

BAUHAUS Danmark A/S

Anelystparken 16

8381 Tilst

CVR-nr. 19555305

Gesellschaftsregister-Nr. 19555305

Årsrapport 2021

Geschäftsbericht 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 16.06.2021

Genehmigt auf der Hauptversammlung der Gesellschaft am 16.06.2021

Dirigent

Versammlungsleiter

Navn: Henrik Nebelong

Name:

Indholdsfortegnelse

Inhalt

	Side <u>Seite</u>
Virksomhedsoplysninger <i>Unternehmensdaten</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Erklärung der Geschäftsführung zum Geschäftsbericht</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers</i>	3
Ledelsesberetning <i>Lagebericht</i>	8
Resultatopgørelse for 2021 <i>Gewinn- und Verlustrechnung für 2021</i>	26
Balance pr. 31.12.2021 <i>Bilanz zum 31.12.2021</i>	27
Egenkapitalopgørelse for 2021 <i>Eigenkapitalveränderungsrechnung für 2021</i>	31
Pengestrømsopgørelse for 2021 <i>Kapitalflussrechnung für 2021</i>	32
Noter <i>Anhang</i>	34
Anvendt regnskabspraksis <i>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</i>	42

Der deutsche Text in diesem Dokument ist eine unautorisierte Übersetzung der dänischen Vorlage. Im Falle von Abweichungen findet die dänische Vorlage Anwendung.

Virksomhedsoplysninger**Virksomhed**

BAUHAUS Danmark A/S
Anelystparken 16
DK-8381 Tilst

CVR-nr. 19555305

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Bernd Georg Burkhard Baus
Henrik Nebelong
Johannes Thomas Harter
Mads Bilenberg Jørgensen

Direktion

Mads Bilenberg Jørgensen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Unternehmensdaten***Unternehmen***

*BAUHAUS Danmark A/S
Anelystparken 16
DK-8381 Tilst*

Gesellschaftsregister-Nr. 19555305

Sitz: Aarhus, Dänemark

Geschäftsjahr: 01.01.2021 - 31.12.2021

Aufsichtsrat

*Bernd Georg Burkhard Baus
Henrik Nebelong
Johannes Thomas Harter
Mads Bilenberg Jørgensen*

Vorstand

Mads Bilenberg Jørgensen, Geschäftsführer

Abschlussprüfer

*Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
DK-8000 Aarhus C*

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for BAUHAUS Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 10.06.2022

Aarhus, den 10.06.2022

Direktion

Vorstand

Mads Bilenberg Jørgensen

Geschäftsführer

Bestyrelse

Aufsichtsrat

Bernd Georg Burkhard Baus

Vorsitzender

Mads Bilenberg Jørgensen

Erklärung der Geschäftsführung zum Geschäftsbericht

Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben heute den Geschäftsbericht der BAUHAUS Danmark A/S für das Geschäftsjahr vom 01.01.2021 - 31.12.2021 beschlossen und genehmigt.

Der Geschäftsbericht wird in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss erstellt.

Nach unserer Beurteilung vermitteln der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage des Unternehmens zum 31.12.2021 bzw. seiner Finanz- und Ertragslage sowie der Zahlungsströme für das Geschäftsjahr vom 01.01.2021 - 31.12.2021.

Der Lagebericht enthält nach unserer Beurteilung eine den tatsächlichen Verhältnissen entsprechende Darstellung der darin angesprochenen Sachverhalte.

Der Geschäftsbericht wird zur Genehmigung durch die Hauptversammlung vorgelegt.

Henrik Nebelong

Johannes Thomas Harter

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BAUHAUS Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BAUHAUS Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Kapitaleigner der BAUHAUS Danmark A/S

Prüfungsurteil

Wir haben den Jahresabschluss der BAUHAUS Danmark A/S – bestehend aus Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung sowie Anhang, hierunter Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – für das Geschäftsjahr vom 01.01.2021 bis 31.12.2021 geprüft. Der Jahresabschluss ist nach dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss aufgestellt worden..

Nach unserer Beurteilung vermitteln der Jahresabschluss unter Beachtung des dänischen Gesetzes über den Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage zum 31.12.2021 und der Finanz- und Ertragslage und der Zahlungsströme des Unternehmens für das Geschäftsjahr vom 01.01.2021 bis 31.12.2021.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Pflichten nach dänischen Vorschriften durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Standards und Pflichten werden im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses“ näher beschrieben. Wir sind vom Unternehmen unabhängig gemäß den Standards zur Berufsethik für Wirtschaftsprüfer (IESBA Code of Ethics) und weiteren in Dänemark geltenden Pflichten, und wir erfüllen die nach diesen Standards und Pflichten festgelegten ethischen Verpflichtungen. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für den Jahresabschluss

Die Aufstellung des Jahresabschlusses, der ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss zu vermitteln hat, liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter. Diese Verantwortung umfasst auch die interne Kontrolle, die die gesetzlichen Vertreter für die Erstellung eines Jahresabschlusses ohne wesentliche

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen

Falschangaben, uafhængig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, für erforderlich halten.

Bei Aufstellung des Jahresabschlusses haben die gesetzlichen Vertreter die Fähigkeit des Unternehmens, den Geschäftsbetrieb fortzuführen, einzuschätzen, einschlägige Sachverhalte zur Unternehmensfortführung anzugeben, sowie den Jahresabschluss unter Anwendung des Grundsatzes der Unternehmensfortführung aufzustellen. Der Jahresabschluss ist solange auf der Grundlage der Annahme der Unternehmensfortführung aufzustellen, bis die gesetzlichen Vertreter entweder beabsichtigen, das Unternehmen aufzulösen oder das Geschäft einzustellen, oder bis die gesetzlichen Vertreter keine realistische Alternative haben, als so zu handeln.

Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses

Unsere Ziele sind es hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss insgesamt frei von wesentlichen, durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursachten Falschangaben ist, sowie einen Bestätigungsvermerk mit einer Aussage zu erteilen. Hinreichende Sicherheit ist gleichbedeutend mit hoher Sicherheit, jedoch keine Garantie dafür, dass durch eine unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Berufspflichten dänischer Prüfungsvorschriften durchgeführte Abschlussprüfung jederzeit wesentliche Falschangaben, falls vorhanden, erkannt werden. Falschangaben können durch Verstöße oder Unrichtigkeiten entstehen und können als wesentlich angesehen werden, wenn es angemessenerweise zu erwarten ist, dass sie einzeln oder in ihrer Gesamtheit die wirtschaftlichen Entscheidungen beeinflussen könnten, die Adressate auf der Grundlage des Jahresabschlusses treffen.

Im Rahmen einer Abschlussprüfung, die unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiteren in Dänemark geltenden Berufspflichten durchgeführt wird, üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und behalten eine kritische Grundhaltung bei. Darüber hinaus:

- *Identifizieren und beurteilen wir die Risiken für wesentliche Falschangaben im Jahresabschluss, uafhængig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, konzipieren und führen Prüfungshandlungen durch als Reaktion auf diese Risiken sowie erlangen*

for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et
 - *Prüfungsnachweise, die eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden. Das Risiko des Nichtentdeckens von Falschangaben, die aus Verstößen entstehen, ist höher als bei wesentlichen Falschangaben, die aus Unrichtigkeiten entstehen, da Verstöße mit Kollusion, Fälschung, vorsätzliche Unterlassung, Falschdarstellung oder missbräuchliche Beeinflussung interner Kontrollen verbunden sein können.*
 - *Erlangen wir ein prüfungsrelevantes Verständnis des internen Kontrollsystems, um Prüfungshandlungen auszuformen, die nach den Umständen angemessen sind, nicht aber um ein Urteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems des Unternehmens abzugeben.*
 - *Beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der Schätzungen der gesetzlichen Vertreter und der damit zusammenhängenden Angaben.*
 - *Beurteilen wir die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Grundsatzes der Unternehmensfortführung bei der Aufstellung des Jahresabschlusses, bzw. ob auf Basis der erlangten Prüfungsnachweise wesentliche Unsicherheiten vorliegen, die sich auf Ereignisse oder Bedingungen beziehen, und die erhebliche Zweifel an der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens aufwerfen. Wenn wir zu der Schlussfolgerung gelangen, dass eine wesentliche Unsicherheit vorliegt, sind wir verpflichtet auf diesbezügliche Angaben im Jahresabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unzureichend sind, unser Urteil einzuschränken. Unsere Schlussfolgerungen basieren auf die bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Künftige Ereignisse oder Bedingungen können jedoch dazu führen, dass die Fortführung der Tätigkeit des Unternehmens nicht länger gegeben ist.*
 - *Beurteilen wir Gesamtdarstellung, Gliederung und Inhalt des Jahresabschlusses, hierunter Anhangangaben, bzw. ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse auf eine*

retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Weise darstellt, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird.

Wir kommunizieren mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem über den geplanten Umfang und Zeitpunkt der Abschlussprüfung sowie wesentliche Prüfungsfeststellungen, hierunter etwaige bedeutsame Mängel im internen Kontrollsystem die wir im Rahmen unserer Prüfung entdecken.

Stellungnahme zum Lagebericht

Der Lagebericht liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter.

Unser Urteil über den Jahresabschluss bezieht sich nicht auf den Lagebericht, und wir geben somit weder einen Bestätigungsvermerk noch andere Form der Sicherheit über den Lagebericht ab.

Wir sind im Rahmen unserer Prüfung des Jahresabschlusses dazu verpflichtet, den Lagebericht durchzulesen und dabei abzuwägen, ob der Lagebericht in erheblichem Widerspruch zum Jahresabschluss oder zu den von uns bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen steht, oder sonst wesentliche Falschangaben zu enthalten scheint.

Es ist ferner unsere Aufgabe zu beurteilen, ob der Lagebericht die darin laut dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss anzugebenden Auskünfte enthält.

Auf der Grundlage der durchgeführten Arbeit steht der Lagebericht nach unserer Beurteilung im Einklang mit dem Jahresabschluss und wurde in Übereinstimmung mit den darin festgelegten Anforderungen erstellt. Wir haben keine wesentlichen Falschangaben im Lagebericht festgestellt.

Aarhus, den 10.06.2022
Aarhus, den 10.06.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556
Gesellschaftsregister-Nr. 33963556

Henrik Vedel
statsautoriseret revisor
mne10052
Staatlich autorisierter Revisor

Søren Alsen Lauridsen
statsautoriseret revisor
mne40040
Staatlich autorisierter Revisor

Ledelsesberetning

Lagebericht

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>	<u>2019</u> <u>DKKT</u>	<u>2018</u> <u>DKKT</u>	<u>2017</u> <u>DKKT</u>
Hoved- og nøgletal					
<i>Eckdaten und Kennzahlen</i>					
Hovedtal					
<i>Eckdaten</i>					
Nettoomsætning	3.066.793	3.195.673	2.485.845	2.339.575	2.189.567
<i>Umsatzerlöse</i>					
Bruttoresultat	730.469	810.282	532.903	489.095	452.132
<i>Bruttoergebnis</i>					
Driftsresultat	224.831	294.134	88.423	81.614	78.937
<i>Betriebsergebnis</i>					
Resultat af finansielle poster	(4.799)	(6.768)	(8.073)	(9.225)	(6.743)
<i>Finanzergebnis</i>					
Årets resultat	171.540	223.626	62.749	56.608	56.289
<i>Jahresergebnis</i>					
Samlede aktiver	1.167.331	1.014.545	982.146	866.829	722.848
<i>Bilanzsumme</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	56.296	52.122	99.539	83.434	56.847
<i>Investitionen in Sachanlagen</i>					
Egenkapital	751.688	580.148	356.522	293.773	237.165
<i>Eigenkapital</i>					
Nøgletal					
<i>Kennzahlen</i>					
Bruttomargin (%)	23,8	25,4	21,4	20,9	20,6
<i>Bruttoumsatzrentabilität (%)</i>					
Nettomargin (%)	5,59	7,0	2,5	2,4	2,6
<i>Nettoumsatzrentabilität (%)</i>					
Egenkapitalens forrentning (%)	25,8	47,2	19,3	21,3	26,9
<i>Eigenkapitalrentabilität (%)</i>					
Soliditetsgrad (%)	66,4	57,2	36,3	33,9	32,8
<i>Verschuldungskoeffizient (%)</i>					

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens „Anbefalinger & Nøgletal“.

