

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR nr. 3963556 City Tower, Værkmestergade 2 8000 Aarhus C

Telefon 89 41 41 41 Telefax 89 41 42 43 www.deloitte.dk

# **BAUHAUS DANMARK A/S**

Anelystparken 16 8381 Tilst CVR-nr. 19555305 Identifikationsnummer 19555305

Årsrapport 2018
Geschäftsbericht 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15.05.2019 Genehmigt auf der Hauptversammlung des Unternehmens am 15.05.2019

**Dirigent** Versammlungsleiter

Navn: Henrik Nebelong

Name:

# Indholdsfortegnelse Inhalt

	Side <u>Seite</u>
Virksomhedsoplysninger / Unternehmensdaten	1
Ledelsespåtegning / Erklärung der Geschäftsleitung zum Geschäftsbericht	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning / Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlus	ssprüfers 4
Ledelsesberetning / Lagebericht	9
Resultatopgørelse for 2018 / Gewinn- und Verlustrechnung 2018	23
Balance pr. 31.12.2018 / Bilanz zum 31.12.2018	24
Egenkapitalopgørelse for 2018 / Eigenkapitalveränderungsrechnung 2018	27
Pengestrømsopgørelse for 2018 / Kapitalflussrechnung 2018	28
Noter / Anhang	29
Anvendt regnskabspraksis / Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	35

Der deutsche Text in diesem Dokument ist eine unautorisierte Übersetzung der dänischen Vorlage. Im Falle von Abweichungen findet die dänische Vorlage Anwendung.

# Virksomhedsoplysninger

# Unternehmensdaten

## Virksomhed

BAUHAUS DANMARK A/S Anelystparken 16 8381 Tilst

CVR-nr.: 19555305 Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

## **Bestyrelse**

Bernd Georg Burkhard Baus Henrik Nebelong Johannes Thomas Harter Mads Bilenberg Jørgensen

#### Direktion

Mads Bilenberg Jørgensen

#### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab City Tower, Værkmestergade 2 8000 Aarhus C

#### Unternehmen

BAUHAUS DANMARK A/S Anelystparken 16 8381 Tilst

Identifikations-Nr.: 19555305

Sitz: Aarhus

Geschäftsjahr: 01.01.2018 - 31.12.2018

#### Aufsichtsrat

Bernd Georg Burkhard Baus, Vorsitzender Henrik Nebelong Johannes Thomas Harter Mads Bilenberg Jørgensen

## Vorstand

Mads Bilenberg Jørgensen, Geschäftsführer

## Abschlussprüfer

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab City Tower, Værkmestergade 2 8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 – 31.12.2018 for BAUHAUS DANMARK A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 15.05.2019 Aarhus, den 15.05.2019

Direktion Vorstand Erklärung der Geschäftsleitung zum Geschäftsbericht

Der Aufsichtsrat und der Vorstand haben heute den Geschäftsbericht der BAUHAUS DANMARK A/S für das Geschäftsjahr vom 01.01.2018 bis 31.12.2018 beschlossen und genehmigt.

Der Geschäftsbericht wird in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss erstellt.

Nach unserer Beurteilung vermittelt der Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage des Unternehmens zum 31.12.2018 bzw. seiner Finanz- und Ertragslage sowie Zahlungsströme für das Geschäftsjahr vom 01.01.2018 bis 31.12.2018.

Der Lagebericht enthält nach unserer Beurteilung eine den tatsächlichen Verhältnissen entsprechende Darstellung der darin angesprochenen Sachverhalte.

Der Geschäftsbericht wird zur Genehmigung der Hauptversammlung vorgelegt.

Mads Bilenberg Jørgensen Geschäftsführer

# Ledelsespåtegning

# Erklärung der Geschäftsleitung zum Geschäftsbericht

Bestyrelse Aufsichtsrat

Bernd Georg Burkhard Baus Vorsitzender

Henrik Nebelong

Johannes Thomas Harter

Mads Bilenberg Jørgensen

# Til kapitalejerne i BAUHAUS DANMARK A/S Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BAUHAUS DANMARK A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

# Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

An die Anteilseigner der BAUHAUS DANMARK A/S

## Prüfungsurteil

Wir haben den Jahresabschluss der BAUHAUS DANMARK A/S – bestehend aus Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung sowie Anhang, hierunter Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – für das Geschäftsjahr vom 01.01.2018 bis 31.12.2018 geprüft. Der Jahresabschluss ist nach dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss aufgestellt worden.

Nach unserer Beurteilung vermittelt der Jahresabschluss unter Beachtung des dänischen Gesetzes über den Jahresabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögenslage zum 31.12.2018 und der Finanzund Ertragslage und der Zahlungsströme des Unternehmens für das Geschäftsjahr vom 01.01.2018 bis 31.12.2018.

## Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Pflichten nach dänischen Vorschriften durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Standards und Pflichten werden im Abschnitt "Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses" näher beschrieben. Wir sind vom Unternehmen unabhängig gemäß den Standards zur Berufsethik für Wirtschaftsprüfer (IESBA Code of Ethics) und weiteren in Dänemark geltenden Pflichten, und wir erfüllen die nach diesen Standards und Pflichten festgelegten ethischen Verpflichtungen. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de en-

# Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

# Verantwortung der gesetzlichen Vertreter für den Jahresabschluss

Die Aufstellung des Jahresabschlusses, der ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild in Übereinstimmung mit dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss zu vermitteln hat, liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter. Diese Verantwortung umfasst auch die interne Kontrolle, die die gesetzlichen Vertreter für die Erstellung eines Jahresabschlusses ohne wesentliche Falschangaben, unabhängig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, für erforderlich halten.

Bei Aufstellung des Jahresabschlusses haben die gesetzlichen Vertreter die Fähigkeit des Unternehmens, den Geschäftsbetrieb fortzuführen, einzuschätzen, einschlägige Sachverhalte zur Unternehmensfortführung anzugeben, sowie den Jahresabschluss unter Anwendung des Grundsatzes der Unternehmensfortführung aufzustellen. Der Jahresabschluss ist solange auf der Grundlage der Annahme der Unternehmensfortführung aufzustellen, bis die gesetzlichen Vertreter entweder beabsichtigen, das Unternehmen aufzulösen oder das Geschäft einzustellen, oder bis die gesetzlichen Vertreter keine realistische Alternative haben, als so zu handeln.

## Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses

Unsere Ziele sind es hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss insgesamt frei von wesentlichen, durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursachten Falschangaben ist, sowie einen Bestätigungsvermerk mit einer Aussage zu erteilen. Hinreichende Sicherheit ist gleichbedeutend mit hohe Sicherheit, jedoch keine Garantie dafür, dass durch eine unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiterer Berufspflichten dänischer Prüfungsvorschriften durchgeführte Abschlussprüfung jederzeit wesentliche Falschangaben, falls vorhanden, erkannt werden. Falschangaben können durch Verstöße

keltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

oder Unrichtigkeiten entstehen und können als wesentlich angesehen werden, wenn es angemessenerweise zu erwarten ist, dass sie einzeln oder in ihrer Gesamtheit die wirtschaftlichen Entscheidungen beeinflussen könnten, die Adressate auf der Grundlage des Jahresabschlusses treffen.

Im Rahmen einer Abschlussprüfung, die unter Beachtung der Internationalen Prüfungsstandards sowie weiteren in Dänemark geltenden Berufspflichten durchgeführt wird, üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und behalten eine kritische Grundhaltung bei. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken für wesentliche Falschangaben im Jahresabschluss, unabhängig davon, ob diese durch Verstöße oder Unrichtigkeiten verursacht werden, konzipieren und führen Prüfungshandlungen durch als Reaktion auf diese Risiken sowie erlangen Prüfungsnachweise, die eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bilden. Das Risiko des Nichtentdeckens von Falschangaben, die aus Verstößen entstehen, ist höher als bei wesentlichen Falschangaben, die aus Unrichtigkeiten entstehen, da Verstöße mit Kollusion, Fälschung, vorsätzliche Unterlassung, Falschdarstellung oder missbräuchliche Beeinflussung interner Kontrollen verbunden sein können.
- Erlangen wir ein prüfungsrelevantes Verständnis des internen Kontrollsystems, um Prüfungshandlungen auszuformen, die nach den Umständen angemessen sind, nicht aber um ein Urteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems des Unternehmens abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der Schätzungen der gesetz-

- · Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

lichen Vertreter und der damit zusammenhängenden Angaben.

- Beurteilen wir die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Grundsatzes der Unternehmensfortführung bei der Aufstellung des Jahresabschlusses, bzw. ob auf Basis der erlangten Prüfungsnachweise wesentliche Unsicherheiten vorliegen, die sich auf Ereignisse oder Bedingungen beziehen, und die erhebliche Zweifel an der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens aufwerfen. Wenn wir zu der Schlussfolgerung gelangen, dass eine wesentliche Unsicherheit vorliegt, sind wir verpflichtet auf diesbezügliche Angaben im Jahresabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unzureichend sind, unser Urteil einzuschränken. Unsere Schlussfolgerungen basieren auf die bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Künftige Ereignisse oder Bedingungen können jedoch dazu führen, dass die Fortführung der Tätigkeit des Unternehmens nicht länger gegeben ist.
- Beurteilen wir Gesamtdarstellung, Gliederung und Inhalt des Jahresabschlusses, hierunter Anhangangaben, bzw. ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse auf eine Weise darstellt, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird.

Wir kommunizieren mit den für die Überwachung Verantwortlichen u.a. über den geplanten Umfang und Zeitpunkt der Abschlussprüfung sowie wesentliche Prüfungsfeststellungen, hierunter etwaige bedeutsame Mängel im internen Kontrollsystem, die wir im Rahmen unserer Prüfung entdecken.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 15.05.2019 Aarhus, den 15.05.2019

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR-nr.: 33963556

Henrik Vedel statsautoriseret revisor Staatlich autorisierte Wirtschaftsprüfer MNE-nr./Identifikations-NR. (MNE) mne10052

# Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers

Stellungnahme zum Lagebericht

Der Lagebericht liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter.

Unser Urteil über den Jahresabschluss bezieht sich nicht auf den Lagebericht, und wir geben somit weder einen Bestätigungsvermerk noch andere Form der Sicherheit über den Lagebericht ab.

