

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33963556  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

Telefon 89 41 41 41  
Telefax 89 41 42 43  
www.deloitte.dk

## **BAUHAUS DANMARK A/S**

Anelystparken 16

8381 Tilst

CVR-nr. 19555305

*Identifikationsnummer 19555305*

### **Årsrapport 2017**

*Geschäftsbericht 2017*

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15.05.2018  
*Genehmigt auf der Hauptversammlung des Unternehmens am*

#### **Dirigent**

**Versammlungsleiter**

---

Navn: Henrik Nebelong

*Name:*

# Indholdsfortegnelse

## *Inhalt*

	<b>Side</b> <u>Seite</u>
Virksomhedsoplysninger / <i>Unternehmensdaten</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Erklärung der Geschäftsleitung zum Geschäftsbericht</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning / <i>Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Lagebericht</i>	8
Resultatopgørelse for 2017 / <i>Gewinn- und Verlustrechnung 2017</i>	19
Balance pr. 31.12.2017 / <i>Bilanz zum 31.12.2017</i>	20
Egenkapitalopgørelse for 2017 / <i>Eigenkapitalveränderungsrechnung 2017</i>	23
Pengestrømsopgørelse for 2017 / <i>Kapitalflussrechnung 2017</i>	24
Noter / <i>Anhang</i>	25
Anvendt regnskabspraksis / <i>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</i>	32

**Der deutsche Text in diesem Dokument ist eine unautorisierte Übersetzung der dänischen Vorlage. Im Falle von Abweichungen findet die dänische Vorlage Anwendung.**

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

BAUHAUS DANMARK A/S  
Anelystparken 16  
8381 Tilst

CVR-nr.: 19555305  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

### Bestyrelse

Bernd Georg Burkhard Baus, formand  
Johannes Thomas Harter  
Mads Bilenberg Jørgensen  
Henrik Nebelong

### Direktion

Mads Bilenberg Jørgensen, direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Unternehmensdaten

### Unternehmen

BAUHAUS DANMARK A/S  
Anelystparken 16  
8381 Tilst

Identifikations-Nr.: 19555305  
Sitz: Aarhus  
Geschäftsjahr: 01.01.2017 - 31.12.2017

### Aufsichtsrat

Bernd Georg Burkhard Baus, Vorsitzender  
Johannes Thomas Harter  
Mads Bilenberg Jørgensen  
Henrik Nebelong

### Vorstand

Mads Bilenberg Jørgensen, Geschäftsführer

### Abschlussprüfer

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for BAUHAUS DANMARK A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 15.05.2018  
Aarhus, den 15.05.2018

### **Direktion** **Vorstand**

Mads Bilenberg Jørgensen  
direktør  
Geschäftsführer

### **Bestyrelse** **Aufsichtsrat**

Bernd Georg Burkhard Baus  
formand  
Vorsitzender

Johannes Thomas Harter

Mads Bilenberg Jørgensen

Henrik Nebelong

## Erklärung der Geschäftsleitung zum Geschäftsbericht

*Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben heute den Geschäftsbericht der BAUHAUS DANMARK A/S für das Geschäftsjahr vom 01.01.2017 bis 31.12.2017 beschlossen und genehmigt.*

*Der Geschäftsbericht wird in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss erstellt.*

*Nach unserer Beurteilung vermittelt der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage des Unternehmens zum 31.12.2017 bzw. seiner Finanz- und Ertragslage sowie Zahlungsströme für das Geschäftsjahr vom 01.01.2017 bis 31.12.2017.*

*Der Lagebericht enthält nach unserer Beurteilung eine den tatsächlichen Verhältnissen entsprechende Darstellung der darin angesprochenen Sachverhalte.*

*Der Geschäftsbericht wird zur Genehmigung der Hauptversammlung vorgelegt.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i BAUHAUS DANMARK A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BAUHAUS DANMARK A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

### An die Anteilseigner der BAUHAUS DANMARK A/S

#### Prüfungsurteil

Wir haben den Jahresabschluss der BAUHAUS DANMARK A/S – bestehend aus Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung sowie Anhang, hierunter Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – für das Geschäftsjahr vom 01.01.2017 bis 31.12.2017 geprüft. Der Jahresabschluss ist nach dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss aufgestellt worden.

Nach unserer Beurteilung vermittelt der Jahresabschluss unter Beachtung des dänischen Gesetzes über den Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage zum 31.12.2017 und der Finanz- und Ertragslage und der Zahlungsströme des Unternehmens für das Geschäftsjahr vom 01.01.2017 bis 31.12.2017.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Pflichten nach dänischen Vorschriften durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Standards und Pflichten werden im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses“ näher beschrieben. Wir sind vom Unternehmen unabhängig gemäß den Standards zur Berufsethik für Wirtschaftsprüfer (IESBA Code of Ethics) und weiteren in Dänemark geltenden Pflichten, und wir erfüllen die nach diesen Standards und Pflichten festgelegten ethischen Verpflichtungen. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden.

#### Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für den Jahresabschluss

Die Aufstellung des Jahresabschlusses, der ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

*den Jahresabschluss zu vermitteln hat, liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter. Diese Verantwortung umfasst auch die interne Kontrolle, die die gesetzlichen Vertreter für die Erstellung eines Jahresabschlusses ohne wesentliche Falschangaben, unabhängig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, für erforderlich halten.*

*Bei Aufstellung des Jahresabschlusses haben die gesetzlichen Vertreter die Fähigkeit des Unternehmens, den Geschäftsbetrieb fortzuführen, einzuschätzen, einschlägige Sachverhalte zur Unternehmensfortführung anzugeben, sowie den Jahresabschluss unter Anwendung des Grundsatzes der Unternehmensfortführung aufzustellen. Der Jahresabschluss ist solange auf der Grundlage der Annahme der Unternehmensfortführung aufzustellen, bis die gesetzlichen Vertreter entweder beabsichtigen, das Unternehmen aufzulösen oder das Geschäft einzustellen, oder bis die gesetzlichen Vertreter keine realistische Alternative haben, als so zu handeln.*

### Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses

*Unsere Ziele sind es hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss insgesamt frei von wesentlichen, durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursachten Falschangaben ist, sowie einen Bestätigungsvermerk mit einer Aussage zu erteilen. Hinreichende Sicherheit ist gleichbedeutend mit hoher Sicherheit, jedoch keine Garantie dafür, dass durch eine unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Berufspflichten dänischer Prüfungsvorschriften durchgeführte Abschlussprüfung jederzeit wesentliche Falschangaben, falls vorhanden, erkannt werden. Falschangaben können durch Verstöße oder Unrichtigkeiten entstehen und können als wesentlich angesehen werden, wenn es angemessenerweise zu erwarten ist, dass sie einzeln oder in ihrer Gesamtheit die wirtschaftlichen Entscheidungen beeinflussen könnten, die Adressate auf der Grundlage des Jahresabschlusses treffen.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

*Im Rahmen einer Abschlussprüfung, die unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiteren in Dänemark geltenden Berufspflichten durchgeführt wird, üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und behalten eine kritische Grundhaltung bei. Darüber hinaus:*

- *Identifizieren und beurteilen wir die Risiken für wesentliche Falschangaben im Jahresabschluss, unabhängig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, konzipieren und führen Prüfungshandlungen durch als Reaktion auf diese Risiken sowie erlangen Prüfungsnachweise, die eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden. Das Risiko des Nichtentdeckens von Falschangaben, die aus Verstößen entstehen, ist höher als bei wesentlichen Falschangaben, die aus Unrichtigkeiten entstehen, da Verstöße mit Kollusion, Fälschung, vorsätzliche Unterlassung, Falschdarstellung oder missbräuchliche Beeinflussung interner Kontrollen verbunden sein können.*
- *Erlangen wir ein prüfungsrelevantes Verständnis des internen Kontrollsystems, um Prüfungshandlungen auszuformen, die nach den Umständen angemessen sind, nicht aber um ein Urteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems des Unternehmens abzugeben.*
- *Beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der Schätzungen der gesetzlichen Vertreter und der damit zusammenhängenden Angaben.*
- *Beurteilen wir die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Grundsatzes der Unternehmensfortführung bei der Aufstellung des Jahresabschlusses, bzw.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

