

## **BAUHAUS Danmark A/S**

Anelystparken 16

8381 Tilst

CVR-nr. 19555305

*Identifikationsnummer 19555305*

## **Årsrapport 2016**

*Geschäftsbericht 2016*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.05.2017

*Genehmigt auf der Hauptversammlung des Unternehmens am 23.05.2017*

**Dirigent**  
***Versammlungsleiter***

---

Navn: Henrik Nebelong

*Name: Henrik Nebelong*

# Indholdsfortegnelse

## *Inhalt*

	<b>Side</b> <u>Seite</u>
Virksomhedsoplysninger / <i>Unternehmensdaten</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Erklärung der Geschäftsleitung zum Geschäftsbericht</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning / <i>Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Lagebericht</i>	8
Resultatopgørelse for 2016 / <i>Gewinn- und Verlustrechnung 2016</i>	17
Balance pr. 31.12.2016 / <i>Bilanz zum 31.12.2016</i>	18
Egenkapitalopgørelse for 2016 / <i>Eigenkapitalveränderungsrechnung 2016</i>	21
Pengestrømsopgørelse for 2016 / <i>Kapitalflussrechnung 2016</i>	22
Noter / <i>Anhang</i>	23
Anvendt regnskabspraksis / <i>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</i>	30

**Der deutsche Text in diesem Dokument ist eine unautorisierte Übersetzung der dänischen Vorlage. Im Falle von Abweichungen findet die dänische Vorlage Anwendung.**

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

BAUHAUS Danmark A/S  
Anelystparken 16  
8381 Tilst

CVR-nr.: 19555305  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Bestyrelse

Bernd Baus, formand  
Johannes Thomas Harter  
Manfred G. Kummetz  
Henrik Nebelong

### Direktion

Mads Jørgensen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Unternehmensdaten

### Unternehmen

BAUHAUS Danmark A/S  
Anelystparken 16  
8381 Tilst

Gesellschaftsregister-Nr.: 19555305  
Sitz: Aarhus  
Geschäftsjahr: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Aufsichtsrat

Bernd Baus, Vorsitzender  
Johannes Thomas Harter  
Manfred G. Kummetz  
Henrik Nebelong

### Vorstand

Mads Jørgensen

### Abschlussprüfer

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for BAUHAUS Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23.05.2017  
Aarhus, den 23.05.2017

### **Direktion** **Vorstand**

Mads Jørgensen

### **Bestyrelse** **Aufsichtsrat**

Bernd Baus  
formand  
Vorsitzender

Johannes Thomas Harter

Manfred G. Kummetz

Henrik Nebelong

## **Erklärung der Geschäftsleitung zum Geschäftsbericht**

*Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben heute den Geschäftsbericht der BAUHAUS Danmark A/S für das Geschäftsjahr vom 01.01.2016 bis 31.12.2016 beschlossen und genehmigt.*

*Der Geschäftsbericht wird in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss erstellt.*

*Nach unserer Beurteilung vermittelt der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage des Unternehmens zum 31.12.2016 bzw. seiner Finanz- und Ertragslage sowie Zahlungsströme für das Geschäftsjahr vom 01.01.2016 bis 31.12.2016.*

*Der Lagebericht enthält nach unserer Beurteilung eine den tatsächlichen Verhältnissen entsprechende Darstellung der darin angesprochenen Sachverhalte.*

*Der Geschäftsbericht wird zur Genehmigung der Hauptversammlung vorgelegt.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i BAUHAUS Danmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BAUHAUS Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et års-

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

### An die Anteilseigner der BAUHAUS Danmark A/S

#### Prüfungsurteil

*Wir haben den Jahresabschluss der BAUHAUS Danmark A/S – bestehend aus Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung sowie Anhang, hierunter Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – für das Geschäftsjahr vom 01.01.2016 bis 31.12.2016 geprüft. Der Jahresabschluss ist nach dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss aufgestellt worden.*

*Nach unserer Beurteilung vermittelt der Jahresabschluss unter Beachtung des dänischen Gesetzes über den Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage zum 31.12.2016 und der Finanz- und Ertragslage und der Zahlungsströme des Unternehmens für das Geschäftsjahr vom 01.01.2016 bis 31.12.2016*

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

*Wir haben unsere Abschlussprüfung unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Pflichten nach dänischen Vorschriften durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Standards und Pflichten werden im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses“ näher beschrieben. Wir sind vom Unternehmen unabhängig gemäß den Standards zur Berufsethik für Wirtschaftsprüfer (IESBA Code of Ethics) und weiteren in Dänemark geltenden Pflichten, und wir erfüllen die nach diesen Standards und Pflichten festgelegten ethischen Verpflichtungen. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden.*

#### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für den Jahresabschluss

*Die Aufstellung des Jahresabschlusses, der ein den*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

regnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

*tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss zu vermitteln hat, liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter. Diese Verantwortung umfasst auch die interne Kontrolle, die die gesetzlichen Vertreter für die Erstellung eines Jahresabschlusses ohne wesentliche Falschangaben, unabhängig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, für erforderlich halten.*

*Bei Aufstellung des Jahresabschlusses haben die gesetzlichen Vertreter die Fähigkeit des Unternehmens, den Geschäftsbetrieb fortzuführen, einzuschätzen, einschlägige Sachverhalte zur Unternehmensfortführung anzugeben, sowie den Jahresabschluss unter Anwendung des Grundsatzes der Unternehmensfortführung aufzustellen. Der Jahresabschluss ist solange auf der Grundlage der Annahme der Unternehmensfortführung aufzustellen, bis die gesetzlichen Vertreter entweder beabsichtigen, das Unternehmen aufzulösen oder das Geschäft einzustellen, oder bis die gesetzlichen Vertreter keine realistische Alternative haben, als so zu handeln.*

### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses

*Unsere Ziele sind es hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss insgesamt frei von wesentlichen, durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursachten Falschangaben ist, sowie einen Bestätigungsvermerk mit einer Aussage zu erteilen. Hinreichende Sicherheit ist gleichbedeutend mit hoher Sicherheit, jedoch keine Garantie dafür, dass durch eine unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Berufspflichten dänischer Prüfungsvorschriften durchgeführte Abschlussprüfung jederzeit wesentliche Falschangaben, falls vorhanden, erkannt werden. Falschangaben können durch Verstöße oder Unrichtigkeiten entstehen und können als wesentlich angesehen werden, wenn es angemessen*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

senerweise zu erwarten ist, dass sie einzeln oder in ihrer Gesamtheit die wirtschaftlichen Entscheidungen beeinflussen könnten, die Adressate auf der Grundlage des Jahresabschlusses treffen.

Im Rahmen einer Abschlussprüfung, die unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiteren in Dänemark geltenden Berufspflichten durchgeführt wird, üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und behalten eine kritische Grundhaltung bei. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken für wesentliche Falschangaben im Jahresabschluss, unabhängig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, konzipieren und führen Prüfungshandlungen durch als Reaktion auf diese Risiken sowie erlangen Prüfungsnachweise, die eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden. Das Risiko des Nichtentdeckens von Falschangaben, die aus Verstößen entstehen, ist höher als bei wesentlichen Falschangaben, die aus Unrichtigkeiten entstehen, da Verstöße mit Kollusion, Fälschung, vorsätzliche Unterlassung, Falschdarstellung oder missbräuchliche Beeinflussung interner Kontrollen verbunden sein können.
- Erlangen wir ein prüfungsrelevantes Verständnis des internen Kontrollsystems, um Prüfungshandlungen auszuformen, die nach den Umständen angemessen sind, nicht aber um ein Urteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems des Unternehmens abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der Schätzungen der gesetzlichen Vertreter und der damit zusammenhän-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

genden Angaben.

