

Aktieselskabet Fladkær
Skovbakken 10, Kollund
6340 Kruså

Årsrapport 2021/22

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 1/2 2023

Anders Hedetoft

Dirigent

CVR-nr. 19 54 92 91
Årsrapporten indeholder 58 sider

Indhold

Påtegninger	2
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Forord - Verden i forandring	8
Et tilbageblik på 2021/22	10
Balance og pengestrømme	11
Årsregnskab 1. oktober - 30. september	26
Anvendt regnskabspraksis	26
Resultatopgørelse	40
Balance	41
Egenkapitalopgørelse for koncernen	44
Pengestrømsopgørelse for koncernen	45
Noter	46

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1.oktober 2021 – 30. september 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 – 30. september 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 1. februar 2023

Direktionen:

Jens Klavsen

Bestyrelsen:

Anders Hedetoft
Formand

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Susanne Boris Fleggaard

Påtegninger

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i Aktieselskabet Fladkær

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1. oktober 2021 – 30. september 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 – 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Påtegninger

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Påtegninger

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 1. februar 2023

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Tylvad Andersen
statsautoriseret revisor
mne8854

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Aktieselskabet Fladkær
Skovbakken 10, Kollund
DK-6340 Kruså

Telefon: 72 30 30 30
Website: www.fleggaard-holding.dk

CVR-nr. 19 54 92 91
Regnskabsår: 1. oktober – 30. september
Stiftet: 1996
Hjemsted: Aabenraa

Bestyrelse

Anders Hedetoft, formand
Ole Boris Fleggaard
Birgitte Boris Fleggaard
Susanne Boris Fleggaard

Direktion

Jens Klavsén

Revisor

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
Lysholt Allé 10
DK-7100 Vejle

Advokat

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab
Hans Broges Gade 2
DK-8100 Aarhus C

Bank

Nordea Bank A/S
Vestre Stationsvej 7
DK-5100 Odense C

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 1. februar 2023

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Hovedtal					
Nettoomsætning	6.257	5.652	6.614	6.935	7.066
Bruttoresultat	1.157	979	1.053	1.169	1.154
Resultat af primær drift	364	318	368	506	524
Resultat af finansielle poster	-18	3	-10	-12	-4
Ordinært resultat før skat	398	322	377	494	520
Årets resultat	287	239	278	353	386
Anlægsaktiver	2.984	2.539	2.273	2.278	2.179
Omsætningsaktiver	1.491	1.362	1.311	1.280	1.093
Aktiver i alt	4.474	3.901	3.583	3.559	3.272
Aktiekapital	1	1	1	1	1
Egenkapital	1.860	1.688	1.620	1.514	1.396
Hensatte forpligtelser	106	70	64	127	95
Langfristede gældsforpligtelser	2	1	1	7	-
Kortfristede gældsforpligtelser	2.506	2.142	1.899	1.911	1.781
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	50	28	18	58	13
Investeringer i materielle anlægsaktiver	439	433	384	409	539
Investeringer i finansielle leasingaktiver	1.796	1.360	902	839	574
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,7%	5,6%	5,6%	7,3%	7,4%
Afkastningsgrad	8,7%	8,5%	10,3%	14,8%	16,1%
Bruttomargin	18%	17,3%	15,9%	16,9%	16,3%
Likviditetsgrad	59,5%	63,6%	69,0%	67%	61,4%
Soliditetsgrad	41,6%	43,3%	45,2%	42,5%	42,7%
Egenkapitalforrentning	16,2%	14,4%	17,2%	24,3%	29%
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.232	1.199	1.188	1.199	1.181

Nøgletal

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis

Ledelsesberetning

Forord - Verden i forandring

Regnskabsåret 2021/22 var et år præget af store forandringer, primært forårsaget af udefrakommende begivenheder. Anden bølge af corona pandemien havde knap sluppet sit tag, før en krig i Europa samt deraf følgende energi- og inflationskrise blev vores nye virkelighed. Begivenheder, som har påvirket Fleggaard koncernen på mange områder – både kommercielt, men også på det menneskelige plan i forhold til vores medarbejdere. Mange af vores medarbejdere var fx hjemsendte under pandemien, mens andre i perioder måtte tænke nyt og prøve kræfter med uvante arbejdsopgaver. På den måde har hver især bidraget til at bringe koncernen sikkert igennem ukendt farvand.

Det har været nødvendigt at tilpasse strategien undervejs, men vi har holdt kursen og er fortsat en velkonsolideret, robust familievirksomhed. Vi har stadig en ambition om vækst gennem udvikling, og vil frem mod 2025 fortsat arbejde resolut på at blive endnu bedre til det, vi er gode til. Fokus vil primært være rettet mod de indre linjer og optimering af vores nuværende forretningsområder og strategiske kerneområder. Men vi er naturligvis åbne for strategiske opkøb, hvis der opstår muligheder inden for vores nuværende forretningsområder.

2022/23 bliver endnu et spændende år med nye udfordringer. Vi håber naturligvis, der falder ro på de udefrakommende forhold, og vi går det nye regnskabsår i møde med stor tillid til egne evner og innovations- og omstillingsparathed.

Adm. koncerndirektør

Jens Klavsén

Kollund, den 1. februar 2023



Fleggaard koncernens aktiviteter

Aktieselskabet Fladkær er moderselskabet for Fleggaard Holding A/S.

Fleggaard koncernen har sit hovedsæde i den sønderjyske by Kollund ved Flensborg Fjord. Her blot et stenkast fra den dansk-tyske grænse har moderselskabet Fleggaard Holding A/S hjemme og er centralt omdrejningspunkt for koncernens selskaber i ind- og udland. Koncernens historie strækker sig helt tilbage til 1926 med åbning af en lille købmandsbutik i Padborg. I dag er Fleggaard koncernen et konglomerat bestående af en række forskellige virksomheder fordelt på tre overordnede strategiske kerneområder; detailhandel, grossisthandel og leasing. Det gør Fleggaard koncernen til en af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de 125 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

Forretningsmodel

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder med henblik på at skabe vækst og samtidig mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder.

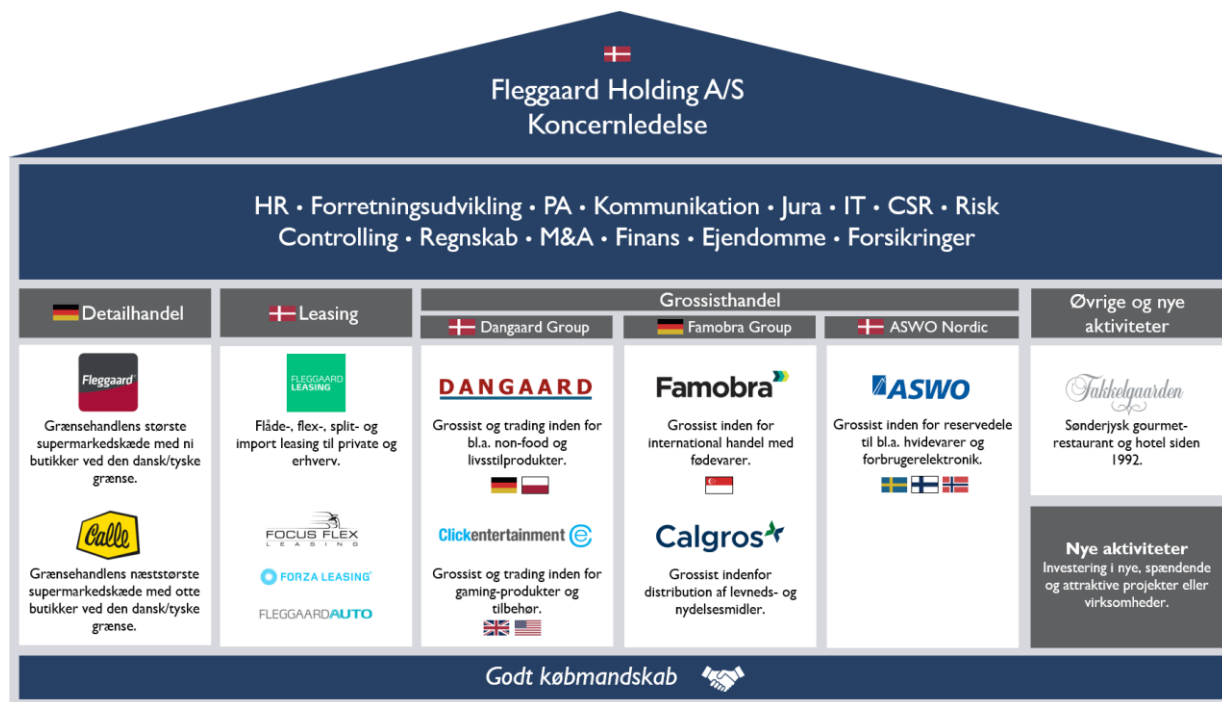
Denne strategiske tilgang gør, at Fleggaard koncernen har udviklet sig til en international koncern med virksomheder og ca. 1.700 medarbejdere i 10 forskellige lande samt kunder og leverandører i hele verden. Selvom koncernen i dag er et internationalt handelshus, hviler det stadig på de helt fundamentale grundprincipper fra 1926 med fokus på det gode købmandskab og med rødderne dybt forankret i den sønderjyske muld.

