	Tilgodehavender i alt	58.652	64.317	42.898	23.144
	Likvide beholdninger	21.088	6.249	18.247	2.712
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>97.725</b>	<b>106.786</b>	<b>62.740</b>	<b>27.324</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>216.322</b>	<b>237.213</b>	<b>135.164</b>	<b>112.259</b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<u>Note</u>					
<b>Egenkapital</b>					
15	Virksomhedskapital	5.525	5.525	5.525	5.525
16	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.754	2.173	31.331	43.352
17	Overført resultat	98.210	76.243	69.633	35.064
18	Foreslået udbytte for regnskabsåret	15.000	15.000	15.000	15.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	121.489	98.941	121.489	98.941
19	Minoritetsinteresser	36.435	50.121	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>157.924</b>	<b>149.062</b>	<b>121.489</b>	<b>98.941</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
20	Hensættelser til udskudt skat	7.716	6.298	230	302
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.716</b>	<b>6.298</b>	<b>230</b>	<b>302</b>



**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<u>Note</u>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
21	Gæld til realkreditinstitutter	8.734	20.356	8.734	9.543
22	Leasingforpligtelser	2.424	7.950	0	0
	Deposita	188	183	188	183
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>11.346</u>	<u>28.489</u>	<u>8.922</u>	<u>9.726</u>
	Kortfristet del af langfristet gæld	2.005	5.931	808	808
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.568	25.821	715	390
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	555	0
	Gæld til associerede virksomheder	689	0	0	0
	Selskabsskat	1.148	3.820	0	0
	Anden gæld	11.926	17.166	2.445	2.092
23	Periodeafgrænsningsposter	<u>0</u>	<u>626</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>39.336</u>	<u>53.364</u>	<u>4.523</u>	<u>3.290</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>50.682</u></b>	<b><u>81.853</u></b>	<b><u>13.445</u></b>	<b><u>13.016</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>216.322</u></b>	<b><u>237.213</u></b>	<b><u>135.164</u></b>	<b><u>112.259</u></b>

1 Særlige poster

24 Medarbejderforhold

25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

26 Eventualposter

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de t.kr.</b>	<b>Overført re- sultat t.kr.</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2015	5.525	1.706	72.624	4.000	83.855
Salg af egne aktier	0	0	7.441	0	7.441
Udbytte af egne aktier	0	0	859	0	859
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
Resultatandel	0	467	-4.681	15.000	10.786
Egenkapital 1. januar 2016	5.525	2.173	76.243	15.000	98.941
Udbytte af egne aktier	0	0	1.323	0	1.323
Udloddet udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000
Resultatandel	0	581	20.644	15.000	36.225
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	34.100	0	34.100
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-34.100	0	-34.100
	<b>5.525</b>	<b>2.754</b>	<b>98.210</b>	<b>15.000</b>	<b>121.489</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2015	5.525	36.943	37.387	4.000	83.855
Salg af egne aktier	0	0	7.441	0	7.441
Udbytte af egne aktier	0	0	859	0	859
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
Resultatandel	0	6.409	-10.623	15.000	10.786
Egenkapital 1. januar 2016	5.525	43.352	35.064	15.000	98.941
Udbytte af egne aktier	0	0	1.323	0	1.323
Udloddet udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000
Resultatandel	0	-12.021	33.246	15.000	36.225
	<b>5.525</b>	<b>31.331</b>	<b>69.633</b>	<b>15.000</b>	<b>121.489</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat	36.225	10.786
27 Reguleringer	-858	38.529
28 Ændring i driftskapital	16.411	-6.254
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	51.778	43.061
Renteindbetalinger og lignende	1.718	906
Renteudbetalinger og lignende	-728	-1.420
Pengestrøm fra ordinær drift	52.768	42.547
Betalt selskabsskat	-21.860	-5.784
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>30.908</b>	<b>36.763</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-670	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver	53.140	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-38.821	-16.739
Salg af materielle anlægsaktiver	55.992	840
Køb af finansielle anlægsaktiver	-547	-302
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>69.094</b>	<b>-16.201</b>
Afdrag på langfristet gæld	-21.069	-8.376
Salg af egne aktier	0	7.441
Udbetalt udbytte minoriteter	-50.417	-13.463
Modtaget udbytte egne aktier	1.323	859
Betalt udbytte	-15.000	-4.000
Ændring i kortfristet Gæld til pengeinstitutter	0	-8.072
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-85.163</b>	<b>-25.611</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>14.839</b>	<b>-5.049</b>
Likvider 1. januar 2016	6.249	11.298
<b>Likvider 31. december 2016</b>	<b>21.088</b>	<b>6.249</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	21.088	6.249
<b>Likvider 31. december 2016</b>	<b>21.088</b>	<b>6.249</b>