- *Beurteilen wir die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Grundsatzes der Unternehmensfortführung bei der Aufstellung des Jahresabschlusses, bzw. ob auf Basis der erlangten Prüfungsnachweise wesentliche Unsicherheiten vorliegen, die sich auf Ereignisse oder Bedingungen beziehen, und die erhebliche Zweifel an der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens aufwerfen. Wenn wir zu der Schlussfolgerung gelangen, dass eine wesentliche Unsicherheit vorliegt, sind wir verpflichtet auf diesbezügliche Angaben im Jahresabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unzureichend sind, unser Urteil einzuschränken. Unsere Schlussfolgerungen basieren auf die bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Künftige Ereignisse oder Bedingungen können jedoch dazu führen, dass die Fortführung der Tätigkeit des Unternehmens nicht länger gegeben ist.*
- *Beurteilen wir Gesamtdarstellung, Gliederung und Inhalt des Jahresabschlusses, hierunter Anhangangaben, bzw. ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse auf eine Weise darstellt, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird.*

*Wir kommunizieren mit den für die Überwachung Verantwortlichen u.a. über den geplanten Umfang und Zeitpunkt der Abschlussprüfung sowie wesentliche Prüfungsfeststellungen, hierunter etwaige bedeutsame Mängel im internen Kontrollsystem, die wir im Rahmen unserer Prüfung entdecken.*



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23.05.2017

Aarhus 23.05.2017

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Henrik Vedel  
statsautoriseret revisor  
Staatlich autorisierter Revisor

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

### Stellungnahme zum Lagebericht

Der Lagebericht liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter.

Unser Urteil über den Jahresabschluss bezieht sich nicht auf den Lagebericht, und wir geben somit weder einen Bestätigungsvermerk noch andere Form der Sicherheit über den Lagebericht ab.

Wir sind im Rahmen unserer Prüfung des Jahresabschlusses dazu verpflichtet, den Lagebericht durchzulesen und dabei abzuwägen, ob der Lagebericht in erheblichem Widerspruch zum Jahresabschluss oder zu den von uns bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen steht, oder sonst wesentliche Falschangaben zu enthalten scheint.

Es ist ferner unsere Aufgabe zu beurteilen, ob der Lagebericht die darin laut dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss anzugebenden Auskünfte enthält.

Auf der Grundlage der durchgeführten Arbeit steht der Lagebericht nach unserer Beurteilung im Einklang mit dem Jahresabschluss und wurde in Übereinstimmung mit den darin festgelegten Anforderungen erstellt. Wir haben keine wesentlichen Falschangaben im Lagebericht festgestellt.

Torben Aunbøl  
statsautoriseret revisor  
Staatlich autorisierter Revisor

# Ledelsesberetning

## Lagebericht

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<i>Eckdaten und Kennzahlen</i>					
<b>Hovedtal</b>					
<i>Eckdaten</i>					
Nettoomsætning <i>Umsatzerlöse</i>	2.038.051	1.919.403	1.777.529	1.738.532	1.851.861
Bruttoresultat <i>Bruttoergebnis</i>	424.151	377.845	299.870	303.806	337.472
Driftsresultat <i>Betriebliches Ergebnis</i>	92.377	63.104	(8.671)	(16.231)	18.079
Resultat af finansielle poster <i>Finanzergebnis</i>	(7.893)	(12.836)	(8.844)	(8.362)	(15.180)
Årets resultat <i>Jahresergebnis</i>	65.919	39.084	(13.527)	(19.312)	2.193
Samlede aktiver <i>Aktiva insgesamt</i>	650.684	746.760	755.805	745.642	700.880
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investitionen in Sachanlagen</i>	43.372	23.172	20.293	36.938	0
Egenkapital <i>Eigenkapital</i>	180.876	114.957	75.873	89.400	108.712
<b>Nøgletal</b>					
<i>Kennzahlen</i>					
Bruttomargin (%) <i>Bruttoumsatzrentabilität (%)</i>	20,8	19,7	16,9	17,5	18,2
Nettomargin (%) <i>Nettomarge (%)</i>	3,2	2,0	(0,8)	(1,1)	0,1
Egenkapitalens forrentning (%) <i>Eigenkapitalrentabilität (%)</i>	44,6	41,0	(16,4)	(19,5)	2,0
Soliditetsgrad (%) <i>Verschuldungsgrad (%)</i>	27,8	15,4	10,0	12,0	15,5

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

#### Nøgletal

#### Beregningsformel

Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Eckdaten und Kennzahlen

Eckdaten und Kennzahlen wurden in Übereinstimmung mit den "Empfehlungen & Kennzahlen 2015" von Den Danske Finansanalytikerforening (Verband dänischer Analysten) ermittelt.

#### Kennzahl

#### Berechnungsformel

Bruttoumsatzrentabilität (%)	$\frac{\text{Bruttoergebnis} \times 100}{\text{Umsatzerlöse}}$
Nettomarge (%)	$\frac{\text{Jahresergebnis} \times 100}{\text{Umsatzerlöse}}$
Eigenkapitalrentabilität (%)	$\frac{\text{Jahresergebnis} \times 100}{\text{Durchschnittliches Eigenkapital}}$
Eigenkapitalquote (%)	$\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$

## Ledelsesberetning

**Nøgletal udtrykker****Bruttomargin**

Virksomhedens driftsmæssige gearing.

**Nettomargin**

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

**Egenkapitalens forrentning**

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

**Soliditetsgrad**

Virksomhedens finansielle styrke.

## Lagebericht

**Die Kennzahlen stellen folgendes dar****Bruttoumsatzrentabilität**

Operational Gearing des Unternehmens.

**Nettomarge**

Betriebliche Rentabilität des Unternehmens.

**Eigenkapitalrentabilität**

Verzinsung durch das Unternehmen des von den Besitzern im Unternehmen investierten Kapitals.

**Eigenkapitalquote**

Die finanzielle Stärke des Unternehmens.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

BAUHAUS Danmark A/S driver byggevarehuse i de fleste større danske byer. Varehusene betjener både privat og erhverv. Derudover har selskabet etableret en webshop som supplement til de traditionelle salgskanaler.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i år 2016 udgjorde 2.038 mio.kr. mod 1.919 mio.kr. i 2015, hvilket er en stigning på ca. 6,0%. Omsætningsstigningen skyldes dels en bedring i konjunkturerne generelt men også øget aktivitet i vores webshop samt i vores salg til professionelle.

Resultatet af den primære drift udviste et overskud på 92,4 mio.kr. mod et overskud på 63,1 mio.kr. i 2015. Ud over omsætningsstigningen har effektiviseringer og omkostningsfokus bidraget til resultatforbedringen.

Årets resultat blev et overskud på 65,9 mio.kr. i 2016 mod et overskud på 39,1 mio.kr. i 2015. Årets resultat er tilfredsstillende set i forhold til foregående års resultater og det konkurrenceprægede marked, branchen fortsat befinder sig i.

### Segmentoplysninger

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder og geografiske områder, idet hovedområdet samt salg i Danmark udgør mere end 95% af den samlede aktivitet.

### Forventet udvikling

Det kommende regnskabsår forventes en højere omsætning primært som følge af åbning af et nyt varehus i Valby. Resultatmæssigt forventes 2017

## Lagebericht

### Haupttätigkeit

*BAUHAUS Danmark A/S betreibt Fachcentren in einer Vielzahl größerer dänischer Städte. Die Fachcentren bedienen sowohl private Kunden als auch Gewerbekunden. Darüber hinaus hat die Gesellschaft einen Webshop eröffnet als Supplement zu den traditionellen Verkaufskanälen.*

### Geschäftsentwicklung

*Für das Geschäftsjahr 2016 wurden Umsatzerlöse in Höhe von 2.038 Mio. DKK erzielt, gegenüber 1.919 Mio. DKK im Vorjahr, und sind somit um etwa 6,0% gestiegen. Die Umsatzsteigerung ist zum Teil auf eine Steigerung der Konjunkturen zurückzuführen, aber auch zu erhöhtem Verkauf in unserem Webshop sowie an professionellen Kunden.*

*Das Ergebnis aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit wurde ein Gewinn von 92,4 Mio. DKK gegenüber einem Gewinn von 63,1 Mio. DKK im Geschäftsjahr 2015. Neben der Umsatzsteigerung haben Effektivierungen und Kostenfokus zur Ergebnisverbesserung beigetragen.*

*Das Jahresergebnis wurde 2016 ein Gewinn von 65,9 Mio. DKK gegenüber einem Gewinn von 39,1 Mio. DKK im Vorjahr. Das Jahresergebnis ist gegenüber dem vorjährigen Ergebnis und angesichts des wettbewerbsintensiven Markts, in dem sich die Branche befindet, zufriedenstellend.*

### Segmentinformationen

*Es werden keine Segmentinformationen nach Geschäftsbereichen und geografischen Segmenten gegeben, da der Hauptbereich und der Verkauf in Dänemark mehr als 95% der Gesamttätigkeiten ausmachen.*

### Ausblick

*Für das kommende Geschäftsjahr wird eine Umsatzsteigerung hauptsächlich infolge der Eröffnung eines neuen Fachcenters in Valby erwartet. Das Ergebnis 2017 wird mindestens auf der Ebene des*

## Ledelsesberetning

at ligge minimum på niveau med 2016.

