

**Aktieselskabet Fladkær**  
**Skovbakken 10, Kollund**  
**6340 Kruså**

Årsrapport 2020/21

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 26/1 2022

---

Anders Hedetoft

Dirigent

CVR-nr. 19 54 92 91  
Årsrapporten indeholder 55 sider

## **Indhold**

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Balance og pengestrømme	10
Årsregnskab 1. oktober - 30. september	24
Anvendt regnskabspraksis	24
Resultatopgørelse	38
Balance	39
Egenkapitalopgørelse for koncernen	42
Pengestrømsopgørelse for koncernen	43
Noter	44

## **Påtegninger**

### **Ledespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1.oktober 2020 – 30. september 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 26. januar 2022

Direktionen:

---

Jens Klavsen

Bestyrelsen:

---

Anders Hedetoft  
Formand

---

Ole Boris Fleggaard

---

Birgitte Boris Fleggaard

---

Susanne Boris Fleggaard

## Påtegninger

### Den uafhængige revisors påtegning

#### Til kapitalejerne i Aktieselskabet Fladkær

##### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 – 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

##### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Påtegninger

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

## **Påtegninger**

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 26. januar 2022

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Tylvad Andersen  
statsautoriseret revisor  
mne8854

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

Aktieselskabet Fladkær  
Skovbakken 10, Kollund  
DK-6340 Kruså

Telefon: 72 30 30 30  
Website: [www.fleggaard-holding.dk](http://www.fleggaard-holding.dk)

CVR-nr. 19 54 92 91  
Regnskabsår: 1. oktober – 30. september  
Stiftet: 1996  
Hjemsted: Aabenraa

#### **Bestyrelse**

Anders Hedetoft, formand  
Ole Boris Fleggaard  
Birgitte Boris Fleggaard  
Susanne Boris Fleggaard

#### **Direktion**

Jens Klavsén

#### **Revisor**

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Lysholt Allé 10  
DK-7100 Vejle

#### **Advokat**

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab  
Hans Broges Gade 2  
DK-8100 Aarhus C

#### **Bank**

Nordea Bank A/S  
Vestre Stationsvej 7  
DK-5100 Odense C

#### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 26. januar 2022

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	5.652	6.614	6.935	7.066	6.448
Bruttoresultat	979	1.053	1.169	1.154	1.083
Resultat af primær drift	318	368	506	524	462
Resultat af finansielle poster	3	-10	-12	-4	3
Ordinært resultat før skat	322	377	494	520	466
<b>Årets resultat</b>	<b>239</b>	<b>278</b>	<b>353</b>	<b>386</b>	<b>341</b>
Anlægsaktiver	2.539	2.273	2.278	2.179	2.243
Omsætningsaktiver	1.362	1.311	1.280	1.093	991
<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.901</b>	<b>3.583</b>	<b>3.559</b>	<b>3.272</b>	<b>3.235</b>
Aktiekapital	1	1	1	1	1
<b>Egenkapital</b>	<b>1.688</b>	<b>1.620</b>	<b>1.514</b>	<b>1.396</b>	<b>1.270</b>
Hensatte forpligtelser	70	64	127	95	72
Langfristede gældsforpligtelser	1	1	7	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser	2.142	1.899	1.911	1.781	1.893
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	28	18	58	13	29
Investeringer i materielle anlægsaktiver	433	384	409	539	824
Investeringer i finansielle leasingaktiver	1.360	902	839	574	692
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	5,6%	5,6%	7,3%	7,4%	7,2%
Afkastningsgrad	8,5%	10,3%	14,8%	16,1%	15,4%
Bruttomargin	17,3%	15,9%	16,9%	16,3%	16,8%
Likviditetsgrad	63,6%	69,0%	67%	61,4%	52,4%
Soliditetsgrad	43,3%	45,2%	42,5%	42,7%	39%
Egenkapitalforrentning	14,4%	17,2%	24,3%	29%	29%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)</b>	<b>1.199</b>	<b>1.188</b>	<b>1.199</b>	<b>1.181</b>	<b>1.226</b>

### Nøgletal

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis



## Ledelsesberetning

### Fleggaard koncernens aktiviteter

Aktieselskabet Fladkær er moderselskabet for Fleggaard Holding A/S.

I 1926 åbnede Peter J. Fleggaard den lille dagligvarebutik ”Fleggaards Kolonialhandel” i stationsbyen Padborg. Siden er der sket meget. I 1960’erne overtog hans søn, Hans Frede Fleggaard forretningen, og udviklingen tog for alvor fart, da han udvidede butikkens sortiment med helt nye produktkategorier som f.eks. hårde hvidevarer og køkkener. Hans Frede havde arvet sin fars forretningstalent, og med flid, kreativitet og fremsynethed fortsatte han med stor ildhu ekspansionen i grænselandet. Det gode købmandskab var omdrejningspunktet, herunder evnen til at købe så stort – og billigt – ind, at varerne kunne sælges billigere end hos konkurrenterne og samtidig med fortjeneste.

Hans Frede Fleggaard satte sit tydelige præg på Fleggaard koncernens udvikling gennem mange år, og i slutningen af 1990’erne overdrog han en solid og veldrevet virksomhed til næste generation af Fleggaard familien.

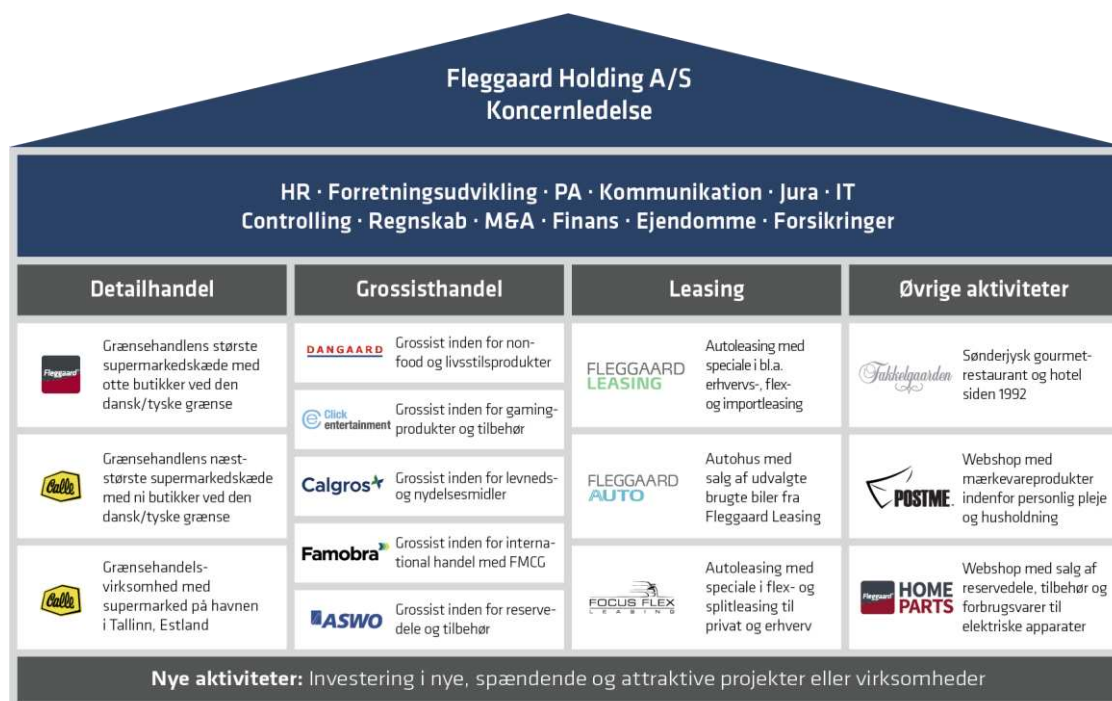
I dag har Fleggaard koncernen hovedsæde i Kollund i Sønderjylland og er et konglomerat med en række forskellige virksomheder fordelt på tre strategiske kerneområder; detailhandel, grossisthandel og leasing. Koncernen er en af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de 100 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

### Forretningsmodel

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder for derigennem at mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder. På baggrund heraf har Fleggaard koncernen udviklet sig til en international koncern med virksomheder i 10 forskellige lande, kunder og leverandører i hele verden og i alt omkring 1.700 medarbejdere alle ansættelsesforhold medregnet. Koncernen hviler dog stadig på helt fundamentale grundprincipper fra 1926 – koncernen er et handelshus, hvor det gode købmandskab er omdrejningspunktet, og hvor rødderne er dybt forankret i den sønderjyske muld.