Eckdaten und Kennzahlen wurden in Übereinstimmung mit den “Empfehlungen & Kennzahlen” von Finanzforening (Verband dänischer Analysten) ermittelt.

Ledelsesberetning

Lagebericht

Nøgletal <i>Kennzahl</i>	Beregningsformel <i>Berechnungsformel</i>	Nøgletal udtryk <i>Kennzahl stellt folgendes dar</i>
Bruttomargin (%) <i>Bruttoumsatzrentabilität (%)</i>	$\frac{\text{Bruttoresultat (Bruttoergebnis)} \times 100}{\text{Nettoomsætning (Umsatzerlöse)}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing <i>Die operative Hebelwirkung des Unternehmens</i>
Nettomargin (%) <i>Nettoumsatzrentabilität (%)</i>	$\frac{\text{Årets resultat (Jahresergebnis)} \times 100}{\text{Nettoomsætning (Umsatzerlöse)}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet <i>Betriebliche Rentabilität des Unternehmens</i>
Egenkapitalens forrentning (%) <i>Eigenkapitalrentabilität (%)</i>	$\frac{\text{Årets resultat (Jahresergebnis)} \times 100}{\text{Gns. egenkapital (Durchschnittliches Eigenkapital)}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden <i>Verzinsung durch das Unternehmen des von den Besitzern im Unternehmen investierten Kapitals</i>
Soliditetsgrad (%) <i>Verschuldungskoeffizient (%)</i>	$\frac{\text{Egenkapital (Eigenkapital)} \times 100}{\text{Samlede aktiver (Gesamtaktiva)}}$	Virksomhedens finansielle styrke <i>Finanzielle Stärke des Unternehmens</i>

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

BAUHAUS Danmark A/S driver byggevarehuse i de fleste større danske byer og forhandler desuden sine varer via en webshop.

I 1960 introducerede BAUHAUS et helt nyt koncept, som gik ud på at samle ”alt-under-et-tag”, da man åbnede det første varehus i Mannheim i Tyskland. Før dette koncept blev introduceret, måtte håndværkere og ”gør-det-selv-folk” tage rundt til forskellige specialbutikker for at anskaffe værktøj samt materialer til hus og have. Det lavede BAUHAUS om på, og det blev nu muligt at finde planter, værktøj, maling osv. under et tag – hvilket viste sig at være et helt unikt koncept.

I 2021 har BAUHAUS eksisteret i 61 år siden den første etablering i Tyskland. Grunden til, at BAUHAUS har kunnet eksistere så længe, er blandt andet, at kæden har et meget bredt sortiment af kvalitetsprodukter til priser, der er konkurrence-dygtige. Desuden har kæden gode rådgivere, der altid er klar til at yde kunden den bedste service.

Idéen bag BAUHAUS’ primære koncept var at samle en række forskellige specialbyggeforretninger under et tag, hvilket var en ny form for specialforretning.

Lige fra den første butik åbnede i Mannheim i Tyskland, havde man stor fokus på at udbyde et bredt og omfattende sortiment. Ligeledes blev der lagt stor vægt på at give kunden en god rådgivning og service samt en høj produktkvalitet til lave pri-

Lagebericht

Haupttätigkeit

BAUHAUS Danmark A/S betreibt Fachcentren in einer Vielzahl größerer dänischer Städte und verkauft außerdem ihre Waren in einem Webshop.

Im Jahre 1960 introduzierte BAUHAUS ein völlig neues Konzept, das darauf abzielte, alles unter einem Dach zu versammeln, als man in Deutschland das erste Fachzentrum in Mannheim eröffnete. Bevor dieses Konzept introduziert wurde, mussten Handwerker und Heimwerker von Spezialgeschäft zu Spezialgeschäft gehen, um Werkzeug und Materialien für Haus und Garten anzuschaffen. Das wurde von BAUHAUS geändert, und es wurde nun möglich, Pflanzen, Werkzeug, Farbe u.ä. unter einem Dach zu finden – was sich als ein ganz einmaliges Konzept herausstellte.

Im Jahr 2021 besteht BAUHAUS seit 61 Jahren seit der ersten Gründung in Deutschland. Einer der Gründe, weshalb BAUHAUS hat so lange existieren können, ist der, dass die Kette eine sehr breite Palette von Qualitätsprodukten zu wettbewerbsfähigen Preisen hat. Darüber hinaus hat die Kette gute Berater, die immer bereit stehen, dem Kunden den besten Service zu geben.

Der Grundgedanke des primären Konzepts von BAUHAUS war es, eine Reihe verschiedener Spezialbaugeschäfte unter einem Dach zu versammeln, was ein ganz neuartiges Spezialgeschäft war.

Schon von der Eröffnung des ersten Geschäfts in Mannheim an lag das Hauptaugenmerk darauf, eine breite und umfassende Produktpalette anbieten zu können. Ferner wurde es ein erhebliches Gewicht beigemessen, den Kunden

Ledelsesberetning

ser. Det grundlæggende fundament er i dag fortsat serviceparametrene for varehusene.

BAUHAUS' varehuse råder typisk over et varesortiment med mere end 120.000 varenumre. BAUHAUS tilbyder et bredt varesortiment inden for værktøj, malervarer, belysning/el-artikler, isenkram, VVS, fliser, opbevaringsløsninger, gulvbelægning, træ og bygningsartikler samt et stort udvalg af inden- og udendørs planter og haveartikler.

Vores målsætning er at kunne tilbyde det suverænt største udvalg af produkter inden for vores branche samt yde den bedste og mest effektive kundeservice. Salgsmedarbejderne i vores varehuse har faglige kompetencer inden for de varegrupper, de arbejder med. Derfor vil kunden altid blive mødt af en kompetent medarbejder. Det er ligeledes en målsætning for BAUHAUS at kunne tilbyde lave konkurrencedygtige priser, hvilket også er grunden til, at vi yder prisgaranti på samtlige varer.

BAUHAUS varehuse er indrettet, så de er overskuelige for kunden. Vores produkter er alle placeret i venlige, lyse omgivelser, hvor man via vores indretningsystem kan blive ført direkte til den specialafdeling, man ønsker. I hver afdeling er der en gennemtænkt opdeling, så kunden på letteste måde kan finde sine produkter.

Medarbejderne spiller en vigtig rolle for os. Via respekt for den enkelte medarbejder, vores stærke

Lagebericht

gute Beratung und guten Service sowie eine hohe Produktqualität zu niedrigen Preisen anbieten zu können. Der Eckpfeiler ist heute weiterhin die Serviceparameter für die Fachcentren.

Die BAUHAUS-Fachcentren verfügen typisch über mehr als 120.000 verschiedene Produkte. BAUHAUS bietet eine breite Produktpalette in den Bereichen Werkzeug, Malerbedarf, Beleuchtung/elektrische Artikel, Haushalts- und Eisenwaren, Sanitär- und Installationsprodukte, Fliesen, Aufbewahrungs-lösungen, Fußbodenbelag, Holz- und Bauartikel sowie eine große Auswahl an Zimmer- und Gartenpflanzen und Gartenartikel.

Wir haben als Zielsetzung, den bei weitem größten Auswahl an Produkten in unserer Branche anbieten zu können sowie den besten und effektivsten Kundenservice leisten zu können. Die Verkaufsmitarbeiter in unseren Fachcentren haben fachliche Kompetenzen in den Warenbereichen. Der Kunde wird deshalb immer auf kompetente Mitarbeiter stoßen, die wissen, wovon sie reden. BAHAUS zielt ebenfalls immer darauf ab, wettbewerbsfähige Preise anbieten zu können, was auch der Grund dafür ist, dass wir auf allen unseren Waren Preisgarantien anbieten.

Die BAUHAUS-Fachcentren sind so eingerichtet, dass sie für die Kunden übersichtlich sind. Unsere Produkte sind alle in freundliche, helle Umgebungen platziert, wo man durch unser Einrichtungssystem direkt in die gewünschte Spezialabteilung geleitet wird. Jede Abteilung hat eine durchdachte Aufteilung, so dass der Kunde auf leichtester Weise seine Produkte finden kann.

Die Mitarbeiter spielen eine wichtige Rolle für uns. Durch den Respekt vor dem einzelnen Mitarbeiter,

Ledelsesberetning

værdier og personalepolitik sikrer vi en god arbejdsplads. Vi giver vores medarbejdere gode udviklingsmuligheder, og som udgangspunkt rekrutterer vi altid i egne rækker.

Vi er overbeviste om, at tilfredshed og trivsel er med til at motivere vores medarbejdere. Derfor prøver vi med vores medarbejderpolitik at sætte den enkelte medarbejders engagement og kreative initiativer i fokus samt give den enkelte medarbejder et selvstændigt ansvar.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i 2021 udgjorde 3.066 mio. kr. mod 3.195 mio. kr. i 2020, hvilket er et fald på ca. 4 %.

Omsætningstilbagegangen skyldes primært de coronarestriktioner, selskabet var udsat for i årets start, hvor byggevarerhusene i en periode delvist var lukket for almindelig B2C-kundetraffic og delvist kun tilgængelige mod forudgående tidsbestilling.

Trods tilbagegangen i 2021 i forhold til 2020 er der tale om et øget aktivitetsniveau, der kan tilskrives forbrugernes fokus på forbedringer og ombygninger af bolig og have samt aktiviteten på ejendomsmarkedet i et år, der igen var præget af Covid-19.

Resultatet af den primære drift udviste et overskud på 224,8 mio. kr. mod et overskud på 294,1 mio. kr. i 2020. Resultatudviklingen er påvirket af for-

Lagebericht

unsere starken Werte und unsere Personalpolitik sichern wir ihnen einen guten Arbeitsplatz. Wir geben unseren Mitarbeitern gute Entwicklungsmöglichkeiten, und normalerweise rekrutieren wir unsere Mitarbeiter immer aus eigenen Reihen.

Wir sind überzeugt, dass Zufriedenheit und Wohlbefinden dazu beitragen, unsere Mitarbeiter zumotivieren. Deshalb versuchen wir mit unserer Personalpolitik, das Engagement und die kreativen Initiativen der einzelnen Mitarbeiter in den Mittelpunkt zu stellen sowie diesen Mitarbeitern eine eigene Verantwortung zu geben.

Geschäftsentwicklung

Für das Geschäftsjahr 2021 wurden Umsatzerlöse in Höhe von 3.066 Mio. DKK erzielt, gegenüber 3.195 Mio. DKK im Vorjahr, und sind somit um etwa 4% gefallen.

Der Umsatzrückgang ist hauptsächlich auf die Corona-Restriktionen, denen die Gesellschaft Anfang des Jahres ausgesetzt war, wo die Fachcentren eine Zeitlang teilweise für den üblichen B2C-Kundenverkehr geschlossen waren und teilweise nur nach vorheriger Terminvereinbarung zugänglich.

Trotz des Rückgangs gegenüber 2020 handelt es sich um eine Aktivitätssteigerung, die dem Fokus der Verbraucher auf Verbesserungen und Umbauten von Wohnungen und Gärten sowie auf die Aktivität auf dem Immobilienmarkt in einem von Corona wieder einmal geprägten Jahr zuzuschreiben ist.

Das Ergebnis aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit wurde ein Gewinn von 224,8 Mio. DKK gegenüber einem Gewinn von 294,1

Ledelsesberetning

skellige faktorer både i positiv såvel som i negativ retning. Som nævnt tidligere var vores kæde af fysiske byggevarerhus særligt i årets første måneder udsat for indgreb i den almindelige drift grundet coronatiltag fra Erhvervsministeriet, hvilket havde en negativ effekt på resultatet i første kvartal. I de senere kvartaler oplevede vi til gengæld en forøget efterspørgsel på vores produktkategorier, som har påvirket vores omsætningsudvikling positivt i denne periode. Vores varehus i Vejle har gennemgået en gennemgribende reovering og ombygning, da vi tilkøbte naboejendommen og etablerede en egentlig drive-in træløst i forbindelse med byggevarerhuset i Vejle. Dette har medført en påvirkning af driften med ca. 2,3 mio. kr. til ombygningsomkostninger. Den 18. juni oplevede vi at blive udsat for et cyber-angreb på vores fælles nordiske datacenter i Tilst. De direkte omkostninger til et cyber response team og midlertidig genetablering af vores it-infrastruktur og systemer har beløbet sig til et mindre tocifret millionbeløb. Herudover har hændelsen haft konsekvenser for vores mulighed for at betjene kunder og drive vores forretningsprocesser effektivt i de første uger og måneder efter angrebet, men denne tabte indtjening og ekstra omkostninger har det ikke været muligt at kvantificere. I 2021 har vi igangsat etableringen af en helt ny it-infrastruktur til vores nordiske butiksnæts og servicecentre samt etablering af en cloud-baseret serverstruktur for at imødegå fremtidige lignende hændelser. Dette forventes afsluttet i løbet af 2022.