Wir sind im Rahmen unserer Prüfung des Jahresabschlusses dazu verpflichtet, den Lagebericht durchzulesen und dabei abzuwägen, ob der Lagebericht in erheblichem Widerspruch zum Jahresabschluss oder zu den von uns bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen steht, oder sonst wesentliche Falschangaben zu enthalten scheint.

Es ist ferner unsere Aufgabe zu beurteilen, ob der Lagebericht die darin laut dem dänischen Gesetz über den Jahresabschluss anzugebenden Auskünfte enthält.

Auf der Grundlage der durchgeführten Arbeit steht der Lagebericht nach unserer Beurteilung im Einklang mit dem Jahresabschluss und wurde in Übereinstimmung mit den darin festgelegten Anforderungen erstellt. Wir haben keine wesentlichen Falschangaben im Lagebericht festgestellt.

Søren Alsen Lauridsen statsautoriseret revisor Staatlich autorisierte Wirtschaftsprüfer MNE-nr./Identifikations-NR. (MNE) mne40040

# Ledelsesberetning Lagebericht

Hoved- og nøgletal	2018 DKKT	2017 DKKT	2016 DKKT	2015 DKKT	2014 DKKT
Eckdaten und Kennzahlen					
Hovedtal Eckdaten					
Nettoomsætning <sub>Umsatzerlöse</sub>	2.339.575	2.189.567	2.038.051	1.919.403	1.777.529
Bruttoresultat Bruttoergebnis	489.095	452.132	424.151	377.844	299.877
Driftsresultat Betriebliches Ergebnis	81.614	78.937	92.377	63.103	(8.664)
Resultat af finansielle poster Finanzergebnis	(9.225)	(6.743)	(7.893)	(12.836)	(8.844)
Årets resultat Jahresergebnis	56.608	56.289	65.919	39.083	(13.520)
Samlede aktiver Aktiva insgesamt	866.829	722.860	650.685	746.760	755.805
Investeringer i mate- rielle anlægsaktiver Investitionen in Sachanlagen	83.434	56.847	43.372	23.172	20.293
Egenkapital Eigenkapital	293.773	237.165	180.876	114.957	75.873
Nøgletal Kennzahlen					
Bruttomargin (%) Bruttoumsatzrentabilität (%)	20,9	20,6	20,8	19,7	16,9
Nettomargin (%) Nettomarge (%)	2,4	2,6	3,2	2,0	(0,8)
Egenkapitalens for- rentning (%) Eigenkapitalrentabilität (%)	21,3	26,9	44,6	41,0	(16,4)
Soliditetsgrad (%)  Verschuldungsgrad (%)	33,9	32,8	27,8	15,4	10,0

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den gældende version af Danske Finansforenings "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel
Bruttomargin (%)	<u>Bruttoresultat x 100</u> Nettoomsætning
Nettomargin (%)	<u>Årets resultat x 100</u> Nettoomsætning
Egenkapitalens forrentning (%)	<u>Årets resultat x 100</u> Gns. egenkapital

## Eckdaten und Kennzahlen

Eckdaten und Kennzahlen wurden in Übereinstimmung mit den "Emp-fehlungen & Kennzahlen 2017" von Den Danske Finansforening (Ver-band dänischer Analysten) ermittelt.

Kennzahle	Berechnungsformel
Bruttoumsatzrentabilität (%)	Bruttoergebnis x 100 Umsatzerlse
Nettomarge (%)	<u>Jahresergebnis x 100</u> Umsatzerlöse
Eigenkapitalrentabilität (%)	<u>Jahresergebnis x 100</u> Durchschnittliches Eigenkapital

## Lagebericht

Soliditetsgrad (%)

Egenkapital x 100 Samlede aktiver Eigenkapitalquote (%)

Eigenkapital x 100 Bilanzsumme

#### Nøgletal udtrykker

#### Bruttomargin

Virksomhedens driftsmæssige gearing.

#### Nettomargin

Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.

## Egenkapitalens forrentning

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

## Soliditetsgrad

Virksomhedens finansielle styrke.

## Die Kennzahlen stellten folgendes dar

## Bruttoumsatzrentabilität

Operational Gearing des Unternehmens.

#### Nettomarge

Betriebliche Rentabilität des Unternehmens.

## Eigenkapitalrentabilität

Verzinsung durch das Unternehmen des von den Besitzern im Unternehmen investierten Kapitals.

## Eigenkapitalquote

Die finanzielle Stärke des Unternehmens.

#### Hovedaktivitet

BAUHAUS Danmark A/S driver byggevarehuse i de fleste større danske byer og forhandler desuden sine varer via en webshop.

I 1960 introducerede BAUHAUS et helt nyt koncept, som gik ud på at samle "alt-under-et-tag", da man åbnede det første varehus i Mannheim i Tyskland. Før dette koncept blev introduceret, måtte håndværkere og "gør-det-selv-folk" tage rundt til forskellige specialbutikker for at anskaffe værktøj samt materialer til hus og have. Det lavede BAUHAUS om på, og det blev nu muligt at finde planter, værktøj, maling osv. under et tag – hvilket viste sig at være et helt unikt koncept.

I dag har BAUHAUS eksisteret i over 50 år. Grunden til at BAUHAUS har kunnet eksistere så længe, er blandt andet, at kæden har et meget bredt sortiment af kvalitetsprodukter til priser, der er konkurrencedygtige. Desuden har kæden gode rådgivere, der altid er klar til at yde dig den bedste service.

Ideen bag BAUHAUS' primære koncept var at samle en række forskellige specialbyggeforretninger under et tag, hvilket var en ny form for specialforretning.

Lige fra den første butik åbnede i Mannheim i Tyskland, lagde man stor fokus på at udbyde et bredt og omfattende sortiment. Ligeledes blev der lagt stor vægt på at give kunden en god rådgivning og service samt en høj produktkvalitet til lave priser. Det grundlæggende fundament er i dag fortsat serviceparametrene for varehusene.

BAUHAUS' varehuse råder typisk over et varesortiment med mere end 120.000 varenumre. BAU-HAUS tilbyder et bredt varesortiment inden for

# Lagebericht

## Haupttätigkeit

BAUHAUS Danmark A/S betreibt Fachcentren in einer Vielzahl größerer dänischer Städte und verkauft außerdem ihre Waren in einem Webshop.

Im Jahre 1960 introduzierte BAUHAUS ein völlig neues Konzept, das darauf abzielte, alles unter einem Dach zu versammeln, als man in Deutschland das erste Fachcentrum in Mannheim eröffnete. Bevor dieses Konzept introduziert wurde, mussten Handwerker und Heimwerker von Spezialgeschäft zu Spezialgeschäft gehen, um Werkzeug und Materialien für Haus und Garten anzuschaffen. Das wurde von BAUHAUS geändert, und es wurde nun möglich, Pflanzen, Werkzeug, Farbe u.ä. unter einem Dach zu finden – was sich als ein ganz einmaliges Konzept herausgestellte.

BAUHAUS gibt es nunmehr seit mehr als 50 Jahren. Einer der Gründe weshalb BAUHAUS hat so lange existieren können, ist der, dass die Kette eine sehr breite Palette von Qualitätsprodukten zu wettbewerbsfähigen Preisen hat. Darüber hinaus hat die Kette gute Berater, die immer bereit stehen, dem Kunden den besten Service zu geben.

Der Grundgedanke des primären Konzepts von BAUHAUS war es, eine Reihe verschiedener Spezialbaugeschäfte unter einem Dach zu versammeln, was ein ganz neuartiges Spezialgeschäft war.

Schon von der Eröffnung des ersten Geschäfts in Mannheim an lag das Hauptaugenmerk darauf, eine breite und umfassende Produktpalette anbieten zu können. Ferner wurde es ein erhebliches Gewicht beigemessen, den Kunden gute Beratung und guten Service sowie eine hohe Produktqualität zu niedrigen Preisen anbieten zu können. Der Eckpfeiler ist heute weiterhin die Serviceparameter für die Fachcentren.

Die BAUHAUS-Fachcentren verfügen typisch über mehr als 120.000 verschiedene Produkte. BAU-HAUS bietet eine breite Produktpalette in den Be-

værktøj, malervarer, belysning/el-artikler, isenkram, VVS, fliser, opbevaringsløsninger, gulvbelægning, træ og bygningsartikler samt et stort udvalg af inden- og udendørs planter og haveartikler.

Vores målsætning er at kunne tilbyde det suverænt største udvalg af produkter inden for vores branche samt yde den bedste og mest effektive kundeservice. Salgsmedarbejderne i vores varehuse har faglige kompetencer inden for de varegrupper, de arbejder med. Derfor vil du altid blive mødt af en kompetent medarbejder, der ved, hvad han snakker om. Det er ligeledes en målsætning for BAUHAUS at kunne tilbyde lave konkurrencedygtige priser, hvilket også er grunden til, at vi yder prisgaranti på samtlige varer.

BAUHAUS varehuse er indrettet, så de er overskuelige for kunden. Vores produkter er alle placeret i venlige lyse omgivelser, hvor man via vores indretningssystem kan blive ført direkte til den specialafdeling, man ønsker. I hver afdeling er der en gennemtænkt opdeling, så du på lettest måde kan finde dine produkter.

BAUHAUS har store forventninger til medarbejderne, som spiller en vigtig rolle for os. Vi respekterer de enkelte medarbejdere og sikrer dem en god arbejdsplads. Desuden er der også gode udviklingsmuligheder i BAUHAUS. Når vi søger ledende stillinger, søger vi som udgangspunkt i egne rækker først.

Vi er overbeviste om, at tilfredshed er med til at motivere vores medarbejdere. Derfor prøver vi med vores medarbejderpolitik at sætte den enkelte medarbejders kreative initiativer i fokus samt give den enkelte medarbejder et selvstændigt ansvar.

# Lagebericht

reichen Werkzeug, Malerbedarf, Beleuchtung/elektrische Artikel, Haushalts- und Eisenwaren, Sanitär- und Installationsprodukte, Fliesen, Aufbewahrungslösungen, Fußbodenbelag, Holzund Bauartikel sowie eine große Auswahl an Zimmer- und Gartenpflanzen und Gartenartikel.

