

**Aktieselskabet Fladkær**  
**Skovbakken 10, Kollund**  
**6340 Kruså**

Årsrapport 2019/20

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 24/2 2021

---

Anders Hedetoft

Dirigent

CVR-nr. 19 54 92 91  
Årsrapporten indeholder 49 sider

## **Indhold**

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Balance og pengestrømme	10
Årsregnskab 1. oktober - 30. september	24
Anvendt regnskabspraksis	24
Resultatopgørelse	34
Balance	35
Egenkapitalopgørelse for koncernen	38
Pengestrømsopgørelse for koncernen	39
Noter	40

## **Påtegninger**

### **Ledespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1.oktober 2019 – 30. september 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 24. februar 2021

Direktionen:

---

Jens Klavsen

Bestyrelsen:

---

Anders Hedetoft  
Formand

---

Ole Boris Fleggaard

---

Birgitte Boris Fleggaard

---

Susanne Boris Fleggaard

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors påtegning**

#### **Til kapitalejerne i Aktieselskabet Fladkær**

##### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### **Uafhængighed**

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

##### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en

## Påtegninger

garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Påtegninger**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 24. februar 2021

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Tylvad Andersen  
statsautoriseret revisor  
mne8854

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

Aktieselskabet Fladkær  
Skovbakken 10, Kollund  
DK-6340 Kruså

Telefon: 72 30 30 30  
Website: [www.fleggaard-holding.dk](http://www.fleggaard-holding.dk)

CVR-nr. 19 54 92 91  
Stiftet: 1996  
Hjemsted: Aabenraa

#### **Bestyrelse**

Anders Hedetoft, formand  
Ole Boris Fleggaard  
Birgitte Boris Fleggaard  
Susanne Boris Fleggaard

#### **Direktion**

Jens Klavsén

#### **Revisor**

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Lysholt Allé 10  
DK-7100 Vejle

#### **Advokat**

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab  
Hans Broges Gade 2  
DK-8100 Aarhus C

#### **Bank**

Nordea Bank A/S  
Vestre Stationsvej 7  
DK-5100 Odense C

#### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 24. februar 2021

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	6.614	6.935	7.066	6.448	5.651
Bruttoresultat	1.053	1.169	1.154	1.083	1.002
Resultat af primær drift	388	506	524	462	434
Resultat af finansielle poster	-10	-12	-4	3	5
Ordinært resultat før skat	377	494	520	466	439
<b>Årets resultat</b>	<b>278</b>	<b>353</b>	<b>386</b>	<b>341</b>	<b>318</b>
Anlægsaktiver	2.273	2.278	2.179	2.243	2.070
Omsætningsaktiver	1.243	1.280	1.093	991	700
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.516</b>	<b>3.559</b>	<b>3.272</b>	<b>3.235</b>	<b>2.771</b>
Aktiekapital	1	1	1	1	1
<b>Egenkapital</b>	<b>1.572</b>	<b>1.514</b>	<b>1.396</b>	<b>1.270</b>	<b>1.105</b>
Hensatte forpligtelser	64	127	95	72	46
Langfristede gældsforpligtelser	1	7	-	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser	1.880	1.911	1.781	1.893	1.617
Investeringer i anlægsaktiver	1.304	1.306	1.126	1.545	1.425
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	5,9%	7,3%	7,4%	7,2%	7,7%
Afkastningsgrad	11,0%	14,8%	16,1%	15,4%	16,9%
Bruttomargin	15,9%	16,9%	16,3%	16,8%	17,7%
Likviditetsgrad	66,1%	67%	61,4%	52,4%	43,3%
Egenkapitalandel	44,7%	42,5%	42,7%	39%	40%
Egenkapitalforrentning	18,0%	24,3%	29%	29%	31%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)</b>	<b>1.188</b>	<b>1.199</b>	<b>1.181</b>	<b>1.226</b>	<b>1.188</b>

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".



## Ledelsesberetning

### Fleggaard koncernens aktiviteter

Aktieselskabet Fladkær er moderselskabet for Fleggaard Holding A/S.

I 1926 åbnede Peter J. Fleggaard den lille dagligvarebutik ”Fleggaards Kolonialhandel” i stationsbyen Padborg. Siden er der sket meget. I 1960’erne overtog hans søn, Hans Frede Fleggaard forretningen, og udviklingen tog for alvor fart, da han udvidede butikkens sortiment med helt nye produktkategorier som f.eks. hårde hvidevarer og køkkener. Hans Frede havde arvet sin fars forretningstalent, og med flid, kreativitet og fremsynethed fortsatte han med stor ildhu ekspansionen i grænselandet. Det gode købmandskab var omdrejningspunktet, herunder evnen til at købe så stort - og billigt - ind, at varerne kunne sælges billigere end hos konkurrenterne og samtidig med fortjeneste.

Hans Frede Fleggaard satte sit tydelige præg på Fleggaard koncernens udvikling gennem mange år, og i slutningen af 1990’erne overdrog han en solid og veldrevet virksomhed til næste generation af Fleggaard familien.

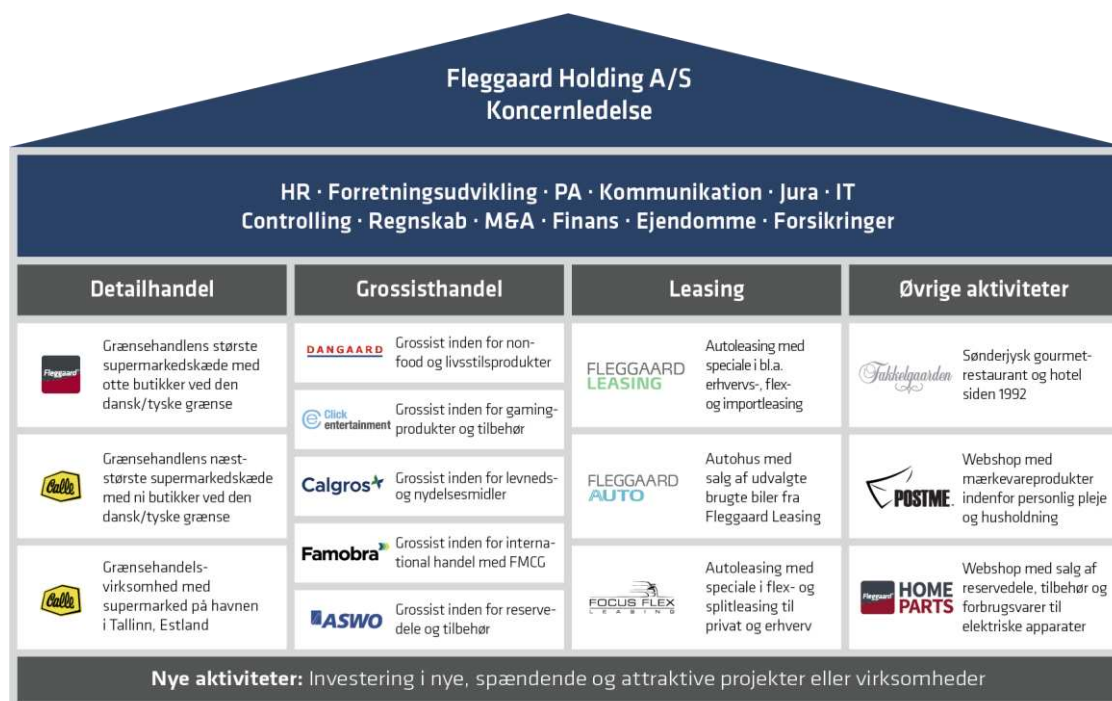
I dag har Fleggaard koncernen hovedsæde i Kollund i Sønderjylland og er et konglomerat med en række forskellige virksomheder fordelt på tre strategiske kerneområder; detailhandel, grossisthandel og leasing. Koncernen er en af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de 80 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

### Forretningsmodel

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder for derigennem at mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder. På baggrund heraf har Fleggaard koncernen udviklet sig til en international koncern med virksomheder i 10 forskellige lande, kunder og leverandører i hele verden og i alt 1.700 medarbejdere. Koncernen hviler dog stadig på nogle helt fundamentale grundprincipper fra 1926 – koncernen er et handelshus, hvor det gode købmandskab er omdrejningspunktet, og hvor rødderne er dybt forankret i den sønderjyske muld.