Lagebericht

Mio. DKK im Geschäftsjahr 2020. Die Entwicklung des Ergebnisses wurde von verschiedenen Faktoren in sowohl positiver als auch negativer Richtung beeinflusst. Wie bereits erwähnt unterlag unsere Kette von Fachcentren insbesondere in den ersten Monaten des Jahres wegen Corona-Massnahmen des dänischen Wirtschaftsministeriums Eingriffen in den üblichen Geschäftstätigkeiten, was das Ergebnis im ersten Quartal beeinträchtigte. In den darauf folgenden Quartalen konnten wir dagegen eine erhöhte Nachfrage nach unseren Produktkategorien verzeichnen, die sich positiv auf die Entwicklung unseres Umsatzes in dieser Periode ausgewirkt hat. Unser Fachcenter in Vejle wurde umfassende renoviert und umgebaut, da wir das angrenzende Grundstück erworben hatten und eine Drive-In-Arena im Zusammenhang mit diesem Fachcenter etablierten. Die mit dem Umbau verbundenen Kosten haben sich mit etwa 2,3 Mio. DKK auf das Betriebsergebnis ausgewirkt. Am 18. Juni waren wir einem Cyber-Angriff auf unserem gemeinsamen nordischen Datencenter in Tilst ausgesetzt. Die für ein Cyber Response Team und für den vorläufigen Wiederaufbau unserer IT-Infrastruktur und Systeme anfallenden Kosten beliefen sich auf einen kleinen zweistelligen Millionenbetrag. Dieser Vorfall hatte darüber hinaus in den ersten Wochen und Monaten nach dem Angriff Einwirkungen auf unsere Möglichkeiten die Kunden zu bedienen und unsere Geschäftsvorgänge effizient durchzuführen, es ist jedoch nicht möglich gewesen, den Verdienstausschlag und die Mehrkosten zu quantifizieren. Wir haben, um künftigen Vorfällen dieser Art entgegenzuwirken, in 2021 die Einrichtung einer ganz neuen IT-Infrastruktur für unser nordisches Geschäftsnetz und unsere nordischen Fachcentren sowie die Einrichtung einer Cloud-basierten Server-Struktur eingeleitet. Diese Arbeit wird voraussichtlich im Laufe von

Ledelsesberetning

Årets resultat blev et overskud på 171,6 mio. kr. i 2021 mod et overskud på 223,6 mio. kr. i 2020. Årets resultat har grundet aktivitetsniveauet overgået vores forventninger.

Segmentoplysninger

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder og geografiske områder, idet hovedområdet samt salg i Danmark udgør mere end 95 % af den samlede aktivitet.

Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår forventes en lavere omsætning som følge af markedsudviklingen med stigende priser og inflation, udfordringer med supply chain, krigen i Ukraine og forbrugernes muligheder for igen at kunne forbruge frit i alle kategorier. Resultatmæssigt forventes 2022 at ligge på niveau med 2019.

I 2022 vil vi fortsætte vores indsats inden for klima og miljø, og vi vil løbende vurdere vores indsats ift. overholdelse af menneskerettighederne i 2022.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Den væsentligste risikofaktor i BAUHAUS Danmark A/S er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i et meget konkurrencepræget marked. Dels er der mange direkte konkurrenter inden for byggematerialer og DIY, dels kommer der fortsat mange specialwebshops i både ind- og udland, som

Lagebericht

2022 beendet.

Das Jahresergebnis zeigt einen Gewinn in Höhe von 171,6 Mio. DKK im Jahre 2021 gegenüber einem Gewinn von 223,6 Mio. DKK im Jahre 2020. Das Jahresergebnis hat unsere Erwartungen aufgrund des Aktivitätsniveaus übertroffen.

Segmentinformationen

Es werden keine Segmentinformationen nach Geschäftsbereichen und geografischen Segmenten gegeben, da der Hauptbereich und der Verkauf in Dänemark mehr als 95% der Gesamttätigkeiten ausmachen.

Ausblick

Für das kommende Geschäftsjahr ein niedrigerer Umsatz erwartet wegen der Marktentwicklung mit steigenden Preisen und steigender Inflation, Herausforderungen in der Zulieferkette, der Krieg in der Ukraine sowie die Möglichkeiten der Verbraucher, wieder frei in allen Kategorien ihr Geld zu verwenden. Das Ergebnis für das Geschäftsjahr 2022 wird voraussichtlich auf der Höhe von 2019 liegen.

Im Jahr 2022 werden wir unsere Bemühungen im Bereich Klima und Umwelt fortsetzen, und wir werden unsere Bemühungen im Hinblick auf die Achtung der Menschenrechte im Jahr 2022 laufend bewerten.

Besondere Risiken

Betriebliche Risiken

Der größte Risikofaktor der BAUHAUS Danmark A/S bezieht sich darauf, sich auf einem wettbewerbsintensivem Markt stark positionieren zu können. Auf der einen Seite stehen viele unmittelbare Konkurrenten in den Baustoff- und DIY-Bereichen, und auf der anderen Seite kommen

Ledelsesberetning

forhandler dele af det udvalg, som BAUHAUS Danmark A/S udbyder, ligesom der er brancheglidning til eksempelvis dagligvarehandelen.

Det er derfor vigtigt altid at være på forkant med, hvilke produkter forbrugerne efterspørger, samt at kunne tilbyde indkøbsoplevelser og -muligheder, der imødekommer forbrugernes stigende forventninger til rådgivning, convenience og service.

Aktivitetsniveauet i samfundet, særligt antallet af hushandler, er ligeledes en væsentlig forudsætning for lønsom drift.

Finansielle risici

BAUHAUS Danmark A/S er ikke væsentligt eksponeret over for finansielle risici i form af valuta- og renterisici.

Desuden er kun en begrænset andel af omsætningen på kredit, hvorfor kreditrisikoen også er begrænset.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker for samfundsansvar

For yderligere beskrivelse af BAUHAUS' forretningsmodel henvises til afsnittet hovedaktivitet på side 10.

BAUHAUS Danmark A/S respekterer og overholder miljølovgivning, arbejdsmarkedslovgivning og de sikkerhedskrav, der udstikkes for virksomheden. Vi vil i det følgende uddybe vores aktiviteter ift. samfundsansvar, samt hvilke CSR-risici vi ser ift.

Lagebericht

weiterhin viele Spezial-Webshops in In- und Ausland hinzu, die Teile des von BAUHAUS Danmark A/S angebotenen Warensortiments verkaufen, und es findet auch ein Verschieben der Branchengrenzen beispielsweise Richtung Lebensmittelsektor statt.

Es ist deshalb wichtig stets mit den von den Verbrauchern nachgefragten Produkten Schritt zu halten, und Einkaufserlebnisse und -möglichkeiten anbieten zu können, die den steigenden Erwartungen an Beratung, Convenience und Service Rechnung tragen.

Das Aktivitätsniveau in der Gesellschaft, insbesondere die Zahl der Hausverkäufe, ist ebenfalls eine wesentliche Voraussetzung für einen rentablen Betrieb.

Finanzielle Risiken

BAUHAUS Danmark A/S ist nicht finanziellen Risiken wie Währungs- und Zinsrisiken stark ausgesetzt.

Ferner findet nur ein geringer Teil des Umsatzes durch Kreditgeschäfte statt, weshalb auch das Kreditrisiko gering ist.

Bericht über Corporate Social Responsibility

Politik über Corporate Social Responsibility

Für eine weitere Beschreibung des BAUHAUS Geschäftsmodells verweisen wir auf den Hauptabschnitt „Haupttätigkeit“ auf Seite 10.

BAUHAUS Danmark A/S beachtet die gesetzlichen Vorschriften über Umwelt, Arbeitsmarkt und Sicherheit, die für das Unternehmen Anwendung finden. Im Folgenden werden wir unsere Tätigkeiten in Bezug auf soziale Verantwortung

Ledelsesberetning

vores aktiviteter.

Omsætning af politikker til handling

Inden for området bæredygtighed arbejdes der i 2022 bl.a. på at udarbejde fundamentet for et fremtidigt klimaregnskab, som skal være med til at stille skarpt på CO₂-emissioner, vandforbrug og affaldshåndtering.

Miljøforhold

BAUHAUS Danmark A/S' miljøkrav inden for egne rammer skal forebygge unødigt ressourceforbrug, begrænse forurening samt forebygge forurening og sikre et godt arbejdsmiljø. Den væsentligste risiko vedrørende miljø og klima er forhøjet energiforbrug, herunder særligt elektricitet, i vores butikker. Konsekvensen kan være, at kunder og andre interessenter ikke anser os for at have miljøvenlige løsninger.

Der arbejdes løbende med miljømæssige forbedringer, og vi har specielt fokus på at minimere vores elforbrug i varehusene såvel som på servicecentret. I perioden 2016 til 2019 blev belysningen konverteret til LED i samtlige varehuse og på servicecentret. Udskiftningen har betydet en energireduktion pr. lyskilde på ca. 50 %.

Fra 2017 modtager alle nyetablerede varehuse desuden en del af elforsyningen fra solcelleanlæg placeret på varehusenes tag.

I alle enheder anvendes automatisk lysstyring og automatiske døre og porte med varmetæpper. Om sommeren anvendes ikke aircondition til nedkø-

Lagebericht

näher erläutern sowie welche CSR-Risiken wir in Bezug auf unsere Tätigkeiten sehen.

Umsetzung der Politiken in der Praxis

Im Bereich Nachhaltigkeit wird im Jahre 2022 u.a. daran gearbeitet, die Grundlage für einen künftigen Umweltbericht zu bilden, der CO₂-Emissionen, Wasserverbrauch und Entsorgung als Mittelpunkt haben wird.

Umwelt und Klima

Umweltauflagen der BAUHAUS Danmark A/S in eigener Regie zielen auf das Verhindern unnötigen Ressourcenverbrauchs, der Eindämmung bzw. Das Verhindern von Verschmutzung sowie die Sicherstellung einer guten Arbeitsumgebung. Das größte umwelt- und klimabezogene Risiko besteht in erhöhtem Energieverbrauch, darunter insbesondere Strom, in unseren Fachcentren. Daraus könnte folgen, dass Kunden und andere Interessenten uns nicht so betrachten, als hätten wir umweltfreundliche Lösungen.

Wir arbeiten laufend an umweltverbessernde Initiativen, und unser Augenmerk ist insbesondere darauf gerichtet, den Stromverbrauch in sowohl den Fachcentren aus auch im Servicecenter zu minimieren. Im Zeitraum von 2016 bis 2019 wurde die Beleuchtung in allen Fachcentren und im Servicecenter auf LED umgestellt, was eine 50-prozentige Energiereduktion pro Lichtquelle bedeutet hat.

Ab 2017 erhalten alle neuen Fachcentren ausserdem einen Teil ihrer Stromversorgung von Sollelzellenanlagen auf ihren Dächern.

Alle Einheiten verwenden eine automatische Lichtsteuerung sowie automatische Türen und Tore mit Heizdecken. Im Sommer wird die Klimaanlage

Ledelsesberetning

ling, men i stedet ventileres varehusene med den køligere natteluft.

For at fremme biodiversitet har BAUHAUS Danmark A/S etableret insekthoteller uden for samtlige varehuse under sloganet ”Vi lader græsset gro og giver bierne et sted at bo”. Desuden er der flere udvalgte områder, hvor BAUHAUS Danmark A/S fremmer en vild og mangfoldig natur ved at lade græsarealer stå uberørte hen. Det giver en mere varieret flora, som er til gavn for både insekt- og fugleliv, og på den måde skabes der grundlag for en mere rig natur.