Ambitionerne i Fleggaard har altid været store og præget af vækst, både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være ”Best in Class” har koncernen arbejdet målrettet ud fra det simple princip – at gøre mere af det man er god til. På samme vis er aktiviteter, der ikke lever op til koncernens krav til bl.a. vækstpotentiale og synergimuligheder blevet afhændet. Ekspansionsstrategien i koncernen er koncentreret omkring en værdikædebetragtning med fokus på både baglæns, sidelæns og forlæns integration. Med udgangspunkt i koncernens kompetencer inden for detailhandel, grossisthandel og leasing bliver potentielle muligheder løbende identificeret med henblik på udvikling af nye forretningsområder eller opkøb af virksomheder. Seneste eksempler på ekspansionsstrategien er opkøbet af FOCUS flex leasing i 2019 samt overtagelse af aktiemajoriteten i onlinevirksomheden PostMe i 2020. Der er i regnskabsåret 2020/21 fortsat arbejdet målrettet på løbende at identificere forretningsudviklingsmuligheder og attraktive opkøbsmuligheder.

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber. Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være ”Bedst til medarbejdere”, ”Bedst til kunder” og ”Bedst til forretning”, kort sagt ”Best in Class”. Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.



## Et tilbageblik på 2020/21

Indtil udbruddet af den verdensomspændende corona-pandemi i begyndelsen af 2020 havde Fleggaard koncernen i løbet af en ti årig periode (fra 2009-2019) formået at fordoble omsætningen og firedoble indtjeningen. Denne vækstkurve satte corona-pandemien dog en midlertidig stopper for.

Hvor regnskabsåret 2019/20 kun var delvist påvirket af corona-pandemien, stod hele regnskabsåret 2020/21 i coronaens tegn. Effekten af pandemien ramte store dele af Fleggaard koncernens virksomheder og havde direkte indflydelse på resultaterne flere steder. Som international koncern med vidt forskellige forretningsområder og markeder var der dog stor forskel på, i hvor høj grad koncernens selskaber blev påvirket. Mens nogle selskaber lukkede helt ned i en periode, havde andre uændret eller stigende aktivitet.

Grundet restriktioner og grænselukninger var koncernens detailvirksomheder blandt de selskaber, der var hårdest ramt af corona-pandemien. Det påvirkede driften og dermed det samlede årsresultat negativt på koncernniveau.

Koncernens leasingaktiviteter formåede til gengæld at fastholde momentum med vækst i et konkurrencepræget marked og realiserede selskabets hidtil bedste regnskab.

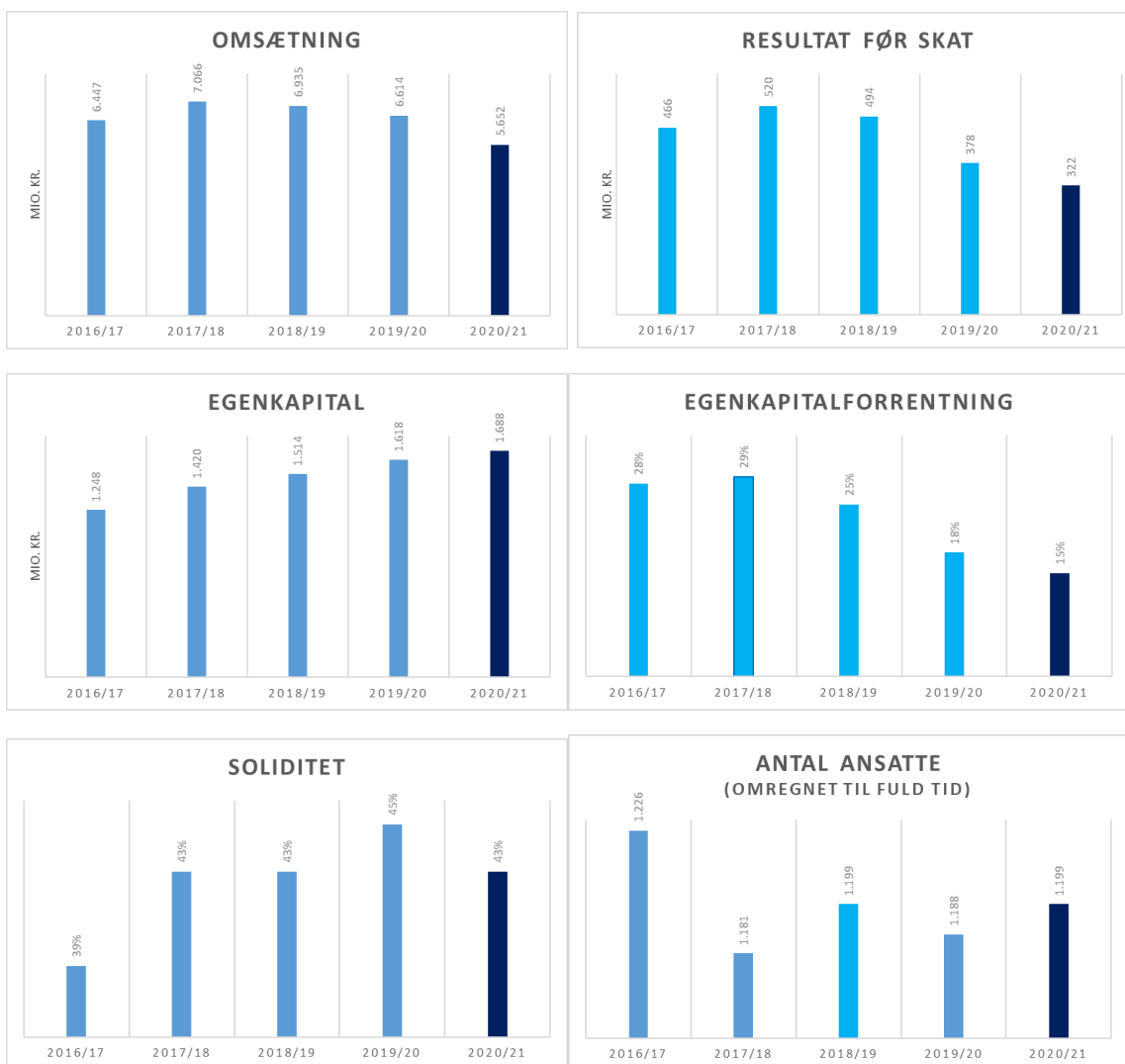
Koncernens fem grossistselskaber klarede sig samlet set fornuftigt gennem regnskabsåret, dog med forskelligt udfald. Calgros leverede et stabilt resultat på niveau med foregående år, ASWO og Famobra havde en markant fremgang og leverede selskabernes hidtil bedste årsresultater, mens de to internationale grossistselskaber Dangaard og Click Entertainment ikke var i stand til at fastholde sidste års ekstraordinært flotte resultater.

Samlet set realiserede koncernen i 2020/21 et fald i både omsætning og resultat før skat i forhold til 2019/20. På omsætningssiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 5,7 mia. kr. i 2020/21, svarende til en nedgang på 14% i forhold til det foregående regnskabsår. På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen 318 mio. kr. i forhold til 368 mio. kr. sidste regnskabsår. Samlet set var koncernens virksomheder begunstiget af det globalt lave renteniveau i 2020/21. Det samlede koncernresultat før skat for 2020/21 kan opgøres til 322 mio. kr. mod 377 mio. kr. i 2019/20. Set i lyset af at 2020/21 resultatet var negativt påvirket af corona-pandemiens følger, finder ledelsen dette resultat tilfredsstillende.

## Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 3,9 mia. kr., hvilket er en stigning på 9% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked. Koncernens egenkapital udgør 1,7 mia. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 43%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er steget med 243 mio. kr., primært som følge af et øget antal leasingkontrakter i koncernens leasingselskaber. Koncernen har et positivt cash flow på 371 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 551 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er steget med 345 mio. kr. Årets pengestrøm er negativ med 2 mio. kr., hvorved likviderne er faldet til 1,3 mio. kr.

## Udvikling i udvalgte nøgletal



## Virksomhederne i Fleggaard koncernen

### Fleggaard Holding



**BESKRIVELSE** Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at supportere koncernens virksomheder inden for forretningsudvikling, HR, public affairs, kommunikation, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt at sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst mulig omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. Fleggaard Holdings afdeling for forretningsudvikling screener og analyserer løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.

**LOKATION** Fleggaard Holding A/S har hovedkontor i Kollund ved Kruså.

**MEDARBEJDERE** Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 23 medarbejdere samt 12 i koncernens IT-afdeling i Padborg.

**EJERSKAB** Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær.

**WEB** [www.fleggaard-holding.dk](http://www.fleggaard-holding.dk)

### Et kort tilbageblik på 2020/21

Ligesom foregående regnskabsår adskilte regnskabsåret 2020/21 sig markant fra de tidligere grundet corona-pandemien, der påvirkede regnskabsperioden fra start til slut. Der blev udarbejdet planer med henblik på at opretholde driften bedst muligt i en svær og uforudsigelig tid, hvor driften i store dele af koncernen stod helt stille eller kørte på ganske lavt blus. Der var i denne forbindelse stor fokus på at udnytte interne synergier på tværs af forretningsområder for dermed at begrænse tab.

Regnskabsåret 2020/21 var også et udviklings- og investeringsår med henblik på at tilpasse koncernens selskaber til de faktiske markedsvilkår, og samtidig forberede selskaberne bedst muligt til kommende års vækstmuligheder. Koncernens afdeling for forretningsudvikling bistod i denne forbindelse koncernens selskaber med at styrke deres kernekompetencer, bl.a. indenfor Click & Collect i grænsehandlen, mens der på IT-siden blev investeret tid og ressourcer i et nyt ERP-system.

## Fleggaard



**BESKRIVELSE** Fleggaard er den største grænsehandelskæde ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning og antal butikker. Fleggaard blev grundlagt i 1989 og består i dag af ni moderne grænsesupermarkeder, seks syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland, to i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden samt en enkelt i Rostock, der har færgeforbindelse til Gedser.

Fleggaard har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. På matriklen ligger kædens største grænsesupermarked med tilhørende Click & Collect center. Derudover er ledelsen samt administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet i Harrislee. Fleggaard råder over centrallagre i henholdsvis Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

Fleggaards sortiment tæller mere end 6.500 aktive varenumre og spænder vidt, lige fra det traditionelle grænsesortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Fleggaard har over 300 danske vareleverandører – både nationale og lokale – og langt hovedparten af de varer der sælges i Fleggaard, er produceret og/eller købt hos danske leverandører.

**LOKATION** Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

**MEDARBEJDERE** Fleggaard beskæftiger ca. 940 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard.dk](http://www.fleggaard.dk)

### Et kort tilbageblik på 2020/21

Fleggaard kæden var høj grad påvirket af corona-pandemien i 2020/21. Regnskabsåret startede ellers med et stabilt salg, men i november 2020 blev rejser over den dansk/tyske grænse igen ramt af restriktioner for alle, der ikke havde et anerkendelsesværdigt formål. Dermed var stort set alle Fleggaards skandinaviske kunder afskåret fra at handle i butikkerne. Lukningen stod på indtil maj 2021, og butikkerne mistede dermed både jule- og påskehandlen.

De julevarer, som var på lager, skulle således realiseres på bedste vis, og det blev nødvendigt at lukke størstedelen af butikkerne ned midlertidigt. Nedlukningsperioden blev brugt på diverse udviklingsprojekter, med henblik på at stå endnu stærke efter genåbningen. Således blev der videreudviklet på Click & Collect konceptet, ligesom der blev implementeret et nyt ERP-system og flere af butikkerne fik en opgradering.

Efter grænseåbningen i maj 2021 stabiliserede salget og driften sig hurtigt og kom tilbage på et højt niveau.

Fleggaard har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2020/21.

## Calle



### BESKRIVELSE

Målt på antal butikker er Calle med sine otte butikker en central aktør i grænsehandlen ved den dansk/tyske grænse med butikker ved alle væsentlige grænseovergange. Fem af butikkerne ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens de øvrige tre ligger placeret i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden og Gedser-Rostock. Siden 2015 har Calle ligeledes været repræsenteret i Tallinn i Estland, hvor både svenskere og finnere kommer sejrende til fra henholdsvis Stockholm og Helsinki for at grænsehandle.

Calle har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er ledelsen samt de administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet. Derudover råder Calle over centrallagre i hhv. Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

I Calle butikkerne findes et bredt udvalg af de gængse grænsehandelsvarer som øl, vin, spiritus, vand og slik samt et udvalg af kolonialvarer og nonfood produkter fordelt på ca. 5.500 aktive varenumre. Calle kæden har en særlig styrke i forhold til svenske kunder, der gør sig særligt gældende på de østligt beliggende butikker ved Puttgarden og Rostock. Som en af de første grænsehandelsaktører på disse grænseovergange har Calle kæden opnået en høj kendskabsgrad blandt svenskerne og samtidig har butikkerne en god beliggenhed i nærheden af færgelejet.

### LOKATION

Calle har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

### MEDARBEJDERE

Calle beskæftiger ca. 350 medarbejdere.

### EJERSKAB

Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S.

### WEB

[www.calle.dk](http://www.calle.dk)

### Et kort tilbageblik på 2020/21

Calle startede regnskabsåret på niveau med forventningerne på både omsætning og indtjening. I lighed med Fleggaard kæden blev aktiviteterne dog påvirket af de rejserestriktioner som blev indført i forhold til den dansk/tyske grænse fra november 2020 til maj 2021.

Efter genåbningen i maj stabiliserede salget og driften sig hurtigt. Salget var dog fortsat præget af, at de svenske kunder, som traditionelt udgør en stor del af Calles kundegruppe, fortsat udeblev grundet ind- og udrejserestriktioner. Dette påvirkede primært Calle butikkerne i Heiligenhafen, Burg på Femern og Rostock samt butikken på havnen i Tallinn, der alle har mange svenske kunder.

I maj 2020 blev Calle ramt af en brand i butikken i Burg. Selvom der hurtigt blev etableret et midlertidigt butikslokale, var denne overgangsløsning ikke på niveau med de vante betingelser. Dette har således også påvirket resultatet for 2020/21. Arbejdet med opførelse af en ny butik i Burg er i fuld gang, og denne ventes at stå klar primo 2022.

Calle har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2020/21.

# **DANGAARD**

**BESKRIVELSE** Siden 1986 har Dangaard Group været specialiseret i at source og distribuere et bredt sortiment af førende non-food- og livsstilsprodukter og er i dag en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder. Siden grundlæggelsen har Dangaard samarbejdet med retailere og webshops i hele Europa og forsynet detailhandlen med mærkevareprodukter inden for bl.a. hårde hvidevarer, radio/tv, små-el, gaming, værktøj, mobil, foto, personlig pleje og livsstilsprodukter.

Dangaard har indgået en række distributionsaftaler med førende mærkevareproducenter som eksempelvis Samsung hvidevarer, Climadiff, Suztain og CAT produkter. Derudover forhandler Dangaard produkter fra talrige mærkevareproducenter som f.eks. Philips, LG, Apple, Samsung, Google, Sony, Braun, Tefal, Bosch, Makita, Tigi, Unilever og Redken.