Ambitionerne i Fleggaard har altid været store og præget af vækst, både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være ”Best in Class” har koncernen arbejdet målrettet ud fra det simple princip, at gøre mere af det man er god til. På samme vis er aktiviteter, der ikke lever op til koncernens krav til bl.a. vækstpotentiale og synergimuligheder blevet afhændet. Ekspansionsstrategien i koncernen er koncentreret omkring en værdikædebetragtning med fokus på både baglæns, sidelæns og forlæns integration. Med udgangspunkt i koncernens kompetencer inden for detailhandel, grossisthandel og leasing bliver potentielle muligheder løbende identificeret med henblik på udvikling af nye forretningsområder eller opkøb af virksomheder. Seneste eksempler på ekspansionsstrategien er opkøbet af FOCUS flex leasing i 2019 samt overtagelse af aktiemajoriteten i e-commerce virksomheden PostMe i 2020.

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber. Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være ”Bedst til medarbejdere”, ”Bedst til kunder” og ”Bedst til forretning”, kort sagt ”Best in Class”. Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.



## Et tilbageblik på 2019/20

Fleggaard koncernen har i over et årti skabt vækst og løbende forbedret både omsætningen og indtjeningen. Op til regnskabsåret 2019/20 var vækstkurven således præget af en lang række rekordregnskaber, der toppede med resultatet for 2018/19, som var det bedste i koncernens næsten 100-årige historie.

Dette momentum fortsatte ufortrødent i starten af regnskabsåret 2019/20, hvor koncernens selskaber viste lovende takter, hvilket resulterede i et tilfredsstillende første kvartal. Men allerede fra regnskabsårets andet kvartal, begyndende i januar 2020, blev enkelte af koncernens forretningsområder påvirket af udbruddet af den verdensomspændende corona-pandemi. Effekten eskalerede i marts måned, da pandemien ramte Europa og dermed fik direkte indflydelse på flere af Fleggaard koncernens virksomheder.

Som international koncern med vidt forskellige forretningsområder og markeder var der stor forskel på i hvor høj grad koncernens selskaber blev påvirket af corona-pandemien. Mens nogle selskaber lukkede helt ned i en periode, havde andre uændret eller stigende aktivitet.

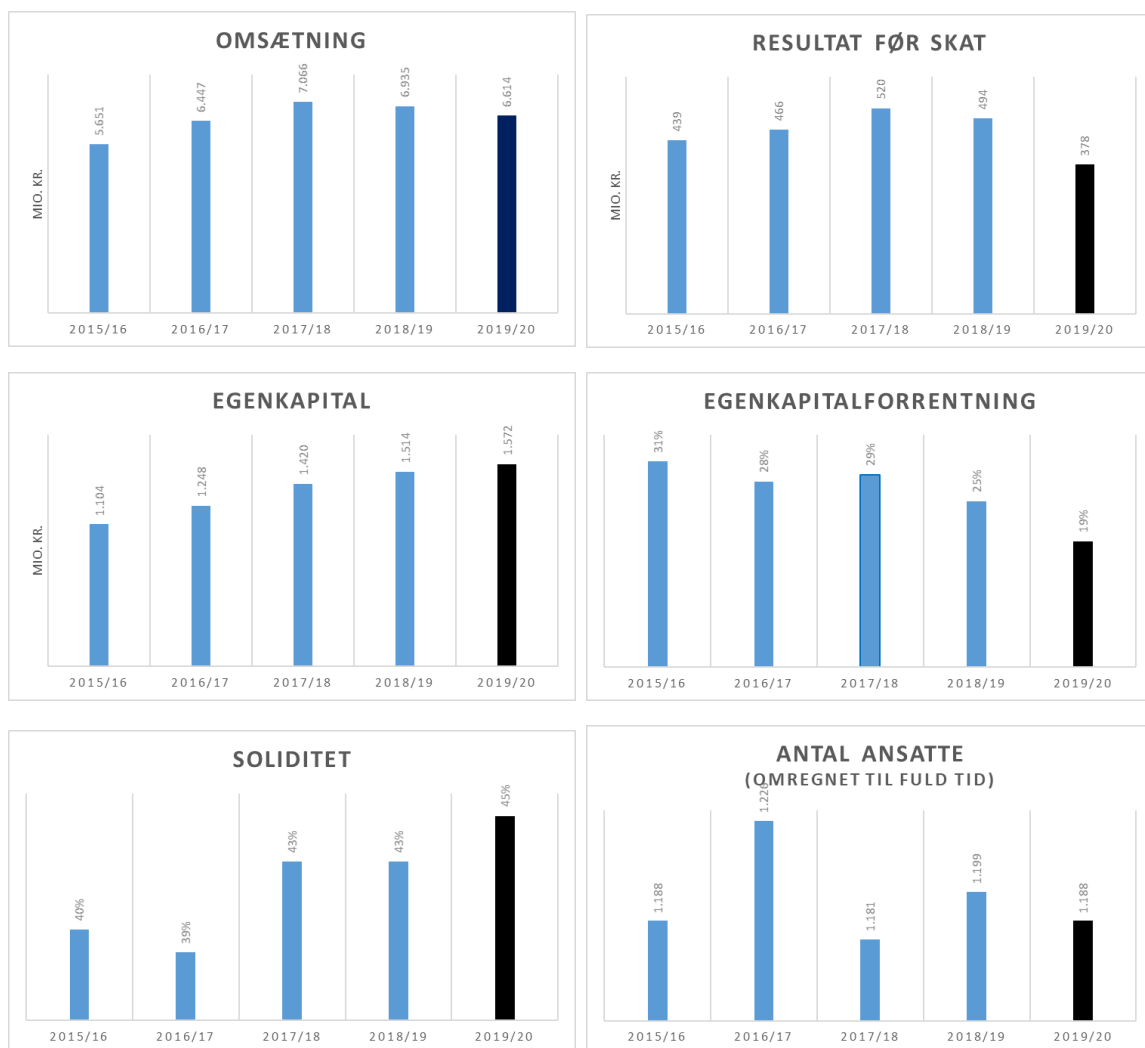
Koncernens detailvirksomheder var blandt de selskaber, der var hårdest ramt af corona-pandemien grundet restriktioner og grænselukninger, som påvirkede driften og dermed det samlede årsresultat negativt. Koncernens leasingaktiviteter formåede til gengæld at fastholde momentum med vækst i et konkurrencepræget marked, der resulterede i selskabets hidtil bedste regnskab. Koncernens fem grossistselskaber klarede sig ligeledes fornuftigt igennem de corona-ramte måneder af regnskabsåret. Calgros og Famobras resultater lå på det foregående års niveau, ASWO havde en pæn fremgang og leverede selskabets hidtil bedste årsresultat, mens de to internationale grossistselskaber Dangaard og Click Entertainment havde særdeles flotte vækstrater som ligeledes resulterede i selskabernes hidtil bedste årsresultater. Samlet set formåede koncernen i 2019/20 ikke at fastholde de tidligere års høje niveau grundet konsekvenserne af corona-pandemien.

På omsætningssiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 6,6 mia. kr. i 2019/20, svarende til en nedgang på 4,6% i forhold til det foregående regnskabsår. På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen 388 mio. kr. i forhold til 506 mio. kr. sidste regnskabsår. Samlet set var koncernens virksomheder begunstiget af det globalt lave renteniveau i 2019/20. Det samlede koncernresultat før skat for 2019/20 kan opgøres til 378 mio. kr. mod 494 mio. kr. i 2018/19. Set i lyset af at 2019/20 resultatet var negativt påvirket af corona-pandemiens følger, finder ledelsen dette resultat tilfredsstillende.

## Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 3.516 mio. kr., hvilket er en tilbagegang på 1,2% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked. Koncernens egenkapital udgør 1.572 mio. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 45%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er faldet med 38 mio. kr. Koncernen har et positivt cash flow på 672 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 279 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er faldet med 183 mio. kr. Årets pengestrøm er positiv med 0,2 mio. kr., hvorved likviderne er steget til 3,3 mio. kr.

## Udvikling i udvalgte nøgletal (skal rettes til)



## Virksomhederne i Fleggaard koncernen

### Fleggaard Holding



#### BESKRIVELSE

Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at supportere koncernens virksomheder inden for forretningsudvikling, HR, public affairs, kommunikation, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt at sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst mulig omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. Fleggaard Holdings afdeling for forretningsudvikling screener og analyserer løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.

#### LOKATION

Fleggaard Holding A/S har hovedkontor i Kollund ved Kruså.

#### MEDARBEJDERE

Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 22 medarbejdere samt 11 i koncernens IT-afdeling i Padborg.

#### EJERSKAB

Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær.

#### WEB

[www.fleggaard-holding.dk](http://www.fleggaard-holding.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Generelt skiller regnskabsåret 2019/20 sig markant ud fra de foregående grundet påvirkningen af corona-pandemien, og var derfor præget af krisehåndtering i store dele af koncernen. Der blev udviklet scenarier med henblik på at opretholde driften bedst muligt i en svær og uforudsigelig tid, hvor dele af koncernen som Fakkellaarden og grænsehandelskæderne Calle og Fleggaard stod helt stille. Grundet koncernens strategiske fokus med at sprede sine aktiviteter og udnytte interne synergier på tværs af forretningsområder, var det muligt at begrænse tab samt identificere nye forretningsmuligheder i takt med pandemiens udvikling.

Den 1. januar 2020 blev e-commerce virksomheden PostMe en del af Fleggaard koncernen. I regnskabsårets løb blev der således brugt ressourcer på opkøbet og efterfølgende integration af selskabet. PostMe er en online-shop, der siden 2008 har solgt mærkevarer på nettet til danske forbrugere. Siden overtagelsen har der været fokuseret på at supplere PostMe shoppens med et stort udvalg af Fleggaards klassiske grænsehandelsvarer til hjemmeliefering i Danmark. Levering til hjemmeadressen er et naturligt næste skridt i den udvikling og digitalisering, der er sket i Fleggaard gennem de senere år, hvor Click & Collect konceptet i højere og højere grad har suppleret den klassiske måde at grænsehandle på.

## Fleggaard



**BESKRIVELSE** Fleggaard er den største grænsehandelskæde ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning og antal butikker. Fleggaard blev grundlagt i 1989 og består i dag af otte moderne grænsesupermarkeder, seks syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland samt to i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden.

Fleggaard har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. På matriklen ligger kædens største grænsesupermarked med tilhørende Click & Collect center. Derudover er ledelsen samt administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet i Harrislee. Fleggaard råder over centrallagre i henholdsvis Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

Fleggaards sortiment tæller mere end 7.000 aktive varenumre og spænder vidt, lige fra det traditionelle grænsesortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Fleggaard har over 400 danske leverandører – både nationale og lokale – og langt hovedparten af de varer der sælges i Fleggaard, er produceret og/eller købt hos danske leverandører.

**LOKATION** Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

**MEDARBEJDERE** Fleggaard beskæftiger ca. 950 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard.dk](http://www.fleggaard.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Grænsehandelsmarkedet har igennem adskillige år ligget på et stabilt niveau uden nævneværdige udsving. I regnskabsårets første måneder var dette ligeledes tilfældet og Fleggaard fulgte markedsudviklingen og havde en stabil udvikling i både omsætning og indtjening.

Men i marts måned 2020 blev den dansk/tyske grænse - som en del af corona-bekæmpelsen - lukket for alle, der ikke havde et anerkendelsesværdigt formål, hvorved stort set alle Fleggaards skandinaviske kunder var afskåret fra at handle i butikkerne.

Det gav selvsagt store udfordringer, ikke mindst fordi en af årets mest travle perioder stod for døren. Til den forestående påskehandel var der bl.a. indkøbt store lagerbeholdninger af sæsonvarer, der pludselig skulle realiseres på bedste vis. Derudover gjorde grænselukningen det nødvendigt at lukke størstedelen af butikkerne ned midlertidigt.

Uvisheden omkring længden af nedlukningsperioden var ligeledes udfordrende, idet man ikke kendte en præcis genåbningsdato at arbejde hen imod. I perioden efter grænseåbningen i midten af juni 2020 stabiliserede salget og driften sig hurtigt og kom tilbage på et højt niveau.

Fleggaard har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2019/20.

## Calle



### BESKRIVELSE

Målt på antal butikker er Calle med sine otte butikker en central aktør i grænsehandlen ved den dansk/tyske grænse med butikker ved alle væsentlige grænseovergange. Fem af butikkerne ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens de øvrige tre ligger placeret i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden og Gedser-Rostock. Siden 2015 har Calle ligeledes været repræsenteret i Tallinn i Estland, hvor både svenskere og finnere kommer sejlene til fra henholdsvis Stockholm og Helsinki for at grænsehandle.

Calle har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er ledelsen samt de administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet. Derudover råder Calle over centrallagre i hhv. Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

I Calle butikkerne findes et bredt udvalg af de gængse grænsehandelsvarer som øl, vin, spiritus, vand og slik samt et udvalg af kolonialvarer og nonfood produkter fordelt på ca. 5.500 aktive varenumre. Calle kæden har en særlig styrke i forhold til svenske kunder, der gør sig særligt gældende på de østligt beliggende butikker ved Puttgarden og Rostock. Som en af de første grænsehandelsaktører på disse grænseovergange har Calle kæden opnået en høj kendskabsgrad blandt svenskerne og samtidig har butikkerne en god beliggenhed i nærheden af færgelejet.

### LOKATION

Calle har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

### MEDARBEJDERE

Calle beskæftiger ca. 380 medarbejdere.

### EJERSKAB

Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S.

### WEB

[www.calle.dk](http://www.calle.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Calle startede regnskabsåret på niveau med forventningerne på både omsætning og indtjening, men i lighed med Fleggaard kæden blev aktiviteterne påvirket af corona-pandemien med lignende udfordringer og konsekvenser.