*ob auf Basis der erlangten Prüfungsnachweise wesentliche Unsicherheiten vorliegen, die sich auf Ereignisse oder Bedingungen beziehen, und die erhebliche Zweifel an der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens aufwerfen. Wenn wir zu der Schlussfolgerung gelangen, dass eine wesentliche Unsicherheit vorliegt, sind wir verpflichtet auf diesbezügliche Angaben im Jahresabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unzureichend sind, unser Urteil einzuschränken. Unsere Schlussfolgerungen basieren auf die bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Künftige Ereignisse oder Bedingungen können jedoch dazu führen, dass die Fortführung der Tätigkeit des Unternehmens nicht länger gegeben ist.*

- *Beurteilen wir Gesamtdarstellung, Gliederung und Inhalt des Jahresabschlusses, hierunter Anhangangaben, bzw. ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse auf eine Weise darstellt, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird.*

*Wir kommunizieren mit den für die Überwachung Verantwortlichen u.a. über den geplanten Umfang und Zeitpunkt der Abschlussprüfung sowie wesentliche Prüfungsfeststellungen, hierunter etwaige bedeutsame Mängel im internen Kontrollsystem, die wir im Rahmen unserer Prüfung entdecken.*

### Stellungnahme zum Lagebericht

*Der Lagebericht liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter.*

*Unser Urteil über den Jahresabschluss bezieht sich nicht auf den Lagebericht, und wir geben somit weder einen Bestätigungsvermerk noch andere Form der Sicherheit über den Lagebericht ab.*



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 15.05.2018

Aarhus, den 15.05.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Henrik Vedel  
statsautoriseret revisor

*Staatlich autorisierter Wirtschaftsprüfer*

MNE-nr./Identifikations-NR. (MNE) mne10052

## **Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers**

*Wir sind im Rahmen unserer Prüfung des Jahresabschlusses dazu verpflichtet, den Lagebericht durchzulesen und dabei abzuwägen, ob der Lagebericht in erheblichem Widerspruch zum Jahresabschluss oder zu den von uns bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen steht, oder sonst wesentliche Falschangaben zu enthalten scheint.*

*Es ist ferner unsere Aufgabe zu beurteilen, ob der Lagebericht die darin laut dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss anzugebenden Auskünfte enthält.*

*Auf der Grundlage der durchgeführten Arbeit steht der Lagebericht nach unserer Beurteilung im Einklang mit dem Jahresabschluss und wurde in Übereinstimmung mit den darin festgelegten Anforderungen erstellt. Wir haben keine wesentlichen Falschangaben im Lagebericht festgestellt.*

Søren Alsen Lauridsen  
statsautoriseret revisor

*Staatlich autorisierter Wirtschaftsprüfer*

MNE-nr./Identifikations-NR. (MNE) mne40040

# Ledelsesberetning

## Lagebericht

	<b>2017</b> <b>DKKT</b>	<b>2016</b> <b>DKKT</b>	<b>2015</b> <b>DKKT</b>	<b>2014</b> <b>DKKT</b>	<b>2013</b> <b>DKKT</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b> <i>Eckdaten und Kennzahlen</i>					
<b>Hovedtal</b> <i>Eckdaten</i>					
Nettoomsætning <i>Umsatzerlöse</i>	2.189.567	2.038.051	1.919.403	1.777.529	1.738.532
Bruttoresultat <i>Bruttoergebnis</i>	452.132	424.151	377.844	299.877	303.811
Driftsresultat <i>Betriebliches Ergebnis</i>	78.937	92.377	63.103	(8.664)	(16.226)
Resultat af finansielle poster <i>Finanzergebnis</i>	(6.743)	(7.893)	(12.836)	(8.844)	(8.362)
Årets resultat <i>Jahresergebnis</i>	56.289	65.919	39.083	(13.520)	(19.307)
Samlede aktiver <i>Aktiva insgesamt</i>	722.860	650.685	746.760	755.805	745.642
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investitionen in Sachanlagen</i>	56.847	43.372	23.172	20.293	36.938
Egenkapital <i>Eigenkapital</i>	237.165	180.876	114.957	75.873	89.400
<b>Nøgletal</b> <i>Kennzahlen</i>					
Bruttomargin (%) <i>Bruttoumsatzrentabilität (%)</i>	20,6	20,8	19,7	16,9	17,5
Nettomargin (%) <i>Nettomarge (%)</i>	2,6	3,2	2,0	(0,8)	(1,1)
Egenkapitalens forrentning (%) <i>Eigenkapitalrentabilität (%)</i>	26,9	44,6	41,0	(16,4)	(19,5)
Soliditetsgrad (%) <i>Verschuldungsgrad (%)</i>	32,8	27,8	15,4	10,0	12,0

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2017".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Eckdaten und Kennzahlen

Eckdaten und Kennzahlen wurden in Übereinstimmung mit den "Empfehlungen & Kennzahlen 2017" von Den Danske Finansforening (Verband dänischer Analysten) ermittelt.

<b>Kennzahl</b>	<b>Berechnungsformel</b>
Bruttoumsatzrentabilität (%)	$\frac{\text{Bruttoergebnis} \times 100}{\text{Umsatzerlöse}}$
Nettomarge (%)	$\frac{\text{Jahresergebnis} \times 100}{\text{Umsatzerlöse}}$
Eigenkapitalrentabilität (%)	$\frac{\text{Jahresergebnis} \times 100}{\text{Durchschnittliches Eigenkapital}}$
Eigenkapitalquote (%)	$\frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$

# Ledelsesberetning

## Lagebericht

### Nøgletal udtrykker

#### Bruttomargin

Virksomhedens driftsmæssige gearing.

#### Nettomargin

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

#### Egenkapitalens forrentning

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

#### Soliditetsgrad

Virksomhedens finansielle styrke.

### Die Kennzahlen stellen folgendes dar

#### Bruttoumsatzrentabilität

Operational Gearing des Unternehmens.

#### Nettomarge

Betriebliche Rentabilität des Unternehmens.

#### Eigenkapitalrentabilität

Verzinsung durch das Unternehmen des von den Besitzern im Unternehmen investierten Kapitals.

#### Eigenkapitalquote

Die finanzielle Stärke des Unternehmens.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

BAUHAUS Danmark A/S driver byggevarehuse i de fleste større danske byer og forhandler desuden sine varer via en webshop.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i 2017 udgjorde 2.190 mio.kr. mod 2.038 mio.kr. i 2016, hvilket er en stigning på ca. 7,5%. Omsætningsstigningen skyldes dels øget aktivitet i vores webshop og opstart af projektkontosalg i foråret 2017. Desuden er der åbnet et nyt varehus i Valby.

Resultatet af den primære drift udviste et overskud på 78,9 mio.kr. mod et overskud på 92,4 mio.kr. i 2016. Den væsentligste årsag til resultatudviklingen er éngangsomkostninger i forbindelse med åbning af det nye varehus i Valby på 12,1 mio.kr.

Årets resultat blev et overskud på 56,3 mio.kr. i 2017 mod et overskud på 65,9 mio.kr. i 2016. Årets resultat er tilfredsstillende set i forhold til foregående års resultater og det konkurrenceprægede marked, som branchen fortsat befinder sig i.

### Segmentoplysninger

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder og geografiske områder, idet hovedområdet samt salg i Danmark udgør mere end 95% af den samlede aktivitet.

### Forventet udvikling

Det kommende regnskabsår forventes en højere omsætning primært som følge af dette års åbning af et nyt varehus i Valby samt erstatning af vores ældste varehus i Kolding med et nyt og større hus. Resultatmæssigt forventes 2018 at ligge minimum

## Lagebericht

### Haupttätigkeit

BAUHAUS Danmark A/S betreibt Fachcentren in einer Vielzahl größerer dänischer Städte und verkauft außerdem ihre Waren in einem Webshop.

### Geschäftsentwicklung

Für das Geschäftsjahr 2017 wurden Umsatzerlöse in Höhe von 2.190 Mio. DKK erzielt, gegenüber 2.038 Mio. DKK im Vorjahr, und sind somit um etwa 7,5% gestiegen. Die Umsatzsteigerung ist teils auf eine erhöhte Aktivität in unserem Webshop und den Anfang von Projektkontoverkauf im Frühjahr 2017 zurückzuführen. Außerdem wurde ein neues Fachzentrum in Valby eröffnet.

Das Ergebnis aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit wurde ein Gewinn von 78,9 Mio. DKK gegenüber einem Gewinn von 92,4 Mio. DKK im Geschäftsjahr 2016. Die Hauptursache der Ergebnisentwicklung sind einmalige Ausgaben in Bezug auf die Eröffnung des neuen Fachzentrums in Valby in Höhe von 12,1 Mio. DKK.