Dangaard er kendetegnet ved at være en dynamisk og omstillingsparat virksomhed, der forstår at tilpasse sig markedet og kundernes behov. På hovedkontoret i Padborg har indkøberne via deres internationale netværk og indgående markedskendskab konstant fingeren på pulsen og følger nøje de nye trends og muligheder der opstår.

Dangaard har et stort centrallager placeret i Flensborg, hvorfra selskabets lager- og logistikopgaver koordineres og udføres med fleksible og kundetilpassede løsninger.

**LOKATION** Dangaard har hovedkontor i Padborg.

**MEDARBEJDERE** Dangaard beskæftiger ca. 100 medarbejdere.

**EJERSKAB** Dangaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.dangaard.com](http://www.dangaard.com)

### **Et kort tilbageblik på 2020/21**

I regnskabsårets første to kvartaler fortsatte Dangaard de flotte takter fra foregående rekordår. De tre fokusområder trading, grossisthandel og distribution udviklede sig på niveau med forventningerne med et stabilt aftræk på de fleste varegrupper.

I andet halvår blev Dangaard ramt af corona-relaterede følgevirkninger. Stigende fragtrater og containerpriser satte prisfølsomme varer under pres. Derudover betød den globale komponentmangel, at sourcing af særligt elektronikprodukter blev markant sværere i løbet af regnskabsåret. Samtidig aftog efterspørgslen efter corona-relaterede produkter som eksempelvis værnemidler, termometre og luftrensere samt udstyr til hjemmekontoret. Andet halvår levede således ikke op til resultaterne i første halvår.

Gennem de senere år har Dangaard løbende fokuseret mere og mere på distributionsdelen. I slutningen af regnskabsåret blev det besluttet at oprette en ny afdeling, hvor alle ressourcer dedikeres fuldt ud til udvalgte distributionsaftaler. Afdelingen er en strategisk satsning, der har fået navnet Value Business, hvilket understreger Dangaards ambition om at skabe gensidig værdi og øget salg for samarbejdspartnerne gennem målrettede go-to-market planer og brand building.

Dangaard har ud fra de givne omstændigheder aflagt et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2020/21.



## Click Entertainment



<b>BESKRIVELSE</b>	<p>Click Entertainment med hovedsæde i London blev grundlagt som et lille ejerledet selskab i 2009, men er i dag en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter. Siden 2016 har virksomheden fortsat sin vækstrejse som en del af Fleggaard koncernen.</p> <p>Virksomhedens produktområder er koncentreret omkring hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør. Click Entertainment sælger alle toneangivende brands inden for branchen såsom Sony Playstation, Nintendo, EA, Microsoft Xbox, Konami, Rockstar, Warner Bros. mm.</p> <p>Click Entertainment samarbejder direkte med flere producenter og globale leverandører og er via eget lager i stand til at distribuere effektivt og sikkert til kunder over hele verden. Kundeporteføljen tæller både distributører, detailister og internetvirksomheder i alle størrelsesordener. Gennem sit store kendskab til international markedsudvikling inden for gaming segmentet har Click Entertainment en lav reaktionstid og er i stand til at identificere nye markedstendenser hurtigt.</p>
<b>LOKATION</b>	<p>Click Entertainment har hovedkontor og lager i Croydon (London), samt afdeling og lager i Miami, USA.</p>
<b>MEDARBEJDERE</b>	<p>Click Entertainment beskæftiger ca. 50 medarbejdere.</p>
<b>EJERSKAB</b>	<p>Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Click Entertainment med en ejerandel på 90%.</p>
<b>WEB</b>	<p><a href="http://www.click-entertainment.com">www.click-entertainment.com</a></p>

### Et kort tilbageblik på 2020/21

Click Entertainment, der opererer på det globale gamingmarked, var i regnskabsårets løb udfordret af både Brexit samt corona-relaterede følgevirkninger. Dels var det vanskeligt at skaffe varer til lagrene i UK, dels satte stigende fragtrater og containerpriser indtjeningen under pres. Derudover betød den globale komponentmangel, at sourcing af særligt spilkonsoller, blev markant vanskeligere, hvilket tillige havde en afsmittende effekt på salget af software og tilbehør, som ligeledes faldt.

I løbet af 2020/21 fik Click Entertainment endnu bedre fodfæste på de amerikanske markeder. I takt hermed er afdelingen i USA blevet styrket yderligere og er således gået fra en enkelt medarbejder i 2018 til et team på ca. 10 medarbejdere i slutningen af regnskabsåret 2020/21. Som følge af denne vækst flyttede afdelingen i starten af 2021 til nye kontor- og lagerlokaler, og virksomheden står nu klar til de kommende års vækst.

Click Entertainment har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2020/21.



ASWO



- BESKRIVELSE** ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparatører og webshops. Sortimentet tæller mere end 15 millioner forskellige varenumre inden for reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. ASWO konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).
- ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg, hvor ledelsen samt de administrative funktioner inden for salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskontorer i Sverige og Finland.
- Kunderne i ASWO tæller både reparatør- og montørvirksomheder, landsdækkende elektronik- og hvidevarekæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's B2B online-plattform.
- ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter, hvor ASWO Nordic er distributør af reservedele inden for garantiperioden til f.eks. Gorenje, Blomberg, Grundig og BEKO.
- LOKATION** ASWO Nordic har hovedkontor i Padborg.
- MEDARBEJDERE** ASWO Nordic beskæftiger i alt 20 medarbejdere.
- EJERSKAB** ASWO Danmark, der er det juridiske selskab for ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S.
- WEB** [www.aswo.dk](http://www.aswo.dk)

### Et kort tilbageblik på 2020/21

ASWO oplevede i 2020/21 et stigende aktivitetsniveau, og drog fordel af at mange skandinaver havde bedre tid til gør-det-selv-projekter i hjemmet som følge af den corona-betingede lock down af samfundet.

Derudover blev ASWOs forretningsmodel begunstiget af vareknaphed og lange leveringstider på fx hårde hvidevarer. Det fik flere forbrugere til at reparere på vaskemaskiner og køleskabe fremfor at købe nyt. Ligeledes har forbrugernes øgede bevidsthed omkring miljøvenlige løsninger sat yderligere skub i at reparere fremfor at købe nyt.

Regnskabsåret 2020/21 var således præget af vækst, og ASWO kunne indfri samtlige mål, som virksomheden havde sat sig i en treårig strategiproces med udløb i 2021. Dermed kunne ASWO aflægge selskabets hidtil bedste årsresultat.

ASWO har samlet set aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2020/21.

Calgros



<b>BESKRIVELSE</b>	<p>Calgros er en stor nordtysk grossistvirksomhed, der siden grundlæggelsen i 1975 har haft grænsehandlen som omdrejningspunkt. I 2013 blev Calgros en del af Fleggaard koncernen og er i dag en af de mest betydningsfulde grossister inden for levned- og nydelsesmidler i Nordtyskland.</p> <p>Calgros fungerer som salgsselskab med fokus på grænsehandelskunder såvel som danske og tyske detailkæder, mens indkøb og lager- og logistikfunktionerne varetages i en strategisk central koncernfunktion.</p> <p>Calgros har over 3.500 forskellige varenumre i sortimentet inden for drikkevarer, slik, spiritus, øl, vin, tobak og dagligvarer, der distribueres fra lageret i Flensborg. Calgros har en række eksklusive agenturer i selskabets tre geografiske fokusområder Danmark, Tyskland og det nordtyske grænsehandelsområde.</p>
<b>LOKATION</b>	Calgros har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.
<b>MEDARBEJDERE</b>	Calgros beskæftiger 5 medarbejdere
<b>EJERSKAB</b>	Calgros er ejet af Fleggaard Holding A/S.
<b>WEB</b>	<a href="http://www.calgros.de">www.calgros.de</a>

### Et kort tilbageblik på 2020/21

Calgros havde i starten af regnskabsåret 2020/21 et stabilt aftræk fra grænsehandlen og startede året op på niveau med forventningerne. En del af Calgros kunder er detaillister i grænsehandlen. Som konsekvens af corona-pandemien og lukningen af den dansk/tyske grænse fra november 2020 til maj 2021, indstillede grænsehandelsdetaillisterne størstedelen af deres indkøb hos Calgros.