Ambitionerne i Fleggaard koncernen har altid været store og præget af vækst - både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være "Best in Class" har koncernen arbejdet målrettet ud fra det simple princip - at gøre mere af det man er god til, mens aktiviteter, der ikke har levet op til koncernens krav til bl.a. vækstpotentiale og synergimuligheder er blevet afhændet.

Seneste eksempler på denne strategiske tilgang er opkøbet af Forza Leasing i 2022 samt afvikling af aktiviteterne i PostMe i sommeren 2022. Afviklingen skyldtes, at udsigten til at kunne generere et overskud i virksomheden var væsentlig længere og dyrere end forventet.

Koncernens opbygning

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, IT, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber. Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være "Bedst til medarbejdere", "Bedst til kunder" og "Bedst til forretning", kort sagt "Best in Class". Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.



Et tilbageblik på 2021/22

Siden udbruddet af corona i begyndelsen af 2020 har Fleggaard koncernens aktiviteter generelt været påvirket af pandemien, om end i forskellig grad. Effekterne og følgevirkningerne har således ramt flere af Fleggaard koncernens virksomheder og haft direkte indflydelse på resultaterne. Regnskabsåret 2021/22 var ingen undtagelse, selvom regnskabsåret kun delvist blev påvirket i modsætning til 2020/21, hvor hele regnskabsperioden stod i coronaens tegn.

Idet Fleggaard koncernen har selskaber i flere lande samt globale aktiviteter, var der stor forskel på, i hvor høj grad de enkelte forretningsområder blev påvirket. Særligt koncernens detailvirksomheder blev negativt påvirket af restriktioner og ændrede rejseanbefalinger. Coronavarianten Omikron bredte sig meget hurtigt, og i november 2021 vedtog både Danmark og Tyskland strenge rejse-restriktioner. Selvom grænserne ikke blev lukket, kunne disse kun passeres med dokumentation for gyldig corona-vaccine eller med testdokumentation. Restriktionerne og krav om mundbind i tyske supermarkeder varede til foråret 2022 og betød bl.a., at Fleggaard og Calle butikkerne for anden gang under pandemien måtte lukke aktiviteterne ned på et minimum. Dermed mistede butikkerne store dele af julehandlen; en af årets vigtigste salgssæsoner. Det påvirkede selvsagt driften og dermed det samlede årsresultat negativt på koncernniveau.

Koncernens grossistselskaber blev ikke påvirket direkte på samme vis. ASWO holdt - oven på et all-time rekordår i 2020/21 - et meget højt niveau, og Famobra overgik endda sidste års rekordresultat. Dangaard Group oplevede en vigende efterspørgsel på navnlig elektronikprodukter som følge af energi- og inflationskrisen og deraf faldende forbrugertillid samt et omskifteligt internationalt valutamarked. Koncernens leasingaktiviteter formåede til gengæld at fastholde et godt momentum i et konkurrencepræget marked. Fleggaard Leasing havde således både organisk vækst, samt øget aktivitet grundet et strategisk opkøb og forbedrede sidste regnskabsårs rekordresultat.

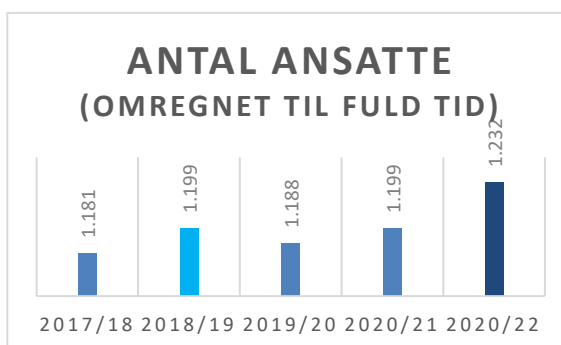
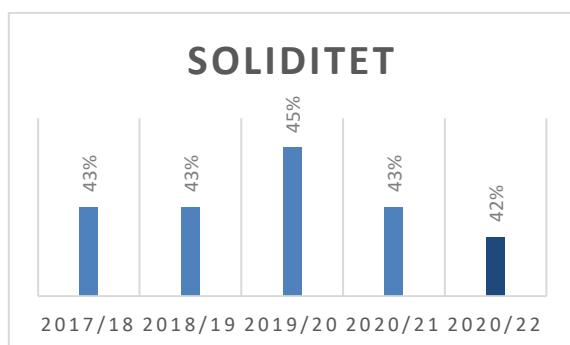
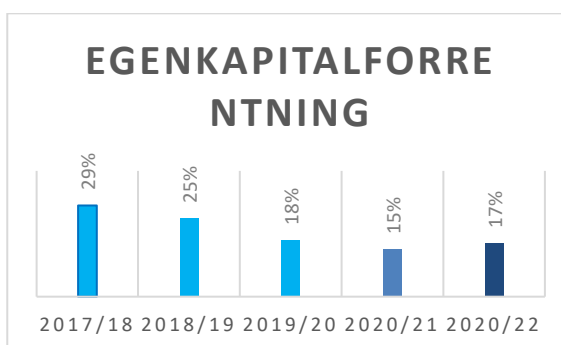
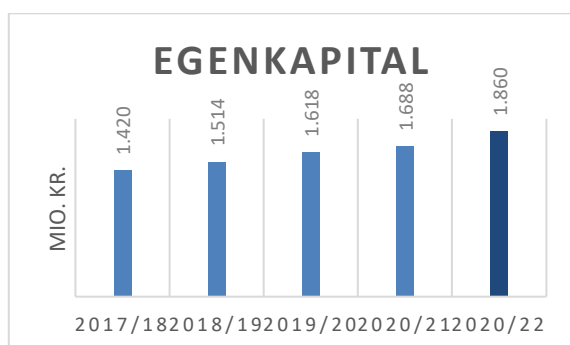
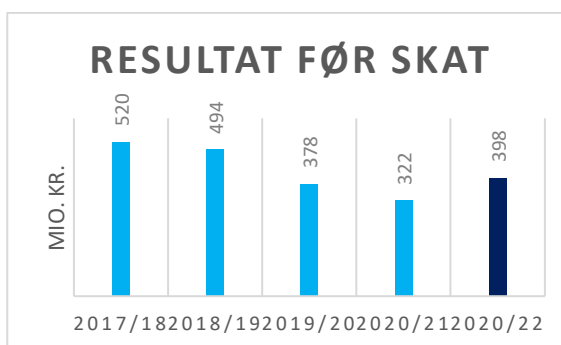
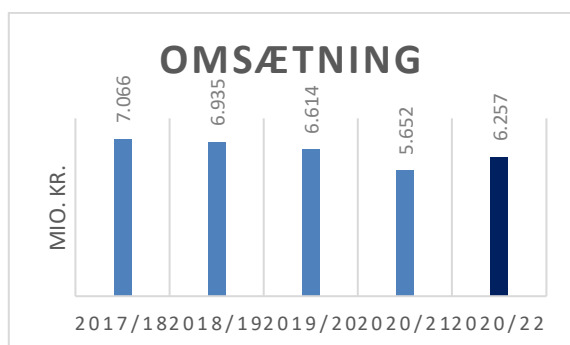
Samlet set realiserede koncernen i 2021/22 en stigning i omsætningen i forhold til 2020/21, mens resultatet før skat blev forbedret markant, primært drevet af forbedret indtjening i Fleggaard, Calle, Famobra og Fleggaard Leasing og som følge af salg af ejendomme. På omsætningssiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 6,3 mia. kr. i 2021/22, svarende til en fremgang på 11% i forhold

til det foregående regnskabsår. På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen et resultat 364 mio. kr. i forhold til 318 mio. kr. sidste regnskabsår. Det samlede koncernresultat før skat for 2021/22 kan opgøres til 398 mio. kr. mod 322 mio. kr. i 2020/21. Set i lyset af at 2021/22 resultatet var negativt påvirket af corona-pandemiens følger, finder ledelsen dette resultat tilfredsstillende.

Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 4,5 mia. kr., hvilket er en forøgelse på 15% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked. Koncernens egenkapital udgør 1,8 mia. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 42%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er steget med 365 mio. kr., primært som følge af et øget antal leasingkontrakter i koncernens leasingselskaber bl.a. pga. akkvisitionen af flex leasing selskabet Forza Leasing. Koncernen har et positivt cash flow på 403 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 562 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er steget med 143 mio. kr. Årets pengestrøm er negativ med 11 t.kr., hvorved likviderne er faldet til 1,3 mio. kr.

Udvikling i udvalgte nøgletal



Virksomhederne i Fleggaard koncernen

Fleggaard Holding



BESKRIVELSE Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at supportere koncernens virksomheder inden for forretningsudvikling, CSR, HR, public affairs, kommunikation, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt at sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst mulig omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. I afdelingen for forretningsudvikling screenes og analyseres løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.

LOKATION Fleggaard Holding A/S har hovedkontor i Kollund ved Kruså.

MEDARBEJDERE Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 22 medarbejdere samt 11 i koncernens IT-afdeling i Padborg.

EJERSKAB Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær.

WEB www.fleggaard-holding.dk

Et kort tilbageblik på 2021/22

Grundet effekter af både corona-pandemien samt energi- og inflationskrisen i løbet af 2021/22 var der i Fleggaard Holding stor fokus på at supportere datterselskaberne, særligt i de dele af koncernen, hvor driften blev negativt påvirket. Der blev udarbejdet planer med henblik på at opretholde driften bedst muligt, og der blev investeret tid og ressourcer i at tilpasse koncernens selskaber til de foranderlige markedsvilkår. I starten af regnskabsåret blev der desuden brugt ressourcer på opkøbet og efterfølgende integration af Forza Leasing.

Derudover blev der i 2021/22 arbejdet med grundstenene til en større lagerrokade i koncernen samt lavet et omfattende forarbejde med henblik på at udvikle detailbutikkernes Click & Collect forretning. Der blev desuden kigget ind i koncernens ejendomsportefølje, og som resultat heraf frasolgt ejendomme. Endelig blev koncernens stabsfunktioner udvidet med en CSR-funktion, der har ansvaret for at drive CSR-implementeringsprocessen i hele koncernen.

Fleggaard & Calle

BESKRIVELSE Koncernen ejer de to grænsehandelskæder Fleggaard og Calle. Fleggaard er den største aktør ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning og antal butikker. Fleggaard består i dag af ni moderne grænsehandelsbutikker, seks syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland, to i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden samt en i Rostock, der har færgeforbindelse til Gedser. Calle er med sine otte butikker ligeledes en central aktør i grænsehandlen med butikker ved alle væsentlige grænseovergange. Fem ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens de øvrige tre ligger placeret i forbindelse med førnævnte færgeoverfarter.

Begge kæder har deres administrative hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er alle administrative funktioner placeret bl.a. ledelse, indkøb, salg, marketing og økonomi. Fleggaard/Calle råder over centrallagre i henholdsvis Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

Sortimentet tæller mere end 4.500 aktive varenumre og spænder vidt, lige fra det traditionelle grænsesortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Kæderne har knap 400 vareleverandører, hvoraf størstedelen er danske leverandører.

LOKATION Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland

MEDARBEJDERE Fleggaard/Calle beskæftiger ca. 1.275 medarbejdere.

EJERSKAB Fleggaard/Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fleggaard.dk og www.calle.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

Oven på et coronaramt regnskabsår 2020/21, stabiliserede salget og driften sig og kom i starten tilbage på et højt niveau. Men allerede i november blev forretningen atter påvirket negativt af corona-pandemien. Grundet den hurtige udbredelse af virusvarianten Omikron vedtog både Danmark og Tyskland strenge rejserestriktioner, og aktiviteterne måtte lukkes ned på et minimum. Dette gik ud over butikkerne julehandel, og ligesom året forinden, skulle lageret af julevarer realiseres på bedste vis. Restriktionerne blev først endeligt ophævet efter påsken 2022, og siden da har butikkerne været på vej mod et mere normalt aktivitetsniveau.

I starten af regnskabsåret åbnede Fleggaard en butik i Rostock, som skal løfte indkøbsoplevelsen for både danske og svenske kunder i færgebyen Rostock. I april 2022 åbnede Calle et nyt grænsesupermarked i Burg, som blev genopført, hvor den tidligere butik brød i brand i 2020.

I løbet af regnskabsåret er Click & Collect konceptet blevet videreudviklet, og der er blevet forberedt til en større lagerombygning med henblik på at optimere pakkeprocessen og øge kapaciteten.

Fleggaard /Calle har ud fra de givne omstændigheder aflagt et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2021/22.

Dangaard Group

DANGAARD

BESKRIVELSE	<p>Siden 1986 har Dangaard Group været specialiseret i at source og distribuere et bredt sortiment af non-food- og livsstilsprodukter og er i dag en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder. Dangaard samarbejder med retailere og webshops i hele Europa og forsyner detailhandlen med mærkevareprodukter inden for bl.a. hårde hvidevarer, radio/tv, små-el, gaming, værktøj, mobil, foto, personlig pleje og livsstilsprodukter. Dangaard har også indgået en række distributivsaftaler med mærkevareproducenter.</p> <p>Siden 2016 har Click Entertainment med hovedsæde i London, været en del af Dangaard Group. Click Entertainment er en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter som hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør fra alle toneangivende brands.</p> <p>Dangaard Group er kendetegnet ved at være en dynamisk og omstillingsparat virksomhed, med lav reaktionstid, der forstår at identificere nye markedstendenser og tilpasse sig markedet og kundernes behov.</p>
LOKATION	<p>Dangaard har hovedkontor i Padborg i Danmark, lager i Flensborg, Tyskland og kontor i Warszawa, Polen. Click Entertainment har hovedkontor og lager i engelske Croydon (London), samt datterselskab og lager i Miami, USA såvel som lager i Tyskland.</p>
MEDARBEJDERE	<p>Dangaard Group beskæftiger ca. 160 medarbejdere.</p>
EJERSKAB	<p>Dangaard Group er ejet af Fleggaard Holding A/S.</p>
WEB	<p>www.dangaard.com og www.click-entertainment.com</p>

Et kort tilbageblik på 2021/22

Dangaard Group havde overordnet set et udfordrende regnskabsår. Regnskabsårets første kvartal (4 kvartal 2021) viste ellers gode takter med en stærk julehandel, hvor de tre fokusområder trading, grossisthandel og distribution udviklede sig på niveau med forventningerne. Men allerede i regnskabsårets andet kvartal faldt efterspørgslen på en stor del af de varegrupper, Dangaard Group forhandler. Den globale energi- og inflationskrise medførte tilbageholdenhed i markedet og faldende forbrugertillid. Slutkunder verden over var tøvende med at købe eksempelvis high-end produkter og varer med høje prispunkter. En tendens, der varede regnskabsåret ud og som har påvirket priserne negativt.

De amerikanske markeder var særligt udfordret grundet den volatile USD, der påvirkede indtjeningsmulighederne på de amerikanske markeder.

Dangaard Groups resultat for regnskabsåret 2021/22 har ikke levet op til forventningerne.

ASWO



BESKRIVELSE	<p>ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparatører og webshops. Sortimentet tæller mere end 18 millioner forskellige varenumre inden for reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. ASWO konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).</p> <p>ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter, hvor ASWO Nordic er distributør af reservedele inden for garantiperioden til f.eks. Gorenje, Blomberg, Grundig og BEKO.</p> <p>Kunderne i ASWO tæller både reparatør- og montørvirksomheder, landsdækkende elektronik varehuskæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's B2B onlineplatform.</p>
LOKATION	<p>ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg i Danmark, hvor ledelsen samt de administrative funktioner inden for salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskontorer i Sverige og Finland.</p>
MEDARBEJDERE	<p>ASWO Nordic beskæftiger i alt 16 medarbejdere.</p>
EJERSKAB	<p>ASWO Danmark, der er det juridiske selskab for ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S.</p>
WEB	<p>www.aswo.dk</p>

Et kort tilbageblik på 2021/22

I regnskabsåret 2021/22 holdt ASWO et meget højt aktivitetsniveau på trods af forandrede markedsvilkår. Således kunne ASWO samlet set realisere en indtjening på niveau med sidste års rekordregnskab. I foregående regnskabsår havde mange skandinaver bedre tid til gør-det-selv-projekter i hjemmet grundet corona-betingende lock downs, hvilket gav ekstraordinær stor efterspørgsel på reservedele hos ASWO. Denne tendens stilnede lidt af i 2021/22 og ASWO oplevede en mindre tilbagegang i salget af visse reservedele.