Das Jahresergebnis wurde 2017 ein Gewinn von 56,0 Mio. DKK gegenüber einem Gewinn von 65,9 Mio. DKK im Vorjahr. Das Jahresergebnis ist gegenüber dem vorjährigen Ergebnis und angesichts des wettbewerbsintensiven Markts, in dem sich die Branche befindet, zufriedenstellend.

### Segmentinformationen

Es werden keine Segmentinformationen nach Geschäftsbereichen und geografischen Segmenten gegeben, da der Hauptbereich und der Verkauf in Dänemark mehr als 95% der Gesamttätigkeiten ausmachen.

### Ausblick

Für das kommende Geschäftsjahr wird eine Umsatzsteigerung hauptsächlich infolge der Eröffnung eines neuen Fachzentrums in Valby dieses Jahr sowie des Ersatzes unseres ältesten Fachzentrums in Kolding durch ein neues und größeres Fachzentrum erwartet. Das Ergebnis 2018 wird mindestens

## Ledelsesberetning

på niveau med 2017.

### Særlige risici

#### Driftsmæssige risici

Den væsentligste risikofaktor i BAUHAUS Danmark A/S er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i et meget konkurrencepræget marked. Dels er der mange direkte konkurrenter indenfor byggematerialer og DIY, men der kommer fortsat mange specialwebshops i både ind- og udland, som forhandler dele af det udvalg, som BAUHAUS Danmark A/S udbyder, ligesom der er brancheglidning til eksempelvis dagligvarehandelen.

Det er derfor vigtigt altid at være på forkant med, hvilke produkter forbrugerne efterspørger, samt at kunne tilbyde indkøbsoplevelser og -muligheder, der imødekommer forbrugernes stigende forventninger til rådgivning, convenience og service.

Aktivitetsniveauet i samfundet, særligt antallet af husholdninger, er ligeledes en væsentlig forudsætning for lønsom drift.

#### Finansielle risici

BAUHAUS Danmark A/S er ikke væsentligt eksponeret for overfor finansielle risici i form af valuta- og renterisici.

Desuden kun en begrænset andel af omsætningen på kredit, hvorfor kreditrisikoen også er begrænset.

#### Videnressourcer

BAUHAUS Danmark A/S ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdernes kompetenceudvikling og trivsel danner et bærende fundament for selskabets udvikling.

## Lagebericht

auf der Ebene des Jahres 2017 erwartet.

### Besondere Risiken

#### Betriebliche Risiken

Der größte Risikofaktor der BAUHAUS Danmark A/S bezieht sich darauf, sich auf einem wettbewerbsintensivem Markt stark positionieren zu können. Auf der einen Seite stehen viele unmittelbare Konkurrenten in den Baustoff- und DIY-Bereichen, und auf der anderen Seite kommen weiterhin viele Spezial-Webshops in In- und Ausland hinzu, die Teile des von BAUHAUS Danmark A/S angebotenen Warensortiments verkaufen, und es findet auch ein Verschieben der Branchengrenzen beispielsweise Richtung Lebensmittelsektor statt.

Es ist deshalb wichtig stets mit den von den Verbrauchern nachgefragten Produkten Schritt zu halten, und Einkaufserlebnisse und -möglichkeiten anbieten zu können, die den steigenden Erwartungen an Beratung, Convenience und Service Rechnung tragen.

Das Aktivitätsniveau in der Gesellschaft, insbesondere die Zahl der Hausverkäufe, ist ebenfalls eine wesentliche Voraussetzung für einen rentablen Betrieb.

#### Finanzielle Risiken

BAUHAUS Danmark A/S ist nicht finanziellen Risiken wie Währungs- und Zinsrisiken stark ausgesetzt.

Ferner findet nur ein geringer Teil des Umsatzes durch Kreditgeschäfte statt, weshalb auch das Kreditrisiko gering ist.

#### Wissensressourcen

BAUHAUS Danmark A/S möchte ein attraktiver Arbeitsplatz sein, wo die Kompetenzentwicklung und die Zufriedenheit der Mitarbeiter das tragende Fundament für die Entwicklung des Unternehmens bilden.

## Ledelsesberetning

Selskabets personalemæssige indsatser er derfor rettet mod at tiltrække, videreudvikle og fastholde fagligt kompetente, loyale og engagerede medarbejdere.

Gennem et BAUHAUS Academy arbejdes med såvel faglig som personlig kompetenceudvikling med differentierede uddannelsesplaner for de enkelte medarbejdergrupper. Desuden har BAUHAUS Danmark A/S oprettet en selvadministrerende kompetencefondsbestyrelse, så midler fra kompetencefonden kan anvendes til medarbejdervalgt uddannelse. Der er i 2018 beskrevet konkrete mål både med hensyn til udvikling af medarbejdere og ledere, og det er målet i år at kunne styrke udviklingen af begge medarbejdergrupper.

BAUHAUS Danmark A/S sikrer sig løbende konkret feedback fra medarbejderne via diverse analyser.

BAUHAUS Danmark A/S indgik i 2017 samarbejde med Great Place to Work med ambition om at blive en af Danmarks bedste arbejdspladser. I undersøgelsen spørges ind til generel tilfredshed samt specifikke ting, som har med medarbejdernes dagligdag at gøre. Spørgsmålene er centreret omkring organisationen, med fokus på troværdighed, respekt, retfærdighed, stolthed og fællesskab.

Fra 2016 til 2017 har der været en stigning i personaleomsætningen på 4,4 procent point. Dette er ikke tilfredsstillende, og derfor er målsætningen for 2018 et fald på 5% i personaleomsætningen.

## Lagebericht

*Die personalbezogenen Bemühungen richten sich deshalb darauf hin, fachlich kompetente, loyale und engagierte Mitarbeiter anzuziehen, weiterzuentwickeln und festzuhalten.*

*Durch unsere BAUHAUS Academy wird sowohl an der fachlichen als auch der persönlichen Entwicklung von Kompetenzen gearbeitet, unter Heranziehung differenzierter Aus- und Fortbildungspläne für die jeweiligen Mitarbeitergruppen. Darüber hinaus hat BAUHAUS Danmark A/S einen selbst verwaltenden Kompetenzfonds-Rat eingesetzt, so dass Mittel des Fonds zu von den Mitarbeitern gewählten Schulungsprogrammen verwendet werden können. 2018 sind konkrete Ziele für die Entwicklung von sowohl Mitarbeitern als auch Führungskräften festgelegt worden, und das diesjährige Ziel ist, die Entwicklung beider Mitarbeitergruppen zu stärken.*

*BAUHAUS Danmark A/S sichert sich laufende Rückmeldungen von Mitarbeitern durch verschiedene Analysen.*

*BAUHAUS Danmark A/S hat 2017 eine Zusammenarbeit mit Great Place To Work mit dem Ziel eingeleitet, eines der besten Arbeitsplätze Dänemarks zu werden. In der Befragung wird auch Fragen über generelle Zufriedenheit gestellt sowie über spezifische Punkte, die sich auf den Alltag der Mitarbeiter beziehen. Die Fragen sind auf die Organisation ausgerichtet, mit Schwerpunkt auf Glaubwürdigkeit, Respekt, Gerechtigkeit, Stolz und Gemeinschaftlichkeit.*

*Von 2016 bis 2017 ist die Personalfuktuation um 4,4 Prozentpunkte gestiegen. Dies ist nicht zufriedenstellend, und das Ziel für 2018 ist deshalb, die Personalfuktuation um 5% zu reduzieren.*

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Politikker for samfundsansvar

BAUHAUS Danmark A/S' miljøkrav, inden for egne rammer, skal forebygge unødigt ressourceforbrug, begrænse forurening samt forebygge forurening og sikre et godt arbejdsmiljø.

BAUHAUS Danmark A/S respekterer og overholder miljølovgivning, arbejdsmarkedslvgivning og de sikkerhedskrav, der udstikkes for virksomheden.

### Omsætning af politikker til handling

#### Miljøforhold

Der arbejdes løbende med miljømæssige forbedringer, og vi har specielt fokus på at minimere vores el- forbrug i varehusene såvel som på servicecentret. I 2016 færdiggjorde vi konvertering af belysning til LED i 8 varehuse, og i 2017 er resten af varehusene blevet konverteret. I 2018 foretages konvertering på servicecenteret. Udsiftningerne giver en energireduktion pr. lyskilde på ca. 50%.

I 2017 har vi etableret et nyt varehus i Valby, som ligesom de øvrige varehuse anvender LED lyskilder. Desuden modtager varehuset en del af sin elforsyning fra et solcelleanlæg placeret på varehusets tag.