Wir haben als Zielsetzung, den bei weitem größten Auswahl an Produkten in unserer Branche anbieten zu können sowie den besten und effektivsten Kundenservice leisten zu können. Die Verkaufsmitarbeiter in unseren Fachcentren haben fachliche Kompetenzen in den Warenbereichen, mit denen sie arbeiten. Der Kunde wird deshalb immer auf kompetente Mitarbeiter stoßen, die wissen, wovon sie reden. BAHAUS zielt ebenfalls immer darauf ab, wettbewerbsfähige Preise anbieten zu können, was auch der Grund dafür ist, dass wir auf allen unseren Waren Preisgarantien anbieten.

Die BAUHAUS-Fachcentren sind so eingerichtet, dass sie für die Kunden übersichtlich sind. Unsere Produkte sind alle in freundliche, helle Umgebungen platziert, wo man durch unser Einrichtungssystem direkt in die gewünschte Spezialabteilung geleitet wird. Jede Abteilung hat eine durchdachte Aufteilung, so dass der Kunden auf leichtester Weise seine Produkte finden kann.

BAUHAUS setzt große Erwartungen in die Mitarbeiter, die eine wichtige Rolle für uns spielen. Wir respektieren den einzelnen Mitarbeiter und sichern ihnen einen guten Arbeitsplatz. Darüber hinaus gibt es bei BAUHAUS gute Entwicklungsmöglichkeiten. Wenn wir leitende Stellungen besetzen wollen, suchen wir normalerweise erst in unseren eigenen Reihen.

Wir sind überzeugt, dass Zufriedenheit dazu beiträgt, unsere Mitarbeiter zu motivieren. Deshalb versuchen wir mit unserer Personalpolitik, die kreativen Initiativen der einzelnen Mitarbeiter in den Mittelpunkt zu stellen sowie diesen Mitarbeitern eine eigene Verantwortung zu geben.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i 2018 udgjorde 2.340 mio.kr. mod 2.190 mio.kr. i 2017, hvilket er en stigning på knap 7%. Omsætningsstigningen skyldes dels øget aktivitet i vores varehuse, webshop og fuldårs effekt af vores nye varehus i Valby. I regnskabsåret har vi også indviet nyt varehus i Kolding.

Resultatet af den primære drift udviste et overskud på 81,6 mio.kr. mod et overskud på 78,9 mio.kr. i 2017. Resultatudviklingen skyldes positive effekter af det stigende aktivitetsniveau, samt driftsførte éngangsomkostninger i forbindelse med åbning af det nye varehus i Kolding og lukning af det gamle varehus ligeledes i Kolding på knap 17,0 mio.kr.

Årets resultat blev et overskud på 56,7 mio.kr. i 2018 mod et overskud på 56,3 mio.kr. i 2017. Årets resultat er tilfredsstillende set i forhold til foregående års resultater og det konkurrenceprægede marked, som branchen fortsat befinder sig i.

# Lagebericht

## Geschäftsentwicklung

Für das Geschäftsjahr 2018 wurden Umsatzerlöse in Höhe von 2.340 Mio. DKK erzielt, gegenüber 2.190 Mio. DKK im Vorjahr, und sind somit um fast 7% gestiegen. Die Umsatzsteigerung ist teils auf eine erhöhte Aktivität in unseren Fachcentren und in unserem Webshop teils auf die volljährige Auswirkung unseres neuen Fachcentrums in Valby zurückzuführen. Auβerdem wurde ein neues Fachcentrum in Kolding eröffnet.

Das Ergebnis aus der ordentlichen Geschäftstätigkeit wurde ein Gewinn von 81,6 Mio. DKK gegenüber einem Gewinn von 78,9 Mio. DKK im Geschäftsjahr 2017. Die Ursache der Ergebnisentwicklung sind positive Auswirkungen der steigenden Tätigkeiten sowie einmalige Ausgaben in Bezug auf die Eröffnung des neuen Fachcentrums in Kolding und die Schließung des alten Fachcentrums auch in Kolding in Höhe von knapp 17,0 Mio. DK und nicht unerhebliche Kosten für die Schließung und Realisierung des Lagerbestandes im alten Fachcentrum in KoldingK und nicht unerhebliche Kosten für die Schließung und Realisierung des Lagerbestandes im alten Fachcentrum in Kolding und nicht unerhebliche Kosten für die Schließung und Realisierung des Lagerbestandes im alten Fachcentrum in Koldingund nicht unerhebliche Kosten für die Schließung und Realisierung des Lagerbestandes im alten Fachcentrum in Kolding und nicht unerhebliche Kosten für die Schließung und Realisierung des Lagerbestandes im alten Fachcentrum in Kolding.

Das Jahresergebnis wurde 2018 ein Gewinn von 56,7 Mio. DKK gegenüber einem Gewinn von 56,3 Mio. DKK im Vorjahr. Das Jahresergebnis ist gegenüber dem vorjährigen Ergebnis und angesichts des wettbewerbsintensiven Markts, in dem sich die Branche befindet, zufriedenstellend.

## Segmentoplysninger

Der afgives ikke segmentoplysninger på forretningsområder og geografiske områder, idet hovedområdet samt salg i Danmark udgør mere end 95% af den samlede aktivitet.

## Forventet udvikling

Det kommende regnskabsår forventes en højere omsætning som følge af dette års åbning af et nyt og større varehus i Kolding. Resultatmæssigt forventes 2019 at ligge på niveau med 2018.

## Særlige risici

#### Driftsmæssige risici

Den væsentligste risikofaktor i BAUHAUS Danmark A/S er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i et meget konkurrencepræget marked. Dels er der mange direkte konkurrenter indenfor byggematerialer og DIY, men der kommer fortsat mange specialwebshops i både ind- og udland, som forhandler dele af det udvalg, som BAUHAUS Danmark A/S udbyder, ligesom der er brancheglidning til eksempelvis dagligvarehandelen.

Det er derfor vigtigt altid at være på forkant med, hvilke produkter forbrugerne efterspørger, samt at kunne tilbyde indkøbsoplevelser og –muligheder, der imødekommer forbrugernes stigende forventninger til rådgivning, convenience og service.

Aktivitetsniveauet i samfundet, særligt antallet af hushandler, er ligeledes en væsentlig forudsætning for lønsom drift.

## Finansielle risici

BAUHAUS Danmark A/S er ikke væsentligt eksponeret for overfor finansielle risici i form af valuta-

# Lagebericht

## Segmentinformationen

Es werden keine Segmentinformationen nach Geschäftsbereichen und geografischen Segmenten gegeben, da der Hauptbereich und der Verkauf in Dänemark mehr als 95% der Gesamttätigkeiten ausmachen.

#### Ausblick

Für das kommende Geschäftsjahr wird eine Umsatzsteigerung hauptsächlich infolge der Eröffnung eines neuen und größeren Fachcentrums in Kolding dieses Jahr erwartet. Das Ergebnis 2019 wird auf der Ebene des Jahres 2018 erwartet.

#### Besondere Risiken

## Betriebliche Risiken

Der größte Risikofaktor der BAUHAUS Danmark A/S bezieht sich darauf, sich auf einem wettbewerbsintensivem Markt stark positionieren zu können. Auf der einen Seite stehen viele unmittelbare Konkurrenten in den Baustoff- und DIY-Bereichen, und auf der anderen Seite kommen weiterhin viele Spezial-Webshops in In- und Ausland hinzu, die Teile des von BAUHAUS Danmark A/S angebotenen Warensortiments verkaufen, und es findet auch ein Verschieben der Branchengrenzen beispielsweise Richtung Lebensmittelsektor statt.

Es ist deshalb wichtig stets mit den von den Verbrauchern nachgefragten Produkten Schritt zu halten, und Einkaufserlebnisse und -möglichkeiten anbieten zu können, die den steigenden Erwartungen an Beratung, Convenience und Service Rechnung tragen.

Das Aktivitätsniveau in der Gesellschaft, insbesondere die Zahl der Hausverkäufe, ist ebenfalls eine wesentliche Voraussetzung für einen rentablen Betrieb.

## Finanzielle Risiken

BAUHAUS Danmark A/S ist nicht finanziellen Risiken wie Währungs- und Zinsrisiken stark ausge-

og renterisici.

Desuden kun en begrænset andel af omsætningen på kredit, hvorfor kreditrisikoen også er begrænset.

#### Redegørelse for samfundsansvar

#### Politikker for samfundsansvar

For yderligere beskrivelse af BAUHAUS' forretningsmodel henvises til afsnittet hovedaktivitet på side 12.

BAUHAUS Danmark A/S respekterer og overholder miljølovgivning, arbejdsmarkedslovgivning og de sikkerhedskrav, der udstikkes for virksomheden. Vi vil i det følgende uddybe vores aktiviteter ift. samfundsansvar samt hvilke CSR risici vi ser ift. vores aktiviteter.

# Omsætning af politikker til handling Miljøforhold

BAUHAUS Danmark A/S' miljøkrav, inden for egne rammer, skal forebygge unødigt ressourceforbrug, begrænse forurening samt forebygge forurening og sikre et godt arbejdsmiljø. Den væsentligste risiko vedrørende miljø og klima er forhøjet energi forbrug, herunder særligt elektricitet, i vores butikker. Konsekvensen kan være, at kunder og andre interessenter ikke anser os for at have miljøvenlige løsninger.

Der arbejdes løbende med miljømæssige forbedringer, og vi har specielt fokus på at minimere vores el- forbrug i varehusene såvel som på servicecentret. I 2016 færdiggjorde vi konvertering af belysning til LED i 8 varehuse, og i 2017 er resten af varehusene blevet konverteret. I 2018 foretages konvertering på servicecenteret. Udskiftnin-

# Lagebericht

setzt.

Ferner findet nur ein geringer Teil des Umsatzes durch Kreditgeschäfte statt, weshalb auch das Kreditrisiko gering ist.

## Bericht über Corporate Social Responsibility

## Politik über Corporate Social Responsibility

Für eine weitere Beschreibung des BAUHAUS Geschäftmodels verweisen wir auf den Hauptabschnitt "Haupttätigkeit" auf Seite 12.

BAUHAUS Danmark A/S beachtet die gesetzlichen Vorschriften über Umwelt, Arbeitsmarkt und Sicherheit, die für das Unternehmen Anwendung finden. Im Folgenden werden wir unsere Tätigkeiten in Bezug auf soziale Verantwortung näher erläutern sowie welche CSR-Risiken wir in Bezug auf unsere Tätigkeiten sehen.