Ved bortskaffelse af affald anvendes godkendte samarbejdspartnere, og alt affald sorteres i op til 12 fraktioner. Dette bortskaffes så miljøvenligt som muligt. Ligeledes har kunder mulighed for at aflevere emballage, batterier og lyskilder i varehusene, hvis de ønsker, at vi tager os af en korrekt bortskaffelse. I løbet af 2021 har BAUHAUS Danmark A/S undersøgt og analyseret affaldsmængderne og efterfølgende forhandlet en aftale på plads, der sikrer sortering og håndtering af affald i op til 27 forskellige fraktioner. Aftalen træder i kraft medio 2022.

Vi vurderer, at vores aktiviteter har været med til at nedbringe miljø- og klimapåvirkning i 2021.

Medarbejderforhold

Den væsentligste risiko er, at vi ikke kan tiltrække og fastholde medarbejdere og ledere.

Lagebericht

nicht zur Kühlung verwendet. Stattdessen werden die Fachcentren mit der kühleren Nachtluft belüftet.

Um die biologische Vielfalt zu fördern hat BAUHAUS Danmark A/S ausserhalb aller Fachcentren Insektenhotels angelegt unter dem Schlagwort „Wir lassen das Gras wachsen und geben den Bienen einen Standort“. Darüber hinaus gibt es mehrere ausgewählte Flächen, wo BAUHAUS Danmark A/S eine wilde und vielfältige Natur dadurch zu fördern, dass Grünland unberührt bleibt. Dadurch entsteht eine abwechslungsreichere Flora, die sowohl der Insekten- als auch der Vogelwelt zugute kommt, und dadurch wird eine Grundlage für eine reichere Natur geschaffen.

Für die Abfallentsorgung werden zugelassene Kooperationspartner verwendet, und alle Abfälle werden in bis zu 12 Fraktionen sortiert. Diese werden so umweltfreundlich wie möglich entsorgt. Unsere Kunden haben auch die Möglichkeit, Verpackungen, Batterien und Lichtquellen in den Fachcentren abzugeben, wenn sie möchten, dass wir für eine ordnungsgemäße Entsorgung sorgen. BAUHAUS Danmark A/S hat im Laufe von 2021 die Abfallmengen untersucht und analysiert und nachträglich einen Vertrag ausgehandelt, der die Entsorgung und Sortierung von Abfall in bis zu 27 verschiedenen Fraktionen zusichert. Der Vertrag tritt Mitte 2022 in Kraft.

Nach unserer Einschätzung haben unsere Tätigkeiten 2021 zur Verringerung der Auswirkungen auf Umwelt und Klima beigetragen.

Belegschaft

Das wesentlichste Risiko besteht darin, dass wir Mitarbeiter und Leiter nicht anziehen und

Ledelsesberetning

Kompetente og tilfredse medarbejdere er vores vigtigste og største aktiv. Vores fokus er derfor fortsat trivsel og kompetenceudvikling for den enkelte medarbejder. For at tiltrække de rette medarbejdere har det høj prioritet, at Employer Branding, rekrutteringsprocesser og on-boarding er målrettet og professionel. Denne indsats fortsætter, og der er sat yderligere fokus på området.

Selskabets personalemæssige indsats er derfor fortsat rettet mod at tiltrække, udvikle og fastholde fagligt kompetente og loyale medarbejdere.

BAUHAUS Danmark A/S ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdernes kompetenceudvikling og trivsel danner et bærende fundament for selskabets udvikling.

BAUHAUS Danmark A/S er selvadministrerende mht. kompetencefondsmidler. Midler fra kompetencefonden kan anvendes til medarbejders selvvalgte uddannelse. Intentionen for 2021 var bl.a. at udbyde tre konkrete kurser i hvert varehus: førstehjælpskursus, konflikthåndtering og work-life-balance. På grund af Covid-19 måtte de desværre aflyses, men vil igen være på agendaen for 2022. Der vil i 2022 fortsat være stor fokus fra kompetencefondens bestyrelses side på at tilbyde udviklende kurser til alle interesserede medarbejdere; herunder udarbejdelse af kursuskatalog med lokal undervisning, hvor medarbejdere frivilligt kan tilmelde sig.

Lagebericht

festhalten können.

Kompetente und zufriedene Mitarbeiter sind unser größtes Kapital. Wir richten uns deshalb darauf aus, die Kompetenzen und Arbeitszufriedenheit der einzelnen Mitarbeiter kontinuierlich weiterzuentwickeln. Um die richtigen Mitarbeiter heranzuziehen, ist es von hoher Priorität, dass unsere Employer Branding-Programme, Rekrutierungsprozesse und Onboarding-Programme zielgerichtet und professionell sind. Diese Bestrebungen werden weitergeführt, und zusätzlicher Fokus wird auf diesen Bereich gelegt.

Die personalbezogenen Bemühungen richten sich deshalb fortgesetzt darauf hin, fachlich kompetente und loyale Mitarbeiter anzuziehen, weiterzuentwickeln und festzuhalten.

BAUHAUS Danmark A/S möchte ein attraktiver Arbeitsplatz sein, wo die Kompetenzentwicklung und die Zufriedenheit der Mitarbeiter das tragende Fundament für die Entwicklung des Unternehmens bilden.

BAUHAUS Danmark A/S ist in Bezug auf Kompetenzfondsmittel selbstverwaltend. Mittel aus dem Kompetenzfonds können zu den von den Mitarbeitern gewählten Schulungsprogrammen verwendet werden. Es war für 2021 die Absicht, u.a. drei spezifische Kurse in jedem Fachcenter anzubieten: ein Erste-Hilfe-Kurs, Konfliktmanagement und Work-Life-Balance. Diese Kurse mussten wegen der Corona-Situation leider abgesagt werden, sie werden jedoch wie auf dem Programm für 2022 zu finden sein. Im Jahr 2022 wird die Verwaltung des Kompetenzfonds weiterhin einen starken Fokus darauf legen, allen interessierten Mitarbeitern Entwicklungskurse anzubieten, einschließlich der Erstellung eines

Ledelsesberetning

I 2021 har vi fortsat haft fokus på faglig kompetenceudvikling. Grundet Covid-19-situationen er denne faglige kompetenceopgradering foregået som online videoundervisning.

Fremadrettet vil vi også have endnu større fokus på learning-management som en effektiv og målrettet metode til at træne medarbejdere på - en for BAUHAUS Danmark A/S ny læringsplatform. Det være sig såvel produktviden, anden kompetenceudvikling og on-boarding for derved at støtte den forretningsmæssige strategiske udvikling. Det nye e-learning-system bliver implementeret i 2022, hvor første fokusområde vil være on-boarding.

BAUHAUS Danmark A/S sikrer sig løbende konkret feedback fra medarbejderne. Det sker gennem den daglige dialog leder og medarbejder imellem, gennem den årlige medarbejderudviklingssamtale og gennem den årlige trivselsmåling.

Den forbedrede personaleomsætning fra 2019 til 2020 på 0,43 procentpoint er uændret fra 2020 til 2021. For at sikre denne trend fremover fortsætter vi den målrettede ledelsessparring på medarbejder- og lederudvikling, der understøtter en professionel organisationsudvikling og rekrutteringsproces med en HR Business Partner tilknyttet hvert varehus. I 2021 har BAUHAUS Danmark A/S yderligere styrket HR-indsatsen.

Lagebericht

Kurskatalogs mit lokalem Unterricht, für den sich Mitarbeiter freiwillig anmelden können.

Im Jahr 2021 hatten wir weiterhin den Fokus auf die fachliche Kompetenzentwicklung legen. Aufgrund der Corona-Situation wurde dieses Upgrade der fachlichen Kompetenz als Online-Videounterricht durchgeführt.

In Zukunft werden wir auch noch stärkeren Fokus auf Learning Management als eine effektive und zielgerichtete Methode zur Schulung von Mitarbeitern legen - eine neue Lernplattform für BAUHAUS Danmark A/S. Sei es Produktwissen, andere Kompetenzentwicklung und On-Boarding, um die strategische Geschäftsentwicklung zu unterstützen. Das neue E-Learning-System wird 2022 eingeführt, und das erste Schwerpunktthema wird On-Boarding sein.



BAUHAUS Danmark A/S sichert sich laufende Rückmeldungen von Mitarbeitern. Dies geschieht durch den täglichen Dialog zwischen Führungskräften und Mitarbeitern, durch das jährliche Mitarbeiterentwicklungsgespräch und durch die jährliche Untersuchung des Arbeitsklimas.

Die sich um 0,43 Prozentpunkte verbesserte Personalfuktuation von 2019 bis 2020 ist von 2020 bis 2021 unverändert geblieben. Um diesen Trend in Zukunft sicherzustellen, setzen wir das gezielte Management-Sparring in Bezug auf die Mitarbeiter- und Führungskräfteentwicklung fort, das einen professionellen Organisationsentwicklungs- und Rekrutierungsprozess mit einem HR Business Partner unterstützt, der jedem Fachzentrum zugeordnet ist. BAUHAUS Danmark A/S hat 2021 ihre HR-Arbeit weiter verstärkt.

Ledelsesberetning

BAUHAUS Danmark A/S gennemfører årligt en trivselsmåling, som samtlige medarbejdere har mulighed for at besvare. I 2021 kom BAUHAUS ud med en medium score på arbejdsglæde og en høj score på loyalitet. Arbejdsglæden er forbedret med 3 point og loyalitet forbedret med 2 point. Dermed er BAUHAUS nu placeret bedre end den øvrige danske detailhandel, som er det, BAUHAUS måler sig op mod.

ENGAGEMENT

	Arbejdsglæde	73 ⁺³
	Loyalitet	78 ⁺²

På lederniveau arbejdes der med målrettede og konkrete handlingsplaner for de enkelte afdelinger, understøttet af generel ledersparring fra HR.



BAUHAUS Danmark A/S har fokus på at ansætte elever i alle vores varehuse, ligesom vi også ansætter elever udvalgte steder på servicecentret. I 2021 udgjorde det samlede elevtal 78, hvoraf de 27 var nystartede elever. Vi har interne BAUHAUS-hold på skoleopholdene med et målrettet fokus, så vi kan opbygge vores egen pipeline og udvikle ledere internt.

I 2021 er første interne lederuddannelse 'Leder af medarbejdere' igangsat, og første hold afslutter januar 2022 eksamen i akademifaget 'Ledelse i praksis'. Ultimo 2022 etableres der tilsvarende lederuddannelser for kommende afdelingschefer, sous-

Lagebericht

BAUHAUS Danmark A/S führt jährlich eine Umfrage zur Zufriedenheit der Mitarbeiter durch, die alle Mitarbeiter die Möglichkeit haben, zu beantworten. BAUHAUS erreichte 2021 eine mittlere Punktzahl für die Arbeitszufriedenheit und eine hohe Punktzahl für die Loyalität. Arbeitszufriedenheit hat sich um 3 Punkte und Loyalität um 2 Punkte verbessert. BAUHAUS hat somit eine bessere Punktzahl gemessen im Vergleich zum übrigen dänischen Einzelhandel.

ENGAGEMENT

	Arbejdsglæde	73 ⁺³
	Loyalitet	78 ⁺²

Auf Führungsebene wird mit gezielten und spezifischen Aktionsprogrammen für die einzelnen Abteilen gearbeitet, unterstützt durch generelle Führungskräfte-Sparring von der Personalabteilung.

BAUHAUS Danmark A/S legt den Fokus auf die Anstellung von Auszubildenden in allen unseren Fachcentren, und wir stellen auch Auchzubildende an ausgewählten Stellen im Servicecenter ein. Die Auszubildendenzahl machte 2021 insgesamt 78 aus, und davon waren 27 neue Auszubildende. Wir haben interne BAUHAUS-Teams für die Schulaufenthalte mit gezieltem Fokus darauf, dass wir unsere eigene Pipeline aufbauen und intern Führungskräfte entwickeln können.

2021 began der erste Leiterausbildungsgang ‚Leiter von Mitarbeitern‘, und die erste Klasse beendet im Januar 2022 ihre Prüfung im Akademiefach ‚Management in der Praxis‘. Ende 2022 werden entsprechende

Ledelsesberetning

chefer og varehuschefer.