Derudover udeblev en stor del af de svenske kunder, som traditionelt udgør en stor del af Calles kunde-gruppe, grundet corona-pandemien samt ind- og udrejserestriktioner. Samtidig befandt den svenske krone kurs sig på et lavt niveau i 2019/20, hvilket gjorde det dyrt for svenske kunder at handle i udlandet. Ovenstående påvirkede Calle butikkerne i Heiligenhafen, Burg på Femern og Rostock samt butikken på havnen i Tallinn, der alle har en stor andel af svenske kunder.

I 2019/20 var Calle endvidere negativt påvirket af en brand i butikken i Burg, der ødelagde hovedbygningen og hele salgsarealet. Selvom Calle hurtigt fik etableret midlertidige butikslokaler, var det en overgangsløsning, der ikke var på højde med de vante betingelser.

Calle har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2019/20.

# DANGAARD

**BESKRIVELSE** Siden 1986 har Dangaard Group været specialiseret i at source og distribuere et bredt sortiment af førende non-food- og livsstilsprodukter og er i dag en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder. Siden grundlæggelsen har Dangaard samarbejdet med retailere og webshops i hele Europa og forsynet detailhandlen med mærkevareprodukter inden for bl.a. hårde hvidevarer, radio/tv, små-el, gaming, værktøj, mobil, foto, personlig pleje og livsstilsprodukter.

Dangaard har indgået en række distributionsaftaler med førende mærkevareproducenter som eksempelvis Samsung hvidevarer, Climadiff og CAT produkter. Derudover forhandler Dangaard produkter fra talrige mærkevareproducenter som f.eks. Philips, LG, Apple, Samsung, Google, Sony, Braun, Tefal, Bosch, Makita, Tigi, Unilever og Redken.

Dangaard er kendetegnet ved at være en dynamisk og omstillingsparat virksomhed, der forstår at tilpasse sig markedet og kundernes behov. På hovedkontoret i Padborg har indkøberne via deres internationale netværk og indgående markedskendskab konstant fingeren på pulsen og følger nøje de nye trends og muligheder der opstår.

Dangaard har et stort centrallager placeret i Flensborg, hvorfra selskabets lager- og logistikopgaver koordineres og udføres med fleksible og kundetilpassede løsninger.

**LOKATION** Dangaard har hovedkontor i Padborg.

**MEDARBEJDERE** Dangaard beskæftiger ca. 100 medarbejdere.

**EJERSKAB** Dangaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.dangaard.com](http://www.dangaard.com)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Dangaards forretningsmodel bygger på de tre fokusområder trading, grossisthandel og distribution, som hver især alle udviklede sig på niveau med forventningerne i regnskabsårets første måneder med et stabilt aftræk på de fleste varegrupper. Siden udbruddet af corona-pandemien i begyndelse af 2020 er Dangaards evne til at identificere og udnytte muligheder i et volatilt marked blevet udnyttet fuldt ud. Nye markeder og nicheprodukter blev til salgssuccesser med ekstraordinært høje vækstrater inden for bl.a. tradingforretningen. De corona-betingende lock downs med bl.a. skolelukninger og home office havde en bred påvirkning på mange produktgrupper eksempelvis inden for tv/audio og tilbehør til homeoffice. Af naturlige årsager var der derudover også stor efterspørgsel på personal protection equipment (værnemidler etc.) samt andre corona-relaterede produkter som termometre og luftrensere.

Sideløbende med ovenstående indgik Dangaard nye distributionsaftaler med flere producenter, og blev i løbet af regnskabsåret 2019/20 officiel distributør for en række nye brands fx Dreame og ScreenBeam. På grossistdelen har Dangaard øget digitaliseringen først og fremmest igennem udvikling af en ny e-commerce-plattform. I Polen har Dangaard nu officielt selskab med egne medarbejdere og logistikcenter.

Dangaard har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.



## Click Entertainment



**BESKRIVELSE** Click Entertainment med hovedsæde i London blev grundlagt som et lille ejerledet selskab i 2009, men er i dag en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter. Siden 2016 har virksomheden fortsat sin vækstrejse som en del af Fleggaard koncernen.

Virksomhedens produktområder er koncentreret omkring hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør. Click Entertainment sælger alle toneangivende brands inden for branchen såsom Sony, Nintendo, EA, Microsoft, Konami, Rockstar, Warner Bros., PlayStation, Xbox mm.

Click Entertainment samarbejder direkte med flere producenter og globale leverandører og er via eget lager i stand til at distribuere effektivt og sikkert til kunder over hele verden. Kundeporteføljen tæller både distributører, detailister og internetvirksomheder i alle størrelsesordener. Gennem sit store kendskab til international markedsudvikling inden for gaming segmentet har Click Entertainment en lav reaktionstid og er i stand til at identificere nye markedstendenser hurtigt.

**LOKATION** Click Entertainment har hovedkontor og lager i Croydon (London), samt afdeling og lager i Miami, USA.

**MEDARBEJDERE** Click Entertainment beskæftiger ca. 55 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Click Entertainment med en ejerandel på 80%.

**WEB** [www.click-entertainment.com](http://www.click-entertainment.com)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Click Entertainment opererer på det globale gamingmarked og havde et stabilt aftræk på alle varegrupper på niveau med forventningerne i regnskabsårets første måneder. Med udbruddet af corona-pandemien oplevede Click Entertainment, en stigende efterspørgslen på gamingprodukter, der steg i takt med indførelse af verdensomspændende lock downs med skolelukninger og hjemsendte medarbejdere.

Idet Click Entertainment var i stand til at identificere og udnytte de pludseligt opståede muligheder i markedet, havde selskabet ekstraordinært høje vækstrater. Samtidig gjorde et indgående markedskendskab og et stort internationalt netværk, at Click Entertainment fulgte og imødekom den internationale efterspørgsel med stor agilitet, forudseenhed, hurtig reaktionsevne og høj leveringshastighed.

I løbet af 2019/20 blev Click Entertainments afdeling i USA styrket via ny ansættelser, og Click Entertainment Inc. stod således også for en betydelig del af gamingselskabets positive udvikling.

På grund af usikkerheden omkring Brexit, er der gennem længere tid arbejdet på forskellige handlingsplaner, der tager højde for flere forskellige scenarier. I 2019/20 blev der brugt betydelige ressourcer på at forholde sig til konsekvenserne af et Brexit i forhold til indkøb, lager, logistik, jura, HR osv.

Click Entertainment har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.



ASWO



**BESKRIVELSE** ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparatører og webshops. Sortimentet tæller mere end 15 millioner forskellige varenumre inden for reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. ASWO konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).

ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg, hvor ledelsen samt de administrative funktioner inden for salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskontorer i Sverige og Finland.

Kunderne i ASWO tæller både reparator- og montørvirksomheder, landsdækkende elektronik varehuskæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's B2B onlineplatform.

ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter, hvor ASWO Nordic er distributør af reservedele inden for garantiperioden til f.eks. Gorenje, Blomberg, Grundig og BEKO.

**LOKATION** ASWO Nordic har hovedkontor i Padborg.

**MEDARBEJDERE** ASWO Nordic beskæftiger i alt 20 medarbejdere.

**EJERSKAB** ASWO Danmark, der er det juridiske selskab for ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.aswo.dk](http://www.aswo.dk)

### **Et kort tilbageblik på 2019/20**

ASWO oplevede i 2019/20 ingen nedgang i aktivitetsniveauet som følge af corona-pandemien, men drog snarere fordel af, at mange skandinaver havde bedre tid til gør-det-selv-projekter i hjemmet som følge af den corona-betingede lock down af samfundet. Regnskabsåret 2019/20 var således præget af vækst hos ASWO og overgik seneste regnskabsår på både omsætning og indtjening, hvilket er ensbetydende med selskabets hidtil bedste årsresultat.