# Umsetzung der Politik über Corporate Social Responsibility in der Praxis Umwelt und Klima

Umweltauflagen der BAUHAUS Danmark A/S in eigener Regie zielen auf das Verhindern unnötigen Ressourcenverbrauchs, der Eindämmung bzw. Verhindern von Verschmutzung sowie die Sicherstellung einer guten Arbeitsumgebung. Das größte umwelt- und klimabezogene Risiko besteht in erhöhtem Energieverbrauch, darunter insbesondere Strom, in unseren Fachcentren. Daraus könnte folgen, dass Kunden und andere Interessenten nicht so betrachten, als hätten wir umweltfreundliche Lösungen.

Wir arbeiten laufend an umweltverbessernde Initiativen, und unser Augenmerk ist insbesondere darauf gerichtet, den Stromverbrauch in sowohl den Fachcentren aus auch im Servicecenter zu minimieren. Die Umstellung der Beleuchtung auf LED in 8 Fachcentren wurde 2016 beendet, und 2017 wurde der Rest der Fachcentren umgestellt.

gerne giver en energireduktion pr. lyskilde på ca. 50%.

I 2017 har vi etableret et nyt varehus i Valby og i 2018 nyt varehus i Kolding, som ligesom de øvrige varehuse anvendes LED lyskilder. Desuden modtager begge varehuse en del af deres elforsyning fra et solcelleanlæg placeret på varehusenes tag.

Vi vurderer, at vores aktiviteter har været med til at nedbringe miljø- og klimapåvirkning i 2018.

## Medarbejderforhold

Den væsentligste risiko er, at medarbejderne ikke er motiveret eller at arbejdsmiljøet påvirkes negativt, f.eks. som følge af ulykker. Dette kan resultere i, at vi ikke kan tiltrække og fastholde medarbejdere.

De rigtige medarbejdere er vores største aktiv og vi fokuserer derfor på fortsat forbedring af kompetenceudvikling og trivsel for den enkelte medarbejder. For at tiltrække de rigtige mennesker er det vigtigt at virksomhedens rekrutteringskompetencer og employer branding er på plads.

BAUHAUS Danmark A/S ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdernes kompetenceudvikling og trivsel danner et bærende fundament for selskabets udvikling.

Selskabets personalemæssige indsatser er derfor rettet mod at tiltrække, videreudvikle og fastholde fagligt kompetente, loyale og engagerede medarbejdere.

I BAUHAUS Fuse læringsportal har medarbejderne

# Lagebericht

2018 wird das Servicecenter umgestellt. Die Ersetzungen reduzieren den Energieverbrauch pro Lichtquelle um etwa 50%.

Wir öffneten 2017 ein neues Fachcentrum in Valby und 2018 ein neues Fachcentrum in Kolding, die wie die anderen Fachcentren LED-Beleuchtung verwenden. Ferner wird ein Teil der Stromversorgung der Fachcentren von einer Sonnenzellenanlage auf dem Dach erzeugt.

Nach unserer Einschätzung haben unsere Tätigkeiten 2018 zur Verringerung der Auswirkungen auf Umwelt und Klima beigetragen.

## Belegschaft

Das wesentlichste Risiko besteht darin, dass die Mitarbeiter nicht motiviert sind, oder dass Gesundheitsschutz und Sicherheit am Arbeitsplatz beeinträchtigt werden, z.B. durch Unfälle. Dies könnte bewirken, dass wir Mitarbeiter nicht anziehen und festhalten können.

Die richtigen Mitarbeiter sind unser größtes Kapital, und wir richten uns weiterhin darauf aus, die Kompetenzen und Arbeitszufriedenheit der einzelnen Mitarbeiter weiterzuentwickeln. Es ist wichtig, um die richtigen Personen heranzuziehen, dass beim Unternehmen Rekrutierungskompetenzen und ein Employer Branding-Programm vorhanden sind.

BAUHAUS Danmark A/S möchte ein attraktiver Arbeitsplatz sein, wo die Kompetenzentwicklung und die Zufriedenheit der Mitarbeiter das tragende Fundament für die Entwicklung des Unternehmens bilden.

Die personalbezogenen Bemühungen richten sich deshalb darauf hin, fachlich kompetente, loyale und engagierte Mitarbeiter anzuziehen, weiterzuentwickeln und festzuhalten.

Im BAUHAUS Fuse-Lernportal haben die Mitarbei-

mulighed for at være del i relevante faglige netværk. Desuden har BAUHAUS Danmark A/S oprettet en selvadministrerende kompetencefondsbestyrelse, så midler fra kompetencefonden kan anvendes til medarbejdervalgt uddannelse. Der er i 2019 beskrevet konkrete mål både med hensyn til udvikling af medarbejdere og ledere, og det er målet i år at kunne styrke udviklingen af begge medarbejdergrupper.

BAUHAUS Danmark A/S sikrer sig løbende konkret feedback fra medarbejderne via diverse analyser.

BAUHAUS Danmark A/S indgik i 2017 samarbejde med Great Place to Work med ambition om at blive en af Danmarks bedste arbejdspladser. I undersøgelsen spørges ind til generel tilfredshed samt specifikke ting, som har med medarbejdernes dagligdag at gøre. Spørgsmålene er centreret omkring organisationen, med fokus på troværdighed, respekt, retfærdighed, stolthed og fællesskab.

Fra 2017 til 2018 har der været et fald i personaleomsætningen på 4,98 procent point. Dette er en tilfredsstillende trend, og målsætningen for 2019 et yderligere fald på 4% i personaleomsætningen

Vi vurderer, at vores indsats har bidraget til at opretholde et godt arbejdsmiljø i 2018.

## Kunder

Den væsentligste risiko vedrørende kunder er, at vi ikke formår at imødekomme kundernes behov, herunder tilbyde det materiale og den rådgivning som kunderne har behov for. Konsekvensen kan være, at dette kan have en effekt på vores omdømme hos kunderne.

BAUHAUS Danmark A/S ønsker at imødekomme

# Lagebericht

ter Gelegenheit Teil relevanter fachlicher Netzwerke zu werden. Darüber hinaus hat BAUHAUS Danmark A/S einen selbst verwaltenden Kompetenzfonds-Rat eingesetzt, so dass Mittel des Fonds zu von den Mitarbeiten gewählten Schulungsprogrammen verwendet werden können. 2019 sind konkrete Ziele für die Entwicklung von sowohl Mitarbeitern als auch Führungskräften festgelegt worden, und das diesjährige Ziel ist, die Entwicklung beider Mitarbeitergruppen zu stärken.

BAUHAUS Danmark A/S sichert sich laufende Rückmeldungen von Mitarbeitern durch verschiedene Analysen.

BAUHAUS Danmark A/S hat 2017 eine Zusammenarbeit mit Great Place To Work mit dem Ziel eingeleitet, eines der besten Arbeitsplätze Dänemarks zu werden. In der Befragung wird auch Fragen über generelle Zufriedenheit gestellt sowie über spezifische Punkte, die sich auf den Alltag der Mitarbeiter beziehen. Die Fragen sind auf die Organisation ausgerichtet, mit Schwerpunkt auf Glaubwürdigkeit, Respekt, Gerechtigkeit, Stolz und Gemeinschaft.

Von 2017 bis 2018 ist die Personalfluktuation um 4,98 Prozentpunkten gefallen. Dies ist ein zufriedenstellender Trend, und das Ziel für 2019 ist, die Personalfluktuation um weitere 4% zu reduzieren.

Nach unserer Einschätzung hat unser Einsatz zur Aufrechterhaltung eines guten Arbeitsklimas 2018 beigetragen.

## Kunden

Das wesentlichste Risiko im Bereich Kunden ist, dass wir nicht in der Lage sind, die Bedürfnisse der Kunden nicht erfüllen können, hierunter das Material und die Beratung, die die Kunden benötigen. Die Folge könnte sein, dass dies sich auf unseren Ruf bei den Kunden auswirken könnte.

BAUHAUS Danmark A/S möchte den Wünschen

de ønsker og behov, som kunderne og medarbejder har. Der bliver derfor kontinuerligt foretaget undersøgelser og lavet analyser, som skal belyse disse behov og ønsker.

Det er BAUHAUS Danmark A/S' mål at have stigende kundetilfredshed samt at blive kontinuerligt bedre til de ting, som kunderne vurderer til at være mest vigtige. Vi skal beholde positionen, som den der af markedet anses for at have det bedste udvalg: Det er naturligvis en delt subjektiv og objektiv vurdering, men BAUHAUS Danmark A/S ønsker at styrke den subjektive opfattelse. Desuden er det vores målsætning, at vi af kunderne vurderes til at være klart bedst til kundeservice. Dette skal opnås gennem eksekvering af personligt salg og service overfor vores kunder.

Vi vurderer, at vores indsats har bidraget positivt til kundetilfredsheden i 2018.

#### Leverandører

Den væsentligste risiko vedrørende leverandører er, at leverandørerne anvender materiale, som unødigt påvirker miljøet. Der kan også være en risiko for, at leverandørerne ikke overholder menneskerettigheder og dermed ikke sikrer et godt arbejdsmiljø for sine medarbejdere. Konsekvensen kan være, at BAUHAUS' omdømme bliver forbundet med overtrædelser inden for disse områder.

Samarbejdet med vore leverandører omkring samfundsansvar vægtes højt. Leverandørerne skal leve op til de krav, vi stiller til vores samarbejde omkring miljø, samt vores code of conduct.

Leverandøren forpligter sig som minimum til altid at overholde vilkårene ifølge den nationale lovgiv-

# Lagebericht

und Bedürfnissen von Kunden und Mitarbeitern entgegenkommen. Es werden deshalb laufend Untersuchungen und Analysen durchgeführt, die diese Wünsche und Bedürfnisse beleuchten sollen.