### Videnressourcer

BAUHAUS Danmark A/S ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdernes kompetenceudvikling og trivsel danner et bærende fundament for selskabets udvikling.

Selskabets personalemæssige indsatser er derfor rettet mod at tiltrække, videreudvikle og fastholde fagligt kompetente, loyale og engagerede medarbejdere.

Gennem et BAUHAUS Academy arbejdes med såvel faglig som personlig kompetenceudvikling med differentierede uddannelsesplaner for de enkelte medarbejdergrupper.

BAUHAUS Danmark A/S sikrer sig løbende konkret feedback fra såvel kunderne som medarbejderne via diverse analyser.

I medarbejderundersøgelser spørges ind til generel tilfredshed samt specifikke ting, som har med medarbejdernes dagligdag at gøre. Spørgsmålene er centreret omkring organisationen, nærmeste leder, egen afdeling og det enkelte individ, herunder opfattelsen af trivsel og kundeservice. I kundeanalyserne spørges ligeledes ind til service.

Det er BAUHAUS Danmark A/S' mål at have stigende tilfredshed samt at blive kontinuerligt bedre til de ting, som kunderne vurderer til at være mest vigtige, således vi kan forbedre os i forhold til vores konkurrenter.

### Medarbejdere

Medarbejderne er vores største aktiv og vi fokuserer derfor på fortsat forbedring af kompetenceudvikling og trivsel for den enkelte medarbejder.

## Lagebericht

Jahres 2016 erwartet.

### Wissensressourcen

*BAUHAUS Danmark A/S möchte ein attraktiver Arbeitsplatz sein, wo die Kompetenzentwicklung und die Zufriedenheit der Mitarbeiter das tragende Fundament für die Entwicklung des Unternehmens bilden.*

*Die personalbezogenen Bemühungen richten sich deshalb darauf hin, fachlich kompetente, loyale und engagierte Mitarbeiter anzuziehen, weiterzuentwickeln und festzuhalten.*

*Durch unsere BAUHAUS Academy wird sowohl an der fachlichen als auch der persönlichen Entwicklung von Kompetenzen gearbeitet, unter Heranziehung differenzierter Aus- und Fortbildungspläne für die jeweiligen Mitarbeitergruppen.*

*BAUHAUS Danmark A/S sichert sich laufende Rückmeldungen von sowohl Kunden als auch Mitarbeitern durch verschiedene Analysen.*

*In den Mitarbeiterbefragungen werden auch Fragen über generelle Zufriedenheit gestellt sowie über spezifische Punkte, die sich auf den Alltag der Mitarbeiter beziehen. Die Fragen konzentrieren sich auf die Organisation, den unmittelbaren Vorgesetzten, die eigene Abteilung und die einzelne Person, hierunter die Auffassung von Arbeitszufriedenheit und Kundenservice. Die Kundenanalysen umfassen ebenfalls Fragen über Service.*

*Steigende Zufriedenheit ist eines der Ziele der BAUHAUS Danmark A/S sowie sich auch in den von den Kunden als am wichtigsten erachteten Punkte zu verbessern, damit wir uns im Vergleich zu unseren Wettbewerbern verbessern können.*

### Belegschaft

*Weil unsere Mitarbeiter unser größtes Kapital sind, richten wir uns weiterhin darauf aus, die Kompetenzen und Arbeitszufriedenheit der einzelnen*

## Ledelsesberetning

Desuden arbejdes på forebyggelse af ulykker og skader og sikre et godt arbejdsmiljø, hvor medarbejdernes trivsel optimeres og fravær minimeres. I 2016 var der 45 anmeldte arbejdsulykker, heraf var over halvdelen af en varighed på under én dag. Ingen af ulykkerne havde en dødelig udgang eller førte til varig uarbejdsdygtighed.

Fra 2015 til 2016 har der været en stigning i personaleomsætningen på 1,3 procent point. Denne stigning skyldes generel optimisme i samfundet, hvorved medarbejdere i stigende omfang søger nye udfordringer og muligheder. Der arbejdes løbende på tiltag for at holde på attraktive medarbejdere.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Politikker for samfundsansvar

BAUHAUS Danmark A/S' miljøkrav, inden for egne rammer, skal forebygge unødigt ressourceforbrug, begrænse og forebygge forurening og sikre et godt arbejdsmiljø.

BAUHAUS Danmark A/S respekterer og overholder miljølovgivning, arbejdsmarkedslovgivning og de sikkerhedskrav, der udstikkes for virksomheden.

#### Omsætning af politikker til handling

##### Miljø og klima

Der arbejdes løbende med miljømæssige forbedringer, og vi har specielt fokus på at minimere vores el-forbrug i varehusene såvel som på servicecentret. I 2016 har vi færdiggjort konvertering af belysning til LED i 8 varehuse, hvilket giver en

## Lagebericht

*Mitarbeiter weiterzuentwickeln. Darüber hinaus führen wir unsere Bemühungen weiter, Unfälle und Schäden zu vermeiden bzw. ein gutes Arbeitsumfeld zu sichern, wo die Arbeitszufriedenheit der Mitarbeiter optimiert wird und Fehlzeiten auf ein Minimum liegen. Im Jahr 2016 verzeichnete die Gesellschaft 45 angemeldete Arbeitsunfälle. Davon war mehr als die Hälfte von einer Dauer von weniger als einem Tag. Keine der Unfälle hatten einen tödlichen Ausgang oder hatten zu dauernder Arbeitsunfähigkeit geführt.*

*Von 2015 bis 2016 gab es eine Steigerung der Personalfuktuation von 1,3 Prozentpunkten. Dieser Anstieg war auf den allgemeinen Optimismus der Gesellschaft zurückzuführen, wodurch die Mitarbeiter verstärkt nach neuen Herausforderungen und Möglichkeiten suchen. Laufende Maßnahmen werden getroffen, um attraktive Mitarbeiter festzuhalten.*

### Bericht über Corporate Social Responsibility

#### Politik über Corporate Social Responsibility

*Umweltauflagen der BAUHAUS Danmark A/S in eigener Regie zielen auf das Verhindern unnötigen Ressourcenverbrauchs, der Eindämmung bzw. das Verhindern von Verschmutzung sowie die Sicherstellung einer guten Arbeitsumwelt.*

*BAUHAUS Danmark A/S beachtet die gesetzlichen Vorschriften über Umwelt, Arbeitsmarkt und Sicherheit, die für das Unternehmen Anwendung finden.*

#### Umsetzung der Politik über Corporate Social Responsibility in der Praxis

##### Umwelt und Klima

*Wir arbeiten laufend an umweltverbessernde Initiativen, und unser Augenmerk ist insbesondere darauf gerichtet, den Stromverbrauch in sowohl den Fachcentren als auch im Servicecenter zu minimieren. Die Umstellung der Beleuchtung auf*

## Ledelsesberetning

energireduktion pr. lyskilde på ca. 50%. Konverteringen fortsætter i 2017, hvor yderligere 5 varehuse forventes at blive konverteret, således at alle varehuse ved udgangen af 2017 anvender LED belysning.