#### Medarbejdere

De rigtige medarbejdere er vores største aktiv og vi fokuserer derfor på fortsat forbedring af kompetenceudvikling og trivsel for den enkelte medarbejder. For at tiltrække de rigtige mennesker er det vigtigt at virksomhedens rekrutteringskompetencer og employer branding er på plads. Vi vil styrke indsatsen på begge områder, fx ved gennemførelse af en kampagne målrettet elever til

## Lagebericht

### Bericht über Corporate Social Responsibility

#### Politik über Corporate Social Responsibility

*Umweltauflagen der BAUHAUS Danmark A/S in eigener Regie zielen auf das Verhindern unnötigen Ressourcenverbrauchs, die Eindämmung bzw. das Verhindern von Verschmutzung sowie die Sicherstellung einer guten Arbeitsumwelt.*

*BAUHAUS Danmark A/S beachtet die gesetzlichen Vorschriften über Umwelt, Arbeitsmarkt und Sicherheit, die für das Unternehmen Anwendung finden.*

#### Umsetzung der Politik über Corporate Social Responsibility in der Praxis

##### Umwelt und Klima

*Wir arbeiten laufend an umweltverbessernde Initiativen, und unser Augenmerk ist insbesondere darauf gerichtet, den Stromverbrauch in sowohl den Fachcentren als auch im Servicecenter zu minimieren. Die Umstellung der Beleuchtung auf LED in 8 Fachcentren wurde 2016 beendet, und 2017 wurde der Rest der Fachcentren umgestellt. 2018 wird das Servicecenter umgestellt. Die Ersetzungen reduzieren den Energieverbrauch pro Lichtquelle um etwa 50%.*

*Wir öffneten 2017 ein neues Fachzentrum in Valby, dass wie die anderen Fachcentren LED-Beleuchtung verwendet. Ferner wird ein Teil der Stromversorgung des Fachcentrums von einer Sonnenzellenanlage auf dem Dach erzeugt.*

#### Belegschaft

Die richtigen Mitarbeiter sind unser größtes Kapital, und wir richten uns weiterhin darauf aus, die Kompetenzen und Arbeitszufriedenheit der einzelnen Mitarbeiter weiterzuentwickeln. Es ist wichtig, um die richtigen Personen heranzuziehen, dass beim Unternehmen Rekrutierungskompetenzen und ein Employer Branding-Programm vorhanden sind. Wir werden den Einsatz in beiden Bereichen

## Ledelsesberetning

varehusene. Desuden arbejdes på forebyggelse af ulykker og skader og at sikre et godt arbejdsmiljø, hvor medarbejdernes trivsel optimeres og fravær minimeres.

### Kunder

BAUHAUS Danmark A/S ønsker at imødekomme de ønsker og behov, som kunderne og medarbejder har. Der bliver derfor kontinuerligt foretaget undersøgelser og lavet analyser, som skal belyse disse behov og ønsker.

Det er BAUHAUS Danmark A/S' mål at have stigende kundetilfredshed samt at blive kontinuerligt bedre til de ting, som kunderne vurderer til at være mest vigtige. Vi skal beholde positionen, som den der af markedet anses for at have det bedste udvalg: Det er naturligvis en delt subjektiv og objektiv vurdering, men BAUHAUS Danmark A/S ønsker at styrke den subjektive opfattelse. Desuden er det vores målsætning, at vi af kunderne vurderes til at være klart bedst til kundeservice. Dette skal opnås gennem eksekvering af personligt salg og service overfor vores kunder.

### Leverandører

Samarbejdet med vore leverandører omkring samfundsansvar vægtes højt. Leverandørerne skal leve op til de krav, vi stiller til vores samarbejde omkring miljø, samt vores code of conduct.

Leverandøren forpligter sig som minimum til altid at overholde vilkårene ifølge den nationale lovgivning, også når det gælder specifikke krav inden for produktlovgivningen. Det gælder både der, hvor produktet bliver produceret, samt gældende lovgivning i det land, hvor leverandøren leverer til.

## Lagebericht

verstärken, z.B. durch die Durchführung einer Kampagne, die auf Auszubildende der Fachcentren abzielt. Darüber hinaus führen wir unsere Bemühungen weiter, Unfälle und Schäden zu vermeiden und ein gutes Arbeitsumfeld zu sichern, wo die Arbeitszufriedenheit der Mitarbeiter optimiert wird und Fehlzeiten auf ein Minimum liegen.

### Kunden

*BAUHAUS Danmark A/S möchte den Wünschen und Bedürfnissen von Kunden und Mitarbeitern entgegenkommen. Es werden deshalb laufend Untersuchungen und Analysen durchgeführt, die diese Wünsche und Bedürfnisse beleuchten sollen.*

*Steigende Kundenzufriedenheit ist eines der Ziele der BAUHAUS Danmark A/S sowie sich auch in den von den Kunden als am wichtigsten erachteten Punkte zu verbessern. Wir müssen unsere Stellung als das Fachzentrum, dass vom Markt als die beste Auswahl zu haben angesehen wird, aufrechterhalten: Dies ist selbstverständlich eine geteilt subjektive und objektive Beurteilung, BAUHAUS Danmark A/S möchte jedoch die subjektive Beurteilung stärken. Darüber hinaus haben wir als Ziel, dass wir im Bereich Kundenservice von den Kunden als die eindeutig Besten angesehen werden. Dies ist durch persönlichen Verkauf bzw. Service an unsere Kunden, zu bewirken.*

### Lieferanten

*Der Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten wird hohes Gewicht beigemessen. Sie müssen die Anforderungen erfüllen, die wir an unsere Zusammenarbeit in Bezug auf die Umwelt stellen, sowie an die geforderte Einhaltung unseres Verhaltenskodexes.*

*Der jeweilige Lieferant ist stets dazu verpflichtet, die nationalen Rechtsvorschriften einzuhalten, auch wenn es sich um spezifische produktrechtliche Vorschriften handelt. Dies gilt sowohl in dem Land, wo das Produkt hergestellt wird, als auch im Abnehmerland. Der jeweilige Lieferant verpflichtet*



## Ledelsesberetning

Leverandøren forpligter sig til at overholde reglerne ifølge de internationale konventioner inden for områderne miljø, arbejdsmiljø og sociale forhold. Disse konventioner indbefatter:

### Tvangsarbejde

ILO-konvention (nr. 105) om afskaffelse af tvangsarbejde og ILO-konvention (nr. 29) om tvangs- eller obligatorisk arbejde.

### Børnearbejde

FN's børnekonvention, artikel 32, som siger, at børn har ret til beskyttelse mod økonomisk udnyttelse samt mod hårdt arbejde, der hæmmer eller hindrer barnets skolegang og udsætter det for sundhedsmæssige risici.

### Arbejdsmiljø

Konvention (nr. 170) om sikkerhed ved anvendelse af kemiske produkter og konvention (nr. 155) om arbejderbeskyttelse og arbejdsmiljø.

Leverandøren forpligter sig til at informere BAUHAUS Danmark A/S om oprindelseslandet for råvarer i træ og om, hvilken træsort der er brugt.

Leverandøren forpligter sig til at opfylde samtlige krav om elsikkerhed, der er gældende i det land, hvor leverandøren leverer til.

Leverandøren forpligter sig til at følge samtlige af de forordninger og regler, som er fastsat af det pågældende lands kemikalietilsyn.

For varer, som ikke er kemikalier, forpligter leverandøren sig til at deklarere stoffer, der kan udgøre en sundhedsrisiko for kunden ved anvendelse. Hvis der opstår mistanke om, at der kan være

## Lagebericht

*sich dazu, die Vorschriften internationaler Konventionen in den Bereichen Umwelt, Arbeitsumgebung und Soziales einzuhalten. Diese Konventionen umfassen:*

### Zwangsarbeit

*Die IAO-Konvention Nr. 105 über die Abschaffung von Zwangsarbeit und die IAO-Konvention Nr. 29 über Zwangs- oder Pflichtarbeit.*

### Kinderarbeit

*Artikel 32 der UN-Kinderrechtskonvention, der lautet, dass Kinder das Recht haben, vor wirtschaftlicher Ausbeutung geschützt und nicht zu einer Arbeit herangezogen zu werden, die Gefahren mit sich bringt, die Erziehung des Kindes behindern oder die Gesundheit des Kindes oder seine körperliche, geistige, seelische, sittliche oder soziale Entwicklung schädigen könnte.*

### Arbeitsumgebung

*Das IAO-Übereinkommen Nr. 170 über Sicherheit bei der Verwendung chemischer Stoffe bei der Arbeit und das Übereinkommen Nr. 155 über Arbeitsschutz und Arbeitsumwelt.*

*Der jeweilige Lieferant verpflichtet sich dazu, BAUHAUS DANMARK A/S über das Herkunftsland der Holzrohstoffe zu informieren und darüber, welche Holzsorte benutzt wurde.*

*Die Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche Anforderungen an elektrische Sicherheit, die im Abnehmerland geltend sind, einzuhalten.*

*Die jeweiligen Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche von den jeweiligen nationalen Aufsichtsbehörden für Chemikalien festgesetzten Bestimmungen und Vorschriften einzuhalten.*

*Bei Produkten, die nicht als Chemikalien eingestuft sind, sind die Lieferanten dazu verpflichtet, Stoffe zu deklarieren, die bei Anwendung für den Kunden ein Gesundheitsrisiko darstellen können. Sollte der*

## Ledelsesberetning

indeholdt farlige stoffer i produktet, er BAUHAUS Danmark A/S berettiget til frit at udtage stikprøver for leverandørens regning.