Steigende Kundenzufriedenheit ist eines der Ziele der BAUHAUS Danmark A/S sowie sich auch in den von den Kunden als am wichtigsten erachteten Punkte zu verbessern. Wir müssen unsere Stellung als das Fachcentrum, dass vom Markt als die beste Auswahl zu haben angesehen wird, aufrechterhalten: Dies ist selbstverständlich eine geteilt subjektive und objektive Beurteilung, BAUHAUS Danmark A/S möchte jedoch die subjektive Beurteilung stärken. Darüber hinaus haben wir als Ziel, dass wir im Bereich Kundenservice von den Kunden als die eindeutig Besten angesehen werden. Dies ist durch persönlichen Verkauf bzw. Service an unsere Kunden, zu bewirken.

Nach unserer Einschätzung haben unsere Bemühungen 2018 positiv zur Kundenzufriedenheit beigetragen.

#### Lieferanten

Das wesentlichste Risiko im Bereich Lieferanten ist, dass sie Materialien verwenden, die die Umwelt unnötig belasten. Es könnte auch das Risiko bestehen, dass die Lieferanten nicht die Menschenrechte beachten und dadurch nicht einen guten Gesundheitsschutz und gute Sicherheit am Arbeitsplatz gewährleisten. Es könnte daraus folgen, dass der Ruf von BAUHAUS mit Verletzungen dieser Bereiche verbunden wird.

Der Zusammenarbeit mit unseren Lieferanten wird hohes Gewicht beigemessen. Sie müssen die Anforderungen erfüllen, die wir an unsere Zusammenarbeit in Bezug auf die Umwelt stellen, sowie an die geforderte Einhaltung unseres Verhaltenskodexes.

Der jeweilige Lieferant ist stets dazu verpflichtet, die nationalen Rechtsvorschriften einzuhalten,

ning, også når det gælder specifikke krav inden for produktlovgivningen. Det gælder både der, hvor produktet bliver produceret, samt gældende lovgivning i det land, hvor leverandøren leverer til. Leverandøren forpligter sig til at overholde reglerne ifølge de internationale konventioner inden for områderne miljø, arbejdsmiljø og sociale forhold. Disse konventioner indbefatter:

## **Tvangsarbejde**

ILO-konvention (nr. 105) om afskaffelse af tvangsarbejde og ILO-konvention (nr. 29) om tvangs- eller obligatorisk arbejde.

## **Børnearbejde**

FN's børnekonvention, artikel 32, som siger, at børn har ret til beskyttelse mod økonomisk udnyttelse samt mod hårdt arbejde, der hæmmer eller hindrer barnets skolegang og udsætter det for sundhedsmæssige risici.

## Arbejdsmiljø

Konvention (nr. 170) om sikkerhed ved anvendelse af kemiske produkter og konvention (nr. 155) om arbejderbeskyttelse og arbejdsmiljø.

Leverandøren forpligter sig til at informere BAU-HAUS Danmark A/S om oprindelseslandet for råvarer i træ og om, hvilken træsort der er brugt.

Leverandøren forpligter sig til at opfylde samtlige de krav om elsikkerhed, der er gældende i det land, hvor leverandøren leverer til.

Leverandøren forpligter sig til at følge samtlige af de forordninger og regler, som er fastsat af det pågældende lands kemikalietilsyn.

# Lagebericht

auch wenn es sich um spezifische produktrechtliche Vorschriften handelt. Dies gilt sowohl in dem Land, wo das Produkt hergestellt wird, als auch im Abnehmerland. Der jeweilige Lieferant verpflichtet sich dazu, die Vorschriften internationaler Konventionen in den Bereichen Umwelt, Arbeitsumgebung und Soziales einzuhalten. Diese Konventionen umfassen:

## Zwangsarbeit

Die IAO-Konvention Nr. 105 über die Abschaffung von Zwangsarbeit und die IAO-Konvention Nr. 29 über Zwangs- oder Pflichtarbeit.

#### Kinderarbeit

Artikel 32 der UN-Kinderrechtskonvention, der lautet, dass Kinder das Recht haben, vor wirtschaftlicher Ausbeutung geschützt und nicht zu einer Arbeit herangezogen zu werden, die Gefahren mit sich bringt, die Erziehung des Kindes behindern oder die Gesundheit des Kindes oder seine körperliche, geistige, seelische, sittliche oder soziale Entwicklung schädigen könnte.

### Arbeitsumgebung

Das IAO-Übereinkommen Nr. 170 über Sicherheit bei der Verwendung chemischer Stoffe bei der Arbeit und das Übereinkommen Nr. 155 über Arbeitsschutz und Arbeitsumwelt.

Der jeweilige Lieferant verpflichtet sich dazu, BAUHAUS DANMARK A/S über das Herkunftsland der Holzrohstoffe zu informieren und darüber, welche Holzsorte benutzt wurde.

Die Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche Anforderungen an elektrische Sicherheit, die im Abnehmerland geltend sind, einzuhalten.

Die jeweiligen Lieferanten sind dazu verpflichtet, sämtliche von den jeweiligen nationalen Aufsichtsbehörden für Chemikalien festgesetzten Bestimmungen und Vorschriften einzuhalten.

For varer, som ikke er kemikalier, forpligter leverandøren sig til at deklarere stoffer, der kan udgøre en sundhedsrisiko for kunden ved anvendelse. Hvis der opstår mistanke om, at der kan være indeholdt farlige stoffer i produktet, er BAUHAUS Danmark A/S berettiget til frit at udtage stikprøver for leverandørens regning.

Lovpligtige sikkerhedsdatablade skal være tilgængelige for BAUHAUS Danmark A/S.

BAUHAUS forbeholder sig ret til når som helst ved eget personale eller uafhængig tredjemand at aflægge uvarslet besøg på alle de fabrikker, der producerer de leverede varer, for at sikre sig, at produktionen sker i overensstemmelse med ovennævnte konventioner.

Opfølgning på leverandørernes overholdelse af vores code of conduct sker for indkøbsaftaler indgået af BAUHAUS Danmark A/S via indkøbsafdelingens leverandørbesøg. For aftaler indgået af koncernens hovedindkøbsselskab er kontrollen fra starten af 2016 foretaget i samarbejde med den internationale organisation BSCI. BSCI er en organisation specialiseret i, på vegne af virksomheder at føre opsyn og kontrol med, at leverandører og disses underleverandører overholder lovgivnings-, etiske og konventionsforhold, som måtte gælde i de lande, hvor der drives erhverv. BSCIsamarbejdet forpligter dels leverandører til at overholde organisationens code of cunduct og dels aftagerne af varer fra leverandørerne til at placere sit indkøb hos leverandører, som lever op til kravene.

Ved udgangen af 2018 har 96,9% af koncernens leverandører i risikolande forpligtet sig til at følge

# Lagebericht

Bei Produkten, die nicht als Chemikalien eingestuft sind, sind die Lieferanten dazu verpflichtet, Stoffe zu deklarieren, die bei Anwendung für den Kunden ein Gesundheitsrisiko darstellen können. Sollte der Verdacht entstehen, dass ein Produkt gefährliche Stoffe enthalten könnte, ist BAUHAUS Danmark A/S dazu berechtigt, frei Stichproben zu Lasten des Lieferanten zu nehmen.

Gesetzlich vorgeschriebene Sicherheitsdatenblätter müssen der BAUHAUS Danmark A/S zugänglich sein.

BAUHAUS behält sich das Recht vor, den Fabriken, die die gelieferten Produkte herstellen, jederzeit durch eigene Mitarbeiter oder Dritte unangekündigt Besuche abzustatten, um sicherzustellen, dass die Herstellung der Produkte in Übereinstimmung mit den oben erwähnten Übereinkommen stattfindet.

Eine Nachkontrolle davon, inwiefern die Lieferanten unser Verhaltenskodex einhalten, erfolgt bei von der BAUHAUS Danmark A/S geschlossenen Kaufverträgen dadurch, dass die Einkaufsabteilung Besuche bei den Lieferanten abstatten. Bei Verträgen, die von der Haupteinkaufsgesellschaft des Konzerns geschlossen wurden, erfolgte die Nachkontrolle vom Anfang 2016 in Zusammenarbeit mit der internationalen Organisation BSCI. BSCI ist eine Organisation, die darauf spezialisiert ist, im Namen der Unternehmen Aufsicht und Nachkontrolle darüber zu führen, dass Lieferanten und deren Zulieferer die Gesetze, ethischen Grundsätze und Konventionen einhalten, die in den Ländern gelten, wo Tätigkeiten ausgeführt werden. Die BSCI-Zusammenarbeit verpflichtet teils Lieferanten, den Code of Conduct der Organisation einzuhalten und teils die Käufer der Waren von den Lieferanten, ihre Einkäufe bei Lieferanten zu erledigen, die die Anforderungen erfüllen.

Ende 2018 haben sich 96,9% der Lieferanten des Konzerns aus Risikoländern dazu verpflichtet, die

BSCI's retningslinjer, og heraf er 95,0% auditeret af BSCI indenfor de seneste 2 år. Af de auditerede leverandører lever 4% pt. ikke op til BSCI's krav og er derfor forpligtet til at foretage ændringer, hvis de vil fortsætte som leverandør.

Hovedparten af leverandørerne ligger i BSCI's rating C "Acceptabel", som også medfører, at der udarbejdes forbedringsplaner og foretages hyppigere auditering end for rating A og B.

Vi vurderer, at vores indsats har bidraget positivt i 2018 ift. samarbejdet med leverandører vedrørende arbejdsmiljø.

Der er endvidere ikke konstateret overtrædelse af menneskerettigheder i BAUHAUS Danmark i 2018.

## Anti-korruption og bestikkelse

Den væsentligste risiko er, at medarbejdere giver gaver, anvender økonomiske midler eller andre midler til uberettiget at påvirke kunder eller andre interessenter eller vice versa. Dette kan således have konsekvenser for BAUHAUS omdømme. BAUHAUS har ikke en særskilt politik for korruption og bestikkelse, idet virksomheden opererer i Danmark og dermed følger gældende love og regler. Vi har endvidere en række finansielle kontroller som hjælper med at modvirke uberettigede økonomiske dispositioner.

# Redegørelse for det underrepræsenterede køn

BAUHAUS Danmark A/S har en målsætning om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre en tredjedel af bestyrelsen inden 2021. Målsætningen er ikke opfyldt i 2018, idet der ikke har været valg til bestyrelsen.