Kunder

Den væsentligste risiko vedrørende kunder er, at vi ikke formår at imødekomme kundernes behov, herunder tilbyde det materiale og den rådgivning, som kunderne har behov for. Konsekvensen kan være, at dette kan have en effekt på vores omdømme hos kunderne.

BAUHAUS Danmark A/S ønsker at imødekomme de ønsker og behov, som kunderne har. Der bliver derfor kontinuerligt foretaget undersøgelser og lavet analyser, som skal belyse disse behov og ønsker. Det er BAUHAUS Danmark A/S' mål at have stigende kundetilfredshed samt kontinuerligt at blive bedre til de ting, som kunderne vurderer til at være mest vigtige. Vi skal beholde positionen som den, der af markedet anses for at have det bedste udvalg. Det er naturligvis en delt subjektiv og objektiv vurdering, men BAUHAUS Danmark A/S ønsker at styrke den subjektive opfattelse. Desuden er det vores målsætning, at vi af kunderne vurderes til at være klart bedst til kundeservice. Dette skal opnås gennem eksekvering af personligt salg og service overfor vores kunder. Kundeanalysen for 2021 viser, at kundetilfredsheden er stærk, hvilket forudsætter en score på over 85, og BAUHAUS Danmark ligger på 89.

Særligt inden for bæredygtighed arbejder vi på at tilbyde vores kunder mulighed for valg af produkter, der er produceret bæredygtigt og med så

Lagebericht

Leiterausbildungsgänge für kommende Abteilungschefs, stellvertretende Leiter und Leiter von Fachcentren eingerichtet.

Kunden

Das wesentlichste Risiko im Bereich Kunden ist, dass wir nicht in der Lage sind, die Bedürfnisse der Kunden erfüllen zu können, hierunter das Material und die Beratung, die die Kunden benötigen. Die Folge könnte sein, dass dies sich auf unseren Ruf bei den Kunden auswirken könnte.

BAUHAUS Danmark A/S möchte den Wünschen und Bedürfnissen von Kunden entgegenkommen. Es werden deshalb laufend Untersuchungen und Analysen durchgeführt, die diese Wünsche und Bedürfnisse beleuchten sollen. Steigende Kundenzufriedenheit ist eines der Ziele der BAUHAUS Danmark A/S sowie sich auch in den von den Kunden als am wichtigsten erachteten Punkte stetig zu verbessern. Wir müssen unsere Stellung als das Einkaufszentrum, dass vom Markt als die beste Auswahl zu haben angesehen wird, aufrechterhalten: Dies ist selbstverständlich eine geteilt subjektive und objektive Beurteilung, BAUHAUS Danmark A/S möchte jedoch die subjektive Beurteilung stärken. Darüber hinaus haben wir als Ziel, dass wir im Bereich Kundenservice von den Kunden als die eindeutig Besten angesehen werden. Dies ist durch persönlichen Verkauf bzw. Service an unsere Kunden zu bewirken. Die Kundenanalyse für das Jahr 2021 zeigt, dass die Kundenzufriedenheit stark ist, was einen Punktestand von über 85 voraussetzt, und er lag für BAUHAUS Danmark bei 89.

Insbondere im Bereich Nachhaltigkeit arbeiten wir daran, unseren Kunden die Möglichkeit anzubieten, Produkte auszuwählen, die nachhaltig

Ledelsesberetning

lille CO2-belastning som muligt. Dette pågår inden for alle sortimentsområder, men særligt på haveområdet, hvor dette har stor kundefokus, er vi nået langt med opgaven. Der er betydelig kundeinteresse for bæredygtigt producerede produkter, og vi forventer, at denne interesse intensiveres i de kommende år.

Vi vurderer, at vores indsats har bidraget positivt til kundetilfredsheden i 2021.

Leverandører

Den væsentligste risiko vedrørende leverandører er, at leverandørerne anvender materiale, som unødigt påvirker miljøet. Der kan også være en risiko for, at leverandørerne ikke overholder menneskerettigheder og dermed ikke sikrer et godt arbejdsmiljø for sine medarbejdere. Konsekvensen kan være, at BAUHAUS' omdømme bliver forbundet med overtrædelser inden for disse områder.

Samarbejdet med vores leverandører omkring samfundsansvar vægtes højt. Leverandørerne skal leve op til de krav, vi stiller til vores samarbejde omkring miljø samt vores code of conduct.

Leverandøren forpligter sig som minimum til altid at overholde vilkårene ifølge den nationale lovgivning, også når det gælder specifikke krav inden for produktlovgivningen. Det gælder både der, hvor produktet bliver produceret, samt gældende lovgivning i det land, hvor leverandøren leverer til. Leverandøren forpligter sig til at overholde reglerne ifølge de internationale konventioner inden for

Lagebericht

und mit möglichst geringer CO2-Belastung hergestellt werden. Dies geschieht in allen Bereichen des Sortiments, aber insbesondere im Gartenbereich, wo dies einen großen Kundenfokus hat, haben wir mit dieser Aufgabe einen langen Weg zurückgelegt. Das Interesse der Kunden an nachhaltig produzierten Produkten ist groß, und wir gehen davon aus, dass sich dies Interesse in den kommenden Jahren verstärken wird.

Nach unserer Einschätzung haben unsere Bemühungen positiv zur Kundenzufriedenheit im Jahr 2021 beigetragen.

Lieferanten

Das wesentlichste Risiko im Bereich Lieferanten ist, dass sie Materialien verwenden, die die Umwelt unnötig belasten. Es könnte auch das Risiko bestehen, dass die Lieferanten nicht die Menschenrechte beachten und dadurch nicht einen guten Gesundheitsschutz und gute Sicherheit am Arbeitsplatz gewährleisten. Es könnte daraus folgen, dass der Ruf von BAUHAUS mit Verletzungen dieser Bereiche verbunden wird.

Der Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten wird hohes Gewicht beigemessen. Sie müssen die Anforderungen erfüllen, die wir an unsere Zusammenarbeit in Bezug auf die Umwelt stellen, sowie an die geforderte Einhaltung unseres Verhaltenskodexes.

Der jeweilige Lieferant ist stets dazu verpflichtet, die nationalen Rechtsvorschriften einzuhalten, auch wenn es sich um spezifische produktrechtliche Vorschriften handelt. Dies gilt sowohl in dem Land, wo das Produkt hergestellt wird, als auch im Abnehmerland. Der jeweilige Lieferant verpflichtet sich dazu, die Vorschriften internationaler Konventionen in den Bereichen

Ledelsesberetning

områderne miljø, arbejdsmiljø og sociale forhold. Disse konventioner indbefatter:

Tvangsarbejde

ILO-konvention (nr. 105) om afskaffelse af tvangsarbejde og ILO-konvention (nr. 29) om tvangs- eller obligatorisk arbejde.

Børnearbejde

FN's børnekonvention, artikel 32, som siger, at børn har ret til beskyttelse mod økonomisk udnyttelse samt mod hårdt arbejde, der hæmmer eller hindrer barnets skolegang og udsætter det for sundhedsmæssige risici.

Arbejdsmiljø

Konvention (nr. 170) om sikkerhed ved anvendelse af kemiske produkter og konvention (nr. 155) om arbejderbeskyttelse og arbejdsmiljø.

Leverandøren forpligter sig til at informere BAUHAUS Danmark A/S om oprindelseslandet for råvarer i træ og om, hvilken træsort der er brugt.

Leverandøren forpligter sig til at opfylde samtlige krav om elsikkerhed, der er gældende i det land, hvor leverandøren leverer til.

Leverandøren forpligter sig til at følge samtlige forordninger og regler, som er fastsat af det pågældende lands kemikalietilsyn.

For varer, som ikke er kemikalier, forpligter leverandøren sig til at deklarerer stoffer, der kan udgøre

Lagebericht

Umwelt, Arbeitsumgebung und Soziales einzuhalten. Diese Konventionen umfassen:

Zwangsarbeit

Die IAO-Konvention Nr. 105 über die Abschaffung von Zwangsarbeit und die IAO-Konvention Nr. 29 über Zwangs- oder Pflichtarbeit.

Kinderarbeit

Artikel 32 der UN-Kinderrechtskonvention, der lautet, dass Kinder das Recht haben, vor wirtschaftlicher Ausbeutung geschützt und nicht zu einer Arbeit herangezogen zu werden, die Gefahren mit sich bringt, die Erziehung des Kindes behindern oder die Gesundheit des Kindes oder seine körperliche, geistige, seelische, sittliche oder soziale Entwicklung schädigen könnte.

Arbeitsumwelt

Das IAO-Übereinkommen Nr. 170 über Sicherheit bei der Verwendung chemischer Stoffe bei der Arbeit und das Übereinkommen Nr. 155 über Arbeitsschutz und Arbeitsumwelt.

Der jeweilige Lieferant verpflichtet sich dazu, BAUHAUS Danmark A/S über das Herkunftsland der Holzrohstoffe zu informieren und darüber, welche Holzsorte benutzt wurde.

Die Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche Anforderungen an elektrische Sicherheit, die im Abnehmerland geltend sind, einzuhalten.

Die jeweiligen Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche von den jeweiligen nationalen Aufsichtsbehörden für Chemikalien festgesetzten Bestimmungen und Vorschriften einzuhalten.

Bei Produkten, die nicht als Chemikalien eingestuft sind, sind die Lieferanten dazu verpflichtet, Stoffe

Ledelsesberetning

en sundhedsrisiko for kunden ved anvendelse. Hvis der opstår mistanke om, at der kan være indeholdt farlige stoffer i produktet, er BAUHAUS Danmark A/S berettiget til frit at udtage stikprøver for leverandørens regning.

Lovpligtige sikkerhedsdatablade skal være tilgængelige for BAUHAUS Danmark A/S.

BAUHAUS forbeholder sig ret til når som helst ved eget personale eller uafhængig tredjemand at aflægge uvarslet besøg på alle de fabrikker, der producerer de leverede varer for at sikre sig, at produktionen sker i overensstemmelse med ovennævnte konventioner.

Opfølgning på leverandørernes overholdelse af vores code of conduct sker for indkøbsaftaler indgået af BAUHAUS Danmark A/S via indkøbsafdelingens leverandørbesøg.

Vi vurderer, at vores indsats har bidraget positivt i 2021 ift. samarbejdet med leverandører vedrørende arbejdsmiljø.

Der er endvidere ikke konstateret overtrædelse af menneskerettigheder i BAUHAUS Danmark i 2021.

Anti-korruption og bestikkelse

Den væsentligste risiko er, at medarbejdere giver gaver, anvender økonomiske midler eller andre midler til uberettiget at påvirke kunder eller andre interessenter eller vice versa. Dette kan således ha-

Lagebericht

zudeklarieren, die bei Anwendung für den Kunden ein Gesundheitsrisiko darstellen können. Sollte der Verdacht entstehen, dass ein Produkt gefährliche Stoffe enthalten könnte, ist BAUHAUS Danmark A/S dazu berechtigt, frei Stichproben zu Lasten des Lieferanten zu nehmen.

Gesetzlich vorgeschriebene Sicherheitsdatenblätter müssen der BAUHAUS Danmark A/S zugänglich sein.

BAUHAUS behält sich das Recht vor, den Fabriken, die die gelieferten Produkte herstellen, jederzeit durch eigene Mitarbeiter oder Dritte unangekündigt Besuche abzustatten, um sicherzustellen, dass die Herstellung der Produkte in Übereinstimmung mit den oben erwähnten Übereinkommen stattfindet.

Eine Nachkontrolle davon, inwiefern die Lieferanten unser Verhaltenskodex einhalten, erfolgt bei von der BAUHAUS Danmark A/S geschlossenen Kaufverträgen dadurch, dass die Einkaufsabteilung Besuche bei den Lieferanten abstattet.

Nach unserer Einschätzung haben unsere Bemühungen im Jahr 2021 einen positiven Beitrag zur Zusammenarbeit mit den Lieferanten in Bezug auf das Arbeitsumfeld geleistet.

Darüber hinaus wurde 2021 keine Verletzung der Menschenrechte in BAUHAUS Danmark festgestellt.