Væksten skete organisk gennem salg til nye kunder og via øget salg til eksisterende kunder på tværs af samtlige varekategorier, dog var der særlig stor efterspørgsel efter reservedele til reparation af smartphones blandt reparator- og montørvirksomheder.

I løbet af 2019/20 indgik ASWO aftale med yderligere en af de største nordiske elektronik- og hvidevarekæder, som forventes at påvirke resultaterne positivt fremadrettet.

ASWO har samlet set aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.

Calgros



<b>BESKRIVELSE</b>	<p>Calgros er en stor nordtysk grossistvirksomhed, der siden grundlæggelsen i 1975 har haft grænsehandlen som omdrejningspunkt. I 2013 blev Calgros en del af Fleggaard koncernen og er i dag en af de mest betydningsfulde grossister inden for levned- og nydelsesmidler i Nordtyskland.</p> <p>Calgros fungerer som salgsselskab med fokus på grænsehandelskunder såvel som danske og tyske detailkæder, mens indkøb og lager- og logistikfunktionerne varetages i en strategisk central koncernfunktion.</p> <p>Calgros har over 3.500 forskellige varenumre i sortimentet inden for drikkevarer, slik, spiritus, øl, vin, tobak og dagligvarer, der distribueres fra lageret i Flensborg. Calgros har en række eksklusive agenturer i selskabets tre geografiske fokusområder Danmark, Tyskland og det nordtyske grænsehandelsområde.</p>
<b>LOKATION</b>	Calgros har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.
<b>MEDARBEJDERE</b>	Calgros beskæftiger 6 medarbejdere
<b>EJERSKAB</b>	Calgros er ejet af Fleggaard Holding A/S.
<b>WEB</b>	<a href="http://www.calgros.de">www.calgros.de</a>

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Calgros havde i starten af regnskabsåret 2019/20 et stabilt aftræk fra grænsehandlen og startede året op på niveau med forventningerne i henhold til både omsætning og indtjening. Som en konsekvens af corona-pandemien og lukningen af den dansk/tyske grænse i flere måneder, mistede en stor del af Calgros' grænsehandelskunder deres kundegrundlag. Det betød dermed også, at detaillisterne indstillede størstedelen af deres varebestillinger hos Calgros fra den ene dag til den anden.

I løbet af 2019/20 blev Calgros' salgsarbejde mod detailhandelen i henholdsvis Danmark og Tyskland intensiveret, med støt stigende aftræk som konsekvens, hvoraf navnlig det tyske marked stod for en stor del af væksten.

Endelig har Calgros i løbet af 2019/20 brugt ressourcer på at udvikle en ny B2B-webshop for at strømline og forenkle kundernes bestillingsprocesser.

Calgros har aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2019/20.

Famobra



**BESKRIVELSE** Famobra er et selskab specialiseret i global FMCG handel med drikkevarer, konfektur, vin, spiritus, non-food og baby mad. Hovedvægten ligger på europæiske mærkevareprodukter, der distribueres til kunder i hele verden.

Famobras aktiviteter koordineres fra hovedsædet i Harrislee og lageret i Flensborg. Gennem partnerskaber med mange store mærkevareproducenter har Famobra adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden. Kunderne i Famobra er både små og mellemstore butikskæder samt Tax free shops. Porteføljen tæller mere end 250 kunder i 45 forskellige lande.

Transport og logistik er et strategisk fokuspunkt og en af Famobras vigtigste konkurrencemæssige styrker. Famobra koordinerer dagligt alt omkring fødevarertransporter i hele verden lige fra booking af transport til dokumenthåndtering fra a til z samt juridiske forhold omkring varerne. De smidige processer gør det nemt for Famobras kunder at få varen leveret, mens Famobras leverandører får mulighed for at penetrere nye markeder.

**LOKATION** Famobra har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

**MEDARBEJDERE** Famobra beskæftiger ca. 20 medarbejdere.

**EJERSKAB** Famobra er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.famobra.com](http://www.famobra.com)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Regnskabsåret 2019/20 startede på niveau med forventningerne på både omsætning og indtjening, men udbruddet af corona-pandemien blev en afgørende faktor for Famobra - både positivt og negativt. Som internationalt agerende selskab med kunder og markeder i hele verden, blev Famobra konfronteret med konsekvenserne af corona-pandemien som de første i koncernen. Længe inden pandemien påvirkede de europæiske markeder, blev store dele af Kina og Fjernøst lukket ned, hvilket stillede Famobra overfor store logistiske udfordringer i form af deciderede handelshindringer såvel som stærkt stigende omkostninger på transportmarkedet.

Som yderligere konsekvens af corona-pandemien blev alle verdens store og toneangivende messer aflyst, som Famobra ellers besøgte som udstiller eller gæst for at opbygge relationer til nye internationale kunder og markeder.

På den anden side har Famobra formået at udnytte den øgede volatilitet i markedet lige fra kursudsving til ændret udbud og efterspørgsel. Drevet af selskabets netværk og markedskendskab har Famobra udvist en høj grad af agilitet på det internationale marked. Selskabet har således tilpasset sine aktiviteter ift. hvilke lande, der var henholdsvis åbne og lukkede, og dette har resulteret i et regnskab på niveau med foregående regnskabsår.

Famobra har aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2019/20.

## Fleggaard Leasing

# FLEGGGAARDLEASING

**BESKRIVELSE** Fleggaard Leasing blev etableret i 1998 med henblik på at forsyne koncernens egne medarbejdere med leasingbiler. I dag er virksomheden et af de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med privat- og erhvervs-kunder i hele landet. Fleggaard Leasing har en bred produkt palette bestående af firmabiler, flexleasingbiler og varevogne og er kendetegnet ved at kunne tilbyde både finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét og samme sted. Særligt flådekunder, der udgør en stor del af Fleggaard Leasings ca. 10.000 leasingbiler, sætter pris på at have fuldt overblik over biløkonomien bl.a. via et fleet management system med online rapporteringsværktøj.

Fleggaard Leasing er ligeledes blevet Danmarks største leasinggiver inden for Flexleasing af premium biler både til privat og erhverv. Formidlingen af disse biler sker dels gennem datterselskabet FOCUS flex leasing samt interne rådgivere, dels gennem et landsdækkende forhandler-netværk, som får finansieret deres kontrakter via Fleggaard Leasing.

Derudover har Fleggaard Leasing et bilhus i Vejle, Fleggaard Auto. Bilhuset tilbyder udvalgte leasingbiler dvs. biler der er i særlig god stand og dermed attraktive for privatkunder. Kunden kan vælge at købe bilen kontant eller indgå en privatleasingaftale gennem Fleggaard Leasing.

**LOKATION** Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg.

**MEDARBEJDERE** Fleggaard Leasing beskæftiger ca. 90 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard Leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard-leasing.dk](http://www.fleggaard-leasing.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Regnskabsåret 2019/20 var overordnet set et godt år for Fleggaard Leasing, der opnåede sit hidtil bedste resultat. Alligevel er selskabet ikke gået ram forbi corona-påvirkninger. Fleggaard Auto i Vejle, der henvender sig til privatkunder, oplevede et midlertidigt dyk i aktivitetsniveauet, som dog fandt tilbage på før-corona-niveau mod slutningen af regnskabsåret.

Inden for erhvervsleasing var der fortsat et højt konkurrencetryk, og hele det operationelle marked i erhvervssegmentet var under kraftigt prispres. Alligevel lykkedes det at opretholde antal kontrakter og indtjening på forventet niveau.