# Lagebericht

BSCI-Richtlinien zu befolgen, von denen 95,0% innerhalb der letzten zwei Jahre im Rahmen der BSCI auditiert wurden. Von den auditierten Lieferanten erfüllen zz. 4% nicht die BSCI-Anforderungen und sind daher dazu verpflichtet, Änderungen vorzunehmen, wenn sie als Lieferanten fortfahren möchten.

Die meisten Lieferanten haben das BSCI-Rating C "Akzeptabel". Dies bedeutet auch, dass Verbesserungspläne erstellt und häufigere Auditierung durchgeführt werden als für Rating A und B.

Nach unserer Einschätzung haben unsere Bemühungen im Jahr 2018 einen positiven Beitrag zur Zusammenarbeit mit den Lieferanten in Bezug auf das Arbeitsumfeld geleistet.

Darüber hinaus wurde 2018 keine Verletzung der Menschenrechte in BAUHAUS Dänemark festgestellt.

## Korruptionsprävention und Bestechung

Das wesentlichste Risiko besteht darin, dass Mitarbeiter Geschenke leisten, finanzielle oder andere Mittel unberechtigt dazu benutzen, Kunden oder andere Interessenten zu beeinflussen und umgekehrt. Dies könnte Folgen für den Ruf von BAU-HAUS haben. BAUHAUS hat keine besondere Politik für Korruptionsprävention und Bestechung, da das Unternehmen in Dänemark tätig ist und somit geltende Gesetze und Bestimmungen befolgt. Wir haben darüber hinaus eine Reihe von finanziellen Kontrollmaßnahmen, die dazu beitragen, unberechtigten finanziellen Transaktionen entgegenzuwirken.

# Bericht über das unterrepräsentierte Geschlecht

BAUHAUS Danmark A/S hat sich das Ziel gesetzt, dass das unterrepräsentierte Geschlecht vor dem Jahr 2021 ein Drittel der Mitglieder des Aufsichtsrats ausmachen soll. Dieses Ziel war 2018 nicht erfüllt, da keine Wahl für den Aufsichtsrat abge-

Overordnet er det BAUHAUS Danmark A/S' politik at udvikle ledere selv. De personer, der skaber de bedste resultater, belønnes for deres indsats ved at få større ansvar. BAUHAUS Danmark A/S ser det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og det er væsentligt for selskabet og den øvrige koncern, at der ikke forekommer nogen form for diskrimination.

BAUHAUS Danmark A/S har en politik, som skal sikre, at andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen generelt udvides.

I virksomhedens øvrige centrale ledelse udgør det underrepræsenterede køn ved udgangen af 2018 21%. BAUHAUS Danmark A/S har gennemgået ansættelsesvilkår for at vurdere muligheder og forhindringer ift. at fremme det underrepræsenterede køn, og vi arbejder for at sikre, at begge køn er repræsenteret ved ansættelsessamtaler.

Det fastholdes fortsat, at BAUHAUS ikke ønsker at diskriminere, og at den bedst egnede kandidat, uanset baggrund og køn altid vælges til stillingen.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

# Lagebericht

halten wurde.

Es ist der Gesamtgrundsatz der BAUHAUS Danmark A/S, selber Führungskräfte zu entwickeln. Die Personen, die die besten Ergebnisse schaffen, werden für ihren Einsatz durch die Ausstattung von mehr Verantwortung belohnt. BAUHAUS Danmark A/S hält es für diskriminierend, wenn der beste Bewerber wegen Geschlecht, Alter, Nationalität o.dgl. abgelehnt wird, und es für die Gesellschaft und den übrigen Konzern von Bedeutung, dass keine Diskrimination vorkommt.

BAUHAUS Danmark A/S hat eine Strategie, die zusichern soll, dass der Anteil des unterrepräsentierten Geschlechts auf Führungsebenen generell ausgeweitet wird.

In den übrigen zentralen Leitungsorganen macht das unterrepräsentiertes Geschlecht am Ende 2018 21% aus. BAUHAUS Danmark A/S hat Beschäftigungsbedingungen überprüft, um Möglichkeiten und Hindernisse bei der Förderung des unterrepräsentierten Geschlechts zu bewerten, und wir arbeiten daran, dass beide Geschlechter an Beschäftigungsgespräche vertreten werden.

Da BAUHAUS keine Diskriminierung wünscht, wird darauf beharrt, dass die Stellung mit dem bzw. der bestgeeigneten Bewerber bzw. Bewerberin ohne Rücksicht auf Hintergrund oder Geschlecht besetzt wird.

#### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind seit dem Bilanzstichtag bis zum heutigen Tage keine Ereignisse eingetreten, die die Beurteilung des Geschäftsberichts/Jahresabschlusses beeinflussen.

# Resultatopgørelse for 2018 Gewinn- und Verlustrechnung 2018

	Note Anhang	2018 DKKT	2017 DKKT
Nettoomsætning Umsatzerlöse	1	2.339.575	2.189.567
Andre driftsindtægter Sonstige betriebliche Erträge		2.619	767
Vareforbrug Warenaufwand		(1.468.687)	(1.372.091)
Andre eksterne omkostninger Andere externe Aufwendungen		(384.412)	(366.111)
Bruttoresultat Bruttoergebnis		489.095	452.132
Personaleomkostninger Personalaufwand	3	(365.326)	(338.841)
Af- og nedskrivninger Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen	4	(42.155)	(34.354)
Driftsresultat Betriebliches Ergebnis		81.614	78.937
Andre finansielle indtægter Sonstige Finanzerträge	5	18	487
Andre finansielle omkostninger Sonstige Finanzaufwendungen	6	(9.243)	(7.230)
Resultat før skat Ergebnis vor Ertragsteuern		72.389	72.194
Skat af årets resultat Ertragssteuern auf das Ergebnis des Jahres	7	(15.781)	(15.905)
Årets resultat Jahresergebnis	8	56.608	56.289

# Balance pr. 31.12.2018 Bilanz zum 31.12.2018

	Note <u>Anhang</u>	2018 DKKT_	2017 DKKT
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung		145.989	102.963
Indretning af lejede lokaler Einrichtung von Mieträumen		21.111	23.753
Materielle anlægsaktiver Sachanlagen	9	167.100	126.716
Anlægsaktiver Anlagevermögen		167.100	126.716
Fremstillede varer og handelsvarer Fertige Erzeugnisse und Waren		575.476	544.464
Varebeholdninger Vorräte		575.476	544.464
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		39.283	30.451
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Forderungen gegen verbundene Unternehmen		9.653	5.187
Andre tilgodehavender Sonstige Forderungen		302	1.147
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag Forderungen aus Organschaftsbeiträgen		10.665	0
Periodeafgrænsningsposter Rechnungsabgrenzungsposten	10	3.524	2.050
Tilgodehavender Forderungen		63.427	38.835
Likvide beholdninger Flüssige Mittel		60.826	12.845
Omsætningsaktiver Umlaufvermögen		699.729	596.144
Aktiver Aktiva		866.829	722.860

# Balance pr. 31.12.2018 Bilanz zum 31.12.2018

	Note <u>Anhang</u>	2018 DKKT	2017 DKKT
Virksomhedskapital Gezeichnetes Kapital	11	32.000	32.000
Overført overskud eller underskud Gewinn- oder Verlustvortrag		261.773	205.165
Egenkapital Eigenkapital		293.773	237.165
Udskudt skat Latente Steuern	12	3.042	2.460
Hensatte forpligtelser Rückstellungen		3.042	2.460
Finansielle leasingforpligtelser Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing		6.263	3.917
Gæld til tilknyttede virksomheder Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		182.530	182.651
Anden gæld Sonstige Verbindlichkeiten		11.034	11.039
Langfristede gældsforpligtelser  Langfristige Verbindlichkeiten	13	199.827	197.607
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Kurzfristiger Teil langfristiger Verbindlichkeiten	13	2.787	1.051
Bankgæld Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		109.622	63.239
Leverandører af varer og tjenesteydelser Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		117.190	95.241
Gæld til tilknyttede virksomheder Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		37.411	22.930
Skyldig selskabsskat Geschuldete Ertragssteuern		0	3.139
Anden gæld Sonstige Verbindlichkeiten	14	103.177	100.028
Kortfristede gældsforpligtelser Kurzfristige Verbindlichkeiten		370.187	285.628

# Balance pr. 31.12.2018 Bilanz zum 31.12.2018

Gældsforpligtelser Verbindlichkeiten		570.014	483.235
Passiva Passiva		866.829	722.860
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen	16		
Eventualforpligtelser Eventualverpflichtungen	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss	18		
Transaktioner med nærtstående parter Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen	19		

# **Egenkapitalopgørelse for 2018** *Eigenkapitalveränderungsrechnung 2018*

	Virksom- hedskapital Gezeichnetes Kapital	Overført overskud eller un- derskud <sup>Gewinn-</sup> oder Verlustvortrag	I alt Insgesamt
	<u>DKKT</u>	DKKT	DKKT
Egenkapital primo Eigenkapital Jahresanfang	32.000	205.165	237.165
Årets resultat Jahresergebnis	0	56.608	56.608
Egenkapital ultimo Eigenkapital Jahresende	32.000	261.773	293.773

# Pengestrømsopgørelse for 2018 Kapitalflussrechnung 2018

	Note Anhang	2018 DKKT	2017 DKKT
Driftsresultat Betriebliches Ergebnis		81.614	80.344
Af- og nedskrivninger Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen		42.155	34.354
Ændringer i arbejdskapital  Veränderung des Nettoumlaufvermögen	15	(5.095)	(71.284)
Pengestrømme vedrørende primær drift Mittelzu-/-abfluss aus ordentlicher Geschäftstätigkeit		118.674	43.414
Modtagne finansielle indtægter  Erhaltene Finanzerträge		18	143
Betalte finansielle omkostninger Entrichtete Finanzaufwendungen		(9.243)	(6.852)
Refunderet/(betalt) selskabsskat  Ertragtssteuererstattungen (-zahlungen)		(29.004)	(15.292)
Pengestrømme vedrørende drift Mittelzu-/-abfluss aus Geschäftstätigkeit		80.445	21.413
Køb mv. af materielle anlægsaktiver Kauf u.dgl. von Sachanlagen		(83.433)	(56.847)
Salg af materielle anlægsaktiver Verkauf von Sachanlagen		630	526
Pengestrømme vedrørende investeringer Mittelzu-/-abfluss aus Investitionstätigkeit		(82.803)	(56.321)
Optagelse af lån Aufgenommene Kredite		3.956	2.194
Pengestrømme vedrørende finansiering Mittelzu-/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit		3.956	2.194
Ændring i likvider Veränderung der flüssigen Mittel		1.598	(32.714)
Likvider primo Flüssige Mittel Jahresanfang		(50.394)	(17.680)
Likvider ultimo Flüssige Mittel Jahresende		(48.796)	(50.394)
Likvider ultimo sammensætter sig af: Zahlungsmittel und Zahlungsmittelequivalänte Ende der Berichtsperiode setzen sie zusammen aus:	ch		
Likvide beholdninger Flüssige Mittel		60.826	12.845
Kortfristet gæld til banker Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		(109.622)	(63.239)
Likvider ultimo Flüssige Mittel Jahresende		(48.796)	(50.394)