ASWO har samlet set aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2021/22.

Famobra & Calgros

Famobra

BESKRIVELSE	<p>Famobra og Calgros er specialiseret i FMCG handel med drikkevarer, konfekture, vin og spiritus med hovedvægt på europæiske mærkevareprodukter. Hvor Famobra er globalt orienteret, har Calgros grænsehandlen samt det danske og tyske detailmarked som omdrejningspunkt.</p> <p>Famobra og Calgros' aktiviteter koordineres fra hovedsædet i Harrislee og lageret i Flensborg. Gennem partnerskaber med mærkevareproducenter har Famobra og Calgros adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden.</p> <p>Transport og logistik er et strategisk fokusområde og en af Famobra og Calgros vigtigste konkurrencemæssige styrker. Selskaberne koordinerer dagligt alt omkring fødevaretransporter i nærområdet og i hele verden lige fra booking af transporter til dokumenthåndtering fra a til z samt juridiske forhold omkring varerne.</p>
LOKATION	Famobra og Calgros har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.
MEDARBEJDERE	Famobra og Calgros tilsammen beskæftiger ca. 50 medarbejdere.
EJERSKAB	Famobra og Calgros er ejet af Fleggaard Holding A/S.
WEB	www.famobra.com og www.calgros.de

Et kort tilbageblik på 2021/22

Regnskabsåret 2021/22 var præget af de globale udfordringer og afledte effekter af corona-pandemien. På transportområdet var der høje fragtrater og upålidelig infrastruktur, mens den verdensomspændende vareknaphed gjorde sourcing af nye varepartier vanskeligere. Grundet langvarige partnerskaber og leverandøraftaler formåede Famobra alligevel at få tilgang til varer med knaphed og kunne således øge eksportaktiviteterne og dermed salget og indtjeningen.

Calgros havde ligeledes et fornuftigt regnskabsår. Selvom grænsehandlen blev negativt påvirket af de dansk/tyske corona-relaterede rejserestriktioner, formåede Calgros at kompensere dette med et øget salg til danske og tyske detaillister.

Regnskabsåret 2021/22 var også et investeringsår, hvor Famobra og Calgros udvidede medarbejderstaben og fik tilført nye kompetencer. Derudover blev der implementeret et CRM-system. Sidst men ikke mindst blev forarbejdet gjort til etablering af et datterselskab i Singapore med henblik på at styrke Famobras tilstedeværelse og salg i APAC-regionen.

Samlet set har Famobra/Calgros aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2021/22.

Fleggaard Leasing inkl. datterselskaber

FLEGGGAARDLEASING

BESKRIVELSE Fleggaard Leasing er et af de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med privat- og erhvervskunder i hele landet. Fleggaard Leasing har en bred produkt palette bestående af firmabiler, flexleasingbiler og varevogne og er kendetegnet ved at kunne tilbyde både finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét og samme sted.

Fra hovedkontoret i Padborg administrerer Fleggaard Leasing flådekunderne, der udgør godt halvdelen af Fleggaard Leasings ca. 13.000 leasingbiler. Det er erhvervskunder, der sætter pris på at have fuldt overblik over biløkonomien bl.a. via et fleet management system med et online rapporteringsværktøj.

Derudover er Fleggaard Leasing Danmarks største leasinggiver inden for Flexleasing af premium biler både til privat og erhverv. Formidlingen af disse biler sker både via Fleggaard Leasing og gennem de to datterselskaber FOCUS flex leasing og Forza Leasing.

LOKATION Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg. FOCUS flex leasing har kontor i Hørsholm og Forza Leasing har kontor i Hillerød.

MEDARBEJDERE Fleggaard Leasing, FOCUS flex leasing og Forza Leasing beskæftiger tilsammen ca. 125 medarbejdere.

EJERSKAB Fleggaard Leasing, FOCUS flex leasing og Forza Leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fleggaard-leasing.dk, www.focusflex.dk og www.forzaleasing.dk

Et kort tilbageblik på 2021/22

Regnskabsåret 2021/22 var overordnet set et rigtig godt år for Fleggaard Leasing, der realiserede et rekordresultat. Et år, hvor det lykkedes at øge både antallet af kontrakter samt indtjeningen. Resultatet blev opnået på trods af den globale komponentmangel, der fortsat gjorde det vanskeligt at skaffe både nye og brugte biler og med særdeles lange ventetider på udlevering af nye biler. Som konsekvens af leveringsvanskelighederne valgte en del kunder at forlænge eksisterende aftaler.

Stigningen i antallet af leasingkontrakter i Fleggaard Leasings portefølje blev primært drevet af vækst i erhvervssegmentet samt opkøbet af Forza Leasing pr. 1. januar 2022. Opkøbet bidrog til en markant vækst inden for flex leasing.

Den samlede vækst på godt 2.000 biler har medført en betydelig udvidelse af medarbejderstaben. Dels for at kunne imødekomme øgede krav til compliance, dels for at kunne servicere de nye kunder bedst muligt.

Fleggaard Leasing har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2021/22.

Fakkelgaarden

BESKRIVELSE Fakkelgaarden er et af Danmarks ældste og mest traditionsrige gourmetsteder smukt beliggende med udsigt direkte ud over Flensborg. Den anmelderroste gourmetrestaurant har i over 30 år forbundet det klassiske franske køkken med friske regionale specialiteter og sønderjyske madtraditioner. Udover gourmetrestaurant er Fakkelgaarden ligeledes hotel med 26 maritimt indrettede værelser.

Som et anerkendt spise og bo sted tiltrækker Fakkelgaarden gæster fra nær og fjern til hverdag og fest. En stor del af kunderne er private gourmeter, men særligt på hverdage danner Fakkelgaarden ramme omkring møde- og konferenceaktiviteter for erhvervskunder.

Henover året tilbyder Fakkelgaarden en lang række populære events og temaaftener samt skiftende gourmetophold. Derudover er Fakkelgaarden et særdeles populært sted at afholde alle former for receptioner, selskaber og større fester, specielt bryllupper.

LOKATION Fakkelgaarden er beliggende i Kollund ved Flensborg Fjord.

MEDARBEJDERE Fakkelgaarden beskæftiger ca. 40 medarbejdere.

EJERSKAB Fakkelgaarden er ejet af Fleggaard Holding A/S.

WEB www.fakkelgaarden.dk

Et kort tilbageblik på 2020/21

Det sønderjyske gourmetsted Fakkelgaarden havde i regnskabsåret 2021/22 et gennemgående højt aktivitetsniveau. De dansk/tyske corona-relaterede rejserestriktioner i tidsrummet november 2021 og frem til foråret 2022 forårsagede et midlertidigt dyk i antallet af tyske gæster, som dog blev fuldt ud kompensert af danske gæster, der i denne periode foretrak gourmetophold inden for landets grænser.

En del store planlagte selskaber kunne ikke afholdes i foregående regnskabsår som følge af corona-restriktionerne, og derfor havde mange gæster valgt at udskyde deres fest, hvilket resulterede i et ekstra højt aktivitetsniveau på Fakkelgaarden i efteråret 2021. Dette høje aktivitetsniveau fortsatte henover foråret og sommeren 2022, hvor der blev afholdt talrige selskaber og navnlig bryllupper. I sommeren 2022 fejrede Fakkelgaarden også sit 30 års jubilæum med en stribe særlige gourmetevents.

Omstændighederne taget i betragtning har Fakkelgaarden aflagt et acceptabelt regnskab for 2021/22.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er indtruffet enkelte begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Famobra etablerer datterselskab i Singapore

For at komme tættere på salgsmarkederne i APAC-regionen stiftede Famobra den 3. oktober 2022 datterselskabet Famobra Pte. Ltd. beliggende i Singapore.