Lovpligtige sikkerhedsdatablade skal være tilgængelige for BAUHAUS Danmark A/S.

BAUHAUS forbeholder sig ret til når som helst ved eget personale eller uafhængig tredjemand at aflægge uvarslet besøg på alle de fabrikker, der producerer de leverede varer, for at sikre sig, at produktionen sker i overensstemmelse med ovennævnte konventioner.

Opfølgning på leverandørernes overholdelse af vores code of conduct sker for indkøbsaftaler indgået af BAUHAUS Danmark A/S via indkøbsafdelingens leverandørbesøg. For aftaler indgået af koncernens hoved indkøbsselskab er kontrollen fra starten af 2016 foretaget i samarbejde med den internationale organisation BSCI. BSCI er en organisation specialiseret i, på vegne af virksomheder at føre opsyn og kontrol med, at leverandører og dennes underleverandører overholder lovgivnings-, etiske og konventionsforhold, som måtte gælde i de lande, hvor der drives erhverv. BSCI-samarbejdet forpligter dels leverandører til at overholde organisationens code of conduct og dels aftagerne af varer fra leverandørerne til at placere sit indkøb hos leverandører, som lever op til kravene.

Ved udgangen af 2017 har 96,9% af koncernens leverandører i risikolande forpligtet sig til at følge BSCI's retningslinjer, og heraf er 89,0% auditeret af BSCI indenfor de seneste 2 år. Af de auditerede leverandører lever 3,5% pt. ikke op til BSCI's krav og er derfor forpligtet til at foretage ændringer, hvis de vil fortsætte som leverandør. Hovedparten

## Lagebericht

*Verdacht entstehen, dass ein Produkt gefährliche Stoffe enthalten könnte, ist BAUHAUS Danmark A/S dazu berechtigt, frei Stichproben zu Lasten des Lieferanten zu nehmen.*

*Gesetzlich vorgeschriebene Sicherheitsdatenblätter müssen der BAUHAUS Danmark A/S zugänglich sein.*

*BAUHAUS behält sich das Recht vor, den Fabriken, die die gelieferten Produkte herstellen, jederzeit durch eigene Mitarbeiter oder Dritte unangekündigt Besuche abzustatten, um sicherzustellen, dass die Herstellung der Produkte in Übereinstimmung mit den oben erwähnten Übereinkommen stattfindet.*

*Eine Nachkontrolle davon, inwiefern die Lieferanten unser Verhaltenskodex einhalten, erfolgt bei von der BAUHAUS Danmark A/S geschlossenen Kaufverträgen dadurch, dass die Einkaufsabteilung Besuche bei den Lieferanten abstatten. Bei Verträgen, die von der Haupteinkaufsgesellschaft des Konzerns geschlossen wurden, erfolgte die Nachkontrolle vom Anfang 2016 in Zusammenarbeit mit der internationalen Organisation BSCI. BSCI ist eine Organisation, die darauf spezialisiert ist, im Namen der Unternehmen Aufsicht und Nachkontrolle darüber zu führen, dass Lieferanten und deren Zulieferer die Gesetze, ethischen Grundsätze und Konventionen einhalten, die in den Ländern gelten, wo Tätigkeiten ausgeführt werden. Die BSCI-Zusammenarbeit verpflichtet teils Lieferanten, den Code of Conduct der Organisation einzuhalten und teils die Käufer der Waren von den Lieferanten, ihre Einkäufe bei Lieferanten zu erledigen, die die Anforderungen erfüllen.*

*Zum Geschäftsjahresende 2017 hat 96,9% der Lieferanten des Konzerns in Risikoländern sich dazu verpflichtet, die BSCI-Richtlinien zu folgen, und 89,0% ist von der BSCI innerhalb der letzten 2 Jahren auditiert. Von den auditierten Lieferanten erfüllt 3,5% zur Zeit nicht die Anforderungen der BSCI und ist deshalb dazu verpflichtet, Änderun-*

## Ledelsesberetning

af leverandørerne ligger i BSCI's rating C "Acceptabel", som også medfører, at der udarbejdes forbedringsplaner og foretages hyppigere auditering end for rating A og B.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

BAUHAUS Danmark A/S har en målsætning om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre en tredjedel af bestyrelsen inden 2021. Målsætningen er ikke opfyldt i 2017. Der har i 2017 været valg til bestyrelsen, men den mest kvalificerede var en mand.

Overordnet er det BAUHAUS Danmark A/S' politik at udvikle ledere selv. De personer, der skaber de bedste resultater belønnes for deres indsats ved at få større ansvar. BAUHAUS Danmark A/S ser det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og det er væsentligt for selskabet og den øvrige koncern, at der ikke forekommer nogen form for diskrimination.

BAUHAUS Danmark A/S har en politik, som skal sikre, at andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen generelt udvides.

I virksomhedens øvrige centrale ledelse udgør det underrepræsenterede køn ved udgangen af 2017 32% og idet BAUHAUS ikke ønsker at diskriminere, fastholdes fortsat, at den bedst egnede kandidat, uanset baggrund og køn altid vælges til stillingen.

## Lagebericht

*gen vorzunehmen, wenn sie als Lieferanten fortsetzen wollen. Die meisten der Lieferanten befinden sich in Rating C "Akzeptabel" der BSCI, was auch bedeutet, dass Verbesserungspläne ausgearbeitet werden, und dass häufigere Auditierung als in Bezug auf Rating A und B vorgenommen wird.*

### Bericht über das unterrepräsentierte Geschlecht

*BAUHAUS Danmark A/S hat sich das Ziel gesetzt, dass das unterrepräsentierte Geschlecht vor dem Jahr 2021 ein Drittel der Mitglieder des Aufsichtsrats ausmachen soll. Dieses Ziel war 2017 nicht erfüllt. Im Jahr 2017 wurde eine Wahl für den Aufsichtsrat abgehalten, aber der qualifizierteste Kandidat war ein Mann.*

*Es ist der Gesamtgrundsatz der BAUHAUS Danmark A/S, selber Führungskräfte zu entwickeln. Die Personen, die die besten Ergebnisse schaffen, werden für ihren Einsatz durch die Ausstattung von mehr Verantwortung belohnt. BAUHAUS Danmark A/S hält es für diskriminierend, wenn der beste Bewerber wegen Geschlecht, Alter, Nationalität o.dgl. abgelehnt wird, und es für die Gesellschaft und den übrigen Konzern von Bedeutung, dass jede Art von Diskrimination vermieden wird.*

*BAUHAUS Danmark A/S hat eine Strategie, die zusichern soll, dass der Anteil des unterrepräsentierten Geschlechts auf Führungsebenen generell ausgeweitet wird.*

*In den übrigen zentralen Leitungsorganen macht das unterrepräsentierte Geschlecht am Ende 2017 32% aus, und da BAUHAUS keine Diskriminierung wünscht, wird darauf beharrt, dass die Stellung mit dem bzw. der bestgeeigneten Bewerber bzw. Bewerberin ohne Rücksicht auf Hintergrund oder Geschlecht besetzt wird.*

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Lagebericht

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

*Es sind seit dem Bilanzstichtag bis zum heutigen Tage keine Ereignisse eingetreten, die die Beurteilung des Geschäftsberichts/Jahresabschlusses beeinflussen.*