Størst vækst registrerede Fleggaard Leasing inden for flex leasing, som er finansiel leasing af premium- og liebhaverbiler. Væksten fordelte sig på Fleggaard Leasings egen afdeling for flex leasing, eksterne forhandlere og ikke mindst datterselskabet FOCUS flex leasing i Hørsholm, som blev en del af Fleggaard Leasing pr. 1. januar 2019. Selskabet havde i 2019/20 en vækst på 50% i antal nye kontrakter og formåede at udnytte de synergier, der er opstået ved at være en del af Fleggaard Leasing.

I 2019/20 havde Fleggaard Leasing fortsat fokus på compliance og er via et samarbejde med Applus blevet bannerfører for indsatsen mod bl.a. svindel med klonede luksusbiler i branchen.

Fleggaard Leasing har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.

## Fakkelgaarden



**BESKRIVELSE** Fakkelgaarden er et af Danmarks bedst og smukkeste beliggende spisesteder med udsigt direkte ud over Flensborg Fjord. Den anmelderroste gourmetrestaurant forbinder det klassiske franske køkken med friske regionale specialiteter og sønderjyske madtraditioner. Udover gourmetrestaurant er Fakkelgaarden ligeledes hotel med 26 moderniserede og maritimt indrettede værelser.

Som et af landets mest anerkendte spise og bo steder tiltrækker Fakkelgaarden gæster fra nær og fjern til hverdag og fest. En stor del af kunderne er private gourmeter, men særligt på hverdage danner Fakkelgaarden ramme omkring møde- og konferenceaktiviteter for erhvervskunder.

Henover året tilbyder Fakkelgaarden en lang række populære events og temaaftener samt skiftende gourmetophold. Derudover er Fakkelgaarden et særdeles populært sted at afholde alle former for receptioner, selskaber og større fester, specielt bryllupper.

**LOKATION** Fakkelgaarden er beliggende i Kollund ved Flensborg Fjord.

**MEDARBEJDERE** Fakkelgaarden beskæftiger ca. 45 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fakkelgaarden er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fakkelgaarden.dk](http://www.fakkelgaarden.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Det sønderjyske gourmetsted Fakkelgaarden havde i regnskabsåret 2019/20 et gennemgående højt aktivitetsniveau i de perioder, det var muligt at opretholde driften. Grundet corona-pandemien og de heraf afledte restriktioner, var Fakkelgaarden nødsaget til at holde lukket i to måneder, hvilket naturligvis havde en negativ effekt på regnskabsåret 2019/20. Resten af regnskabsåret var kendetegnet af et usædvanlig højt aktivitetsniveau, da danskerne grundet udenrigsministeriets rejsevejledninger primært holdt ferie hjemme i Danmark. Dette gjorde også, at Fakkelgaarden ekstraordinært holdt åben i ugerne 29 og 30, hvor der ellers traditionelt er sommerlukket.

Som følge af pandemien blev der afholdt langt færre bryllupper og store fester i regnskabsåret. Til gengæld var der fuldt booket op med opholdsgæster.

I regnskabsårets løb blev Fakkelgaardens IT-infrastruktur styrket igennem en ny hjemmeside og ny bookingplatform, som bl.a. har smidiggjort processen omkring booking af ophold.

Fakkelgaardens resultat for 2019/20 realiseres, grundet den påbudte nedlukning i foråret 2020, under niveau af tidligere år.

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er indtruffet en enkelt begivenhed efter regnskabsårets udløb.

### Overtagelse af aktieandel i Click Entertainment:

Pr. 1. oktober 2020 overtog Dangaard yderligere 10% af aktierne i Click Entertainment, hvorefter Fleggaard koncernen ejer 90% af selskabet.

## Forventet udvikling

Den øgede usikkerhed som følge af Corona-pandemien vanskeliggør konkrete forudsigelser om og forventninger til regnskabsåret 2020/21, hvor der fortsat forventes udfordrende markedsituationer på mange af Fleggaard koncernens primære markeder. De økonomiske effekter såvel som omfanget af tiltagene (fx lovbestemte restriktioner) mod spredning af COVID-19 er uvisse, og corona-pandemien forbliver derfor en ukendt variabel, der påvirker flere af koncernens forretningsområder. Det gælder både med henblik på den fremtidige efterspørgsel såvel som på de langsigtede effekter på vores forsyningskæder og deraf afledte økonomiske implikationer. Grundlæggende tilstræbes det naturligvis at fastholde eller udbygge selskabernes markedsandele. Men grundet de mange ukendte faktorer samt det usikre vurderingsgrundlag, er det ikke muligt at give målfaste prognoser for det kommende regnskabsår.

## Finansielle risici

### Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2020/21 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

### Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valutakrydset EUR/DKK.

### Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

### Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 279 mio. kr. pr. 30. september 2020. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpoli-

tik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringsselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

### **Samfundsansvar og kønssammensætning**

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønssammensætning jf. årsregnskabslovens §99A og § 99B fremgår af selskabets CSR-rapport som ligger tilgængelig på [www.fleggaard-holding.dk/csr](http://www.fleggaard-holding.dk/csr)



## **Årsregnskab 1. oktober - 30. september**

### **Anvendt regnskabspraksis**

#### **Generelt**

Årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### **Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aktieselskabet Fladkær samt dattervirksomheder, hvori Aktieselskabet Fladkær direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes i egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af produkter og tjenesteydelser ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter i en note på grund af konkurrencemæssige forhold.

### Vareforbrug

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, samt de finansielle omkostninger fra leasingaktivitet.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Fladkær A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

#### Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, investeringsejendomme, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid	Scrapværdi
Bygninger	25-50 år	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	-
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	-

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Leasingaktiver i leasinggiverforhold**

Operationelt leasede aktiver præsenteres som materielle anlægsaktiver, mens modtagne operationelle leasingydelser indregnes som nettoomsætning.

Finansielt leasede aktiver præsenteres som finansielle anlægsaktiver, mens modtagne finansielle indtægter indregnes som nettoomsætning.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

#### **Andre kapitalandele og andre værdipapirer**

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

#### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med til-læg af hjemtagelsesomkostninger.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## **Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## **Egenkapital - udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordi-nære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

## **Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regn-skabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skat-tepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 2 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



## **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Hoved- og nøgletaloversigt**

Nøgletal er beregnet som følger:

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{Aktiver primo})/2}$$

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Egenkapitalandel} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital ultimo} + \text{Egenkapital ultimo})/2}$$

## **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Nettoomsætning	1	6.614.398	6.935.292	-	-
Vareforbrug		-5.399.821	-5.577.802	-	-
Andre driftsindtægter		19.318	1.012	-	-
Andre driftsomkostninger		-	-1.768	-	-
Andre eksterne omkostninger		-180.483	-187.587	-31	-30
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.053.412</b>	<b>1.169.147</b>	<b>-31</b>	<b>-30</b>
Personaleomkostninger	2	-387.580	-393.562	-	-
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-278.285	-269.888	-	-
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>387.547</b>	<b>505.697</b>	<b>-31</b>	<b>-30</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	273.796	350.668
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-	-	-	-
Finansielle indtægter	4	1.401	512	-	-
Finansielle omkostninger		-11.451	-12.270	-	-1
<b>Resultat før skat</b>		<b>377.497</b>	<b>493.939</b>	<b>273.765</b>	<b>350.637</b>
Skat af årets resultat	5	-99.356	-141.055	7	7
<b>Årets resultat</b>	12	<b>278.141</b>	<b>352.884</b>	<b>273.772</b>	<b>350.644</b>
<b>Koncernens resultat fordeler sig således</b>					
Aktionær i Aktieselskabet Fladkær		273.772	350.644		
Minoritetsaktionærernes andel		4.369	2.240		
<b>Aktieselskabet Fladkærs' andel af årets resultat</b>		<b>278.141</b>	<b>352.884</b>		