### Leverandører

Samarbejdet med vore leverandører vægtes højt. Leverandørerne skal leve op til de krav, vi stiller til vores samarbejde omkring miljø, samt vores code of conduct.

Leverandøren forpligter sig som minimum til altid at overholde vilkårene ifølge den nationale lovgivning, også når det gælder specifikke krav inden for produktlovgivningen. Det gælder både der, hvor produktet bliver produceret, samt gældende lovgivning i det land, hvor leverandøren leverer til. Leverandøren forpligter sig til at overholde reglerne ifølge de internationale konventioner inden for områderne miljø, arbejdsmiljø og sociale forhold. Disse konventioner indbefatter:

### Tvangsarbejde

ILO-konvention (nr. 105) om afskaffelse af tvangsarbejde og ILO-konvention (nr. 29) om tvangs- eller obligatorisk arbejde.

### Børnearbejde

FN's børnekonvention, artikel 32, som siger, at børn har ret til beskyttelse mod økonomisk udnyttelse samt mod hårdt arbejde, der hæmmer eller hindrer barnets skolegang og udsætter det for sundhedsmæssige risici.

## Lagebericht

*LED in 8 Fachcentren wurde 2016 beendet, was den Energie-verbrauch pro Lichtquelle um etwa 50% reduziert. Die Umstellung wird im Jahre 2017 fortsetzen, wo noch 5 Fachcentren voraussichtlich umgestellt werden, damit alle Fachcentren am Ende 2017 LED-Beleuchtung verwendet werden.*

### Lieferanten

*Der Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten wird hohes Gewicht beigemessen. Sie müssen die Anforderungen erfüllen, die wir an unsere Zusammenarbeit in Bezug auf die Umwelt stellen, sowie an die geforderte Einhaltung unseres Verhaltenskodexes.*

*Der jeweilige Lieferant ist stets dazu verpflichtet, die nationalen Rechtsvorschriften einzuhalten, auch wenn es sich um spezifische produktrechtliche Vorschriften handelt. Dies gilt sowohl in dem Land, wo das Produkt hergestellt wird, als auch im Abnehmerland. Der jeweilige Lieferant verpflichtet sich dazu, die Vorschriften internationaler Konventionen in den Bereichen Umwelt, Arbeitsumgebung und Soziales einzuhalten. Diese Konventionen umfassen:*

### Zwangsarbeit

*Die IAO-Konvention Nr. 105 über die Abschaffung von Zwangsarbeit und die IAO-Konvention Nr. 29 über Zwangs- oder Pflichtarbeit.*

### Kinderarbeit

*Artikel 32 der VN-Kinderrechtskonvention, der lautet, dass Kinder das Recht haben, vor wirtschaftlicher Ausbeutung geschützt und nicht zu einer Arbeit herangezogen zu werden, die Gefahren mit sich bringt, die Erziehung des Kindes behindern oder die Gesundheit des Kindes oder seine körperliche, geistige, seelische, sittliche oder soziale Entwicklung schädigen könnte.*

## Ledelsesberetning

### Arbejds miljø

Konvention (nr. 170) om sikkerhed ved anvendelse af kemiske produkter og konvention (nr. 155) om arbejderbeskyttelse og arbejdsmiljø.

Leverandøren forpligter sig til at informere BAUHAUS Danmark A/S om oprindelseslandet for råvarer i træ og om, hvilken træsort der er brugt.

Leverandøren forpligter sig til at opfylde samtlige de krav om elsikkerhed, der er gældende i det land, hvor leverandøren leverer til.

Leverandøren forpligter sig til at følge samtlige de forordninger og regler, som er fastsat af det pågældende lands kemikalietilsyn.

For varer, som ikke er kemikalier, forpligter leverandøren sig til at deklarere stoffer, der kan udgøre en sundhedsrisiko for kunden ved anvendelse. Hvis der opstår mistanke om, at der kan være indeholdt farlige stoffer i produktet, er BAUHAUS Danmark A/S berettiget til frit at udtage stikprøver for leverandørens regning.

Lovpligtige sikkerhedsdatablade skal være tilgængelige for BAUHAUS Danmark A/S.

BAUHAUS forbeholder sig ret til når som helst ved eget personale eller uafhængig tredjemand at aflægge uvarslet besøg på alle de fabrikker, der producerer de leverede varer, for at sikre sig, at produktionen sker i overensstemmelse med ovennævnte konventioner.

Opfølgning på leverandørernes overholdelse af vores code of conduct sker for indkøbsaftaler indgået af BAUHAUS Danmark A/S via indkøbsafdelingens leverandørbesøg. For aftaler indgået af

## Lagebericht

### Arbeitsumgebung

*Das IAO-Übereinkommen Nr. 170 über Sicherheit bei der Verwendung chemischer Stoffe bei der Arbeit und das Übereinkommen Nr. 155 über Arbeitsschutz und Arbeitsumwelt.*

*Der jeweilige Lieferant verpflichtet sich dazu, BAUHAUS Danmark A/S über das Herkunftsland der Holzrohstoffe zu informieren und darüber, welche Holzsorte benutzt wurde.*

*Die Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche Anforderungen an elektrische Sicherheit, die im Abnehmerland geltend sind, einzuhalten.*

*Die jeweiligen Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche von den jeweiligen nationalen Aufsichtsbehörden für Chemikalien festgesetzten Bestimmungen und Vorschriften einzuhalten.*

*Bei Produkten, die nicht als Chemikalien eingestuft sind, sind die Lieferanten dazu verpflichtet, Stoffe zu deklarieren, die bei Anwendung für den Kunden ein Gesundheitsrisiko darstellen können. Sollte der Verdacht entstehen, dass ein Produkt gefährliche Stoffe enthalten könnte, ist BAUHAUS Danmark A/S dazu berechtigt, frei Stichproben zu Lasten des Lieferanten zu nehmen.*

*Gesetzlich vorgeschriebene Sicherheitsdatenblätter müssen der BAUHAUS Danmark A/S zugänglich sein.*

*BAUHAUS behält sich das Recht vor, den Fabriken, die die gelieferten Produkte herstellen, jederzeit durch eigene Mitarbeiter oder Dritte unangekündigt Besuche abzustatten, um sicherzustellen, dass die Herstellung der Produkte in Übereinstimmung mit den oben erwähnten Übereinkommen stattfindet.*

*Eine Nachkontrolle davon, inwiefern die Lieferanten unser Verhaltenskodex einhalten, erfolgt bei von der BAUHAUS Danmark A/S geschlossenen Kaufverträgen dadurch, dass die Einkaufsabtei-*



## Ledelsesberetning

koncernens hoved indkøbsselskab er kontrollen fra starten af 2016 foretaget i samarbejde med den internationale organisation BSCI. BSCI er en organisation specialiseret i på vegne virksomheder at føre opsyn og kontrol med, at leverandører og dennes underleverandører overholder lovgivnings-, etiske og konventionsforhold, som måtte gælde i de lande, hvor der drives erhverv. BSCI-samarbejdet forpligter dels leverandører til at overholde organisationens code of conduct og dels aftagerne af varer fra leverandørerne til at placere sit indkøb hos leverandører, som lever op til kravene.

Ved udgangen af 2016 har 234 svarende til 54,7% af koncernens leverandører i risikolande forpligtet sig til at følge BSCI's retningslinjer, og 165 svarende til 71% er auditeret af BSCI indenfor de seneste 2 år. Af de auditerede leverandører lever 21 svarende til 12,7% pt. ikke op til BSCI's krav og er derfor forpligtet til at foretage ændringer, hvis de vil fortsætte som leverandør

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Selskabet har en målsætning om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre en tredjedel af bestyrelsen inden 2020. Målsætningen er ikke opfyldt i 2016.

Overordnet er det selskabets politik, at udvikle ledere selv. De personer, der skaber de bedste resultater belønnes for deres indsats ved at få større ansvar. BAUHAUS ser det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende og det er væsentligt for selskabet og den øvrige koncern, at der ikke forekommer nogen form for diskrimination.