Anhang

	2018 DKKT	2017 DKKT
1. Nettoomsætning 1. Umsatzerlöse		
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder Umsatzerlöse nach geographischen Märkten		
Danmark Dänemark	2.339.575	2.189.567
	2.339.575	2.189.567
	2018 DKKT	2017 DKKT
<ol> <li>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</li> <li>Honorar an bestellte Abschlussprüfer</li> </ol>		
Lovpligtig revision  Pflichtprüfung	295	295
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed Andere Aufträge zur Vermittlung von Prüfungssicherheit	23	20
Skatterådgivning Steuerberatung	405	0
Andre ydelser Sonstige Leistungen	0	115
	723	430
	2018 DKKT	2017 DKKT
3. Personaleomkostninger 3. Personalaufwand		
Gager og lønninger Löhne und Gehälter	304.037	282.923
Pensioner Aufwendungen für Altersversorgung	55.497	50.899
Andre omkostninger til social sikring Andere Sozialversicherungskosten	5.792	5.019
	365.326	338.841
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere Durchschnittliche Zahl der Vollzeitarbeitskräfte	1.005	967

I henhold til årsregnskabslovens §98b oplyses ledelsens vederlag ikke. Mit Hinweis auf § 98b des dänischen Gesetzes über den Jahresabschluss wird Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung nicht ausgewiesen

Anhang

	2018 DKKT	2017 DKKT
4. Af- og nedskrivninger		
4. Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen	42.076	24.255
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver Planmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen	42.076	34.355
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver Verlust/Gewinn aus dem Verkauf von immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen	79 	(1)
	42.155	34.354
	2018 DKKT	2017 DKKT
E Andre financialle indtmater	<u> DIKKI</u>	DICKT
5. Andre finansielle indtægter 5. Sonstige Finanzerträge		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder Finanzerträge aus verbundenen Unternehmen	0	168
Valutakursreguleringer Wechselkursberichtigungen	0	301
Øvrige finansielle indtægter Sonstige Finanzerträge	18	18
	18	487
	2018 DKKT	2017 DKKT
6. Andre finansielle omkostninger 6. Sonstige Finanzaufwendungen		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder Finanzaufwendungen aus verbundenen Unternehmen	5.900	6.059
Renteomkostninger i øvrigt Sonstige Zinsaufwendungen	1.502	1.171
Valutakursreguleringer Wechselkursberichtigungen	1.841	0
	9.243	7.230
	2018 DKKT	2017 DKKT
7. Skat af årets resultat		
7. Ertragssteuern auf das Ergebnis des Jahres	15 207	16 247
Aktuel skat  Laufender Steueraufwand	15.307	16.247
Ændring af udskudt skat	582	(342)
Änderung latenter Steuern	332	(0 :=)
Regulering vedrørende tidligere år  Berichtigung von Vorjahressteuern	(108)	0
	15.781	15.905

Anhang

	2018	2017
	DKKT_	DKKT
8. Forslag til resultatdisponering		
8. Vorschlag zur Verwendung des Ergebnisses	FC 600	F.C. 200
Overført resultat  Ergebnisvortrag	56.608	56.289
	56.608	56.289
		30.203
	Andre	
	anlæg,	Indret-
	driftsma-	ning af
	teriel og	lejede
	inventar Andere Anla-	lokaler
	gen, Betriebs- und Ge-	Einrichtung
	schäftsaus-	von Mieträumen
	stattung DKKT	DKKT
9. Materielle anlægsaktiver 9. Sachanlagen	<u> </u>	<u> </u>
Kostpris primo Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresanfang	487.067	152.388
Tilgange Zugänge	82.681	753
Afgange Abgänge	(235.057)	(29.405)
Kostpris ultimo	334.691	123.736
Anschaffungs- oder Herstellungskosten Jahresende	,	
	(204.404)	(420.625)
Af- og nedskrivninger primo Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresanfang	(384.104)	(128.635)
Årets afskrivninger Planmäßige Abschreibungen des Jahres	(38.683)	(3.393)
Tilbageførsel ved afgange Rückbuchung bei Abgängen	234.085	29.403
Af- og nedskrivninger ultimo	(188.702)	(102.625)
Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen Jahresende		
Regnskabsmæssig værdi ultimo	145.989	21.111
Buchwert Jam esenue		
Ikke-ejede aktiver	7.843	_
Erfasste, nicht im Besitz des Unternehmens stehende Vermögenswerte		

Anhang

# **10. Periodeafgrænsningsposter** *10. Rechnungsabgrenzungsposten*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgræningsposter måles til kostpris.

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten umfassen entrichtete Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen. Rechnungsabgrenzungsposten werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.

	Antal <i>Anzahl</i>	Pålydende værdi Stücke- lung	Nominel værdi Nenn- wert
		DKK	DKKT
11. Virksomhedskapital 11. Gezeichnetes Kapital			
Ordinære aktier <i>Ordinäre Aktien</i>	31	1000	31.000
Ordinære aktier Ordinäre Aktien	1	500	500
Ordinære aktier Ordinäre Aktien	48	10	480
Ordinære aktier Ordinäre Aktien	20	1	20
	100		32.000
		2018 DKKT	2017 DKKT
12. Udskudt skat 12. Latente Steuern			
Materielle anlægsaktiver Sachanlagen		3.516	3.101
Finansielle anlægsaktiver Finanzanlagen		(399)	(594)
Hensatte forpligtelser Rückstellungen		(75)	(47)
		3.042	2.460

Anhang

	Forfald inden for 12 måne- der 2018 Innerhalb von 12 Monaten fällig 2018	Forfald inden for 12 måne- der 2017 Innerhalb von 12 Monaten fällig 2017	Forfald efter 12 måneder Nach 12 Mona- ten fällig
	DKKT	DKKT	DKKT
13. Langfristede gældsforpligtelser 13. Langfristige Verbindlichkeiten			
Finansielle leasingforpligtelser Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing	2.787	1.051	6.263
Gæld til tilknyttede virksomheder Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	0	0	182.530
Anden gæld Andere Verbindlichkeiten	0	0	11.034
	2.787	1.051	199.827
		2018 DKKT	2017 DKKT
14. Anden gæld 14. Sonstige Verbindlichkeiten			
Moms og afgifter Mehrwertsteuer und Abgaben		21.026	18.712
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m. Geschuldete Löhne und Gehälter, Lohnsteuer, Sozialleistungsbeiträge u.dgl.		12.330	7.908
Feriepengeforpligtelser Urlaubsgeldverbindlichkeiten		40.792	37.292
Anden gæld i øvrigt Sonstige geschuldete Kosten		29.029	36.116
		103.177	100.028
		2018 DKKT	2017 DKKT
15. Ændring i arbejdskapital 15. Veränderung des Nettoumlaufvermögens			
Ændring i varebeholdninger Änderungen der Vorräte		(31.012)	(55.606)
Ændring i tilgodehavender Änderungen der Forderungen		(13.927)	(1.488)
Ændring i leverandørgæld mv. Änderungen der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen u.dgl.		39.579	(14.187)
Andre ændringer Sonstige Änderungen		265	(3)
		(5.095)	(71.284)

Anhang

	2018 DKKT	2017 DKKT
16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser 16. Nichterfasste Miet- und Leasingverpflichtungen		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt Gesamtverpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen bis zum Ablauf insgesamt	972.256	1.140.750
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder  Davon Verpflichtungen aus Miet- und Leasingverträgen mit verbundenen Unternehmen	811.390	769.837

#### 17. Eventualforpligtelser

#### 17. Eventualverpflichtungen

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Das Unternehmen ist die Verwaltungsgesellschaft einer dänischen Organschaft. Das Unternehmen haftet somit nach den maßgeblichen Vorschriften des dänischen Körperschaftsteuergesetzes ersatzweise ab dem Geschäftsjahr 2013 für Ertragsteuern u.dgl. der gruppenbesteuerten Unternehmen und ab dem 01.07.2012 ebenfalls für etwaige Einbehaltungsverpflichtungen aus Quellensteuer auf Zinsen, Lizenzgebühren und Dividenden dieser Unternehmen.

## 18. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

18. Nahestehende Unternehmen und Personen mit beherrschendem Einfluss

Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft Mbh, Tyskland ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette. Herudover har selskabets bestyrelse og direktion samt selskabets ultimative ejer Heinz Baus Privatstiftung bestemmende indflydelse på selskabet.

Bahag Baus Beteiligungsgesellschaft Mbh, Deutschland, hält alle Aktien des Unternehmens und übt dadurch beherrschenden Einfluss darauf aus. Darüber hinaus üben der Aufsichtsrat und der Vorstand sowie der Endbesitzer der Gesellschaft Heinz Baus Privatstiftung beherrschenden Einfluss auf die Gesellschaft aus.

## 19. Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på normale markedsvilkår 19. Zu nicht marktüblichen Bedingungen abgeschlossene Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen

I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i selskabet.

Nur Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen, die nicht zu marktüblichen Bedingungen abgeschlossen worden sind, werden im Geschäftsbericht ausgewiesen. Solche Transaktionen sind in der Gesellschaft nicht abgeschlossen.

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

#### Größenklasse

Der Geschäftsbericht wurde in Übereinstimmung mit den für die Größenklasse C (groß) geltenden Rechnungslegungsvorschriften des dänischen Gesetzes über den Jahresabschlusses erstellt.

Der Jahresabschluss wurde nach den gleichen Methoden wie im Vorjahr erstellt.