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Goodwill	6	236.506	247.996	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	6	1.032	4.809	-	-
		<u>237.538</u>	<u>252.805</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Grunde og bygninger	7	320.071	343.141	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	822.021	847.948	-	-
		<u>1.142.092</u>	<u>1.191.089</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	1.553.276	1.493.865
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	3.481	3.481	-	-
Andre kapitalandele og værdipapirer	8	45	45	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter	9	889.726	830.976	-	-
		<u>893.252</u>	<u>834.502</u>	<u>1.553.276</u>	<u>1.493.865</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>2.272.882</u>	<u>2.278.396</u>	<u>1.553.276</u>	<u>1.493.865</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Handelsvarer		864.002	796.494	-	-
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg		279.112	294.705	-	-
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Andre tilgodehavender		82.526	172.425	-	-
Udsudte skatteaktiver		1.032	3.337	-	-
Selskabsskat		-	299	7	7
Periodeafgrænsningsposter	10	12.868	9.884	-	-
		<u>375.538</u>	<u>480.650</u>	<u>7</u>	<u>7</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>3.345</u>	<u>3.175</u>	<u>27</u>	<u>7</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>1.242.885</u>	<u>1.280.319</u>	<u>34</u>	<u>14</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>3.515.767</u>	<u>3.558.715</u>	<u>1.553.310</u>	<u>1.493.879</u>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Virksomhedskapital	11	885	885	885	885
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-	-	1.418.431	1.359.020
Overført overskud		1.552.395	1.492.959	133.964	133.939
Aktieselskabet Fladkær's andel af egenkapitalen		1.553.280	1.493.844	1.553.280	1.493.844
Minoritetsinteresser		18.397	20.089	-	-
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.571.677</b>	<b>1.513.933</b>	<b>1.553.280</b>	<b>1.493.844</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat		35.864	113.158	-	-
Garantiforpligtelser		12.176	5.229	-	-
Øvrige forpligtelser		16.026	8.249	-	-
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>64.066</b>	<b>126.636</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Anden gæld		882	6.858	-	-
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>882</b>	<b>6.858</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gæld til pengeinstitutter		944.148	1.127.546	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser		602.680	520.755	30	29
Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-	-	6
Gæld til associerede virksomheder		6.638	6.588	-	-
Selskabsskat		162.181	26.344	-	-
Anden gæld		144.384	218.087	-	-
Periodeafgrænsningsposter	13	19.111	11.968	-	-
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.879.142</b>	<b>1.911.288</b>	<b>30</b>	<b>35</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>1.880.024</b>	<b>1.918.146</b>	<b>30</b>	<b>35</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>3.515.767</b>	<b>3.558.715</b>	<b>1.553.310</b>	<b>1.493.879</b>
Kapitalandele	14				
Valutarisici	15				
Sikkerhedsstillelser og eventualposter	16				
Oplysning om nærtstående parter	17				
Revisorhonorar	18				

## **Årsregnskab 1. oktober - 30. september**

Ændring i driftskapital (penge-  
strømsopgørelse) 19

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Egenkapitalopgørelse for koncernen

Moderselskabet	Virksom-	Reserve for	Overført	I alt
	hedskapi- tal	nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	resultat	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Egenkapital</b>				
Egenkapital 1. oktober 2019	885	1.359.020	133.939	1.493.844
Egenkapital 1. oktober 2019	885	1.359.020	133.939	1.493.844
Afledte finansielle instrumenter	-	-	345	345
Overført af årets resultat, jf. resultatdis- ponering	-	59.411	214.361	273.772
Kursregulering af tilknyttede og associe- rede virksomheder	-	-	-4.681	-4.681
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-	-210.000	-210.000
<b>Saldo 30. september 2020</b>	<b>885</b>	<b>1.418.431</b>	<b>133.964</b>	<b>1.553.280</b>

Koncern	Selskabs-	Overført	I alt	Minori- tetsinte- resser	Egenka- pital i alt
	kapital	resultat			
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Egenkapital</b>					
Egenkapital 1. oktober 2019	885	1.492.959	1.493.844	20.089	1.513.933
Egenkapital 1. oktober 2019	885	1.492.959	1.493.844	20.089	1.513.933
Tilgang/afgang	-	-	-	-5.548	-5.548
Afledte finansielle instrumenter	-	345	345	89	434
Overført af årets resultat, jf. resultatdis- ponering	-	273.772	273.772	4.369	278.141
Kursregulering af tilknyttede og associe- rede virksomheder	-	-4.681	-4.681	-602	-5.283
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-210.000	-210.000	-	-210.000
<b>Saldo 30. september 2020</b>	<b>885</b>	<b>1.552.395</b>	<b>1.553.280</b>	<b>18.397</b>	<b>1.571.677</b>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Pengestrømsopgørelse for koncernen

tkr.	Note	2019/20	2018/19
Nettoomsætning		6.614.398	6.935.292
Omkostninger og andre driftsindtægter		-6.226.851	-6.429.595
Resultat før finansielle poster		387.547	505.697
Afskrivninger m.v. tilbageført		278.285	269.888
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv.		10.388	6.803
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		676.220	782.388
Ændring i driftskapital	19	44.439	-171.852
Pengestrøm fra primær drift		720.659	610.536
Renteindtægter, betalt		1.401	512
Renteomkostninger, betalt		-11.451	-12.270
Betalt selskabsskat		-38.209	-90.184
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>672.400</b>	<b>508.594</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-17.681	-57.782
Salg af immaterielle anlægsaktiver		2.424	-
Køb af materielle anlægsaktiver		-384.254	-409.697
Salg af materielle anlægsaktiver		185.490	181.312
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		-901.679	-838.878
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		842.929	756.103
Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet		-6.061	-7.759
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-278.832</b>	<b>-376.701</b>
Fremmedfinansiering:			
Ændring i gæld til pengeinstitut		-183.398	97.316
Aktionærerne:			
Udbetalt udbytte		-210.000	-227.700
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-393.398</b>	<b>-130.384</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>170</b>	<b>1.509</b>
Likvider 1. oktober 2019		3.175	1.666
<b>Likvider 30. september 2020</b>		<b>3.345</b>	<b>3.175</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.