## Lagebericht

*lung Be-suche bei den Lieferanten abstaten. Bei Verträgen, die von der Haupteinkaufsgesellschaft des Konzerns geschlossen wurden, erfolgte die Nachkontrolle vom Anfang 2015 in Zusammenarbeit mit der internationalen Organisation BSCI. Die BSCI-Zusammenarbeit verpflichtet teils Lieferanten, den Code of Conduct der Organisation einzuhalten und teils die Käufer der Waren von den Lieferanten, ihre Einkäufe bei Lieferanten zu erledigen, die die Anforderungen erfüllen.*

*Zum Geschäftsjahresende 2016 haben 234 (entspricht 54,7% der Lieferanten des Konzerns in Risikoländern) sich dazu verpflichtet, die BSCI-Richtlinien zu folgen, und 165 (entspricht 71%) sind von der BSCI innerhalb der letzten 2 Jahren auditiert. Von den auditierten Lieferanten erfüllen 21 (entspricht 12,7%) zur Zeit nicht die Anforderungen der BSCI und sind deshalb dazu verpflichtet, Änderungen vorzunehmen, wenn sie als Lieferanten fortsetzen wollen.*

### Bericht über das unterrepräsentierte Geschlecht

*Die Gesellschaft hat sich das Ziel gesetzt, dass das unterrepräsentierte Geschlecht vor dem Jahr 2020 ein Drittel der Mitglieder des Aufsichtsrats ausmachen soll. Dieses Ziel war 2016 nicht erfüllt.*

*Es ist der Gesamtgrundsatz der Gesellschaft, selber Führungskräfte zu entwickeln. Die Personen, die die besten Ergebnisse schaffen, werden für ihren Einsatz durch die Ausstattung von mehr Verantwortung belohnt. BAUHAUS hält es für diskriminierend, wenn der beste Bewerber wegen Geschlecht, Alter, Nationalität o.dgl. abgelehnt wird, und es für die Gesellschaft und den übrigen Konzern von Bedeutung, dass jede Art von Diskrimination vermieden wird.*

## Ledelsesberetning

Selskabet har en politik som skal sikre at andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen generelt udvides.

I virksomhedens øvrige centrale ledelse udgør det underrepræsenterede køn ved udgangen af 2016 37%.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Lagebericht

*Die Gesellschaft hat eine Strategie, die zusichern soll, dass der Anteil des unterrepräsentierten Geschlechts auf Führungsebenen generell ausgeweitet wird.*

*In den übrigen zentralen Leitungsorganen macht das unterrepräsentiertes Geschlecht am Ende 2016 37% aus.*

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

*Es sind seit dem Bilanzstichtag bis zum heutigen Tage keine Ereignisse eingetreten, die die Beurteilung des Geschäftsberichts/Jahresabschlusses beeinflussen.*

## Resultatopgørelse for 2016

*Gewinn- und Verlustrechnung 2016*

	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<u>Anhang</u>	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
Nettoomsætning <i>Umsatzerlöse</i>	1	2.038.051	1.919.403
Andre driftsindtægter <i>Sonstige betriebliche Erträge</i>		721	918
Vareforbrug <i>Warenaufwand</i>		(1.281.537)	(1.221.373)
Andre eksterne omkostninger <i>Andere externe Aufwendungen</i>		(333.084)	(321.103)
<b>Bruttoresultat</b> <i>Bruttoergebnis</i>		<b>424.151</b>	<b>377.845</b>
Personaleomkostninger <i>Personalaufwand</i>	3	(305.574)	(292.036)
Af- og nedskrivninger <i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen</i>	4	(26.200)	(22.705)
<b>Driftsresultat</b> <i>Betriebliches Ergebnis</i>		<b>92.377</b>	<b>63.104</b>
Andre finansielle indtægter <i>Sonstige Finanzerträge</i>	5	3.947	5.703
Andre finansielle omkostninger <i>Sonstige Finanzaufwendungen</i>	6	(11.840)	(18.539)
<b>Resultat før skat</b> <i>Ergebnis der ordentlichen Geschäftstätigkeiten vor Ertragssteuern</i>		<b>84.484</b>	<b>50.268</b>
Skat af ordinært resultat <i>Ertragssteuern auf das Ergebnis der ordentlichen Geschäftstätigkeiten</i>	7	(18.565)	(11.184)
<b>Årets resultat</b> <i>Jahresergebnis</i>	8	<b>65.919</b>	<b>39.084</b>

**Balance pr. 31.12.2016***Bilanz zum 31.12.2016*

	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<u>Anhang</u>	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>		85.792	74.384
Indretning af lejede lokaler <i>Einrichtung von Mieträumen</i>		18.957	14.087
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Sachanlagen</i>	9	<b>104.749</b>	<b>88.471</b>
Andre tilgodehavender <i>Sonstige Forderungen</i>		62	62
Udskudt skat <i>Latente Steueransprüche</i>	13	0	4.557
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Finanzanlagen</i>	10	<b>62</b>	<b>4.619</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Anlagevermögen</i>		<b>104.811</b>	<b>93.090</b>
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Fertige Erzeugnisse und Waren</i>		488.858	465.031
<b>Varebeholdninger</b> <i>Vorräte</i>		<b>488.858</b>	<b>465.031</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</i>		24.970	43.267
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Forderungen gegen verbundene Unternehmen</i>		10.498	132.338
Andre tilgodehavender <i>Sonstige Forderungen</i>		1.437	2.482
Periodeafgrænsningsposter <i>Rechnungsabgrenzungsposten</i>	11	1.623	2.257
<b>Tilgodehavender</b> <i>Forderungen</i>		<b>38.528</b>	<b>180.344</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Flüssige Mittel</i>		<b>18.487</b>	<b>8.295</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Umlaufvermögen</i>		<b>545.873</b>	<b>653.670</b>
<b>Aktiver</b> <i>Aktiva</i>		<b>650.684</b>	<b>746.760</b>

**Balance pr. 31.12.2016***Bilanz zum 31.12.2016*

	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<u>Anhang</u>	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
Virksomhedskapital <i>Unternehmenskapital</i>	12	32.000	32.000
Overført overskud eller underskud <i>Gewinn- oder Verlustvortrag</i>		148.876	82.957
<b>Egenkapital</b> <i>Eigenkapital</i>		<b><u>180.876</u></b>	<b><u>114.957</u></b>
Udskudt skat <i>Latente Steuerschulden</i>	13	2.802	0
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Rückstellungen</i>		<b><u>2.802</u></b>	<b><u>0</u></b>
Finansielle leasingforpligtelser <i>Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing</i>		1.966	1.939
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</i>		182.533	182.847
Anden gæld <i>Sonstige Verbindlichkeiten</i>		11.023	11.065
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Langfristige Verbindlichkeiten</i>	14	<b><u>195.522</u></b>	<b><u>195.851</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Kurzfristiger Teil langfristiger Verbindlichkeiten</i>	14	941	1.012
Bankgæld <i>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</i>		36.167	73.207
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</i>		86.396	84.147
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</i>		59.485	190.711
Skyldig selskabsskat <i>Geschuldete Ertragssteuern</i>		2.184	711
Anden gæld <i>Sonstige Verbindlichkeiten</i>	15	86.311	86.164
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i>		<b><u>271.484</u></b>	<b><u>435.952</u></b>

**Balance pr. 31.12.2016***Bilanz zum 31.12.2016*

<b>Gældsforpligtelser</b>	<b><u>467.006</u></b>	<b><u>631.803</u></b>
<i>Verbindlichkeiten</i>		

<b>Passiver</b>	<b><u>650.684</u></b>	<b><u>746.760</u></b>
<i>Passiva</i>		

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17
<i>Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen</i>	

Eventualforpligtelser	18
<i>Eventualverpflichtungen</i>	

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19
<i>Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss</i>	

Transaktioner med nærtstående parter	20
<i>Nicht zu Marktbedingungen getätigte Geschäftsvorfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen</i>	