## Noter

---

### 1. Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	2016 t.kr.
	<hr/>
Indtægter:	
Avance ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	74.409
	<hr/>
	74.409
	<hr/>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:	
Bruttofortjeneste	74.409
	<hr/>
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b>74.409</b>
	<hr/>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	16	0
Andre finansielle omkostninger	728	1.420	276	885
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>728</b>	<b>1.420</b>	<b>292</b>	<b>885</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	19.149	7.282	-878	-908
Årets regulering af udskudt skat	1.422	-57	-72	-153
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<b>20.571</b>	<b>7.225</b>	<b>-950</b>	<b>-1.061</b>
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

## Noter

---

	Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-12.021	6.409
Udbytte for regnskabsåret	15.000	15.000
Overføres til overført resultat	33.246	0
Disponeret fra overført resultat	0	-10.623
<b>Disponeret i alt</b>	<b>36.225</b>	<b>10.786</b>

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2016	36.030	36.030
Tilgang i årets løb	670	0
Afgang i årets løb	-6.500	0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>30.200</b>	<b>36.030</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-32.158	-29.754
Årets af-/nedskrivninger	-1.515	-2.404
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	6.500	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-27.173</b>	<b>-32.158</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>3.027</b>	<b>3.872</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>6. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2016	96.875	94.997	19.286	19.201
Tilgang i årets løb	25.459	1.878	712	85
Afgang i årets løb	-51.738	0	0	0
Overførsler	433	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>71.029</b>	<b>96.875</b>	<b>19.998</b>	<b>19.286</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-30.553	-27.520	-5.807	-5.284
Årets af-/nedskrivninger	-1.946	-3.033	-539	-523
Overførsler	-94	0	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	20.834	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-11.759</b>	<b>-30.553</b>	<b>-6.346</b>	<b>-5.807</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>59.270</b>	<b>66.322</b>	<b>13.652</b>	<b>13.479</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>7. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Kostpris 1. januar 2016	194.234	182.065	13.988	13.988
Tilgang i årets løb	12.450	13.044	0	0
Afgang i årets løb	-70.122	-875	0	0
Overførsler	-433	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>136.129</b>	<b>194.234</b>	<b>13.988</b>	<b>13.988</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-140.910	-127.944	-13.121	-11.877
Årets af-/nedskrivninger	-13.215	-13.501	-863	-1.244
Overførsler	94	0	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	66.288	535	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-87.743</b>	<b>-140.910</b>	<b>-13.984</b>	<b>-13.121</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>48.386</b>	<b>53.324</b>	<b>4</b>	<b>867</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	3.889	11.774	0	0



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2016	10.283	10.781	1.274	1.274
Tilgang i årets løb	355	655	0	0
Afgang i årets løb	-2.167	-1.153	0	0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>8.471</b>	<b>10.283</b>	<b>1.274</b>	<b>1.274</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-7.275	-6.989	-606	-409
Årets af-/nedskrivninger	-798	-1.025	-199	-197
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	1.387	739	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-6.686</b>	<b>-7.275</b>	<b>-805</b>	<b>-606</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>1.785</b>	<b>3.008</b>	<b>469</b>	<b>668</b>
			Koncern	
			31/12 2016	31/12 2015
			t.kr.	t.kr.
<b>9. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 1. januar 2016			1.162	295
Tilgang i årets løb			2.409	1.162
Overførsler			-1.162	-295
<b>Kostpris 31. december 2016</b>			<b>2.409</b>	<b>1.162</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>			<b>2.409</b>	<b>1.162</b>

**Noter**

	Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2016	26.065	26.065
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>26.065</b>	<b>26.065</b>
Opskrivninger 1. januar 2016	43.352	36.943
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	39.379	14.103
Udbytte	-51.400	-7.779
Egenkapitalbevægelser	0	85
<b>Opskrivninger 31. december 2016</b>	<b>31.331</b>	<b>43.352</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>57.396</b>	<b>69.417</b>

**Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter**

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.
Wewers Beton A/S, Hillerød	50 %	62.935	71.991
Wewers Betonproduktion Mårum A/S, Hillerød	100 %	173	46
Wewers Mørtel A/S, Hillerød	70 %	16.559	3.066
Dagasco ApS, Hillerød	100 %	985	109
Ejendomsselskabet af 20. december 1965 ApS, Hillerød	100 %	13.179	1.083
Farum Betonindustri A/S, Furesø	50 %	16.662	3.948
Naturstensselskabet ApS, Hillerød	100 %	533	160
		<b>111.026</b>	<b>80.403</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2016	62	62
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
Opskrivninger 1. januar 2016	2.173	1.706
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	583	467
<b>Opskrivninger 31. december 2016</b>	<b>2.756</b>	<b>2.173</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>2.818</b>	<b>2.235</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
		t.kr.	t.kr.
We-Lo Development ApS, Hillerød	50 %	5.638	1.167