#### Ansatz und Bewertung

Vermögenswerte kommen in der Bilanz zum Ansatz, wenn es als Folge eines früheren Ereignisses wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen zufließen wird, und der Wert des einzelnen Vermögenswertes verlässlich bewertet werden kann.

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz erfasst, wenn das Unternehmen als Folge eines früheren Ereignisses eine rechtliche oder tatsächliche Verpflichtung hat, und es wahrscheinlich ist, dass dem Unternehmen ein künftiger wirtschaftlicher Nutzen entfließen wird, und der Wert der einzelnen Verbindlichkeit verlässlich bewertet werden kann.

Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden bei Ersterfassung zu Herstellungs- oder Anschaffungskosten bewertet. Folgebewertungen erfolgen wie unten für die einzelnen Posten beschrieben.

Bei Erfassung und Bewertung sind vorhersehbare Risiken und Verluste zu berücksichtigen, die vor Erstellung des Geschäftsberichts entstehen, und die die zum Bilanzstichtag vorliegenden Umstände bestätigen oder entkräften.

Erträge kommen zum Realisierungszeitpunkt erfolgswirksam zum Ansatz, wohingegen Aufwendungen mit den das Geschäftsjahr betreffenden Beträgen erfasst werden.

# Resultatopgørelsen Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

## Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

## Gewinn- und Verlustrechnung Umsatzerlöse

Umsatzerlöse aus dem Verkauf von fertigen Erzeugnissen und Waren kommen in der Gewinnund Verlustrechnung zum Ansatz nach Lieferung und Gefahrenübergang an den Käufer.

## Sonstige betriebliche Erträge

Sonstige betriebliche Erträge umfassen Erträge sekundärer Art im Verhältnis zur Haupttätigkeit des Unternehmens betrachtet.

## Umsatzkosten

In diesem Posten werden im Geschäftsjahr verbrauchte Waren, die zu Anschaffungskosten bewertet und um übliche außerplanmäßige Abschreibungen auf Vorräte bereinigt werden, einbezogen.

#### Sonstige externe Aufwendungen

Sonstige externe Aufwendungen umfassen Aufwendungen für Distribution, Verkauf, Werbung, Verwaltung, Geschäftsräume, u.dgl. In diesem Posten werden auch außerplanmäßige Abschreibungen auf Forderungen im Umlaufvermögen einbezogen.

#### Personalaufwand

Personalaufwand umfasst Löhne und Gehälter sowie Kosten im Rahmen der sozialen Sicherheit, Altersversorgung u.dgl. an das Personal des Unternehmens.

## Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen

Plan- und außerplanmäßige Abschreibungen auf Sachanlagen Vermögenswerte bestehen aus planund außerplanmäßigen Abschreibungen des Geschäftsjahres, die auf Basis der festgesetzten Restwerte und Nutzungsdauern der einzelnen Vermögenswerte und durchgeführten Werthaltigkeitsprüfungen ermittelt werden, sowie aus Gewinnen und Verlusten aus dem Verkauf von Sachanlagen Vermögenswerten.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, kontantrabatter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

#### **Balancen**

## Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

## Sonstige Finanzerträge

Zu sonstigen Finanzerträgen gehören Zinserträge, hierunter Zinserträge aus Forderungen gegen verbundene Unternehmen, Nettokursgewinnen aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfälle in Fremdwährung, Preisnachlässe sowie Rückerstattungen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.

## Sonstige Finanzaufwendungen

Sonstige Finanzaufwendungen setzen sich zusammen aus Zinsaufwendungen, hierunter Zinsaufwendungen aus Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen, Nettokursverlusten aus Verbindlichkeiten und Geschäftsvorfällen in Fremdwährung, Amortisierung finanzieller Verbindlichkeiten sowie Zuschlägen im Rahmen des dänischen Akontosteuersystems u.dgl.

#### Steueraufwand

Die Steuern des Jahres, die aus den laufenden Steuern des Jahres und Änderungen der latenten Steuern bestehen, werden mit dem auf das Jahresergebnis entfallenden Teil erfolgswirksam erfasst und direkt im Eigenkapital mit demjenigen Teil erfasst, der Buchungen direkt auf das Eigenkapital zuzuordnen ist.

#### Bilanz

## Sachanlagen

Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierter plan- und außerplanmäßiger Abschreibungen bewertet.

Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis und direkt mit der Anschaffung verbundene Aufwendungen sowie Aufwendungen für die Bereitstellung des Vermögensgegenstandes bis zu dem Zeitpunkt, wo es zur Inbe-

laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år Indretning af lejede lokaler 5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter gennemsnitsmetoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og med fradrag for leverandør bonus.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

triebnahme bereit ist. Die Anschaffungskosten von Finanzierungsleasing-Gegenständen werden als der niedrigerer Wert aus beizulegendem Zeitwert des Gegenstandes oder Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen ermittelt.

Die Abschreibungsgrundlage besteht aus Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich des voraussichtlichen Restwerts nach beendeter Nutzungsdauer. Lineare Abschreibungen erfolgen auf Basis folgender Bewertung der voraussichtlichen Nutzungsdauer der Vermögensgegenstände:

Andere Anlagen, Betriebs- und

Geschäftsausstattung 3-10 Jahre Einbauten in Mieträumen 5-10 Jahre

Für Einbauten in Mieträumen und unter Finanzierungsleasing-Verträge fallende Vermögensgegenstände ist die Abschreibungsperiode maximal die Vertragsperiode.

Voraussichtliche Nutzungswerte und Restwerte werden jährlich neubewertet.

Sachanlagen werden auf ihren erzielbaren Betrag außerplanmäßig abgeschrieben, insofern dieser den Buchwert unterschreitet.

#### Vorräte

Vorräte werden mit dem Niederstwert von Anschaffungs- oder Herstellungskosten (nach der Durchschnittsmethode) und Nettoveräußerungswert bewertet.

Anschaffungs- oder Herstellungskosten umfassen den Anschaffungspreis zuzüglich Lieferkosten und abzüglich Lieferantenbonusse.

Der Nettoveräußerungswert der Vorräte wird als der voraussichtliche Verkaufspreis abzüglich Fertigstellungskosten und der zur Durchführung des Verkaufs erforderlichen Aufwendungen ermittelt.

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af

#### Forderungen

Forderungen werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten bewertet, die in der Regel dem Nominalbetrag abzüglich außerplanmäßiger Abschreibungen wegen Forderungsausfälle entspricht.

## Forderungen und Verbindlichkeiten aus Organschaftsbeiträgen

Laufende Verbindlichkeiten aus Organschaftsbeiträgen oder Forderungen aus Organschaftsbeiträgen, die auf Grundlage des um Akontosteuerzahlungen bereinigten steuerpflichtigen Einkommens des Jahres berechnet werden, kommen in der Bilanz zum Ansatz. Bei steuerlichen Verlusten werden Forderungen aus Organschaftsbeiträgen nur dann erfasst, wenn die Erwartung besteht, dass der Verlust im Rahmen der Gruppenbesteuerung genutzt werden kann.

## Rechnungsabgrenzungsposten

Aktive Rechnungsabgrenzungsposten umfassen entrichtete Aufwendungen, die nachfolgende Geschäftsjahre betreffen. Rechnungsabgrenzungsposten werden mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten angesetzt.

# Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zu Zahlungsmitteln und Zahlungsmittelequivalänten gehören liquide Bestände und Bankguthaben.

## Latente Steuern

Latente Steuern werden auf alle zeitlichen Differenzen zwischen dem bilanziellen und steuerlichen Wert von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten angesetzt, wobei der steuerliche Wert der Vermögenswerte auf Basis der geplanten Verwendung des einzelnen Vermögenswertes ermittelt wird.

Aktive latente Steuern, hierunter der steuerliche Wert vortragsfähiger steuerlicher Verluste, werden

fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

## Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

in der Bilanz mit dem Wert angesetzt, zu dem sie voraussichtlich realisiert werden können, entweder durch Verrechnung mit latenten Steuerverbindlichkeiten oder als aktive Nettosteuern.

## Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing

Leasingverbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing-Gegenständen werden in der Bilanz als Verbindlichkeiten angesetzt und werden zum Zeitpunkt der Vertragschließung zum Gegenwartswert künftiger Leasingleistungen bewertet. Leasingverbindlichkeiten werden nach Ersterfassung mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Die Differenz zwischen Gegenwartswert und Nominalwert der Leasingleistungen wird in der Gewinnund Verlustrechnung über die Laufzeit der Verträge als Finanzaufwendung erfasst.

## Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten werden mit ihren fortgeführten Anschaffungskosten, die in der Regel dem Nominalbetrag entsprechen, bewertet.

## Steuerverbindlichkeiten und -forderungen

Laufende Steuerverbindlichkeiten oder laufende Steuer-forderungen, die auf Grundlage des um Akontosteuerzahlungen berichtigten steuerpflichtigen Einkommens des Jahres berechnet werden, kommen in der Bilanz zum Ansatz.

## Kapitalflussrechnung

Die Kapitalflussrechnung zeigt die Cashflows aus den bzw. in die Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeiten sowie Zahlungsmittel und Zahlungsmittelequivalänte des Unternehmens zum Jahresbeginn und Jahresende.

Die Darstellung der Cashflows aus der bzw. in die Geschäftstätigkeit erfolgt nach der indirekten Methode, und sie werden als das betriebliche Ergebnis, das um nichtflüssige Betriebsposten, Änderungen im Betriebskapital sowie geleistete Ertrag-

# Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

steuern bereinigt wurde, ermittelt.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Cashflows aus der bzw. in die Investitionstätigkeit umfassen Zahlungen im Rahmen des Kaufs und Verkaufs von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen, hierunter Anschaffung von Finanzierungsleasing-Gegenständen.

Cashflows aus der bzw. in die Finanzierungstätigkeit umfassen Änderungen in der Höhe oder Zusammensetzung des gezeichneten Kapitals des Unternehmens und damit verbundene Aufwendungen sowie die Aufnahme von Krediten, Schließung von Finanzierungsleasing-Verträgen, Tilgungsraten auf verzinslichen Verbindlichkeiten, Kauf von eigenen Aktien sowie Dividendenzahlungen.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Zahlungsmittel und Zahlungsmittelequivalänte umfassen liquide abzüglich kurzfristiger Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.