## Egenkapitalopgørelse for 2016

*Eigenkapitalveränderungsrechnung 2016*

	<b>Virksom- hedskapital</b> <i>Unternehmens- kapital</i>	<b>Overført overskud eller un- derskud</b> <i>Gewinn- oder Verlustvortrag</i>	<b>I alt</b> <i>Insgesamt</i>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
Egenkapital primo <i>Eigenkapital Jahresanfang</i>	32.000	82.957	114.957
Årets resultat <i>Jahresergebnis</i>	0	65.919	65.919
<b>Egenkapital ultimo</b> <i>Eigenkapital Jahresende</i>	<b>32.000</b>	<b>148.876</b>	<b>180.876</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2016

## Kapitalflussrechnung 2016

	Note	2016	2015
	<u>Anhang</u>	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
Driftsresultat <i>Betriebliches Ergebnis</i>		92.377	63.104
Af- og nedskrivninger <i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen</i>		26.200	22.705
Ændringer i arbejdskapital <i>Veränderung des Nettoumlaufvermögen</i>	16	(10.902)	(46.607)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus ordentlicher Geschäftstätigkeit</i>		<b>107.675</b>	<b>39.202</b>
Modtagne finansielle indtægter <i>Erhaltene Finanzerträge</i>		3.947	5.703
Betalte finansielle omkostninger <i>Enrichtete Finanzaufwendungen</i>		(11.840)	(18.539)
Refunderet/(betalt) selskabsskat <i>Ertragssteuererstattungen (-zahlungen)</i>		(9.000)	(3.000)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus Geschäftstätigkeit</i>		<b>90.782</b>	<b>23.366</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver <i>Kauf u.dgl. von Sachanlagen</i>		(43.372)	(23.172)
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Verkauf von Sachanlagen</i>		220	1.175
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus Investitionstätigkeit</i>		<b>(43.152)</b>	<b>(21.997)</b>
Afdrag på lån mv. <i>Tilgung von Darlehen u.dgl.</i>		(398)	(467)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus Finanzierungstätigkeit</i>		<b>(398)</b>	<b>(467)</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Veränderung der flüssigen Mittel</i>		<b>47.232</b>	<b>902</b>
Likvider primo <i>Flüssige Mittel Jahresanfang</i>		(64.912)	(65.814)
<b>Likvider ultimo</b> <i>Flüssige Mittel Jahresende</i>		<b>(17.680)</b>	<b>(64.912)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af: <i>Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalänte Ende der Berichtsperiode setzen sich zusammen aus:</i>			
Likvide beholdninger <i>Flüssige Mittel</i>		18.487	8.295
Kortfristet bankgæld <i>Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</i>		(36.167)	(73.207)
<b>Likvider ultimo</b> <i>Flüssige Mittel Jahresende</i>		<b>(17.680)</b>	<b>(64.912)</b>



## Noter

### Anhang

	<u>2016</u> <u>DKKT</u>	<u>2015</u> <u>DKKT</u>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>1. Umsatzerlöse</b>		
Danmark	2.038.051	1.919.403
	<b>2.038.051</b>	<b>1.919.403</b>

	<u>2016</u> <u>DKKT</u>	<u>2015</u> <u>DKKT</u>
Lovpligtig revision <i>Pflichtprüfung</i>	295	295
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed <i>Andere Aufträge zur Vermittlung von Prüfungssicherheit</i>	20	8
Andre ydelser <i>Sonstige Leistungen</i>	39	113
	<b>354</b>	<b>416</b>

	<u>2016</u> <u>DKKT</u>	<u>2015</u> <u>DKKT</u>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
<b>3. Personalaufwand</b>		
Gager og lønninger <i>Löhne und Gehälter</i>	251.239	240.611
Pensioner <i>Pensionsbeiträge</i>	45.784	43.432
Andre omkostninger til social sikring <i>Andere Sozialversicherungskosten</i>	8.551	7.993
	<b>305.574</b>	<b>292.036</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere <i>Durchschnittliche Zahl der Vollzeitbeschäftigten</i>	<b>885</b>	<b>862</b>

I henhold til årsregnskabslovens §98b oplyses ledelsens vederlag ikke.

*Mit Hinweis auf § 98b des dänischen Gesetzes über den Jahresabschluss wird Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung nicht ausgewiesen*

	<u>2016</u> <u>DKKT</u>	<u>2015</u> <u>DKKT</u>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
<b>4. Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Planmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen</i>	26.424	23.065
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Verlust/Gewinn aus dem Verkauf von immateriellen Vermögensgegenständen und Sachanlagen</i>	(224)	(360)
	<b>26.200</b>	<b>22.705</b>

## Noter

### Anhang

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
<b>5. Sonstige Finanzerträge</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Finanzerträge aus verbundenen Unternehmen</i>	3.757	4.490
Valutakursreguleringer <i>Wechselkursberichtigungen</i>	174	0
Øvrige finansielle indtægter <i>Sonstige Finanzerträge</i>	16	1.213
	<b>3.947</b>	<b>5.703</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
<b>6. Sonstige Finanzaufwendungen</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder <i>Finanzaufwendungen aus verbundenen Unternehmen</i>	9.032	12.037
Renteomkostninger i øvrigt <i>Sonstige Zinsaufwendungen</i>	2.808	3.640
Valutakursreguleringer <i>Wechselkursberichtigungen</i>	0	2.862
	<b>11.840</b>	<b>18.539</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>7. Skat af ordinært resultat</b>		
<b>7. Ertragssteuern auf das Ergebnis der ordentlichen Geschäftstätigkeiten</b>		
Aktuel skat <i>Laufender Steueraufwand</i>	11.184	3.711
Ændring af udskudt skat <i>Änderung latenter Steuern</i>	7.359	7.473
Regulering vedrørende tidligere år <i>Berichtigung von Vorjahressteuern</i>	22	0
	<b>18.565</b>	<b>11.184</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
<b>8. Vorschlag zur Verwendung des Ergebnisses</b>		
Overført resultat <i>Ergebnisvortrag</i>	65.919	39.084
	<b>65.919</b>	<b>39.084</b>

## Noter

### Anhang

	Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar <i>Andere Anla- gen, Betriebs- und Ge- schäftsus- stattung</i>	Indret- ning af lejede lokaler  <i>Einrichtung von Mieträumen</i>
	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>9. Sachanlagen</b>		
Kostpris primo <i>Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresanfang</i>	407.367	137.421
Tilgange <i>Zugänge</i>	36.350	7.022
Afgange <i>Abgänge</i>	(2.016)	0
<b>Kostpris ultimo</b> <i>Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresende</i>	<u>441.701</u>	<u>144.443</u>
Af- og nedskrivninger primo <i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresanfang</i>	(332.983)	(123.334)
Årets afskrivninger <i>Planmäßige Abschreibungen des Jahres</i>	(24.272)	(2.152)
Tilbageførsel ved afgange <i>Rückbuchung bei Abgängen</i>	1.346	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> <i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresende</i>	<u>(355.909)</u>	<u>(125.486)</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <i>Buchwert Jahresende</i>	<u>85.792</u>	<u>18.957</u>
Ikke ejede aktiver <i>Erfaste, nicht im Besitz des Unternehmens stehende Vermögenswerte</i>	<u>2.232</u>	<u>-</u>
		<b>Andre tilgode- havender <i>Sonstige Forderungen</i></b>
		<b>DKKT</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>10. Finanzanlagen</b>		
Kostpris primo <i>Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresanfang</i>		62
<b>Kostpris ultimo</b> <i>Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresende</i>		<u>62</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <i>Buchwert Jahresende</i>		<u>62</u>

## Noter

### Anhang

#### 11. Periodeafgrænsningsposter

##### 11. Rechnungsabgrenzungsposten

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten umfassen entrichtete Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen. Rechnungsabgrenzungsposten werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.