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>12. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar 2016	353	51	353	51
Tilgang i årets løb	547	302	547	302
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>900</b>	<b>353</b>	<b>900</b>	<b>353</b>
Opskrivninger 1. januar 2016	12	0	12	0
Årets opskrivninger	0	12	0	12
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-12	0	-12	0
<b>Opskrivninger 31. december 2016</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
Årets nedskrivninger	-56	0	-56	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-56</b>	<b>0</b>	<b>-56</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>844</b>	<b>365</b>	<b>844</b>	<b>365</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>13. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar 2016	139	2.467	139	2.467
Tilgang i årets løb	0	3	0	3
Afgang i årets løb	-81	-2.412	-80	-2.412
Overførsler	0	81	0	81
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>58</b>	<b>139</b>	<b>59</b>	<b>139</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>58</b>	<b>139</b>	<b>59</b>	<b>139</b>

**14. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>15. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar 2016	5.525	5.525	5.525	5.525
	<b>5.525</b>	<b>5.525</b>	<b>5.525</b>	<b>5.525</b>

Aktiekapitalen består af 55.250 aktier a 100 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>16. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger 1. januar 2016	2.173	1.706	43.352	36.943
Resultatandel	581	467	-12.021	6.409
	<b>2.754</b>	<b>2.173</b>	<b>31.331</b>	<b>43.352</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>17. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar 2016	76.243	72.624	35.064	37.387
Salg af egne aktier	0	7.441	0	7.441
Udbytte af egne aktier	1.323	859	1.323	859
Årets overførte overskud eller underskud	20.644	-4.681	33.246	-10.623
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	34.100	0	0	0
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	-34.100	0	0	0
	<b>98.210</b>	<b>76.243</b>	<b>69.633</b>	<b>35.064</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>18. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte 1. januar 2016	15.000	4.000	15.000	4.000
Udloddet udbytte	-15.000	-4.000	-15.000	-4.000
Udbytte for regnskabsåret	15.000	15.000	15.000	15.000
	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>19. Minoritetsinteresser</b>		
Minoritetsinteresser 1. januar 2016	50.121	46.277
Andel af årets resultat	36.914	11.464
Andel af udbytte	-50.600	-7.620
	<b>36.435</b>	<b>50.121</b>

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>20. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2016	6.298	6.355	302	455
Udskudt skat af årets resultat	<u>1.418</u>	<u>-57</u>	<u>-72</u>	<u>-153</u>
	<b><u>7.716</u></b>	<b><u>6.298</u></b>	<b><u>230</u></b>	<b><u>302</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>21. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	9.542	23.618	9.542	10.351
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-808</u>	<u>-3.262</u>	<u>-808</u>	<u>-808</u>
	<b><u>8.734</u></b>	<b><u>20.356</u></b>	<b><u>8.734</u></b>	<b><u>9.543</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>5.341</u>	<u>6.308</u>	<u>5.341</u>	<u>6.308</u>

**Noter**

	Koncern	
	31/12 2016 t.kr.	31/12 2015 t.kr.
<b>22. Leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser i alt	3.621	10.619
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.197	-2.669
	<b>2.424</b>	<b>7.950</b>

**23. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte indtægter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>24. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger og gager	46.382	55.432	5.974	3.468
Pensioner	3.865	4.547	1.168	806
Andre omkostninger til social sikring	1.462	1.763	21	20
	<b>51.709</b>	<b>61.742</b>	<b>7.163</b>	<b>4.294</b>
Direktion	5.370	3.418	5.370	3.418
Bestyrelse	240	200	240	200
	<b>5.610</b>	<b>3.618</b>	<b>5.610</b>	<b>3.618</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	87	122	9	9

**25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 9.543 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 13.652 t.kr.

Der er tinglyst ejerpantebreve i selskabets grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 15.853 t.kr., som ikke ligger til sikkerhed for noget.

## Noter

---

### 25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Produktionsanlæg og maskiner, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 3.889 t.kr. er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2016 udgør 3.622 t.kr.

### 26. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Tilknyttet virksomhed har indgået en lejeaftale med en årlig leje på 180 t.kr. Der er ikke aftalt opsigelsesvarsel.

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 89.835, i associerede virksomheder.

Moderselskabet har afgivet prorata kaution for associeret virksomheds bankforbindelser. Hæftelsen er begrænset til t.kr. 18.828.

Moderselskabet har stillet betalingsgaranti t.kr. 500.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.



**Noter**

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>27. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	17.474	19.963
Nedskrivninger af værdipapirer	68	0
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-74.314	-158
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-584	-467
Udbytte fra andre kapitalandele	0	-13
Andre finansielle indtægter	-1.715	-905
Øvrige finansielle omkostninger	728	1.420
Skat af årets resultat	20.571	7.225
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	36.914	11.464
	<b>-858</b>	<b>38.529</b>

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>28. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	18.235	2.567
Ændring i tilgodehavender	5.792	-16.536
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-7.616	7.715
	<b>16.411</b>	<b>-6.254</b>