## Resultatopgørelse for 2017

*Gewinn- und Verlustrechnung 2017*

	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<u>Anhang</u>	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
Nettoomsætning <i>Umsatzerlöse</i>	1	2.189.567	2.038.051
Andre driftsindtægter <i>Sonstige betriebliche Erträge</i>		767	721
Vareforbrug <i>Warenaufwand</i>		(1.372.091)	(1.281.535)
Andre eksterne omkostninger <i>Andere externe Aufwendungen</i>		(366.111)	(333.086)
<b>Bruttoresultat</b> <b><i>Bruttoergebnis</i></b>		<b>452.132</b>	<b>424.151</b>
Personaleomkostninger <i>Personalaufwand</i>	3	(338.841)	(305.574)
Af- og nedskrivninger <i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen</i>	4	(34.354)	(26.200)
<b>Driftsresultat</b> <b><i>Betriebliches Ergebnis</i></b>		<b>78.937</b>	<b>92.377</b>
Andre finansielle indtægter <i>Sonstige Finanzerträge</i>	5	487	3.947
Andre finansielle omkostninger <i>Sonstige Finanzaufwendungen</i>	6	(7.230)	(11.840)
<b>Resultat før skat</b> <b><i>Ergebnis vor Ertragsteuern</i></b>		<b>72.194</b>	<b>84.484</b>
Skat af årets resultat <i>Ertragssteuern auf das Ergebnis des Jahres</i>	7	(15.905)	(18.565)
<b>Årets resultat</b> <b><i>Jahresergebnis</i></b>	8	<b>56.289</b>	<b>65.919</b>

**Balance pr. 31.12.2017***Bilanz zum 31.12.2017*

	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<i>Anhang</i>	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>		102.963	85.792
Indretning af lejede lokaler <i>Einrichtung von Mieträumen</i>		23.753	18.957
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Sachanlagen</i>	9	<b>126.716</b>	<b>104.749</b>
Andre tilgodehavender <i>Sonstige Forderungen</i>		0	62
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Finanzanlagen</i>	10	<b>0</b>	<b>62</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Anlagevermögen</i>		<b>126.716</b>	<b>104.811</b>
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Fertige Erzeugnisse und Waren</i>		544.464	488.858
<b>Varebeholdninger</b> <i>Vorräte</i>		<b>544.464</b>	<b>488.858</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</i>		30.451	24.970
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Forderungen gegen verbundene Unternehmen</i>		5.187	10.498
Andre tilgodehavender <i>Sonstige Forderungen</i>		1.147	1.438
Periodeafgrænsningsposter <i>Rechnungsabgrenzungsposten</i>	11	2.050	1.623
<b>Tilgodehavender</b> <i>Forderungen</i>		<b>38.835</b>	<b>38.529</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Flüssige Mittel</i>		<b>12.845</b>	<b>18.487</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Umlaufvermögen</i>		<b>596.144</b>	<b>545.874</b>
<b>Aktiver</b> <i>Aktiva</i>		<b>722.860</b>	<b>650.685</b>

**Balance pr. 31.12.2017***Bilanz zum 31.12.2017*

	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<u>Anhang</u>	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
Virksomhedskapital <i>Gezeichnetes Kapital</i>	12	32.000	32.000
Overført overskud eller underskud <i>Gewinn- oder Verlustvortrag</i>		205.165	148.876
<b>Egenkapital</b> <b><i>Eigenkapital</i></b>		<b><u>237.165</u></b>	<b><u>180.876</u></b>
Udskudt skat <i>Latente Steuern</i>	13	2.460	2.802
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b><i>Rückstellungen</i></b>		<b><u>2.460</u></b>	<b><u>2.802</u></b>
Finansielle leasingforpligtelser <i>Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing</i>		3.917	1.966
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</i>		182.651	182.534
Anden gæld <i>Sonstige Verbindlichkeiten</i>		11.039	11.023
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Langfristige Verbindlichkeiten</i></b>	14	<b><u>197.607</u></b>	<b><u>195.523</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Kurzfristiger Teil langfristiger Verbindlichkeiten</i>	14	1.051	941
Bankgæld <i>Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</i>		63.239	36.168
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</i>		95.241	86.396
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</i>		22.930	59.484
Skyldig selskabsskat <i>Geschuldete Ertragssteuern</i>		3.139	2.184
Anden gæld <i>Sonstige Verbindlichkeiten</i>	15	100.028	86.311
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b><i>Kurzfristige Verbindlichkeiten</i></b>		<b><u>285.628</u></b>	<b><u>271.484</u></b>

**Balance pr. 31.12.2017***Bilanz zum 31.12.2017*

<b>Gældsforpligtelser</b>	<u>483.235</u>	<u>467.007</u>
<i>Verbindlichkeiten</i>		

<b>Passiver</b>	<u>722.860</u>	<u>650.685</u>
<i>Passiva</i>		

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17
<i>Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen</i>	

Eventualforpligtelser	18
<i>Eventualverpflichtungen</i>	

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19
<i>Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss</i>	

Transaktioner med nærtstående parter	20
<i>Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen</i>	



## Egenkapitalopgørelse for 2017

*Eigenkapitalveränderungsrechnung 2017*

	<b>Virksom- hedskapital</b> <i>Gezeichnetes Kapital</i>	<b>Overført overskud eller un- derskud</b> <i>Gewinn- oder Verlustvortrag</i>	<b>I alt</b> <i>Insgesamt</i>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
Egenkapital primo <i>Eigenkapital Jahresanfang</i>	32.000	148.876	180.876
Årets resultat <i>Jahresergebnis</i>	0	56.289	56.289
<b>Egenkapital ultimo</b> <i>Eigenkapital Jahresende</i>	<b>32.000</b>	<b>205.165</b>	<b>237.165</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2017

## Kapitalflussrechnung 2017

	Note	2017	2016
	<u>Anhang</u>	<u>DKKT</u>	<u>DKKT</u>
Driftsresultat <i>Betriebliches Ergebnis</i>		80.344	92.377
Af- og nedskrivninger <i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen</i>		34.354	26.200
Ændringer i arbejdskapital <i>Veränderung des Nettoumlaufvermögen</i>	16	(71.284)	(10.902)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus ordentlicher Geschäftstätigkeit</i>		<b>43.414</b>	<b>107.675</b>
Modtagne finansielle indtægter <i>Erhaltene Finanzerträge</i>		143	3.947
Betalte finansielle omkostninger <i>Enrichtete Finanzaufwendungen</i>		(6.852)	(11.840)
Refunderet/(betalt) selskabsskat <i>Ertragssteuererstattungen (-zahlungen)</i>		(15.292)	(9.000)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus Geschäftstätigkeit</i>		<b>21.413</b>	<b>90.782</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver <i>Kauf u.dgl. von Sachanlagen</i>		(56.847)	(43.372)
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Verkauf von Sachanlagen</i>		526	220
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus Investitionstätigkeit</i>		<b>(56.321)</b>	<b>(43.152)</b>
Optagelse af lån <i>Aufgenommene Kredite</i>		2.194	0
Afdrag på lån mv. <i>Tilgung von Darlehen u.dgl.</i>		0	(398)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b> <i>Mittelzu-/abfluss aus Finanzierungstätigkeit</i>		<b>2.194</b>	<b>(398)</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Veränderung der flüssigen Mittel</i>		<b>(32.714)</b>	<b>47.232</b>
Likvider primo <i>Flüssige Mittel Jahresanfang</i>		(17.680)	(64.912)
<b>Likvider ultimo</b> <i>Flüssige Mittel Jahresende</i>		<b>(50.394)</b>	<b>(17.680)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af: <i>Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalänte Ende der Berichtsperiode setzen sich zusammen aus:</i>			
Likvide beholdninger <i>Flüssige Mittel</i>		12.845	18.487
Kortfristet gæld til banker <i>Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</i>		(63.239)	(36.167)
<b>Likvider ultimo</b> <i>Flüssige Mittel Jahresende</i>		<b>(50.394)</b>	<b>(17.680)</b>



## Noter

### Anhang

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
<b>4. Plan- og außerplanmäßige Abschreibungen</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Planmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen</i>	34.355	26.424
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Verlust/Gewinn aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen</i>	(1)	(224)
	<b>34.354</b>	<b>26.200</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
<b>5. Sonstige Finanzerträge</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Finanzerträge aus verbundenen Unternehmen</i>	168	3.757
Valutakursreguleringer <i>Wechselkursberichtigungen</i>	301	174
Øvrige finansielle indtægter <i>Sonstige Finanzerträge</i>	18	16
	<b>487</b>	<b>3.947</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
<b>6. Sonstige Finanzaufwendungen</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder <i>Finanzaufwendungen aus verbundenen Unternehmen</i>	6.059	9.032
Renteomkostninger i øvrigt <i>Sonstige Zinsaufwendungen</i>	1.171	2.808
	<b>7.230</b>	<b>11.840</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
<b>7. Ertragssteuern auf das Ergebnis des Jahres</b>		
Aktuel skat <i>Laufender Steueraufwand</i>	16.247	11.184
Ændring af udskudt skat <i>Änderung latenter Steuern</i>	(342)	7.359
Regulering vedrørende tidligere år <i>Berichtigung von Vorjahressteuern</i>	0	22
	<b>15.905</b>	<b>18.565</b>