	Antal <i>Anzahl</i>	Pålydende værdi <i>Stückelung</i> DKK	Nominal værdi <i>Nennwert</i> DKKT
<b>12. Virksomhedskapital</b>			
<b>12. Unternehmenskapital</b>			
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	31	1000	31.000
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	1	500	500
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	48	10	480
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	20	1	20
	<b>100</b>		<b>32.000</b>
		<b>2016 DKKT</b>	<b>2015 DKKT</b>
<b>13. Udskudt skat</b>			
<b>13. Latente Steuerschulden</b>			
Materielle anlægsaktiver <i>Sachanlagen</i>		2.835	2.678
Hensatte forpligtelser <i>Rückstellungen</i>		(33)	(978)
Fremførbare skattemæssige underskud <i>Steuerliche Verlustvorträge</i>		0	(6.257)
		<b>2.802</b>	<b>(4.557)</b>
<b>Bevægelser i året</b>			
<b>Veränderungen der Berichtsperiode</b>			
Primo <i>Berichtsperiodenanfang</i>		(4.557)	
Indregnet i resultatopgørelsen <i>Erfolgswirksam erfasst</i>		7.359	
<b>Ultimo</b> <b>Berichtsperiodenende</b>		<b>2.802</b>	

## Noter

### Anhang

	Forfald inden for 12 m $\ddot{a}$ ne- der 2015 <i>Innerhalb von 12 Monaten f<math>\ddot{a}</math>llig 2015</i>	Forfald inden for 12 m $\ddot{a}$ ne- der 2016 <i>Innerhalb von 12 Monaten f<math>\ddot{a}</math>llig 2016</i>	Forfald efter 12 m $\ddot{a}$ ned er <i>Nach 12 Mona- ten f<math>\ddot{a}</math>llig</i>
	DKKT	DKKT	DKKT
<b>14. Langfristede g<math>\ddot{a}</math>ldsforpligtelser</b>			
<b>14. Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
Finansielle leasingforpligtelser <i>Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing</i>	1.012	941	1.966
G $\ddot{a}$ ld til tilknyttede virksomheder <i>Verbindlichkeiten gegen<math>\ddot{u}</math>ber verbundenen Unternehmen</i>	0	0	182.533
Anden g $\ddot{a}$ ld <i>Andere Verbindlichkeiten</i>	0	0	11.023
	<b>1.012</b>	<b>941</b>	<b>195.522</b>
		<b>2016</b>	<b>2015</b>
		DKKT	DKKT
<b>15. Anden g<math>\ddot{a}</math>ld</b>			
<b>15. Sonstige Verbindlichkeiten</b>			
Moms og afgifter <i>Mehrwertsteuer und Abgaben</i>		15.655	17.008
Skyldig l $\ddot{u}$ n, A-sk $\ddot{a}$ t, sociale bidrag m.m. <i>Geschuldete L<math>\ddot{u}</math>hne und Geh<math>\ddot{a}</math>lter, Lohnsteuer, Sozialleistungsbeitr<math>\ddot{a}</math>ge u.dgl.</i>		4.778	9.102
Feriepengeforpligtelser <i>Urlaubsgeldverbindlichkeiten</i>		33.223	29.672
Andre skyldige omkostninger <i>Sonstige geschuldete Kosten</i>		32.655	30.382
		<b>86.311</b>	<b>86.164</b>
		<b>2016</b>	<b>2015</b>
		DKKT	DKKT
<b>16. <math>\ddot{A}</math>ndring i arbejdskapital</b>			
<b>16. Ver<math>\ddot{a}</math>nderung des Nettoumlaufverm<math>\ddot{o}</math>gens</b>			
$\ddot{A}$ ndring i varebeholdninger <i>Änderungen der Vorräte</i>		(23.825)	(8.317)
$\ddot{A}$ ndring i tilgodehavender <i>Änderungen der Forderungen</i>		141.816	9.677
$\ddot{A}$ ndring i leverand $\ddot{o}$ rg $\ddot{a}$ ld mv. <i>Änderungen der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen u.dgl.</i>		(126.116)	(69.311)
Andre $\ddot{a}$ ndringer <i>Sonstige Änderungen</i>		(2.777)	21.344
		<b>(10.902)</b>	<b>(46.607)</b>

## Noter

### Anhang

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
<b>17. Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>533.076</b>	<b>613.473</b>
<i>Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen bis zum Ablauf</i>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<b>115.821</b>	<b>137.929</b>
<i>Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen mit verbundenen Unternehmen bis zum Ablauf</i>		

## 18. Eventualforpligtelser

### 18. Eventualverpflichtungen

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

*Das Unternehmen ist die Verwaltungsgesellschaft einer dänischen Organschaft. Das Unternehmen haftet somit nach den maßgeblichen Vorschriften des dänischen Körperschaftsteuergesetzes ersatzweise ab dem Geschäftsjahr 2013 für Ertragsteuern u.dgl. der gruppenbesteuerten Unternehmen und ab dem 01.07.2012 ebenfalls für etwaige Einbehaltungsverpflichtungen aus Quellensteuer auf Zinsen, Lizenzgebühren und Dividenden dieser Unternehmen.*

## 19. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

### 19. Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss

Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft MbH, Tyskland ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette. Herudover har selskabets bestyrelse og direktion samt selskabets ultimative ejer Heinz Baus Privatstiftung bestemmende indflydelse på selskabet.

*Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft MbH, Deutschland, hält alle Aktien des Unternehmens und übt dadurch beherrschenden Einfluss darauf aus. Darüber hinaus üben der Aufsichtsrat und der Vorstand sowie der Endbesitzer der Gesellschaft Heinz Baus Privatstiftung beherrschenden Einfluss auf die Gesellschaft aus.*

## 20. Transaktioner med nærtstående parter

### 20. Nicht zu Marktbedingungen getätigte Geschäftsvorfälle mit nahestehenden Unternehmen und Personen

I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markeds-mæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i selskabet.

*Nur Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen, die nicht zu marktüblichen Bedingungen abgeschlossen worden sind, werden im Geschäftsbericht ausgewiesen. Solche Transaktionen sind in der Gesellschaft nicht abgeschlossen.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Selskabet har i indeværende regnskabsår anvendt en ny model til opgørelsen af forventede tab på ukurante eller langsomt omsættelige varebeholdninger, som medfører en mere retvisende opgørelse af det forventede tab.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt

## Accounting policies

### Größenklasse

*Der Geschäftsbericht wurde in Übereinstimmung mit den für die Größenklasse C (groß) geltenden Rechnungslegungsvorschriften des dänischen Gesetzes über den Jahresabschlusses erstellt.*

*Der Jahresabschluss wurde nach den gleichen Methoden wie im Vorjahr erstellt. Die Gesellschaft hat in diesem Jahr ein neues Modell für die Berechnung des voraussichtlichen Verlusts auf unverkäufliche und langsam umsetzbare Vorräte benutzt, das eine genauere Berechnung des voraussichtlichen Verlusts zur Folge hat.*

### Ansatz und Bewertung

*Vermögenswerte kommen in der Bilanz zum Ansatz, wenn es als Folge eines früheren Ereignisses wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließen wird, und der Wert des einzelnen Vermögenswertes verlässlich bewertet werden kann.*

*Verbindlichkeiten werden in der Bilanz erfasst, wenn das Unternehmen als Folge eines früheren Ereignisses eine rechtliche oder tatsächliche Verpflichtung hat, und es wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen entfließen wird, und der Wert der einzelnen Verbindlichkeit verlässlich bewertet werden kann.*

*Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden bei Ersterfassung zu Herstellungs- oder Anschaffungskosten bewertet. Folgebewertungen erfolgen wie unten für die einzelnen Posten beschrieben.*

*Bei Erfassung und Bewertung sind vorhersehbare Risiken und Verluste zu berücksichtigen, die vor Erstellung des Geschäftsberichts entstehen, und die die zum Bilanzstichtag vorliegenden Umstände bestätigen oder entkräften.*

*Erträge kommen zum Realisierungszeitpunkt er-*

## Anvendt regnskabspraksis

med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lager- nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemfør-

## Accounting policies

*folgswirksam zum Ansatz, wohingegen Aufwendungen mit den das Geschäftsjahr betreffenden Beträgen erfasst werden.*

### **Gewinn- und Verlustrechnung Umsatzerlöse**

*Umsatzerlöse aus dem Verkauf von fertigen Erzeugnissen und Waren kommen in der Gewinn- und Verlustrechnung zum Ansatz nach Lieferung und Gefahrenübergang an den Käufer.*