Salgsarbejdet mod detailhandelen i Danmark og Tyskland fortsatte ufortrødent i 2020/21. Via nye salgskanaler lykkedes det at øge salget på disse markeder, herunder primært salget til de tyske detaillister.

Calgros havde i løbet af 2020/21 stor gavn af den B2B-webshop som blev lanceret i januar 2021. Webshoppen har både effektiviseret workflowet og forenklet kundernes bestillingsprocesser.

Samlet set har Calgros aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2020/21.

Famobra



- BESKRIVELSE** Famobra er et selskab specialiseret i global FMCG handel med drikkevarer, konfekturer, vin, spiritus, non-food og babymad. Hovedvægten ligger på europæiske mærkevareprodukter, der distribueres til kunder i hele verden.
- Famobras aktiviteter koordineres fra hovedsædet i Harrislee og lageret i Flensborg. Gennem partnerskaber med mange store mærkevareproducenter har Famobra adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden. Kunderne i Famobra er både små og mellemstore butikskæder samt Tax free shops. Famobra afsætter varer i 45 forskellige lande.
- Transport og logistik er et strategisk fokuspunkt og en af Famobras konkurrencemæssige styrker. Famobra koordinerer dagligt alt omkring fødevarertransporter i hele verden lige fra booking af transportere til dokumenthåndtering fra a til z samt juridiske forhold omkring varerne. De smidige processer gør det nemt for Famobras kunder at få varen leveret, mens Famobras leverandører får mulighed for at penetrere nye markeder.
- LOKATION** Famobra har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.
- MEDARBEJDERE** Famobra beskæftiger ca. 30 medarbejdere.
- EJERSKAB** Famobra er ejet af Fleggaard Holding A/S.
- WEB** [www.famobra.com](http://www.famobra.com)

### Et kort tilbageblik på 2020/21

For Famobra blev regnskabsåret 2020/21 selskabets hidtil bedste. Corona-pandemien havde stor indflydelse på udviklingen – både i positiv og negativ retning. På den ene side blev Famobra, som har kunder i hele verden, konfronteret med store udfordringer på transportområdet. Stærkt stigende fragtrater, knaphed på containere, havnelukninger i Fjernøst og upålidelig transportinfrastruktur gav logistiske udfordringer og satte leveringstid- og sikkerhed under pres. Samtidig gjorde den verdensomspændende vareknaphed sourcing af nye varepartier vanskeligere, ligesom det var svært at opbygge nye internationale kunderelationer, idet alle verdens store og toneangivende messer blev aflyst.

Omvendt stod Famobra stærkt rustet grundet langvarige partnerskaber og leverandøraftaler. Drevet af selskabets netværk og markedskendskab udviste Famobra en høj grad af agilitet på det internationale marked og formåede – trods vareknaphed – at skaffe en stor del af de efterspurgte varer og kunne dermed øge salget og indtjeningen.

Famobra har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2020/21.

## Fleggaard Leasing

# FLEGGGAARDLEASING

**BESKRIVELSE** Fleggaard Leasing blev etableret i 1998 med henblik på at forsyne koncernens egne medarbejdere med leasingbiler. I dag er virksomheden et af de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med privat- og erhvervs-kunder i hele landet. Fleggaard Leasing har en bred produkt palette bestående af firmabiler, flexleasingbiler og varevogne og er kendetegnet ved at kunne tilbyde både finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét og samme sted. Særligt flådekunder, der udgør en stor del af Fleggaard Leasings ca. 11.000 leasingbiler, sætter pris på at have fuldt overblik over bil-økonomien bl.a. via et fleet management system med online rapporteringsværktøj.

Fleggaard Leasing er Danmarks største leasinggiver inden for Flexleasing af premium biler både til privat og erhverv. Formidlingen af disse biler sker ligeledes gennem datterselskabet FOCUS flex leasing samt gennem et landsdækkende forhandlernetværk, som får finansieret deres kontrakter via Fleggaard Leasing.

**LOKATION** Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg. FOCUS flex leasing har kontor i Hørsholm.

**MEDARBEJDERE** Fleggaard Leasing og FOCUS flex leasing beskæftiger tilsammen ca. 100 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard Leasing og FOCUS flex leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard-leasing.dk](http://www.fleggaard-leasing.dk)

### Et kort tilbageblik på 2020/21

Regnskabsåret 2020/21 var overordnet set et godt år for Fleggaard Leasing, der opnåede selskabets hidtil bedste resultat. Fleggaard Leasing var dog også påvirket af følgerne fra corona-pandemien. En del af erhvervs-kundernes kørselsmønster afveg fra normalen grundet fx home office og færre fysiske kundebesøg, hvilket resulterede i at mange kunder skulle have godtgjort underkørte kilometer. Samtidig gjorde den globale komponentmangel, at det blev stadig vanskeligere at skaffe både nye og brugte biler, og at ventetiderne på udlevering steg til et hidtil uset niveau.

I 2021/21 intensiverede Fleggaard Leasing rådgivningen til kunderne omkring den grønne omstilling af bilflåden, og offentliggjorde bl.a. en omfattende guide til en grønnere bilpark. Derudover bistod Fleggaard Leasing ved udarbejdelse af behovsanalyser og bilpolitikker hos kunderne.

Det lykkedes i løbet af året at øge både antallet af kontrakter samt indtjeningen. Størst vækst registrerede Fleggaard Leasing inden for flex leasing, som er finansiel leasing af premium- og liebhaverbiler. Væksten fordelte sig på både Fleggaard Leasings egen afdeling for flex leasing, eksterne forhandlere og ikke mindst datterselskabet FOCUS flex leasing i Hørsholm.

Regnskabsåret blev ligeledes brugt på at fremtidssikre virksomheden igennem digitaliserings- og ERP-projekter, ligesom lovkrav omkring compliance, vanvidsbilisme og øgede krav til kreditvurdering krævede udbygning af kompetencerne i organisationen.

Fleggaard Leasing har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2020/21.

**PostMe**



<b>BESKRIVELSE</b>	<p>PostMe er en onlinevirksomhed, som siden 2008 har forsynet danskerne med en lang række forbrugsprodukter via webshoppen postme.com. Produkterne tæller alt lige fra personlig pleje til diverse forbrugsvarer til husholdningen samt fødevarer og vin.</p> <p>Den 1. januar 2020 blev PostMe en del Fleggaard koncernen, der købte 70% af selskabet, mens de tre grundlæggere tilsammen ejer den resterende del af virksomheden. I forhold til Fleggaard koncernen er der flere oplagte synergier på både indkøbs- og salgssiden. I dag byder webshoppen på over 10.000 varer, hvoraf en stor del sources via søsterselskaberne i Fleggaard koncernen.</p>
<b>LOKATION</b>	PostMe er beliggende i Herlev ved København.
<b>MEDARBEJDERE</b>	PostMe beskæftiger ca. 35 medarbejdere.
<b>EJERSKAB</b>	Fleggaard Holding A/S ejer 70% af PostMe.
<b>WEB</b>	<a href="http://www.postme.com">www.postme.com</a>

### **Et kort tilbageblik på 2020/21**

Regnskabsåret 2020/21 blev det første, hvor PostMe indgik fuldt ud i Fleggaard koncernens koncernregnskab. I forbindelse med overtagelsen af aktiemajoriteten blev der udarbejdet en klar vækstplan, og aktivitetmæssigt har PostMe indfriet de forventninger der blev lagt.

I løbet af regnskabsåret blev produktsortimentet løbende udvidet med en lang række varer fra de øvrige selskaber i koncernen, fx konfekture og vin.

I foråret af 2021 flyttede PostMe til nye kontor- og lagerlokaler for at imødekomme den planlagte vækst. Samtidig blev der investeret i et nyt ERP-system samt fuld integration af PostMe i koncernens IT-systemer.