Årets resultat i forhold til den forventede udvikling

Prognosen for regnskabsåret 2021/22 var præget af stor usikkerhed omkring følgerne af corona-pandemien og deraf afledt lav økonomisk sigtbarhed. Under de givne omstændigheder finder koncernledelsen årets resultat på 398 mio. kr. før skat tilfredsstillende. Koncernens selskaber har manøvreret i et marked med stor usikkerhed omkring nedlukninger som følge af corona-pandemien, general vare- og komponentmangel, stigende råvarepriser, stigende fragtrater og i stigende grad også energi- og inflationskrisen. Disse udfordringer har påvirket Fleggaard koncernens forretningsmodel og har tilsammen haft en negativ påvirkning på resultatet. Balancesummen er steget, primært som konsekvens af, at koncernens leasingselskaber har fået flere leasingkontrakter i porteføljen.

Forventet udvikling

Overordnet set vanskeliggør den øgede usikkerhed som følge af energi- og inflationskrisen konkrete forudsigelser om og forventninger til regnskabsåret 2022/23. Der forventes således fortsat udfordrende markedssituationer på flere af Fleggaard koncernens primære markeder, hvor navnlig den faldende forbrugertillid er en ukendt variabel, der kan påvirke flere af koncernens forretningsområder.

Detailhandel

Grænsehandlen forventes ikke at blive påvirket af nye rejserestriktioner, og der prognostiseres et stigende aktivitetsniveau i forhold til 2021/22. Grundet inflationen og deraf stigende priser forventes et øget prisspænd mellem Danmark og Tyskland, hvilket vil påvirke grænsehandlen positivt. Ligeledes forventes Click & Collect-løsningen fortsat at udvikle sig positivt. Konkurrenceintensiteten vurderes at have fundet et stabilt niveau, men der er en vis usikkerhed om, hvorvidt forhøjede brændstofpriser og stigende energi-omkostninger kan påvirke grænsehandlen negativt. Den lave svenske kronekurs forventes ikke at ændre sig på kort sigt.

Grossisthandel

I koncernens grossistvirksomheder indenfor foodprodukter, Calgros og Famobra, forventes et positivt år med en stabil udvikling. Det forventes, at Calgros' aftræk til grænsehandlen holder et stabilt niveau, og at de positive tendenser på det danske og tyske detailmarked holder ved. Famobra forventes at kunne fastholde niveauet for internationalt salg, ikke mindst grundet det nystiftede datterselskab i Singapore, som sikrer Famobra permanent tilstedeværelse i APAC-regionen.

På nonfoodområdet forventes den lave forbrugertillid at give udfordrende markedssituationer. Den globale energi- og inflationskrise vil sandsynligvis fortsat forårsage tilbageholdenhed i markedet med et vigende aftræk på varer med høje prispunkter til følge. Dette forventes dog i en vis grad at kunne modvirkes af øget lønsomhed i forhold til foregående regnskabsår. Der er ligeledes en del usikkerhed forbundet med volatile kurser på det internationale valutamarked, navnlig på USD og GBP, som har afgørende betydning for Click

Entertainments salg til de amerikanske markeder. Hos ASWO forventes ingen større udsving på de primære markeder.

Leasing

Som følge af lavkonjunktur grundet energi- og inflationskrisen samt rentestigninger, forventes det totale billeasingmarked at se ind i en lavere efterspørgsel i 2022/23. Desuden forventes fortsat udfordringer med lange leveringstider af nye biler. I Fleggaard Leasing, der er blevet styrket yderligere gennem opkøbet af Forza Leasing, forventes der en uændret portefølje.

Samlet forventet udvikling

Grundlæggende tilstræbes det at fastholde eller udbygge selskabernes markedsandele. Grundet de mange ukendte faktorer samt det usikre vurderingsgrundlag, er det ikke muligt at give præcise prognoser for det kommende regnskabsår. Det forventes dog at resultatet i 2022/23 bliver bedre end i 2021/22 med en prognosticeret koncernomsætning i intervallet 6,8–7,3 mia. kr. og et årsresultat i intervallet 400–425 mio. kr. før skat.

Finansielle risici

Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2022/23 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valutakrydset EUR/DKK.

Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 303 mio. kr. pr. 30. september 2022. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

Samfundsansvar og kønssammensætning

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønssammensætning jf. årsregnskabslovens §99A og § 99B fremgår af selskabets CSR-rapport som ligger tilgængelig på www.fleggaard-holding.dk/csr

Politik for dataetik i Fleggaard koncernen

Fleggaard Holding A/S har udarbejdet en dataetisk politik, gældende fra den 1. januar 2023. Politikken beskriver, hvordan koncernen og dens underliggende selskaber behandler personoplysninger. Dataetik er således ét af flere hensyn, som kontinuerligt indgår i de strategiske overvejelser og beslutninger i forretningsøjemed.

Koncernens samarbejdspartnere og kunder skal kunne have tillid til, at koncernen er dedikeret til at beskytte og behandle data på en etisk forsvarlig måde. Formålet med den dataetiske politik er således at skabe nogle rammer for en forsvarlig dataanvendelse og dataetisk adfærd til understøttelse af koncernens forretning. På baggrund heraf fremhæves der i den dataetiske politik de hensyn, som koncernen mener er vigtige ift. dataanvendelsen og til understøttelse af sikkerhedsmæssige og persondataretlige tiltag. Politikken gælder for behandling af persondata, andre data og for teknologier og processer, som Fleggaard Holding A/S og underliggende selskaber har indflydelse på.

Fleggaard koncernen er et konglomerat, og som større sammensat koncern indhentes og forarbejdes der data på mange forskellige niveauer. Data, herunder kundedata, er en naturlig del af koncernens og dennes virksomheders drift og håndteres efter nærværende dataetiske politik samt gældende GDPR-regler og databeskyttelsesloven. Data bruges som hovedregel i forbindelse med håndtering af en bestående kunderelationer, til at optimere markedsføring og til forbedrede kundeoplevelser samt forretningsmæssige data generelt og mere relevant service.

Data indsamles både on- og offline og kan være både personhenføre eller anonymiseret. Eksempler herpå er kunders stamdata i koncernens leasingforretninger, e-mailadresser i forbindelse med nyhedsbreve eller generelle trackingdata ved besøg på koncernens hjemmesider eller social media platforme. Størstedelen af de indhentede data er data, som kunder eller samarbejdspartnere selv afgiver. I en situation, hvor koncernens som dataansvarlig benytter sig af en underleverandør, anvendes databehandleraftaler. I databehandleraftalen instrueres databehandleren i, hvordan denne må behandle data på vegne af koncernen. Uagtet, hvilke data der er tale om, værner Fleggaard koncernen om informationssikkerheden. Der foretages løbende kontroller og screeninger af de anvendte teknologier.

Fleggaard Holding A/S dataetik politik

Data og dataanvendelse

Fleggaard koncernen anerkender vigtigheden af en etisk korrekt behandling af de data, som koncernen er i besiddelse af. I arbejdet og stillingtagen til dataetiske spørgsmål tages der udgangspunkt i de 10 centrale værdier og principper, som Dataetisk Råd har anbefalet at indarbejde i arbejdet med dataetik.

Velfærd

Behandling af data skal ske med respekt og hensyn til sociale forhold, samfund og demokrati.

Værdighed

Behandling af data må ikke anvendes til at skade det enkelte menneske og mennesker bør have den primære gavn af databehandlingen. Det vil sige, at mennesker skal prioriteres før kommercielle og intentionelle interesser.

Privatliv

Behandling af data skal ske med respekt for privatliv og under beskyttelse af personlige oplysninger. Det bør altid overvejes, hvilke data der er nødvendige, fra hvilke kilder data skal indhentes og hvor følsomme disse data anses for at være.

Selvbestemmelse

Behandling af data skal støtte mennesket i at træffe oplyste og selvstændige valg. Det skal ikke mindske, begrænse eller vildlede menneskets selvbestemmelse.

Lighed

Behandling af data må ikke diskriminere på baggrund af etnicitet, seksualitet, køn, socioøkonomisk baggrund, politiske meninger, religion, fagforeningsmedlemskab, genetiske data, biometriske data, handicap eller andre sundhedsrelaterede data.

Behandling af data må ikke reproducere fordomme, der marginaliserer og stigmatiserer befolkningsgrupper. Der bør målrettet arbejdes for, at ressourcetsvage og udsatte borgere får gavn af den teknologiske udvikling. Der skal sikres mangfoldighed og diversitet i udvikling og anvendelse af ny teknologi ved for eksempel inddragelse af relevante faggrupper, brugergrupper og organisationer.