Korruptionsprävention und Bestechung

Das wesentlichste Risiko besteht darin, dass Mitarbeiter Geschenke leisten, finanzielle oder andere Mittel unberechtigt dazu benutzen, Kunden oder andere Interessenten zu beeinflussen und

Ledelsesberetning

ve konsekvenser for BAUHAUS' omdømme. BAUHAUS har ikke en særskilt politik for korrup-tion og bestikkelse, idet virksomheden opererer i Danmark og dermed følger gældende love og reg-ler. Vi har endvidere en række finansielle kontrol-ler, som hjælper med at modvirke uberettigede økonomiske dispositioner. Ledelsen har ikke kend-skab til overtrædelser i forhold til korrup-tion og bestikkelse i 2021.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

BAUHAUS Danmark A/S har en målsætning om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre en tredjedel af bestyrelsen inden 2022. Målsætningen er ikke opfyldt i 2021, idet der ikke har været valg til bestyrelsen. Bestyrelsen består af 4 general-forsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf alle er mænd.

Overordnet er det BAUHAUS Danmark A/S' poli-tik at udvikle ledere selv. De personer, der skaber de bedste resultater, belønnes for deres indsats ved at få større ansvar. BAUHAUS Danmark A/S ser det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og det er væsentligt for selskabet og den øvrige koncern, at der ikke forekommer nogen form for diskrimination.

BAUHAUS Danmark A/S har en politik, som skal sikre, at andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen generelt udvides.

Lagebericht

umgekehrt. Dies könnte Folgen für den Ruf von BAUHAUS haben. BAUHAUS hat keine besondere Politik für Korruptionsprävention und Bestechung, da das Unternehmen in Dänemark tätig ist und somit geltende Gesetze und Bestimmungen befolgt. Wir haben darüber hinaus eine Reihe von finanziellen Kontrollmaßnahmen, die dazu beitragen, unberechtigten finanziellen Transaktionen entgegenzuwirken. Der Geschäftsleitung sind keine Verstöße im Bereich der Korruption und Bestechung im Jahr 2021 bekannt.

Bericht über das unterrepräsentierte Geschlecht

BAUHAUS Danmark A/S hat sich das Ziel gesetzt, dass das unterrepräsentierte Geschlecht vor dem Jahr 2022 ein Drittel der Mitglieder des Aufsichtsrats ausmachen soll. Dieses Ziel war 2021 nicht erfüllt, da keine Wahl für den Aufsichtsrat abgehalten wurde. Der Aufsichtsrat besteht aus vier von der Hauptversammlung gewählten Mitgliedern, die alle Männer sind.

Es ist der Gesamtgrundsatz der BAUHAUS Danmark A/S, selber Führungskräfte zu entwickeln. Die Personen, die die besten Ergebnisse schaffen, werden für ihren Einsatz durch die Ausstattung von mehr Verantwortung belohnt. BAUHAUS Danmark A/S hält es für diskriminierend, wenn der beste Bewerber wegen Geschlecht, Alter, Nationalität o.dgl. abgelehnt wird, und es für die Gesellschaft und den übrigen Konzern von Bedeutung, dass keine Diskrimination vorkommt.

BAUHAUS Danmark A/S hat eine Politik, die zusichern soll, dass der Anteil des unterrepräsentierten Geschlechts auf Führungsebenen generell ausgeweitet wird.

Ledelsesberetning

I virksomhedens øvrige centrale ledelse udgør det underrepræsenterede køn ved udgangen af 2021 15 %, hvilket er en nedgang i forhold til 2020 på 4 procentpoint. BAUHAUS Danmark A/S har gennemgået ansættelsesvilkår for at vurdere muligheder og forhindringer ift. at fremme det underrepræsenterede køn, og vi arbejder for at sikre, at begge køn er repræsenteret ved ansættelsessamtaler.

Det fastholdes fortsat, at BAUHAUS ikke ønsker at diskriminere, og at den bedst egnede kandidat, uanset baggrund og køn, altid vælges til stillingen.

Hvor diversitet handler om repræsentation af forskellige grupper, handler inklusion om at inkludere forskellige grupper i et ligeværdigt fællesskab. I 2021 udgjorde ansatte i fleksjob 5,5 % af den samlede arbejdsstyrke. Hertil kommer et mindre antal ansatte i løntilskud eller tilsvarende ordninger. Ved at have fokus på inklusion og mangfoldighed kan BAUHAUS' omdømme som arbejdsplads styrkes samtidigt med, at BAUHAUS agerer som en ansvarlig virksomhed.

Dataetik

BAUHAUS forstår vigtigheden i at behandle data etisk korrekt og ønsker, at virksomhedens kunder, leverandører, medarbejdere og samarbejdspartnere opfatter BAUHAUS som en ansvarlig virksomhed. BAUHAUS er derfor i gang med at udarbejde en politik for dataetik, som forventes vedtaget og offentliggjort på www.bauhaus.dk medio 2022.

Lagebericht

In den übrigen zentralen Leitungsorganen macht das unterrepräsentiertes Geschlecht am Ende 2021 15% aus, ein Rückgang von 4 Prozentpunkten gegenüber dem Vorjahr. BAUHAUS Danmark A/S hat Beschäftigungsbedingungen überprüft, um Möglichkeiten und Hindernisse bei der Förderung des unterrepräsentierten Geschlechts zu bewerten, und wir arbeiten daran, dass beide Geschlechter an Einstellungsgespräche vertreten werden.

Es wird weiterhin darauf beharrt, dass BAUHAUS keine Diskriminierung wünscht, und dass die Stellung mit dem bzw. der bestgeeigneten Bewerber bzw. Bewerberin ohne Rücksicht auf Hintergrund oder Geschlecht besetzt wird.

Wo es sich bei Diversität um die Repräsentation verschiedener Gruppen handelt, handelt es sich bei Inklusion um die Einbeziehung verschiedener Gruppen in einer gleichwertigen Gemeinschaft. 2021 machten Mitarbeiter in einem Job mit flexiblen oder gesenkten Arbeitszeiten für Personen mit beeinträchtigter Erwerbsfähigkeit 5,5% der Gesamtbelegschaft aus. Hierzu kommen einige Mitarbeiter mit Lohnkostenzuschuss oder ähnlichen Massnahmen. Mit Inklusion und Diversität als Schwerpunkt kann BAUHAUS ihren Ruf als Arbeitsplatz stärken und gleichzeitig als verantwortungsvolles Unternehmen handeln.

Datenethik

BAUHAUS ist sich der Wichtigkeit davon bewusst, mit Daten etisch korrekt umzugehen, und wünscht, dass ihre Kunden, Lieferanten, Mitarbeiter und Kooperationspartner sie als verantwortungsvolles Unternehmen betrachten. BAUHAUS ist deshalb dabei, eine Leitlinie für Datenethik auszuarbeiten, die voraussichtlich Mitte 2022 angenommen und auf www.bauhaus.dk veröffentlicht wird.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Lagebericht

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind seit dem Bilanzstichtag bis zum heutigen Tage keine Ereignisse eingetreten, die die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Gesellschaft wesentlich beeinflussen.

Resultatopgørelse for 2021

Gewinn- und Verlustrechnung für 2021

	Note <i>Anhang</i>	2021 DKKT	2020 DKKT
Nettoomsætning <i>Umsatzerlöse</i>	2	3.066.793	3.195.673
Andre driftsindtægter <i>Sonstige Betriebseinnahme</i>		3.503	4.814
Vareforbrug <i>Warenaufwand</i>		(1.869.021)	(1.935.106)
Andre eksterne omkostninger <i>Sonstige externe Aufwendungen</i>		(470.806)	(455.099)
Bruttoresultat <i>Bruttoergebnis</i>		730.469	810.282
Personaleomkostninger <i>Personalaufwand</i>	4	(440.132)	(455.587)
Af- og nedskrivninger <i>Planmäßige und außerplanmäßige Abschreibungen</i>	5	(65.506)	(60.561)
Driftsresultat <i>Betriebsergebnis</i>		224.831	294.134
Andre finansielle indtægter <i>Sonstige Finanzerträge</i>		5	21
Andre finansielle omkostninger <i>Sonstige Finanzaufwendungen</i>	6	(4.804)	(6.789)
Resultat før skat <i>Ergebnis vor Ertragssteuern</i>		220.032	287.366
Skat af årets resultat <i>Ertragssteuern auf das Jahresergebnis</i>	7	(48.492)	(63.740)
Årets resultat <i>Jahresergebnis</i>	8	171.540	223.626

Balance pr. 31.12.2021*Bilanz zum 31.12.2021*

	Note <i>-Anhang</i>	2021 <u>DKKT</u>	2020 <u>DKKT</u>
Erhvervede immaterielle aktiver <i>Erworbene immaterielle Vermögenswerte</i>		22.007	18.141
Immaterielle aktiver <i>Anlagevermögen</i>	9	<u>22.007</u>	<u>18.141</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>		189.059	185.487
Indretning af lejede lokaler <i>Einrichtung von Mieträumen</i>		<u>14.260</u>	<u>16.680</u>
Materielle anlægsaktiver <i>Sachanlagen</i>	10	<u>203.319</u>	<u>202.167</u>
Anlægsaktiver <i>Anlagevermögen</i>		<u>225.326</u>	<u>220.308</u>
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Fertige Erzeugnisse und Waren</i>		<u>672.250</u>	<u>658.383</u>
Varebeholdninger <i>Vorräte</i>		<u>672.250</u>	<u>658.383</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</i>		57.797	38.198
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Forderungen gegen verbundene Unternehmen</i>		47.314	10.501
Andre tilgodehavender <i>Sonstige Forderungen</i>		120	12
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Forderungen aus Organschaftsbeiträgen</i>		32.288	42.348
Periodeafgrænsningsposter <i>Rechnungsabgrenzungsposten</i>	11	<u>5.032</u>	<u>7.203</u>
Tilgodehavender <i>Forderungen</i>		<u>142.551</u>	<u>98.262</u>
Likvide beholdninger <i>Flüssige Mittel</i>		<u>127.204</u>	<u>37.672</u>

Balance pr. 31.12.2021*Bilanz zum 31.12.2021*

	Note <i>Anhang</i>	2021 DKKT	2020 DKKT
Omsætningsaktiver <i>Umlaufvermögen</i>		<u>942.005</u>	<u>794.317</u>
Aktiver <i>Aktiva</i>		<u>1.167.331</u>	<u>1.014.625</u>

Balance pr. 31.12.2021*Bilanz zum 31.12.2021*

	<u>Note</u> <i>Anhang</i>	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
Virksomhedskapital <i>Grundkapital</i>	12	32.000	32.000
Overført overskud eller underskud <i>Gewinn- oder Verlustvortrag</i>		<u>719.688</u>	<u>548.148</u>
Egenkapital <i>Eigenkapital</i>		<u>751.688</u>	<u>580.148</u>
Udskudt skat <i>Latente Steuern</i>	13	<u>9.926</u>	<u>8.183</u>
Hensatte forpligtelser <i>Rückstellungen für Verbindlichkeiten</i>		<u>9.926</u>	<u>8.183</u>
Finansielle leasingforpligtelser <i>Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing</i>		3.576	4.887
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Bankverbindlichkeiten</i>		100.000	100.000
Anden gæld <i>Sonstige Verbindlichkeiten</i>		<u>0</u>	<u>30.357</u>
Langfristede gældsforpligtelser <i>Langfristige Verbindlichkeiten</i>	14	<u>103.576</u>	<u>135.244</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Kurzfristiger Teil der langfristiger Verbindlichkeiten</i>	14	2.769	2.963
Bankgæld <i>Bankverbindlichkeiten</i>		2.903	24.848
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</i>		163.970	149.898
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</i>		3.584	12.700
Anden gæld <i>Sonstige Verbindlichkeiten</i>	15	125.298	98.197
Periodeafgrænsningsposter <i>Rechnungsabgrenzungsposten</i>	16	<u>3.617</u>	<u>2.444</u>
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i>		<u>302.141</u>	<u>291.050</u>

Balance pr. 31.12.2021*Bilanz zum 31.12.2021*

	<u>Note</u> <i>Anhang</i>	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
Gældsforpligtelser		<u>405.717</u>	<u>426.294</u>
<i>Verbindlichkeiten</i>			
Passiver		<u>1.167.331</u>	<u>1.014.625</u>
<i>Passiva</i>			
Begivenheder efter balancedagen	1		
<i>Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</i>			
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
<i>Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen</i>			
Eventualforpligtigelser	19		
<i>Eventualverpflichtungen</i>			
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
<i>Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss</i>			
Transaktioner med nærtstående parter	21		
<i>Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen</i>			