PostMe har aflagt et acceptabelt regnskab for 2020/21.

## Fakkelgaarden



- BESKRIVELSE** Fakkelgaarden er et af Danmarks bedst og smukkeste beliggende spisesteder med udsigt direkte ud over Flensborg Fjord. Den anmelderroste gourmetrestaurant forbinder det klassiske franske køkken med friske regionale specialiteter og sønderjyske madtraditioner. Udover gourmetrestaurant er Fakkelgaarden ligeledes hotel med 26 moderniserede og maritimt indrettede værelser.
- Som et af landets mest anerkendte spise og bo steder tiltrækker Fakkelgaarden gæster fra nær og fjern til hverdag og fest. En stor del af kunderne er private gourmeter, men særligt på hverdage danner Fakkelgaarden ramme omkring møde- og konferenceaktiviteter for erhvervskunder.
- Henover året tilbyder Fakkelgaarden en lang række populære events og temaaftener samt skiftende gourmetophold. Derudover er Fakkelgaarden et særdeles populært sted at afholde alle former for receptioner, selskaber og større fester, specielt bryllupper.
- LOKATION** Fakkelgaarden er beliggende i Kollund ved Flensborg Fjord.
- MEDARBEJDERE** Fakkelgaarden beskæftiger ca. 40 medarbejdere.
- EJERSKAB** Fakkelgaarden er ejet af Fleggaard Holding A/S.
- WEB** [www.fakkelgaarden.dk](http://www.fakkelgaarden.dk)

### Et kort tilbageblik på 2020/21

Det sønderjyske gourmetsted Fakkelgaarden havde i regnskabsåret 2020/21 et gennemgående højt aktivitetsniveau i de perioder, det var muligt at opretholde driften. Grundet corona-pandemien og de heraf afledte restriktioner, var Fakkelgaarden nødsaget til at holde lukket fra medio december 2020 til ultimo april 2021, hvilket naturligvis havde en negativ effekt på årets resultat.

Under nedlukningsperioden tilbød Fakkelgaarden take-away gourmetmad og in-room-dining og brugte tiden konstruktivt på en opgradering af restaurant og hotel bl.a. ved at etablere spabade på udvalgte værelser.

Uvisheden omkring varigheden af nedlukningsperioden var udfordrende, ligesom restriktionerne i forbindelse med genåbningen krævede tilvænning for både gæster og personale. Efter genåbningen kom Fakkelgaarden hurtigt tilbage på et højt aktivitetsniveau.

Som følge af restriktionerne blev der afholdt langt færre bryllupper og store fester i regnskabsåret. Til gengæld var der fuldt booket op med opholdsgæster i de åbne måneder.

Omstændighederne taget i betragtning har Fakkelgaarden aflagt et acceptabelt regnskab for 2020/21.

## Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er indtruffet enkelte begivenheder efter regnskabsårets udløb.

### Overtagelse af aktieandel i Click Entertainment

Pr. 1. oktober 2021 overtog Dangaard yderligere 10% af aktierne i Click Entertainment, hvorefter Fleggaard koncernen ejer 100% af selskabet.

### Fleggaard Leasing

Pr. 1. januar 2022 overtog Fleggaard koncernen samtlige aktier i Forza Leasing A/S.

## Usædvanlige forhold, som har påvirket regnskabet

I indeværende regnskabsår er der blevet afklaret en uenighed i afregningen til myndighederne i tidligere regnskabsår, hvorfor koncernen har modtaget den betalte afregning til myndighederne retur. Den samlede ændring som følge heraf er opgjort til 48 mio. kr.

Der henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

## Årets resultat i forhold til den forventede udvikling

Prognosen for regnskabsåret 2020/21 var præget af stor usikkerhed omkring følgerne af corona-pandemien og deraf afledt lav økonomisk sigtbarhed. Under de givne omstændigheder finder koncernledelsen årets resultat på 239 mio. kr. tilfredsstillende. Koncernens selskaber har manøvreret i et marked med stor usikkerhed omkring nedlukninger, general vare- og komponentmangel, stigende råvarepriser samt mangel på søcontainere og generelt stigende fragtrater som følge af corona-pandemien. Disse udfordringer har påvirket Fleggaard koncernens forretningsmodel og har tilsammen haft en negativ påvirkning på resultatet. Balancesummen er derimod steget, primært som konsekvens af, at koncernens leasingsselskaber har fået flere leasingkontrakter i porteføljen.

## Forventet udvikling

Den øgede usikkerhed som følge af Corona-pandemien vanskeliggør konkrete forudsigelser om og forventninger til regnskabsåret 2021/22, hvor der fortsat forventes udfordrende markedssituationer på mange af Fleggaard koncernens primære markeder, herunder særligt grænsehandlen. De økonomiske effekter såvel som omfanget af tiltagene (fx lovbestemte restriktioner) mod spredning af COVID-19 er uvisse, og corona-pandemien forbliver derfor en ukendt variabel, der påvirker flere af koncernens forretningsområder. Det gælder både med henblik på den fremtidige efterspørgsel såvel som på de langsigtede effekter på vores forsyningskæder og deraf afledte økonomiske implikationer.

Grundlæggende tilstræbes det naturligvis at fastholde eller udbygge selskabernes markedsandele. Grundet de mange ukendte faktorer samt det usikre vurderingsgrundlag, er det ikke muligt at give præcise prognoser for det kommende regnskabsår. Det forventes dog at resultatet i 2021/22 bliver bedre end i 2020/21 med en prognosticeret koncernomsætning i intervallet 6,2–6,7 mia. kr. og et årsresultat i intervallet 250–300 mio. kr.

## **Finansielle risici**

### **Finansieringsrisici**

Fleggaard koncernens budgetter for 2021/22 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

### **Valutarisici**

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valutakrydset EUR/DKK.

### **Renterisici**

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

### **Kreditrisici**

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 286 mio. kr. pr. 30. september 2021. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringsselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

## **Samfundsansvar og kønssammensætning**

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønssammensætning jf. årsregnskabslovens §99A og § 99B fremgår af selskabets CSR-rapport som ligger tilgængelig på [www.fleggaard-holding.dk/csr](http://www.fleggaard-holding.dk/csr)



## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Anvendt regnskabspraksis

#### Generelt

Årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Væsentlige fejl

Det er i regnskabsåret blevet konstateret, at uenighed i afregningen til myndighederne tilbage i 2015/16 og 2016/17 er afklaret. De af myndighederne tilbagebetalte afgifter påvirker selskabet og koncernens tidligere aflagte årsrapporter.

Ændringen har medført, at selskabets indtægter af kapitalandele fra tilknyttede virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder i tidligere regnskabsår er indregnet med for lave beløb, og at årsregnskabet for 2016/17 derfor indeholder en væsentlig fejl. Fejlen er korrigeret som en væsentlig fejl ved tilretning af sammenligningstal og primoegenkapital i indeværende regnskab. Den samlede fejl kan opgøres til 48 mio. kr. Korrektionen har medført, at egenkapitalen pr. 30. september 2019 er påvirket positivt med 48 mio. kr. Kapitalandele i tilknyttede

virksomheder pr. 30. september 2019 er påvirket positivt med 48 mio. kr. Samlet er balance-summen pr. 30. september 2019 påvirket positivt med 48 mio. kr.

Ændringen har medført, at koncernens vareforbrug i tidligere regnskabsår er indregnet med for høje beløb og aktuel skat i tidligere regnskabsår er indregnet med for lave beløb, og at koncernregnskabet for 2016/17 derfor indeholder en væsentlig fejl. Fejlen er korrigeret som en væsentlig fejl ved tilretning af sammenligningstal og primoegenkapital i indeværende koncernregnskab. Den samlede fejl kan opgøres til 48 mio. kr. efter skat. Korrektionen har medført, at egenkapitalen pr. 30. september 2019 er påvirket positivt med 48 mio. kr.