## Noter

### Anhang

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
<i>8. Vorschlag zur Verwendung des Ergebnisses</i>		
Overført resultat	56.289	65.919
<i>Ergebnisvortrag</i>		
	<b>56.289</b>	<b>65.919</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<i>Andere Anlægen, Betriebs- und Geschäftsausstattung</i>	<i>Einrichtung von Mieträumen</i>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>		
<i>9. Sachanlagen</i>		
Kostpris primo	441.701	144.443
<i>Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresanfang</i>		
Tilgange	48.902	7.945
<i>Zugänge</i>		
Afgange	(3.536)	0
<i>Abgänge</i>		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>487.067</b>	<b>152.388</b>
<i>Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresende</i>		
Af- og nedskrivninger primo	(355.909)	(125.486)
<i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresanfang</i>		
Årets afskrivninger	(31.206)	(3.149)
<i>Planmäßige Abschreibungen des Jahres</i>		
Tilbageførsel ved afgange	3.011	0
<i>Rückbuchung bei Abgängen</i>		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(384.104)</b>	<b>(128.635)</b>
<i>Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresende</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>102.963</b>	<b>23.753</b>
<i>Buchwert Jahresende</i>		
Ikke-ejede aktiver	4.449	-
<i>Erfasste, nicht im Besitz des Unternehmens stehende Vermögenswerte</i>		

## Noter

### Anhang

	<b>Andre tilgodeha- vender Sonstige Forderungen DKKT</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>	
<i>10. Finanzanlagen</i>	
Kostpris primo	62
<i>Anschaftungs- eller Herstellungskosten Jahresanfang</i>	
Afgange	(62)
<i>Abgänge</i>	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>
<i>Anschaftungs- eller Herstellungskosten Jahresende</i>	

### 11. Periodeafgrænsningsposter

#### 11. Rechnungsabgrenzungsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

*Aktive Rechnungsabgrenzungsposter omfatter enrichtede Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen. Rechnungsabgrenzungsposter werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.*

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi</b>	<b>Nominal værdi</b>
	<b>Anzahl</b>	<b>Stückelung</b>	<b>Nenn- wert</b>
		<b>DKK</b>	<b>DKKT</b>
<b>12. Virksomhedskapital</b>			
<i>12. Gezeichnetes Kapital</i>			
Ordinære aktier N/A	31	1000	31.000
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	1	500	500
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	48	10	480
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	20	1	20
	<b>100</b>		<b>32.000</b>

## Noter

### Anhang

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>13. Udskudt skat</b>		
<b>13. Latente Steuern</b>		
Materielle anlægsaktiver <i>Sachanlagen</i>	3.101	2.835
Finansielle anlægsaktiver <i>Finanzanlagen</i>	(594)	0
Hensatte forpligtelser <i>Rückstellungen</i>	(47)	(33)
	<b>2.460</b>	<b>2.802</b>

	<b>Forfald inden for 12 m<sup>å</sup>ne- der 2017</b>	<b>Forfald inden for 12 m<sup>å</sup>ne- der 2016</b>	<b>Forfald efter 12 m<sup>å</sup>ned</b>
	<i>Innerhalb von 12 Monaten fällig 2017</i>	<i>Innerhalb von 12 Monaten fällig 2016</i>	<i>Nach 12 Mona- ten fällig</i>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
<b>14. Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
Finansielle leasingforpligtelser <i>Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing</i>	1.051	941	3.917
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen</i>	0	0	182.651
Anden gæld <i>Andere Verbindlichkeiten</i>	0	0	11.039
	<b>1.051</b>	<b>941</b>	<b>197.607</b>

### 15. Anden gæld

#### 15. Sonstige Verbindlichkeiten

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>DKKT</b>	<b>DKKT</b>
Moms og afgifter <i>Mehrwertsteuer und Abgaben</i>	18.712	15.655
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. <i>Geschuldete Löhne und Gehälter, Lohnsteuer, Sozialleistungsbeiträge u.dgl.</i>	7.908	4.778
Feriepengeforpligtelser <i>Urlaubsgeldverbindlichkeiten</i>	37.292	33.223
Anden gæld i øvrigt <i>Sonstige geschuldete Kosten</i>	36.116	32.655
	<b>100.028</b>	<b>86.311</b>

## Noter

### Anhang

	<b>2017</b> <b>DKKT</b>	<b>2016</b> <b>DKKT</b>
<b>16. Ændring i arbejdskapital</b>		
<b>16. Veränderung des Nettoumlaufvermögens</b>		
Ændring i varebeholdninger <i>Änderungen der Vorräte</i>	(55.606)	(23.825)
Ændring i tilgodehavender <i>Änderungen der Forderungen</i>	(1.488)	141.816
Ændring i leverandørgæld mv. <i>Änderungen der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen u.dgl.</i>	(14.187)	(126.116)
Andre ændringer <i>Sonstige Änderungen</i>	(3)	(2.777)
	<b>(71.284)</b>	<b>(10.902)</b>

	<b>2017</b> <b>DKKT</b>	<b>2016</b> <b>DKKT</b>
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
<b>17. Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt <i>Gesamtverpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen bis zum Ablauf insgesamt</i>	<b>1.140.750</b>	<b>533.076</b>
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder <i>Davon Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen mit verbundenen Unternehmen</i>	<b>769.837</b>	<b>115.821</b>

### 18. Eventualforpligtelser

#### 18. Eventualverpflichtungen

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

*Das Unternehmen ist die Verwaltungsgesellschaft einer dänischen Organschaft. Das Unternehmen haftet somit nach den maßgeblichen Vorschriften des dänischen Körperschaftsteuergesetzes ersatzweise ab dem Geschäftsjahr 2013 für Ertragsteuern u.dgl. der gruppenbesteuerten Unternehmen und ab dem 01.07.2012 ebenfalls für etwaige Einbehaltungsverpflichtungen aus Quellensteuer auf Zinsen, Lizenzgebühren und Dividenden dieser Unternehmen.*

### 19. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

#### 19. Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss

Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft Mbh, Tyskland ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmede indflydelse på dette. Herudover har selskabets bestyrelse og direktion samt selskabets ultimative ejer Heinz Baus Privatstiftung bestemmende indflydelse på selskabet.

*Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft Mbh, Deutschland, hält alle Aktien des Unternehmens und übt dadurch beherrschenden Einfluss darauf aus. Darüber hinaus üben der Aufsichtsrat und der Vorstand sowie der Endbesitzer der Gesellschaft Heinz Baus Privatstiftung beherrschenden Einfluss auf die Gesellschaft aus.*



## Noter

### Anhang

#### **20. Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på normale markedsvilkår**

##### ***20. Zu nicht marktüblichen Bedingungen abgeschlossene Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen***

I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markeds-mæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i selskabet.