Frihed

Behandling af data skal ske med respekt for grundlæggende frihedsrettigheder i et demokratisk samfund. Herunder ytrings-, informations-, religions- forsamlings- og foreningsfrihed.

Retssikkerhed

Behandling af data skal ske i respekt for grundlæggende retssikkerhedsmæssige garantier og retssikkerhedsniveauet i samfundet.

Gennemsigtighed

Behandling af data skal være tilstrækkelig gennemsigtig. Der skal være adgang til indsigt i egne data. Der skal informeres klart og forståeligt om behandlingen af data, databehandlingens formål, funktion, sikkerhed og begrænsninger. Bagvedliggende mønstre skal kunne forklares og retfærdiggøres.

Sikkerhed

Behandling af data skal være tilstrækkeligt sikker, robust og pålidelig. Der skal sikres sikkerhed i opbevaring og deling af data, således at data ikke utilsigtet bliver tilgængelige for uvedkommende personer.

Det skal være muligt at overvåge og udøve effektivt tilsyn og kontrol, så fejl og potentielle negative sociale eller etiske konsekvenser kan identificeres, evalueres, dokumenteres og minimeres.

Ansvarlighed

Det skal være muligt at stille mennesker til ansvar. Det skal i alle led være klar, hvem der er ansvarlig for konsekvenserne for udvikling og anvendelse af data. Det gælder bl.a. udviklere, anvendere, myndigheder, virksomheder, samarbejdspartnere og tredjeparter.

Særligt om databehandling og databeskyttelse

Fleggaard koncernen følger databeskyttelsesforordningens principper for behandlingen af personoplysninger.

Lovlighed, rimelighed og gennemsigtighed

Behandling af data skal til enhver tid overholde den gældende lovgivning og praksis på området, herunder databeskyttelsesforordningen, persondataloven og god databehandlings-skik. Oftest vil behandlingsgrundlaget være et samtykke, en kontrakt, vores legitime interesser eller en retlig forpligtelse.

Formålsbegrænsning

Fleggaard koncernen indsamler og behandler kun de data, som er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Når dataene indsamles skal det være klart, hvilke saglige oplysninger skal behandles til.

Dataminimering

Fleggaard koncernen sikrer at behandling og opbevaring begrænses til det, som er nødvendigt for at databehandlingen og er i overensstemmelse med formålet.

Rigtighed

Fleggaard koncernen ajourfører persondata. Urigtige personoplysninger slettes eller berigtiges.

Opbevaringsbegrænsning

Fleggaard koncernen sletter personoplysninger, når det ikke længere er nødvendigt at behandle dem.

Integritet og fortrolighed

Fleggaard koncernen sikrer at persondata og andre data ikke kommer til uvedkommendes kendskab, går tabt eller bliver beskadiget. Der er gennemført passende tekniske og organisatoriske sikkerhedsforanstaltninger mod at personoplysninger og data hændeligt eller ulovligt tilintetgøres, fortabes, ændres, forringes eller kommer uvedkommende til kendskab eller misbruges.

Nye teknologier

Fleggaard koncernens øverste ledelse har det overordnede ansvar for beslutninger om ibrugtagning og implementering af nye teknologier. Når nye teknologier og IT systemer tages i brug, inddrages ledelsen aktivt i beslutningsprocessen. Det undersøges desuden, om data, der anvendes, indeholder personhenførbare data. Er dette tilfældet, sikres det, at databeskyttelsesforordningen og anden lovgivning overholdes.

Revision

Fleggaard koncernen vil løbende forsøge at identificere, analysere, vurdere, afveje og evaluere potentielle dilemmaer inden for dataetik med de relevante ansvarlige. Sidstnævnte skal ske med henblik på at beslutte velovervejede og gennemtænkte løsninger som er dataetisk forsvarlige.

Fleggaard koncernen forpligter sig til at gennemgå den dataetiske politik mindst én gang om året i forbindelse med redegørelsen i tilknytning til ledelsesberetningen i årsrapporten.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Der er foretaget reklassifikation mellem ”nettoomsætning” og ”andre driftsindtægter”. Sammeligningstallene er tilrettet ifm. hermed 41.457 t.kr.

Reklassifikationen har alene præsentationsmæssig betydning og påvirker ikke resultatopgørelsen.

Ud over den beskrevet reklassifikation er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aktieselskabet Fladkær og de tilknyttede virksomheder, hvori Aktieselskabet Fladkær har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

Koncernoversigt fremgår af note 21.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker

første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og –tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af nettoinvesteringer i udenlandske tilknyttede virksomheder direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivitet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af produkter og tjenesteydelser ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter i en note på grund af konkurrencemæssige forhold.

Omsætning fra leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen består af leasingindtægter, som medtages såfremt ydelsen til køber er leveret inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning omfatter leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter, indtægter ved salg af køretøjer samt fakturerede serviceelementer med risiko.

Nettoomsætningen måles ex. moms og eventuelle rabatter i forbindelse med ydelsen.

Nettoomsætningen omfatter endvidere, renteindtægter fra finansielle leasingkontrakter. Ved beregning af leasingydelse anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor. Leasingydelsesternes rentedel indtægtsføres løbende under omsætning.

Vareforbrug

Vareforbrug for salg af varer

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, samt de finansielle omkostninger fra leasingaktivitet.

Vareforbrug for leasingkontrakter

Vareforbruget omfatter omkostninger vedrørende serviceelementer med risiko, reduceret med bonus optjent vedrørende disse serviceelementer.

Vareforbruget omfatter endvidere bogført værdi af solgte køretøjer klassificeret som operationel leasing, samt renteudgifter til finansiering af årets omsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Fladkær A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden 10-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivningsperiode 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Finansielle leasingaktiver og købekontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Andre kapitalandele og andre værdipapirer

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af den fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der anses som en del af virksomhedens nettoinvesteringer og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer. Reserven opløses, når nettoinvesteringen realiseres. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et vel-fungerende marked
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletal er beregnet som følger:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{Aktiver primo})/2}$
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital ultimo} + \text{Egenkapital ultimo})/2}$
Resultat af primær drift	=	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Nettoomsætning	1	6.257.251	5.652.437	-	-
Vareforbrug		-4.963.183	-4.518.428	-	-
Andre driftsindtægter	2	51.718	828	-	-
Andre eksterne omkostninger		-189.138	-156.293	-29	-31
Bruttoresultat		1.156.648	978.544	-29	-31
Personaleomkostninger	3	-444.887	-382.866	-	-
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4	-295.892	-276.609	-	-
Resultat før finansielle poster		415.869	319.069	-29	-31
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	-	-	287.402	240.004
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		-112	-	-	-
Finansielle indtægter	5	1.595	10.333	-	-
Finansielle omkostninger		-19.802	-7.594	-	-
Resultat før skat		397.550	321.808	287.373	239.973
Skat af årets resultat	6	-110.171	-83.210	6	7
Årets resultat	15	287.379	238.598	287.379	239.980
Koncernens resultat fordeler sig således					
Aktionær i Aktieselskabet Fladkær		287.379	239.980		
Minoritetsaktionærernes andel		-	-1.382		
Aktieselskabet Fladkær' andel af årets resultat		287.379	238.598		