## **Koncernregnskabet**

### **Bestemmende indflydelse**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aktieselskabet Fladkær og de tilknyttede virksomheder, hvori Aktieselskabet Fladkær har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

### **Betydelig indflydelse**

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

### **Fællesledede arrangementer**

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

## Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

### **Minoritetsinteresser**

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Koncerninterne virksomhedssammenslutninger**

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moder-virksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes i egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

#### ***Omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser***

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af produkter og tjenesteydelser ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter i en note på grund af konkurrencemæssige forhold.

#### ***Omsætning fra leasingkontrakter***

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen består af leasingindtægter, som medtages såfremt ydelsen til køber er leveret inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning omfatter leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter, indtægter ved salg af køretøjer samt faktureret serviceelementer med risiko.

Nettoomsætningen måles ex. moms og eventuelle rabatter i forbindelse med ydelsen.

Nettoomsætningen omfatter endvidere, renteindtægter fra finansielle leasingkontrakter. Ved beregning af leasingydelse anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor. Leasingydelse rntedel indtægtsføres løbende under omsætning.

## **Vareforbrug**

### *Vareforbrug for salg af varer*

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, samt de finansielle omkostninger fra leasingaktivitet.

### *Vareforbrug for leasingkontrakter*

Vareforbruget omfatter omkostninger vedrørende serviceelementer med risiko, reduceret med bonus optjent vedrørende disse serviceelementer.

Vareforbruget omfatter endvidere bogført værdi af solgte køretøjer klassificeret som operationel leasing, samt renteudgifter til finansiering af årets omsætning.

## **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

## **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

## **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

## **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Fladkær A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden 10-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

#### Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivningsperiode 3-5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.



Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## **Finansielle anlægsaktiver**

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

### **Finansielle leasingaktiver og købekontrakter**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

### **Andre kapitalandele og andre værdipapirer**

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital - udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

### **Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af den fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

## **Reserve for valutakursreguleringer**

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der anses som en del af virksomhedens nettoinvesteringer og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer. Reserven opløses, når nettoinvesteringen realiseres. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

## **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

## **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 2 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

## **Gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et vel-fungerende marked
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

## Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Hoved- og nøgletaloversigt**

Nøgletal er beregnet som følger:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{Aktiver primo})/2}$
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital ultimo} + \text{Egenkapital ultimo})/2}$
Resultat af primær drift	=	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Nettoomsætning	1	5.652.437	6.614.398	-	-
Vareforbrug		-4.518.428	-5.399.821	-	-
Andre driftsindtægter		828	19.318	-	-
Andre eksterne omkostninger		-156.293	-180.483	-31	-31
<b>Bruttoresultat</b>		<b>978.544</b>	<b>1.053.412</b>	<b>-31</b>	<b>-31</b>
Personaleomkostninger	2	-382.866	-387.580	-	-
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-276.609	-278.285	-	-
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>319.069</b>	<b>387.547</b>	<b>-31</b>	<b>-31</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	240.004	273.796
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		-	-	-	-
Finansielle indtægter	4	10.333	1.401	-	-
Finansielle omkostninger		-7.594	-11.451	-	-
<b>Resultat før skat</b>		<b>321.808</b>	<b>377.497</b>	<b>239.973</b>	<b>273.765</b>
Skat af årets resultat	5	-83.210	-99.356	7	7
<b>Årets resultat</b>	13	<b>238.598</b>	<b>278.141</b>	<b>239.980</b>	<b>273.772</b>
<b>Koncernens resultat fordeler sig således</b>					
Aktionær i Aktieselskabet Fladkær		239.980	273.772		
Minoritetsaktionærernes andel		-1.382	4.369		
<b>Aktieselskabet Fladkær' andel af årets resultat</b>		<b>238.598</b>	<b>278.141</b>		

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Goodwill	6	228.546	236.506	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	6	2.373	1.032	-	-
		<u>230.919</u>	<u>237.538</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Grunde og bygninger	7	321.818	320.071	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	825.284	822.021	-	-
		<u>1.147.102</u>	<u>1.142.092</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	1.678.811	1.601.296
Kapitalandele i kapitalinteresser	8	3.481	3.481	-	-
Andre kapitalandele og værdipapirer	8	45	45	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter	9	1.157.356	889.726	-	-
		<u>1.160.882</u>	<u>893.252</u>	<u>1.678.811</u>	<u>1.601.296</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>2.538.903</u>	<u>2.272.882</u>	<u>1.678.811</u>	<u>1.601.296</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
Handelsvarer		<u>860.176</u>	<u>864.002</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg		286.262	279.112	-	-
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Andre tilgodehavender		198.404	150.160	15	-
Udskudte skatteaktiver	10	14	1.032	-	-
Selskabsskat		1.810	-	7	7
Periodeafgrænsningsposter	11	13.741	12.868	-	-
		<u>500.231</u>	<u>443.172</u>	<u>22</u>	<u>7</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.318</u>	<u>3.345</u>	<u>39</u>	<u>27</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>1.361.725</u>	<u>1.310.519</u>	<u>61</u>	<u>34</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>3.900.628</u>	<u>3.583.401</u>	<u>1.678.872</u>	<u>1.601.330</u>



## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Virksomhedskapital	12	885	885	885	885
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-	-	1.543.966	1.418.431
Reserve for sikringstransaktioner		-60	-	-	-
Reserve for kursreguleringer		4.571	-	-	-
Overført overskud		1.673.445	1.600.415	133.990	181.984
Fleggaard Holding A/S' andel af egenkapitalen		1.678.841	1.601.300	1.678.841	1.601.300
Minoritetsinteresser		8.795	18.397	-	-
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.687.636</b>	<b>1.619.697</b>	<b>1.678.841</b>	<b>1.601.300</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	14	44.419	35.864	-	-
Garantiforpligtelser	15	6.601	12.176	-	-
Øvrige forpligtelser	16	19.356	16.026	-	-
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>70.376</b>	<b>64.066</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Anden gæld	17	934	882	-	-
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>934</b>	<b>882</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gæld til pengeinstitutter		1.289.287	944.148	-	-
Modtagne forudbetalinger fra kun- der		46.418	11.515	-	-
Leverandører af varer og tjeneste- ydelser		479.371	602.680	31	30
Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Gæld til kapitalinteresser		-	6.638	-	-
Selskabsskat		202.029	181.795	-	-
Anden gæld		105.814	132.869	-	-
Periodeafgrænsningsposter	18	18.763	19.111	-	-
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.141.682</b>	<b>1.898.756</b>	<b>31</b>	<b>30</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.142.616</b>	<b>1.899.638</b>	<b>31</b>	<b>30</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>3.900.628</b>	<b>3.583.401</b>	<b>1.678.872</b>	<b>1.601.330</b>
Kapitalandele	19				
Valutarisici	20				

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Sikkerhedsstillelser og eventual- poster	21
Oplysning om nærtstående parter	22
Revisorhonorar	23
Ændring i driftskapital (penge- strømsopgørelse)	24

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Egenkapitalopgørelse for koncernen