*Nur Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen, die nicht zu marktüblichen Bedingungen abgeschlossen worden sind, werden im Geschäftsbericht ausgewiesen. Solche Transaktionen sind in der Gesellschaft nicht abgeschlossen.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

### Größenklasse

*Der Geschäftsbericht wurde in Übereinstimmung mit den für die Größenklasse C (groß) geltenden Rechnungslegungsvorschriften des dänischen Gesetzes über den Jahresabschlusses erstellt.*

*Der Jahresabschluss wurde nach den gleichen Methoden wie im Vorjahr erstellt.*

### Ansatz und Bewertung

*Vermögenswerte kommen in der Bilanz zum Ansatz, wenn es als Folge eines früheren Ereignisses wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließen wird, und der Wert des einzelnen Vermögenswertes verlässlich bewertet werden kann.*

*Verbindlichkeiten werden in der Bilanz erfasst, wenn das Unternehmen als Folge eines früheren Ereignisses eine rechtliche oder tatsächliche Verpflichtung hat, und es wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen entfließen wird, und der Wert der einzelnen Verbindlichkeit verlässlich bewertet werden kann.*

*Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden bei Ersterfassung zu Herstellungs- oder Anschaffungskosten bewertet. Folgebewertungen erfolgen wie unten für die einzelnen Posten beschrieben.*

*Bei Erfassung und Bewertung sind vorhersehbare Risiken und Verluste zu berücksichtigen, die vor Erstellung des Geschäftsberichts entstehen, und die die zum Bilanzstichtag vorliegenden Umstände bestätigen oder entkräften.*

*Erträge kommen zum Realisierungszeitpunkt erfolgswirksam zum Ansatz, wohingegen Aufwendungen mit den das Geschäftsjahr betreffenden Beträgen erfasst werden.*

### Gewinn- und Verlustrechnung

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lager- nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

### Umsatzerlöse

*Umsatzerlöse aus dem Verkauf von fertigen Erzeugnissen und Waren kommen in der Gewinn- und Verlustrechnung zum Ansatz nach Lieferung und Gefahrenübergang an den Käufer.*

### Sonstige betriebliche Erträge

*Sonstige betriebliche Erträge umfassen Erträge sekundärer Art im Verhältnis zur Haupttätigkeit des Unternehmens betrachtet.*

### Umsatzkosten

*In diesem Posten werden im Geschäftsjahr verbrauchte Waren, die zu Anschaffungskosten bewertet und um übliche außerplanmäßige Abschreibungen auf Vorräte bereinigt werden, einbezogen.*

### Sonstige externe Aufwendungen

Sonstige externe Aufwendungen umfassen Aufwendungen für Distribution, Verkauf, Werbung, Verwaltung, Geschäftsräume, u.dgl. In diesem Posten werden auch außerplanmäßige Abschreibungen auf Forderungen im Umlaufvermögen einbezogen.

### Personalaufwand

*Personalaufwand umfasst Löhne und Gehälter sowie Kosten im Rahmen der sozialen Sicherheit, Altersversorgung u.dgl. an das Personal des Unternehmens.*

### Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen

*Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen Vermögenswerte bestehen aus plan- und außerplanmäßigen Abschreibungen des Geschäftsjahres, die auf Basis der festgesetzten Restwerte und Nutzungsdauern der einzelnen Vermögenswerte und durchgeführten Werthaltigkeitsprüfungen ermittelt werden, sowie aus Gewinnen und Verlusten aus dem Verkauf von Sachanlagen Vermögenswerten.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, kontanrabatter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutids-

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

### Sonstige Finanzerträge

*Zu sonstigen Finanzerträgen gehören Zinserträge, hierunter Zinserträge aus Forderungen gegen verbundene Unternehmen, Nettokursgewinnen aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfälle in Fremdwährung, Preisnachlässe sowie Rückerstattungen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.*

### Sonstige Finanzaufwendungen

*Sonstige Finanzaufwendungen setzen sich zusammen aus Zinsaufwendungen, hierunter Zinsaufwendungen aus Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen, Nettokursverlusten aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfällen in Fremdwährung, Amortisierung finanzieller Verbindlichkeiten sowie Zuschlägen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.*

### Steueraufwand

*Die Steuern des Jahres, die aus den laufenden Steuern des Jahres und Änderungen der latenten Steuern bestehen, werden mit dem auf das Jahresergebnis entfallenden Teil erfolgswirksam erfasst und direkt im Eigenkapital mit demjenigen Teil erfasst, der Buchungen direkt auf das Eigenkapital zuzuordnen ist.*

### Bilanz

#### Sachanlagen

*Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierter plan- und außerplanmäßiger Abschreibungen bewertet.*

*Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis und direkt mit der Anschaffung verbundene Aufwendungen sowie Aufwendungen für die Bereitstellung des Vermögensgegenstandes bis zu dem Zeitpunkt, wo es zur Inbetriebnahme bereit ist. Die Anschaffungskosten*

## Anvendt regnskabspraksis

værdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år  
Indretning af lejede lokaler 5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter gennemsnitsmetoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og med fradrag for

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

von Finanzierungsleasing-Gegenständen werden als der niedrigerer Wert aus beizulegendem Zeitwert des Gegenstandes oder Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen ermittelt.

Die Abschreibungsgrundlage besteht aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich des voraussichtlichen Restwerts nach beendeter Nutzungsdauer. Lineare Abschreibungen erfolgen auf Basis folgender Bewertung der voraussichtlichen Nutzungsdauer der Vermögensgegenstände:

Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	3-10 Jahre
Einbauten in Mieträumen	5-10 Jahre

Für Einbauten in Mieträumen und unter Finanzierungsleasing-Verträge fallende Vermögensgegenstände ist die Abschreibungsperiode maximal die Vertragsperiode.

Voraussichtliche Nutzungswerte und Restwerte werden jährlich Neubewertet.

Sachanlagen werden auf ihren erzielbaren Betrag außerplanmäßig abgeschrieben, insofern dieser den Buchwert unterschreitet.

### Forderungen

Forderungen werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, die in der Regel dem Nominalbetrag abzüglich außerplanmäßiger Abschreibungen wegen Forderungsausfälle entspricht.

### Vorräte

Vorräte werden mit dem Niederstwert von Anschaffungs- oder Herstellungskosten (nach der Durchschnittsmethode) und Nettoveräußerungswert bewertet.

Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis zuzüglich Lieferkosten und

## Anvendt regnskabspraksis

leverandør bonus.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

*abzüglich Lieferantenbonusse.*

*Der Nettoveräußerungswert der Vorräte wird als der voraussichtliche Verkaufspreis abzüglich Fertigstellungskosten und der zur Durchführung des Verkaufs erforderlichen Aufwendungen ermittelt.*

### Rechnungsabgrenzungsposten

*Aktive Rechnungsabgrenzungsposten umfassen entrichtete Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen. Rechnungsabgrenzungsposten werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.*

### Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

*Zu Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten gehören liquide Bestände und Bankguthaben.*

### Latente Steuern

*Latente Steuern werden auf alle zeitlichen Differenzen zwischen dem bilanziellen und steuerlichen Wert von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten angesetzt, wobei der steuerliche Wert der Vermögenswerte auf Basis der geplanten Verwendung des einzelnen Vermögenswertes ermittelt wird.*

*Aktive latente Steuern, hierunter der steuerliche Wert vortragsfähiger steuerlicher Verluste, werden in der Bilanz mit dem Wert angesetzt, zu dem sie voraussichtlich realisiert werden können, entweder durch Verrechnung mit latenten Steuerverbindlichkeiten oder als aktive Nettosteuern.*

### Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing

*Leasingverbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Gegenständen werden in der Bilanz als Verbindlichkeiten angesetzt und werden zum Zeitpunkt der Vertragschließung zum Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen bewertet. Leasingverbindlichkeiten werden nach Ersterfassung mit ihren*

## Anvendt regnskabspraksis

mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på

## Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Die Differenz zwischen Gegenwartswert und Nominalwert der Leasingleistungen wird in der Gewinn- und Verlustrechnung über die Laufzeit der Verträge als Finanzaufwendung erfasst.

### Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten, die in der Regel dem Nominalbetrag entsprechen, bewertet.

### Steuerverbindlichkeiten und -forderungen

Laufende Steuerverbindlichkeiten oder laufende Steuerforderungen, die auf Grundlage des um Akontosteuerzahlungen berichtigten steuerpflichtigen Einkommens des Jahres berechnet werden, kommen in der Bilanz zum Ansatz.

### Kapitalflussrechnung

Die Kapitalflussrechnung zeigt die Cashflows aus den bzw. in die Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeiten sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalente des Unternehmens zum Jahresbeginn und Jahresende.

Die Darstellung der Cashflows aus der bzw. in die Geschäftstätigkeit erfolgt nach der indirekten Methode, und sie werden als das betriebliche Ergebnis, das um nichtflüssige Betriebsposten, Änderungen im Betriebskapital sowie geleistete Ertragsteuern bereinigt wurde, ermittelt.

Cashflows aus der bzw. in die Investitionstätigkeit umfassen Zahlungen im Rahmen des Kaufs und Verkaufs von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen, hierunter Anschaffung von Finanzierungsleasing-Gegenständen.

Cashflows aus der bzw. in die Finanzierungstätigkeit umfassen Änderungen in der Höhe oder Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals des Unternehmens und damit verbundene Aufwendungen sowie die Aufnahme von Krediten, Schließung

## Anvendt regnskabspraksis

rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

## ***Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden***

*von Finanzierungsleasing-Verträgen, Tilgungsraten auf verzinslichen Verbindlichkeiten, Kauf von eigenen Aktien sowie Dividendenzahlungen.*

*Zahlungsmittel und Zahlungsmittlequivalänte umfassen liquide abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.*