Egenkapitalopgørelse for 2021

Eigenkapitalveränderungsrechnung für 2021

	Virksom- hedskapital <i>Gezeichnetes kapital</i> DKKT	Overført overskud eller un- derskud <i>Gewinn- oder Verlustvortrag</i> DKKT	I alt <i>Insgesamt</i> DKKT
Egenkapital primo <i>Eigenkapital Jahreeanfang</i>	32.000	548.148	580.148
Årets resultat <i>Jahresergebnis</i>	<u>0</u>	<u>171.540</u>	<u>171.540</u>
Egenkapital 31.12.2021 <i>Eigenkapital Jahresende</i>	<u><u>32.000</u></u>	<u><u>719.688</u></u>	<u><u>751.688</u></u>

Pengestrømsopgørelse for 2021

Kapitalflussrechnung für 2021

	Note <i>Anhang</i>	2021 DKKT	2020 DKKT
Driftsresultat <i>Betriebliches Ergebnis</i>		224.831	294.134
Af- og nedskrivninger <i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen</i>		65.506	60.561
Ændring i arbejdskapital <i>Änderungen im Betriebskapital</i>	17	<u>(70.359)</u>	<u>(98.739)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift <i>Mittelzu-/abfluss aus ordentlichen Geschäftstätigkeiten</i>		219.978	255.956
Modtagne finansielle indtægter <i>Erhaltene Finanzerträge</i>		5	21
Betalte finansielle omkostninger <i>Bezahlte Finanzaufwendungen</i>		(4.804)	(6.789)
Refunderet/(betalt) selskabsskat <i>Vergütete/(bezahlte) Ertragssteuern</i>		<u>(30.421)</u>	<u>(78.469)</u>
Pengestrømme vedrørende drift <i>Mittelzu-/abfluss aus Geschäftstätigkeit</i>		<u>184.758</u>	<u>170.719</u>
Køb mv. af immaterielle aktiver <i>Kauf u.dgl. von immateriellen Vermögenswerten</i>		(17.064)	(17.206)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver <i>Kauf u.dgl. von Sachanlagen</i>		(56.354)	(52.122)
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Verkauf von Sachanlagen</i>		<u>1.250</u>	<u>441</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer <i>Mittelzu-/abfluss aus Investitionstätigkeit</i>		<u>(72.168)</u>	<u>(68.887)</u>
Afdrag på lån mv. <i>Tilgung von Krediten u.dgl.</i>		(1.117)	(93.720)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering <i>Sonstiger Mittelzu-/abfluss aus Finanzierungstätigkeit</i>		<u>4</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering <i>Mittelzu-/abfluss aus Finanzierungstätigkeit</i>		<u>(1.113)</u>	<u>(93.720)</u>
Ændring i likvider <i>Veränderung der flüssigen Mittel</i>		111.477	8.112
Likvider primo <i>Flüssige Mittel Jahresende</i>		12.824	4.712
Likvider ultimo <i>Flüssige Mittel Jahresende</i>		<u>124.301</u>	<u>12.824</u>

Pengestrømsopgørelse for 2021*Kapitalflussrechnung für 2021*

	Note <i>Anhang</i>	2021 DKKT	2020 DKKT
Likvider ultimo sammensætter sig af: <i>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Jahresende setzen sich zusammen aus:</i>			
Likvide beholdninger <i>Flüssige Mittel</i>		127.204	37.672
Kortfristet gæld til banker <i>Kurzfristige Bankverbindlichkeiten</i>		<u>(2.903)</u>	<u>(24.848)</u>
Likvider 31.12.2021 <i>Flüssige Mittel zum 31.12.2021</i>		<u>124.301</u>	<u>12.824</u>

Noter

Anhang

1. Begivenheder efter balancedagen

1. *Ereignisse nach dem Bilanzstichtag*

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Es sind seit dem Bilanzstichtag bis zum heutigen Tage keine Ereignisse eingetreten, die die Beurteilung des Geschäftsberichts beeinflussen.

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
2. Nettoomsætning		
2. <i>Umsatzerlöse</i>		
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
<i>Umsatzerlöse nach geographischen Märkten</i>		
Danmark	<u>3.066.793</u>	<u>3.195.673</u>
<i>Dänemark</i>		

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
3. <i>Honorar an bestellte Abschlussprüfer</i>		
Lovpligtig revision	373	295
<i>Pflichtprüfung</i>		
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	18	40
<i>Andere Aufträge zur Vermittlung von Prüfungssicherheit</i>		
Andre ydelser	<u>1.088</u>	<u>0</u>
<i>Sonstige Dienstleistungen</i>		
	<u>1.479</u>	<u>335</u>
	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>

4. Personalemkostninger

4. *Personalaufward*

Gager og lønninger	364.607	387.439
<i>Löhne und Gehälter</i>		
Pensioner	73.147	64.931
<i>Aufwendungen für Altersversorgung</i>		
Andre omkostninger til social sikring	<u>2.378</u>	<u>3.217</u>
<i>Andere Sozialversicherungskosten</i>		
	<u>440.132</u>	<u>455.587</u>
Gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>1.113</u>	<u>1.129</u>
<i>Durchschnittliche Zahl der Vollzeitbeschäftigten</i>		

I henhold til årsregnskabslovens §98b oplyses ledelsens vederlag ikke.

Mit Hinweis auf § 98b des dänischen Gesetzes über den Jahresabschluss wird Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung nicht ausgewiesen

Noter*Anhang*

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
5. Af- og nedskrivninger		
<i>5. Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen</i>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	13.198	8.350
<i>Planmäßige Abschreibungen auf Immaterielle Vermögenswerte</i>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	53.319	52.412
<i>Planmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen</i>		
Tab og gevisnt ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>(1.011)</u>	<u>(201)</u>
<i>Verlust/Gewinn aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen</i>		
	<u>65.506</u>	<u>60.561</u>

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
6. Andre finansielle omkostninger		
<i>6. Sonstige Finanzaufwendungen</i>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.799	5.422
<i>Finanzaufwendungen von verbundenen Unternehmen</i>		
Renteomkostninger i øvrigt	1.282	1.053
<i>Sonstige Zinsaufwendungen</i>		
Valutakursreguleringer	<u>723</u>	<u>314</u>
<i>Wechselkursberichtigungen</i>		
	<u>4.804</u>	<u>6.789</u>

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
7. Skat af årets resultat		
<i>7. Ertragssteuern auf das Ergebnis des Jahres</i>		
Aktuel skat	46.757	59.227
<i>Aktueller Steueraufwand</i>		
Ændring af udskudt skat	1.743	4.525
<i>Änderung der latenten Steuern</i>		
Regulering vedrørende tidligere år	<u>(8)</u>	<u>(12)</u>
<i>Berichtigung von Vorjahressteuern</i>		
	<u>48.492</u>	<u>63.740</u>

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
8. Forslag til resultatdisponering		
<i>8. Vorschlag zur Verwendung des Jahresergebnisses</i>		
Overført resultat	<u>171.540</u>	<u>223.626</u>
<i>Ergebnisvortr</i>		
	<u>171.540</u>	<u>223.626</u>

Noter*Anhang*

	2021 DKKT
9. Immaterielle aktiver	
<i>9. Immaterielle Vermögenswerte</i>	
Kostpris primo <i>Anschaffung- eller Herstellungskosten Jahresanfang</i>	56.453
Tilgange <i>Zugänge</i>	17.064
Kostpris ultimo <i>Anschaffung- eller Herstellungskosten Jahresende</i>	73.517
Af- og nedskrivninger primo <i>Plan- og außerplanmäßige Abschreibungen Jahresanfang</i>	(38.312)
Årets afskrivninger <i>Planmäßige Abschreibungen des Jahresanfang</i>	(13.198)
Af- og nedskrivninger ultimo <i>Plan- og außerplanmäßige Abschreibungen Jahresende</i>	(51.510)
Regnskabsmæssig værdi ultimo <i>Buchwert Jahresende</i>	22.007

Noter

Anhang

	Andre anlæg, driftsma- riftsma- teriel og inventar	Indret- ning af lejede lokaler
	<i>Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsaus- stattung</i> DKKT	<i>Einrichtung von Mieträumen</i> DKKT
10. Materielle anlægsaktiver		
<i>10. Sachanlagen</i>		
Kostpris primo	434.392	126.135
<i>Anschaffung- oder Herstellungskosten Jahresanfang</i>		
Tilgange	55.296	1.058
<i>Zugänge</i>		
Afgange	(7.627)	0
<i>Abgänge</i>		
Kostpris ultimo	482.061	127.193
<i>Anschaffung- oder Herstellungskosten Jahresende</i>		
Af- og nedskrivninger primo	(248.905)	(109.455)
<i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresanfang</i>		
Årets afskrivninger	(49.841)	(3.478)
<i>Planmäßige Abschreibungen des Jahresanfang</i>		
Tilbageførsel ved afgange	5.744	0
<i>Rückbuchung bei Abgängen</i>		
Af- og nedskrivninger ultimo	(293.002)	(112.933)
<i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresende</i>		
Regnskabsmæssig værdi ultimo	189.059	14.260
<i>Buchwert Jahresende</i>		
Ikke-ejede aktiver	5.181	0
<i>Erfasste, nicht im Besitz des Unternehmens stehende Vermögenswerte</i>		

Noter

Anhang

11. Periodeafgrænsningsposter

11. Rechnungsabgrenzungsposten

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten umfassen entrichtete Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen. Rechnungsabgrenzungsposten werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.

	Antal <i>Anzahl</i>	Pålydende værdi <i>Stückelung</i> DKK	Nominel værdi <i>Nennwert</i> DKKT
12. Virksomhedskapital			
<i>12. Gezeichnetes</i>			
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	31	1.000	31.000
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	1	500	500
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	48	10	480
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	20	1	20
	100		32.000

13. Udskudt skat

13. Latente Steuern

	2021 DKKT	2020 DKKT
Immaterielle aktiver <i>Immaterielle Vermögenswerte</i>	4.842	3.991
Materielle anlægsaktiver <i>Sachanlagen</i>	5.328	4.882
Finansielle anlægsaktiver <i>Finanzanlagen</i>	(58)	(466)
Hensatte forpligtigelser <i>Rückstellungen</i>	(186)	(224)
	9.926	8.183

Noter*Anhang*

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2021</u> <u>DKKT</u>
13. Bevægelser i året		
<i>13. Veränderungen des Jahres</i>		
Primo	8.183	3.658
<i>Jahresanfang</i>		
Indregnet i resultatopgørelsen	1.743	4.525
<i>Erfolgswirksam erfasst</i>		
Ultimo	<u>9.926</u>	<u>8.183</u>
<i>Jahresende</i>		

	Forfald inden for 12 måneder 2021 <i>Innerhalb von 12 Monaten fällig 2021</i> <u>DKKT</u>	Forfald inden for 12 måneder 2020 <i>Innerhalb von 12 Monaten fällig 2020</i> <u>DKKT</u>	Forfald efter 12 måneder <i>Nach 12 Monaten fällig 2021</i> <u>DKKT</u>
14. Langfristede gældsforpligtelser			
<i>14. Langfristige Verbindlichkeiten</i>			
Finansielle leasingforpligtelser	2.769	2.963	3.576
<i>Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	100.000
<i>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</i>			
Anden gæld	0	0	0
<i>Andere Verbindlichkeiten</i>			
	<u>2.769</u>	<u>2.963</u>	<u>103.576</u>

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
15. Anden gæld		
<i>15. Sonstige Verbindlichkeiten</i>		
Moms og afgifter	20.475	13.084
<i>Mehrwertsteuer und Abgaben</i>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	43.284	29.625
<i>Geschuldete Löhne und Gehälter, Lohnsteuer, Sozialleistungsbeiträge u.dgl.</i>		
Feriepengeforpligtelser	24.089	18.537
<i>Urlaubsgeldverbindlichkeiten</i>		
Anden gæld i øvrigt	37.450	36.951
<i>Sonstige geschuldete Kosten</i>		
	<u>125.298</u>	<u>98.197</u>

Noter

Anhang

16. Periodeafgrænsningsposter

16. Rechnungsabgrenzungsposten

Regnskabsposten indeholder periodiseret tilskud fra leverandører til ombygning m.m.