### **Sonstige betriebliche Erträge**

*Sonstige betriebliche Erträge umfassen Erträge sekundärer Art im Verhältnis zur Haupttätigkeit des Unternehmens betrachtet, einschließlich Mieterträge und Gewinne und Verluste aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen.*

### **Umsatzkosten**

*In diesem Posten werden im Geschäftsjahr verbrauchte Waren, die zu Anschaffungskosten bewertet und um übliche außerplanmäßige Abschreibungen auf Vorräte bereinigt werden, einbezogen.*

### **Sonstige externe Aufwendungen**

*Sonstige externe Aufwendungen umfassen Aufwendungen für Distribution, Verkauf, Werbung, Verwaltung, Geschäftsräume, u.dgl. In diesem Posten werden auch außerplanmäßige Abschreibungen auf Forderungen im Umlaufvermögen einbezogen.*

### **Personalaufwand**

*Personalaufwand umfasst Löhne und Gehälter sowie Kosten im Rahmen der sozialen Sicherheit, Altersversorgung u.dgl. an das Personal des Unternehmens.*

### **Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen**

*Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen Vermögenswerte bestehen aus plan- und außerplanmäßigen Abschreibungen des Geschäftsjahres, die auf Basis der festgesetzten*



## Anvendt regnskabspraksis

te nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, kontantrabatter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt,

## Accounting policies

*Restwerte und Nutzungsdauern der einzelnen Vermögenswerte und durchgeführten Werthaltigkeitsprüfungen ermittelt werden, sowie aus Gewinnen und Verlusten aus dem Verkauf von Sachanlagen Vermögenswerten.*

### Sonstige Finanzerträge

*Zu sonstigen Finanzerträgen gehören Zinserträge, hierunter Zinserträge aus Forderungen gegen verbundene Unternehmen, Nettokursgewinnen aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfälle in Fremdwährung, Preisnachlässe sowie Rückerstattungen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.*

### Sonstige Finanzaufwendungen

*Sonstige Finanzaufwendungen setzen sich zusammen aus Zinsaufwendungen, hierunter Zinsaufwendungen aus Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen, Nettokursverlusten aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfällen in Fremdwährung, Amortisierung finanzieller Verbindlichkeiten sowie Zuschlägen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.*

### Steueraufwand

*Die Steuern des Jahres, die aus den laufenden Steuern des Jahres und Änderungen der latenten Steuern bestehen, werden mit dem auf das Jahresergebnis entfallenden Teil erfolgswirksam erfasst und direkt im Eigenkapital mit demjenigen Teil erfasst, der Buchungen direkt auf das Eigenkapital zuzuordnen ist.*

### Bilanz

#### Sachanlagen

*Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierter plan- und außerplanmäßiger Abschreibungen bewertet.*

*Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis und direkt mit der Anschaffung verbundene Aufwendungen sowie Aufwen-*

## Anvendt regnskabspraksis

hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5-10 år

Indretning af lejede lokaler 5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter gennemsnitsmetoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

## Accounting policies

*dungen für die Bereitstellung des Vermögensgegenstandes bis zu dem Zeitpunkt, wo es zur Inbetriebnahme bereit ist. Die Anschaffungskosten von Finanzierungsleasing-Gegenständen werden als der niedrigerer Wert aus beizulegendem Zeitwert des Gegenstandes oder Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen ermittelt.*

*Die Abschreibungsgrundlage besteht aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich des voraussichtlichen Restwerts nach beendeter Nutzungsdauer. Lineare Abschreibungen erfolgen auf Basis folgender Bewertung der voraussichtlichen Nutzungsdauer der Vermögensgegenstände:*

<i>Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>	<i>5-10 Jahre</i>
<i>Einbauten in Mieträumen</i>	<i>5-10 Jahre</i>

*Für Einbauten in Mieträumen und unter Finanzierungsleasing-Verträge fallende Vermögensgegenstände ist die Abschreibungsperiode maximal die Vertragsperiode.*

*Voraussichtliche Nutzungswerte und Restwerte werden jährlich Neubewertet.*

*Sachanlagen werden auf ihren erzielbaren Betrag außerplanmäßig abgeschrieben, insofern dieser den Buchwert unterschreitet.*

### Forderungen

*Forderungen werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, die in der Regel dem Nominalbetrag abzüglich außerplanmäßiger Abschreibungen wegen Forderungsausfälle entspricht.*

### Vorräte

*Vorräte werden mit dem Niederstwert von Anschaffungs- oder Herstellungskosten (nach der Durchschnittsmethode) und Nettoveräußerungswert bewertet.*

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og med fradrag for leverandør bonus.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen

## Accounting policies

*Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis zuzüglich Lieferkosten und abzüglich Lieferantenbonusse.*

*Der Nettoveräußerungswert der Vorräte wird als der voraussichtliche Verkaufspreis abzüglich Fertigstellungskosten und der zur Durchführung des Verkaufs erforderlichen Aufwendungen ermittelt.*

### Rechnungsabgrenzungsposten

*Aktive Rechnungsabgrenzungsposten umfassen entrichtete Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen. Rechnungsabgrenzungsposten werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.*

### Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

*Zu Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten gehören liquide Bestände und Bankguthaben.*

### Latente Steuern

*Latente Steuern werden auf alle zeitlichen Differenzen zwischen dem bilanziellen und steuerlichen Wert von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten angesetzt, wobei der steuerliche Wert der Vermögenswerte auf Basis der geplanten Verwendung des einzelnen Vermögenswertes ermittelt wird.*

*Aktive latente Steuern, hierunter der steuerliche Wert vortragsfähiger steuerlicher Verluste, werden in der Bilanz mit dem Wert angesetzt, zu dem sie voraussichtlich realisiert werden können, entweder durch Verrechnung mit latenten Steuerverbindlichkeiten oder als aktive Nettosteuern.*

### Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing

*Leasingverbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Gegenständen werden in der Bilanz als Verbindlichkeiten angesetzt und werden zum Zeitpunkt der Vertragschließung zum Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen bewertet. Leasingverbindlichkeiten werden nach Ersterfassung mit ihren*

## Anvendt regnskabspraksis

mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling

## Accounting policies

fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Die Differenz zwischen Gegenwartswert und Nominalwert der Leasingleistungen wird in der Gewinn- und Verlustrechnung über die Laufzeit der Verträge als Finanzaufwendung erfasst.

### Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten, die in der Regel dem Nominalbetrag entsprechen, bewertet.

### Steuerverbindlichkeiten und -forderungen

Laufende Steuerverbindlichkeiten oder laufende Steuerforderungen, die auf Grundlage des um Akontosteuerzahlungen berichtigten steuerpflichtigen Einkommens des Jahres berechnet werden, kommen in der Bilanz zum Ansatz.

### Kapitalflussrechnung

Die Kapitalflussrechnung zeigt die Cashflows aus den bzw. in die Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeiten sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalente des Unternehmens zum Jahresbeginn und Jahresende.

Die Darstellung der Cashflows aus der bzw. in die Geschäftstätigkeit erfolgt nach der indirekten Methode, und sie werden als das betriebliche Ergebnis, das um nichtflüssige Betriebsposten, Änderungen im Betriebskapital sowie geleistete Ertragsteuern bereinigt wurde, ermittelt.

Cashflows aus der bzw. in die Investitionstätigkeit umfassen Zahlungen im Rahmen des Kaufs und Verkaufs von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen, hierunter Anschaffung von Finanzierungsleasing-Gegenständen.

Cashflows aus der bzw. in die Finanzierungstätigkeit umfassen Änderungen in der Höhe oder Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals des Unternehmens und damit verbundene Aufwendungen sowie die Aufnahme von Krediten, Schließung von Finanzierungsleasing-Verträgen, Tilgungsraten

## Anvendt regnskabspraksis

af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

## *Accounting policies*

*auf verzinslichen Verbindlichkeiten, Kauf von eigenen Aktien sowie Dividendenzahlungen.*

*Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalänte umfassen liquide abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.*