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	7	236.341	228.546	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	7	7.311	2.373	-	-
		<u>243.652</u>	<u>230.919</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	8	310.674	321.818	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	871.403	825.284	-	-
		<u>1.182.077</u>	<u>1.147.102</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	-	-	1.860.106	1.678.811
Kapitalandele i kapitalinteresser	9	-	3.481	-	-
Andre kapitalandele og værdipapirer	9	45	45	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter	10	1.557.819	1.157.356	-	-
		<u>1.557.864</u>	<u>1.160.882</u>	<u>1.860.106</u>	<u>1.678.811</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>2.983.593</u>	<u>2.538.903</u>	<u>1.860.106</u>	<u>1.678.811</u>
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Handelsvarer		<u>918.009</u>	<u>860.176</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg		303.217	286.262	-	-
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Afledte finansielle instrumenter	11	48.713	-	-	-
Andre tilgodehavender		190.917	198.404	16	15
Udskudte skatteaktiver	12	13	14	-	-
Selskabsskat		12.796	1.810	6	7
Periodeafgrænsningsposter	13	15.696	13.741	-	-
		<u>571.352</u>	<u>500.231</u>	<u>22</u>	<u>22</u>
Likvide beholdninger		<u>1.307</u>	<u>1.318</u>	<u>46</u>	<u>39</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>1.490.668</u>	<u>1.361.725</u>	<u>68</u>	<u>61</u>
AKTIVER I ALT		<u>4.474.261</u>	<u>3.900.628</u>	<u>1.860.174</u>	<u>1.678.872</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
PASSIVER					
Egenkapital					
Virksomhedskapital	14	885	885	885	885
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-	-	1.725.261	1.543.966
Reserve for sikringstransaktioner		37.517	-60	-	-
Reserve for kursreguleringer		3.887	4.571	-	-
Overført overskud		1.817.859	1.673.445	134.002	133.990
Fleggaard Holding A/S' andel af egenkapitalen		1.860.148	1.678.841	1.860.148	1.678.841
Minoritetsinteresser		-	8.795	-	-
Egenkapital i alt		1.860.148	1.687.636	1.860.148	1.678.841
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	16	79.740	44.419	-	-
Garantiforpligtelser	17	7.361	6.601	-	-
Øvrige forpligtelser	18	19.011	19.356	-	-
Hensatte forpligtelser i alt		106.112	70.376	-	-
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Anden gæld	19	2.029	934	-	-
Langfristede gældsforpligtelser i alt		2.029	934	-	-
Gæld til pengeinstitutter		1.578.216	1.289.287	-	-
Modtagne forudbetalinger fra kunder		66.953	46.418	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser		547.808	479.371	26	31
Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Gæld til selskabsdeltagere		142.965	-	-	-
Selskabsskat		65.979	202.029	-	-
Anden gæld		93.411	105.814	-	-
Periodeafgrænsningsposter	20	10.640	18.763	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		2.505.972	2.141.682	26	31
Gældsforpligtelser i alt		2.508.001	2.142.616	26	31
PASSIVER I ALT		4.474.261	3.900.628	1.860.174	1.678.872
Kapitalandele	21				
Valutarisici	22				

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Sikkerhedsstillelser og eventual- poster	23
Oplysning om nærtstående parter	24
Revisorhonorar	25
Ændring i driftskapital (penge- strømsopgørelse)	26
Køb af tilknyttede virksomheder og aktiviteter (pengestrømsop- gørelse)	27

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Moderselskabet		Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for kursreguleringer	Overført resultat	I alt
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Egenkapital							
Egenkapital 1. oktober 2021		885	1.543.966	-	-	133.990	1.678.841
Korrektion tidligere år		-	-	-	-	-	-
Egenkapital 1. oktober 2021		885	1.543.966	-	-	133.990	1.678.841
Afledte finansielle instrumenter		-	37.577	-	-	-	37.577
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering		-	144.402	-	-	142.977	287.379
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser		-	-684	-	-	-	-684
Udbetalt ekstraordinært udbytte		-	-	-	-	-142.965	-142.965
Saldo 30. september 2022		885	1.725.261	-	-	134.002	1.860.148
Koncern							
	Selskabskapital	Overført resultat	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for kursreguleringer	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Egenkapital							
Egenkapital 1. oktober 2021	885	1.673.445	-60	4.571	1.678.811	8.795	1.687.606
Korrektion tidligere år	-	-	-	-	-	-	-
Egenkapital 1. oktober 2021	885	1.673.445	-60	4.571	1.678.841	8.795	1.687.636
Tilgang/afgang	-	-	-	-	-	-8.795	-8.795
Afledte finansielle instrumenter	-	-	37.577	-	37.577	-	37.577
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	-	287.379	-	-	287.379	-	287.379
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser	-	-	-	-684	-684	-	-684
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-142.965	-	-	-142.965	-	-142.965
Saldo 30. september 2022	885	1.817.859	37.517	3.887	1.860.148	-	1.860.148

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Pengestrømsopgørelse for koncernen

tkr.	Note	2021/22	2020/21
Nettoomsætning		6.257.251	5.652.437
Omkostninger og andre driftsindtægter		-5.841.382	-5.333.368
Resultat før finansielle poster		415.869	319.069
Afskrivninger m.v. tilbageført		295.892	276.609
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv.		-13.783	2.266
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		697.978	597.944
Ændring i driftskapital	26	-55.033	-174.836
Pengestrøm fra primær drift		642.945	423.108
Renteindtægter, betalt		1.595	10.333
Renteomkostninger, betalt		-19.802	-7.594
Betalt selskabsskat		-221.892	-55.213
Pengestrøm fra driftsaktivitet		402.853	370.634
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-16.966	-27.615
Salg af immaterielle anlægsaktiver		277	-
Køb af materielle anlægsaktiver		-439.064	-432.473
Salg af materielle anlægsaktiver		147.528	185.088
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		-1.746.046	-1.360.405
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		1.565.946	1.092.775
Køb af tilknyttede virksomheder og aktiviteter	27	-65.076	-
Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet		-8.907	-8.220
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-562.308	-550.850
Fremmedfinansiering:			
Renteswap		48.713	-
Ændring i gæld til pengeinstitut		143.175	345.139
Langfristet gæld, netto		-35.925	-
Gæld til selskabsdeltagere		142.965	-
Modtaget udbytte kapitalinteresser		3.481	-
Aktionærene:			
Udbetalt udbytte		-142.965	-166.950
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		159.444	178.189
Årets pengestrøm		-11	-2.027
Likvider 1. oktober 2021		1.318	3.345
Likvider 30. september 2022		1.307	1.318

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

Noter

1 Nettoomsætning

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §96 stk. 1

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
2 Andre driftsindtægter				
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	45.499	-	-	-
Øvrige driftsindtægter	6.219	828	-	-
	<u>51.718</u>	<u>828</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
3 Personaleomkostninger				
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.232	1.199	-	-
De samlede lønudgifter udgør:				
Løn og gager	375.626	328.594	-	-
Pensioner	53.759	44.918	-	-
Andre udgifter til social sikring	3.150	1.939	-	-
Øvrige	12.352	7.415	-	-
	<u>444.887</u>	<u>382.866</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, pkt.2.				
4 Af- og nedskrivninger				
Goodwill	37.384	33.788	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.947	446	-	-
Grunde og bygninger	14.058	14.527	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	242.503	227.848	-	-
	<u>295.892</u>	<u>276.609</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-	-	-
Øvrige renteindtægter	1.595	10.333	-	-
	<u>1.595</u>	<u>10.333</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	75.793	74.028	-6	-7
Regulering af tidligere års skat	-282	157	-	-
Regulering af udskudt skat	34.660	9.025	-	-
	<u>110.171</u>	<u>83.210</u>	<u>-6</u>	<u>-7</u>
7 Immaterielle anlægsaktiver				
		<u>Koncern</u>		<u>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</u>
tkr.		<u>Goodwill</u>		
Anskaffelsessum 1. oktober 2021		510.236		16.023
Primo regulering		-		800
Tilgang ved køb af tilknyttet virksomhed		-		2.163
Kursregulering		-87		-56
Tilgang til kostpriser		45.221		4.249
Afgang til kostpriser		-		-332
Anskaffelsessum 30. september 2022		<u>555.370</u>		<u>22.847</u>
Afskrivninger 1. oktober 2021		281.690		13.650
Kursregulering		-45		-6
Afskrivninger solgte aktiver		-		-55
Årets afskrivninger		37.384		1.947
Afskrivninger 30. september 2022		<u>319.029</u>		<u>15.536</u>
Bogført værdi 30. september 2022		<u>236.341</u>		<u>7.311</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. oktober 2021	532.184	1.546.899
Tilgang ved køb af tilknyttet virksomhed	-	106
Kursregulering	-173	-337
Tilgang til kostpriser	17.610	421.563
Afgang til kostpriser	-19.875	-304.352
Anskaffelsessum 30. september 2022	529.746	1.663.879
Afskrivninger 1. oktober 2021	210.366	721.615
Kursregulering	-96	-199
Afskrivninger solgte aktiver	-5.256	-171.443
Årets afskrivninger	14.058	242.503
Afskrivninger 30. september 2022	219.072	792.476
Bogført værdi 30. september 2022	310.674	871.403

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moderselskab
	Andre kapitalandele og værdipapirer	Kapitalandele i kapitalinteresser	Kapitalandele i dattervirksomheder
Anskaffelsessum 1. oktober 2021	1.851	172	134.845
Kursregulering primo	-	-	-
Tilgang til kostpriser	-	-	-
Afgang til kostpriser	-	-172	-
Anskaffelsessum 30. september 2022	1.851	-	134.845
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-1.806	3.309	1.543.966
Regulering primo	-	-	-
Kursreguleringer	-	-	-684
Årets værdiregulering	-	-	37.577
Afskrivning koncerngoodwill	-	-	-
Årets resultat	-	-	287.402
Udbetalt udbytte	-	-3.309	-143.000
Op- og nedskrivninger 30. september 2022	-1.806	-	1.725.261
Bogført værdi 30. september 2022	45	-	1.860.106
Heraf udgør koncerngoodwill			-

Kapitalandele fremgår af note 19.