# Årsregnskab 1. oktober - 30. september

## Noter

## Noter

### 1 Nettoomsætning

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §126 stk. 1

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.188	1.199	-	-
De samlede lønudgifter udgør:				
Løn og gager	334.758	332.491	-	-
Pensioner	45.742	48.990	-	-
Andre udgifter til social sikring	1.475	1.391	-	-
Øvrige	5.605	10.690	-	-
	<u>387.580</u>	<u>393.562</u>	-	-
Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, pkt.2.				
<b>3 Af- og nedskrivninger</b>				
Goodwill	29.178	25.916	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.346	2.607	-	-
Grunde og bygninger	24.622	15.541	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	223.139	225.824	-	-
	<u>278.285</u>	<u>269.888</u>	-	-
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-	-	-
Øvrige renteindtægter	1.401	512	-	-
	<u>1.401</u>	<u>512</u>	-	-

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	174.238	124.445	-7	-7
Regulering af tidligere års skat	1.683	-	-	-
Regulering af udskudt skat	-76.565	16.610	-	-
	<u>99.356</u>	<u>141.055</u>	<u>-7</u>	<u>-7</u>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		<u>Koncern</u>		<u>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</u>
tkr.		<u>Goodwill</u>		
Anskaffelsessum 1. oktober 2019		466.936		16.968
Kursregulering		-510		-40
Tilgang til kostpriser		17.980		-
Afgang til kostpriser		-		-2.639
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020</b>		<u>484.406</u>		<u>14.289</u>
Afskrivninger 1. oktober 2019		218.940		12.159
Kursregulering		-218		-33
Afskrivninger solgte aktiver		-		-215
Årets afskrivninger		29.178		1.346
<b>Afskrivninger 30. september 2020</b>		<u>247.900</u>		<u>13.257</u>
<b>Bogført værdi 30. september 2020</b>		<u>236.506</u>		<u>1.032</u>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. oktober 2019	529.072	1.517.332
Primo regulering	-	3.159
Kursregulering	-1.018	-652
Tilgang til kostpriser	2.495	381.759
Afgang til kostpriser	-1.336	-385.645
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020</b>	<b>529.213</b>	<b>1.515.953</b>
Afskrivninger 1. oktober 2019	185.931	669.384
Primo regulering	-	3.159
Kursregulering	-509	-472
Afskrivninger solgte aktiver	-902	-201.278
Årets afskrivninger	24.622	223.139
<b>Afskrivninger 30. september 2020</b>	<b>209.142</b>	<b>693.932</b>
<b>Bogført værdi 30. september 2020</b>	<b>320.071</b>	<b>822.021</b>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moderselskab
	Andre kapitalandele og værdipapirer	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i dattervirksomheder
Anskaffelsessum 1. oktober 2019	1.851	172	134.845
Kursregulering primo	-	-	-
Tilgang til kostpriser	-	-	-
Afgang til kostpriser	-	-	-
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020</b>	<b>1.851</b>	<b>172</b>	<b>134.845</b>
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2019	-1.806	3.309	1.359.020
Kursregulering af tilknyttede og associerede virksomheder	-	-	-4.681
Afledte finansielle instrumenter	-	-	346
Årets resultat	-	-	273.796
Udbetalt udbytte	-	-	-210.050
<b>Op- og nedskrivninger 30. september 2020</b>	<b>-1.806</b>	<b>3.309</b>	<b>1.418.431</b>
<b>Bogført værdi 30. september 2020</b>	<b>45</b>	<b>3.481</b>	<b>1.553.276</b>

Kapitalandele fremgår af note 14.

#### 9 Finansielle leasingaktiver

tkr.	Koncern
Finansiel leasing 1. oktober	830.976
Tilgang finansiel leasing i året	901.679
Afdrag samt afgang ved udløb	-842.929
	<b>889.726</b>

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift og øvrige periodiserede omkostninger.

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 11 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

3 aktier á 159.200 kr.

3 aktier á 110.533 kr.

3 aktie á 14.700 kr.

3 aktie á 10.533 kr.

3 aktie á 33,33 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

#### Moderselskabet

#### 12 Resultatdisponering

tkr.

Reserve for nettoopskrivning

efter indre værdis metode

Overført resultat

59.411

123.166

214.361

227.478

273.772

350.644

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne indbetalinger fra kunder, der skal indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 14 Kapitalandele

	Direkte/ in- direkte ejerandel i procent
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>	
Fleggaard Holding, Kruså	100
Fleggaard Detail A/S, Kruså	100
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100
ASWO Danmark ApS, Padborg	100
Dangaard Electronics A/S, Padborg	100
Famobra A/S, Kruså	100
Calle A/S, Kruså	100
Fakkellaarden A/S, Kruså	100
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100
Fleggaard Homeparts A/S, Kruså	100
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100
Fleggaard IT ApS, Kruså	100
Strandparken A/S, Kruså	100
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100
Focus Flex Leasing A/S, Hørsholm	100
Focus Splitleasing ApS, Hørsholm	100
Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee	100
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100
ASWO-Norge AS, Norge	100
ASWO-Sverige AB, Sverige	100
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100
PostMe ApS, Herlev	69,7
Fleggaard GmbH, Harrislee	100
DanDiscount GmbH, Harrislee	100
Calle GmbH, Harrislee	100
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100
Calgros GmbH, Flensburg	100
Famobra GmbH, Harrislee	100
DEPOLT UAS, Vilnius	100
Dangaard Group Polska sp. z.o.o.	100
Calle Estonia OÜ, Tallin	100
Click Entertainment LTD, Croydon	80
Click Entertainment USA Inc, Miami	100
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	
Fleggaard Busleasing GmbH, Harrislee	44

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 15 Valutarisici

##### Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 4 måneder.

Der er afdækket

- 37.410 GBP overfor DKK
- 197.096 USD overfor DKK
- 121.632 DKK overfor GBP

#### 16 Sikkerhedsstillelser og eventualposter

##### Sikkerhedsstillelser

##### Moderselskabet

Ingen.

##### Koncernen

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand med 31,3 mio. kr. (2018/19: 18,6 mio.kr.)

##### Eventualposter

##### Moderselskabet

Aktieselskabet Fladkær (Administrationsselskab) er sambeskattet med koncernens danske selskaber og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2017 og frem.

##### Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, udover beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejeforpligtelser for 102,3 mio. kr. (2018/19: 72,0 mio. kr.)

#### 17 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

Aktieselskabet Fladkær's nærtstående parter omfatter tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 14 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	tkr.	tkr.
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>		
<b>Koncern</b>		
Renteomkostninger til associerede virksomheder	50	49
Gæld til associerede virksomheder	6.638	6.588

### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen:

LU Invest ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

JOLI af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

SUS af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså



## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 18 Honorar til revisorer

	Koncern	
	2019/20	2018/19
Samlet honorar til revisorer:		
	mio. kr.	mio. kr.
Revision	2,5	2,2
Skatterådgivning	0,7	0,4
Andre ydelser	0,6	0,4
	<u>3,8</u>	<u>3,0</u>
Heraf generalforsamlingsvalgt revisor	<u>3,1</u>	<u>2,4</u>

#### 19 Ændring i driftskapital (pengestrømopgørelse)

	Koncern	
	2019/20	2018/19
	tkr.	tkr.
Ændring i varebeholdninger	-67.508	-189.288
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	102.508	-193
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	9.439	17.629
	<u>44.439</u>	<u>-171.852</u>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Susanne Boris Fleggaard

### Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-480625949397

IP: 185.5.xxx.xxx

2021-02-24 13:24:14Z

NEM ID 

## Birgitte Boris Fleggaard

### Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-049924085583

IP: 95.154.xxx.xxx

2021-02-24 13:48:03Z

NEM ID 

## Jens Klavsen

### Direktion

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-065256694200

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-02-24 14:15:45Z

NEM ID 

## Ole Boris Fleggaard

### Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-800914384483

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-02-24 15:38:05Z

NEM ID 

## Anders Hedetoft

### Dirigent

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-227109312391

IP: 87.51.xxx.xxx

2021-02-24 18:10:39Z

NEM ID 

## Anders Hedetoft

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-227109312391

IP: 87.51.xxx.xxx

2021-02-24 18:10:39Z

NEM ID 

## Lars Tylvad Andersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704440216

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-02-26 12:01:35Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z2T85-00VBI-M05A1-VFCX3-04NC3-A7EAE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>