Der Rechnungsposten enthält periodisierte Zuschüsse von Lieferanten für Umbau etc.

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
17. Ændring i arbejdskapital		
17. Veränderung des Nettoumlaufvermögens		
Ændringer i varebeholdninger	(13.867)	(32.074)
<i>Änderungen der Vorräte</i>		
Ændring i tilgodehavender	(30.138)	3.917
<i>Änderungen der Forderungen</i>		
Ændring i leverandørgæld mv.	(21.458)	(70.582)
<i>Änderungen der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen u.dgl.</i>		
Andre ændringer	(4.886)	0
<i>Sonstige Änderungen</i>		
	<u>(70.349)</u>	<u>(98.739)</u>

	<u>2021</u> <u>DKKT</u>	<u>2020</u> <u>DKKT</u>
18. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
18. Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>1.113.493</u>	<u>1.176.138</u>
<i>Gesamtverpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen bis zum Ablauf insgesamt</i>		
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede	<u>973.154</u>	<u>1.036.162</u>
<i>Davon Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen mit verbundenen Unternehmen</i>		

19. Eventualforpligtelser

19. Eventualverpflichtungen

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Das Unternehmen ist die Verwaltungsgesellschaft einer dänischen Organshaft. Das Unternehmen haftet somit nach den maßgeblichen Vorschriften des dänischen Körperschaftsteuergesetzes ersatzweise für Ertragsteuern u.dgl. der gruppenbesteuerten Unternehmen und ebenfalls für etwaige Einbehaltungsverpflichtungen aus Quellensteuer auf Zinsen, Lizenzgebühren und Dividenden dieser Unternehmen.

Noter

Anhang

20. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

20. Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss

Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft Mbh, Tyskland ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette. Herudover har selskabets bestyrelse og direktion samt selskabets ultimative ejer Heinz Baus Privatstiftung bestemmende indflydelse på selskabet.

Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft Mbh, Deutschland, hält alle Aktien des Unternehmens und übt dadurch beherrschenden Einfluss darauf aus.

Darüber hinaus üben der Aufsichtsrat und der Vorstand sowie der Endbesitzer der Gesellschaft Heinz Baus Privatstiftung beherrschenden Einfluss auf die Gesellschaft aus.

21. Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på normale markedsvilkår

21. Zu nicht marktüblichen Bedingungen abgeschlossene Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i selskabet.

Nur Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen, die nicht zu marktüblichen Bedingungen abgeschlossen worden sind, werden im Geschäftsbericht ausgewiesen. Solche Transaktionen sind in der Gesellschaft nicht abgeschlossen.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Anvendt regnskabspraksis

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Größenklasse

Der Geschäftsbericht wurde in Übereinstimmung mit den für die Größenklasse C (groß) geltenden Rechnungslegungsvorschriften des dänischen Gesetzes über den Jahresabschlusses erstellt.

Der Jahresabschluss wurde nach den gleichen Methoden wie im Vorjahr erstellt.

Ansatz und Bewertung

Vermögenswerte kommen in der Bilanz zum Ansatz, wenn es als Folge eines früheren Ereignisses wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließen wird, und der Wert des einzelnen Vermögenswertes verlässlich bewertet werden kann.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz erfasst, wenn das Unternehmen als Folge eines früheren Ereignisses eine rechtliche oder tatsächliche Verpflichtung hat, und es wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen entfließen wird, und der Wert der einzelnen Verbindlichkeit verlässlich bewertet werden kann.

Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden bei Ersterfassung zu Herstellungs- oder Anschaffungskosten bewertet. Folgebewertungen erfolgen wie unten für die einzelnen Posten beschrieben.

Bei Erfassung und Bewertung sind vorhersehbare Risiken und Verluste zu berücksichtigen, die vor Erstellung des Geschäftsberichts entstehen, und die die zum Bilanzstichtag vorliegenden Umstände bestätigen oder entkräften.

Erträge kommen zum Realisierungszeitpunkt erfolgswirksam zum Ansatz, wohingegen

de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle ak-

Aufwendungen mit den das Geschäftsjahr betreffenden Beträgen erfasst werden.

Gewinn- und Verlustrechnung

Umsatzerlöse

Umsatzerlöse aus dem Verkauf von fertigen Erzeugnissen und Waren kommen in der Gewinn- und Verlustrechnung zum Ansatz nach Lieferung und Gefahrenübergang an den Käufer.

Sinstitute betriebliche Erträge

Sonstige betriebliche Erträge umfassen Erträge sekundärer Art im Verhältnis zur Haupttätigkeit des Unternehmens betrachtet. .

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Umsatzkosten

In diesem Posten werden im Geschäftsjahr verbrauchte Waren, die zu Anschaffungskosten bewertet und um übliche außerplanmäßige Abschreibungen auf Vorräte bereinigt werden, einbezogen.

Sonstige externe Aufwendungen

Sonstige externe Aufwendungen umfassen Aufwendungen für Distribution, Verkauf, Werbung, Verwaltung, Geschäftsräume, u.dgl. In diesem Posten werden auch außerplanmäßige Abschreibungen auf Forderungen im Umlaufvermögen einbezogen.

Personalaufwand

Anteile Personalaufwand umfasst Löhne und Gehälter sowie Kosten im Rahmen der sozialen Sicherheit, Altersversorgung u.dgl. an das Personal des Unternehmens.

Abschreibungen und Abschreibungen

Die Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte setzen sich aus den Abschreibungen und Abschreibungen des

tiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Geschäftsjahres sowie aus Gewinnen und Verlusten aus dem Verkauf von Sachanlagen zusammen.

Sonstige Finanzaufwendungen

Zu sonstigen Finanzerträgen gehören Zinserträge, hierunter Zinserträge aus Forderungen gegen verbundene Unternehmen, Nettokursgewinnen aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfälle in Fremdwährung, Preisnachlässe sowie Rückerstattungen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Sonstige Finanzaufwendungen

Sonstige Finanzaufwendungen setzen sich zusammen aus Zinsaufwendungen, hierunter Zinsaufwendungen aus Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen, Nettokursverlusten aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfällen in Fremdwährung, Amortisierung finanzieller Verbindlichkeiten sowie Zuschlägen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.

Steueraufwand

Die Steuern des Jahres, die aus den laufenden Steuern des Jahres und Änderungen der latenten Steuern bestehen, werden mit dem auf das Jahresergebnis entfallenden Teil erfolgswirksam erfasst und direkt im Eigenkapital mit demjenigen Teil erfasst, der Buchungen direkt auf das Eigenkapital zuzuordnen ist.

Balancen**Immaterielle rettigheder**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder i form af software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Bilanz**Immaterielle Vermögenswerte**

Rechte an geistigem Eigentum Rechte an geistigem Eigentum u.dgl. umfasst erworbene geistige Eigentumsrechte in Form von Software.

Erworbene Rechte an geistigem Eigentum werden zu Anschaffungskosten abzüglich kumulierter Abschreibungen bewertet.

Lizenzen werden linear abgeschrieben die Vertragslaufzeit.

Rechte an geistigem Eigentum u.dgl. wird auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben, wenn dieser niedriger ist Buchwert.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år
Indretning af lejede lokaler 5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genind-

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Sachanlagen

Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierter plan- und außerplanmäßiger Abschreibungen bewertet.

Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis und direkt mit der Anschaffung verbundene Aufwendungen sowie Aufwendungen für die Bereitstellung des Vermögensgegenstandes bis zu dem Zeitpunkt, wo es zur Inbetriebnahme bereit ist. Die Anschaffungskosten von Finanzierungsleasing-Gegenständen werden als der niedrigere Wert aus beizulegendem Zeitwert des Gegenstandes oder Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen ermittelt.

Die Abschreibungsgrundlage besteht aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich des voraussichtlichen Restwerts nach beendeter Nutzungsdauer. Lineare Abschreibungen erfolgen auf Basis folgender Bewertung der voraussichtlichen Nutzungsdauer der Vermögensgegenstände:

*Andere Anlagen, Betriebs- und
Geschäftsausstattung 3-10 Jahre
Einbauten in Mieträumen 5-10 Jahre*

Für Einbauten in Mieträumen und unter Finanzierungsleasing-Verträge fallende Vermögensgegenstände ist die Abschreibungsperiode maximal die Vertragsperiode.

Voraussichtliche Nutzungswerte und Restwerte werden jährlich Neubewertet.

Sachanlagen werden auf ihren erzielbaren Betrag

Anvendt regnskabspraksis

vindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter gennemsnitsmetoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og med fradrag for leverandør bonus.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

außerplanmäßig abgeschrieben, insofern dieser den Buchwert unterschreitet.

Vorräte

Vorräte werden mit dem Niederstwert von Anschaffungs- oder Herstellungskosten (nach der Durchschnittsmethode) und Nettoveräußerungswert bewertet.

Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis zuzüglich Lieferkosten und abzüglich Lieferantenbonusse.

Der Nettoveräußerungswert der Vorräte wird als der voraussichtliche Verkaufspreis abzüglich Fertigstellungskosten und der zur Durchführung des Verkaufs erforderlichen Aufwendungen ermittelt.

Forderungen

Forderungen werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, die in der Regel dem Nominalbetrag abzüglich außerplanmäßiger Abschreibungen wegen Forderungsausfälle entspricht.

Forderungen und Verbindlichkeiten aus Organschaftsbeiträgen

Laufende Verbindlichkeiten aus Organschaftsbeiträgen oder Forderungen aus Organschaftsbeiträgen, die auf Grundlage des um Akontosteuerzahlungen bereinigten steuerpflichtigen Einkommens des Jahres berechnet werden, kommen in der Bilanz zum Ansatz. Bei steuerlichen Verlusten werden Forderungen aus Organschaftsbeiträgen nur dann erfasst, wenn die Erwartung besteht, dass der Verlust im Rahmen der Gruppenbesteuerung genutzt werden kann.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Rechnungsabgrenzungsposten

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten umfassen entrichtete Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen.

Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zu Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten gehören liquide Bestände und Bankguthaben.

Latente Steuern

atente Steuern werden auf alle zeitlichen Differenzen zwischen dem bilanziellen und steuerlichen Wert von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten angesetzt, wobei der steuerliche Wert der Vermögenswerte auf Basis der geplanten Verwendung des einzelnen Vermögenswertes ermittelt wird. Aktive latente Steuern, hierunter der steuerliche Wert vortragsfähiger steuerlicher Verluste, werden in der Bilanz mit dem Wert angesetzt, zu dem sie voraussichtlich realisiert werden können, entweder durch Verrechnung mit latenten Steuerverbindlichkeiten.

Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing

Leasingverbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Gegenständen werden in der Bilanz als Verbindlichkeiten angesetzt und werden zum Zeitpunkt der Vertragschließung zum Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen bewertet. Leasingverbindlichkeiten werden nach Ersterfassung mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Die Differenz zwischen Gegenwartswert und Nominalwert der Leasingleistungen wird in der Gewinn- und Verlustrechnung über die Laufzeit der Verträge als Finanzaufwendung erfasst.

Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten, die in der Regel dem Nominalbetrag entsprechen, bewertet.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Kapitalflussrechnung

Die Kapitalflussrechnung zeigt die Cashflows aus den bzw. in die Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeiten sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalänte des Unternehmens zum Jahresbeginn und Jahresende.

Die Darstellung der Cashflows aus der bzw. in die Geschäftstätigkeit erfolgt nach der indirekten Methode, und sie werden als das betriebliche Ergebnis, das um nichtflüssige Betriebsposten, Änderungen im Betriebskapital sowie geleistete Ertragsteuern bereinigt wurde, ermittelt.

Cashflows aus der bzw. in die Investitionstätigkeit umfassen Zahlungen im Rahmen des Kaufs und Verkaufs von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen, hierunter Anschaffung von Finanzierungsleasing-Gegenständen.

Cashflows aus der bzw. in die Finanzierungstätigkeit umfassen Änderungen in der Höhe oder Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals des Unternehmens und damit verbundene Aufwendungen sowie die Aufnahme von Krediten, Schließung von Finanzierungsleasing-Verträgen, Tilgungsraten auf verzinslichen Verbindlichkeiten, Kauf von eigenen Aktien sowie Dividendenzahlungen.

Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalänte umfassen liquide abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.