10 Finansielle leasingaktiver

tkr.	Koncern
Finansiell leasing 1. oktober	1.157.356
Tilgang ved køb af tilknyttet virksomhed	220.363
Tilgang finansiell leasing i året	1.746.046
Afdrag samt afgang ved udløb	-1.565.946
	1.557.819

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

11 Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier

Renterisici

Virksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Renterisici

tkr.	Koncern		Dagsværdi	Restløbetid
	Beregningsmæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapitalen		
Renteswaps	425.000	37.996	48.713	4 år

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

	Afledte finansielle instrumenter
	tkr.
Dagsværdi, ultimo	48.713
Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	37.996
Dagsværdiniveau	2

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

12 Udskudte skatteaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Udskudt skat 1. oktober	14	1.032	-	-
Årets regulering af udskudt skat	-1	-1.018	-	-
Udskudt skat 30. september	13	14	-	-

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift og øvrige periodiserede omkostninger.

14 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

3 aktier á 159.200 kr.

3 aktier á 110.533 kr.

3 aktie á 14.700 kr.

3 aktie á 10.533 kr.

3 aktie á 33,33 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

Moderselskabet

15 Resultatdisponering

tkr.

	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	144.402	121.024
Overført resultat	142.977	118.956
	<u>287.379</u>	<u>239.980</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
16 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. oktober	44.419	35.864	-	-
Tilgang ved køb af tilknyttet virksomhed	2.486	-	-	-
Årets regulering af udskudt skat	32.835	8.555	-	-
Udskudt skat 30. september	<u>79.740</u>	<u>44.419</u>	-	-
17 Garantiforpligtelser				
Saldo 1. oktober	6.601	12.176	-	-
Årets hensættelse	6.396	4.444	-	-
Årets forbrug af hensættelser	-5.579	-5.045	-	-
Årets ubenyttede hensættelser, der er tilbageført	<u>-57</u>	<u>-4.974</u>	-	-
Garantiforpligtelser 30. september	<u>7.361</u>	<u>6.601</u>	-	-
Forfaldstidspunkterne for garantiprovision forventes at blive:				
0-1 år	2.563	2.679	-	-
>1 år	4.798	3.922	-	-
	<u>7.361</u>	<u>6.601</u>	-	-
18 Øvrige forpligtelser				
Saldo 1. oktober	19.356	16.026	-	-
Årets hensættelse	12.014	2.879	-	-
Årets forbrug af hensættelser	-12.359	-451	-	-
Øvrige forpligtelser 30. september	<u>19.011</u>	<u>19.356</u>	-	-
Forfaldstidspunkterne for øvrige forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	2.609	19.356	-	-
>1 år	16.402	-	-	-
	<u>19.011</u>	<u>19.356</u>	-	-

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

19 Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	2.029	-	2.029	-
	2.029	-	2.029	-

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indtægter fra kunder, vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

21 Kapitalandele

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Stemme- og ejerandel i procent	
Fleggaard Holding A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Detail A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
Dangaard Group A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
DEPOLT UAB, Vilnius	100	Indirekte ejerandel
Dangaard Electronics Pols asp. z.o.o.	100	Indirekte ejerandel
Click Entertainment LTD, Croydon	100	Indirekte ejerandel
Click Entertainment USA Inc, Miami	100	Indirekte ejerandel
Famobra A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Calle A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fakkelgaarden A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Homeparts A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel
Fleggaard IT ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel
Strandparken A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
Focus Flex Leasing A/S, Hørsholm	100	Indirekte ejerandel
Focus Splitleasing ApS, Hørsholm	100	Indirekte ejerandel
Forza Leasing A/S, Hillerød	100	Indirekte ejerandel
Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel
ASWO Danmark ApS, Padborg	100	Direkte ejerandel
ASWO-Norge AS, Norge	100	Indirekte ejerandel
ASWO-Sverige AB, Sverige	100	Indirekte ejerandel
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100	Indirekte ejerandel
PostMe ApS, Herlev	100	Direkte ejerandel
DanDiscount GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calle GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calgros GmbH, Flensburg	100	Indirekte ejerandel
Famobra GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calle Estonia OÜ, Tallin	100	Indirekte ejerandel

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

22 Valutarisici

Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 3 måneder.

Der er afdækket

- 13.886.481 SEK overfor DKK

- 26.948.153 DKK overfor USD

23 Sikkerhedsstillelser og eventualposter

Sikkerhedsstillelser

Moderselskabet

Ingen

Koncernen

Koncernen har stillet garantier over for tredjemand med 22,1 mio. kr. (2020/21: 21,3 mio.kr.)

Eventualposter

Moderselskabet

Aktieselskabet Fladkær (Administrationsselskab) er sambeskattet med koncernens danske selskaber og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kilde-skat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling.

Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager og tvister. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, ud over beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejeforpligtelser for 120,5 mio. kr. (2020/21: 89,0 mio. kr.)

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

24 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

Aktieselskabet Fladkørs nærtstående parter omfatter tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 21 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.
Transaktioner med nærtstående parter		
Koncern		
Renteomkostninger til kapitalinteresser	1.213	46
Gæld til selskabsdeltagere	142.965	-

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen:

LU Invest ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

JOLI af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

SUS af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

25 Honorar til revisorer

	Koncern	
	2021/22	2020/21
	mio. kr.	mio. kr.
Samlet honorar til EY Godkendt Revisionspartnerselskab:		
Revision	2,5	2,0
Skatterådgivning	0,9	0,7
Andre ydelser	0,4	0,4
	<u>3,8</u>	<u>3,1</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

26 Ændring i driftskapital (pengestrømopgørelse)

	Koncern	
	2021/22	2020/21
	tkr.	tkr.
Ændring i varebeholdninger	-57.715	3.826
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-54.198	-56.267
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	56.880	-122.395
	<u>-55.033</u>	<u>-174.836</u>

27 Køb af tilknyttede virksomheder og aktiviteter (pengestrømopgørelse)

Immaterielle anlægsaktiver	2.163	-
Materielle anlægsaktiver	106	-
Finansielle anlægsaktiver	220.471	-
Varebeholdninger	118	-
Tilgodehavender	5.938	-
Langfristet gæld	-35.925	-
Bankgæld	-145.754	-
Udskudt skat	-2.486	-
Leverandørgæld	-3.665	-
Anden gæld	-8.995	-
Goodwill	33.105	-
	<u>65.076</u>	<u>-</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Navnet er skjult

Direktion

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 4391b4f6-46f9-4a95-ba0c-0d56430e6193

IP: 212.112.xxx.xxx

2023-02-21 14:25:31 UTC



Ole Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: fa101305-d4f1-4a76-be3c-37ad261f7b22

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-02-21 16:25:02 UTC



Anders Hedetoft

Dirigent

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 0bb26109-e622-439e-9879-bc72bf6067bb

IP: 82.163.xxx.xxx

2023-02-21 16:36:12 UTC



Anders Hedetoft

Bestyrelsesformand

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 0bb26109-e622-439e-9879-bc72bf6067bb

IP: 82.163.xxx.xxx

2023-02-21 16:36:12 UTC



Susanne Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 35d69d15-448d-4025-97f1-228127bec7f3

IP: 185.5.xxx.xxx

2023-02-22 11:21:05 UTC



Birgitte Boris Fleggaard

Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: 20d37dd3-dc00-45b1-975d-c34f6b298e1c

IP: 83.72.xxx.xxx

2023-02-24 10:04:50 UTC



Lars Tylvad Andersen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704440216

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-02-27 11:12:44 UTC



Penneo dokumentnøgle: FD0K4-VPLMZ-AYIP-WGNBW-KCD4W-CMMXV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>