Moderselskabet		Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for kursreguleringer	Overført resultat	I alt	
	Virk-som-heds-kapital						
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
<b>Egenkapital</b>							
Egenkapital 1. oktober 2020	885	1.418.431	-	-	133.964	1.553.280	
Korrektion tidligere år	-	-	-	-	48.020	48.020	
Egenkapital 1. oktober 2020	885	1.418.431	-	-	181.984	1.601.300	
Afledte finansielle instrumenter	-	-60	-	-	-	-60	
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	-	121.024	-	-	118.956	239.980	
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser	-	4.571	-	-	-	4.571	
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-	-	-	-166.950	-166.950	
<b>Saldo 30. september 2021</b>	<b>885</b>	<b>1.543.966</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>133.990</b>	<b>1.678.841</b>	
<b>Koncern</b>							
	Sel-skabska-pital	Over-ført re-sultat	Reserve for sikrings-transak-tioner	Reserve for kurs-regule-ringer	I alt	Minori-tetsinte-resser	Egen-kapital i alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Egenkapital</b>							
Egenkapital 1. oktober 2020	885	1.552.395	-	-	1.553.280	18.397	1.571.677
Korrektion tidligere år	-	48.020	-	-	48.020	-	48.020
Egenkapital 1. oktober 2020	885	1.600.415	-	-	1.601.300	18.397	1.619.697
Tilgang/afgang	-	-	-	-	-	-8.686	-8.686
Afledte finansielle instrumenter	-	-	-60	-	-60	-49	-109
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	-	239.980	-	-	239.980	-1.382	238.598
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser	-	-	-	4.571	4.571	515	5.086
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-166.950	-	-	-166.950	-	-166.950
<b>Saldo 30. september 2021</b>	<b>885</b>	<b>1.673.445</b>	<b>-60</b>	<b>4.571</b>	<b>1.678.841</b>	<b>8.795</b>	<b>1.687.636</b>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Pengestrømsopgørelse for koncernen

tkr.	Note	2020/21	2019/20
Nettoomsætning		5.652.437	6.614.398
Omkostninger og andre driftsindtægter		-5.333.368	-6.226.851
Resultat før finansielle poster		319.069	387.547
Afskrivninger m.v. tilbageført		276.609	278.285
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv.		2.266	58.408
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		597.944	724.045
Ændring i driftskapital	24	-174.836	-23.195
Pengestrøm fra primær drift		423.108	701.045
Renteindtægter, betalt		10.333	1.401
Renteomkostninger, betalt		-7.594	-11.451
Betalt selskabsskat		-55.213	-18.595
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>370.634</b>	<b>672.400</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-27.615	-17.681
Salg af immaterielle anlægsaktiver		-	2.424
Køb af materielle anlægsaktiver		-432.473	-384.254
Salg af materielle anlægsaktiver		185.088	185.490
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		-1.360.405	-901.679
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		1.092.775	842.929
Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet		-8.220	-6.061
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-550.850</b>	<b>-278.832</b>
Fremmedfinansiering:			
Ændring i gæld til pengeinstitut		345.139	-183.398
Aktionærerne:			
Udbetalt udbytte		-166.950	-210.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>178.189</b>	<b>-393.398</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-2.027</b>	<b>170</b>
Likvider 1. oktober 2020		3.345	3.175
<b>Likvider 30. september 2021</b>		<b>1.318</b>	<b>3.345</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Årsregnskab 1. oktober - 30. september

## Noter

## Noter

### 1 Nettoomsætning

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §96 stk. 1

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.199	1.188	-	-
De samlede lønudgifter udgør:				
Løn og gager	328.594	334.758	-	-
Pensioner	44.918	45.742	-	-
Andre udgifter til social sikring	1.939	1.475	-	-
Øvrige	7.415	5.605	-	-
	<u>382.866</u>	<u>387.580</u>	-	-
Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, pkt.2.				
<b>3 Af- og nedskrivninger</b>				
Goodwill	33.788	29.178	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	446	1.346	-	-
Grunde og bygninger	14.527	24.622	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	227.848	223.139	-	-
	<u>276.609</u>	<u>278.285</u>	-	-
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-	-	-
Øvrige renteindtægter	10.333	1.401	-	-
	<u>10.333</u>	<u>1.401</u>	-	-

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	74.028	174.238	-7	-7
Regulering af tidligere års skat	157	1.683	-	-
Regulering af udskudt skat	9.025	-76.565	-	-
	<u>83.210</u>	<u>99.356</u>	<u>-7</u>	<u>-7</u>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		<u>Koncern</u>		<u>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</u>
tkr.		<u>Goodwill</u>		
Anskaffelsessum 1. oktober 2020		484.406		14.289
Kursregulering		-89		2
Tilgang til kostpriser		25.919		1.732
Afgang til kostpriser		-		-
<b>Anskaffelsessum 30. september 2021</b>		<u>510.236</u>		<u>16.023</u>
Afskrivninger 1. oktober 2020		247.900		13.257
Kursregulering		2		-53
Afskrivninger solgte aktiver		-		-
Årets afskrivninger		33.788		446
<b>Afskrivninger 30. september 2021</b>		<u>281.690</u>		<u>13.650</u>
<b>Bogført værdi 30. september 2021</b>		<u>228.546</u>		<u>2.373</u>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 7 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. oktober 2020	529.213	1.515.953
Primo regulering	-	356
Kursregulering	-91	126
Tilgang til kostpriser	17.219	415.254
Afgang til kostpriser	-14.157	-384.790
<b>Anskaffelsessum 30. september 2021</b>	<b>532.184</b>	<b>1.546.899</b>
Afskrivninger 1. oktober 2020	209.142	693.932
Primo regulering	-	53
Kursregulering	6	27
Afskrivninger solgte aktiver	-13.309	-200.245
Årets afskrivninger	14.527	227.848
<b>Afskrivninger 30. september 2021</b>	<b>210.366</b>	<b>721.615</b>
<b>Bogført værdi 30. september 2021</b>	<b>321.818</b>	<b>825.284</b>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moder
	Andre kapitalandele og værdipapirer	Kapitalandele i kapitalinteresser	Kapitalandele i kapitalinteresser
Anskaffelsessum 1. oktober 2020	1.851	172	134.845
Kursregulering primo	-	-	-
Tilgang til kostpriser	-	-	-
Afgang til kostpriser	-	-	-
<b>Anskaffelsessum 30. september 2021</b>	<b>1.851</b>	<b>172</b>	<b>134.845</b>
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2020	-1.806	3.309	1.418.431
Regulering primo	-	-	48.020
Kursreguleringer	-	-	4.571
Årets værdiregulering	-	-	-60
Afskrivning koncerngoodwill	-	-	-
Årets resultat	-	-	240.004
Udbetalt udbytte	-	-	-167.000
<b>Op- og nedskrivninger 30. september 2021</b>	<b>-1.806</b>	<b>3.309</b>	<b>1.543.966</b>
<b>Bogført værdi 30. september 2021</b>	<b>45</b>	<b>3.481</b>	<b>1.678.811</b>
Heraf udgør koncerngoodwill			-

Kapitalandele fremgår af note 19.

#### 9 Finansielle leasingaktiver

tkr.	Koncern
Finansiell leasing 1. oktober	889.726
Tilgang finansiell leasing i året	1.360.405
Afdrag samt afgang ved udløb	-1.092.775
	<b>1.157.356</b>



## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>10 Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudt skat 1. oktober	1.032	3.337	-	-
Årets regulering af udskudt skat	-1.018	-2.305	-	-
Udskudt skat 30. september	14	1.032	-	-

### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift og øvrige periodiserede omkostninger.

### 12 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

3 aktier á 159.200 kr.

3 aktier á 110.533 kr.

3 aktie á 14.700 kr.

3 aktie á 10.533 kr.

3 aktie á 33,33 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### Moderselskabet

#### 13 Resultatdisponering

tkr.

	2020/21	2019/20
	tkr.	tkr.
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	121.024	59.411
Overført resultat	118.956	214.361
	<u>239.980</u>	<u>273.772</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>14 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. oktober	35.864	113.158	-	-
Årets regulering af udskudt skat	8.555	-77.294	-	-
Udskudt skat 30. september	<u>44.419</u>	<u>35.864</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>15 Garantiforpligtelser</b>				
Saldo 1. oktober	12.176	5.229	-	-
Årets hensættelse	4.444	9.271	-	-
Årets forbrug af hensættelser	-5.045	-2.324	-	-
Årets ubenyttede hensættelser, der er til- bageført	-4.974	-	-	-
Garantiforpligtelser 30. september	<u>6.601</u>	<u>12.176</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Forfaldstidspunkterne for garantiprovision forventes at blive:				
0-1 år	2.679	2.390	-	-
>1 år	3.922	9.786	-	-
	<u>6.601</u>	<u>12.176</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>16 Øvrige forpligtelser</b>				
Saldo 1. oktober	16.026	8.249	-	-
Årets hensættelse	2.879	9.473	-	-
Årets forbrug af hensættelser	-451	-1.696	-	-
Garantiforpligtelser 30. september	<u>19.356</u>	<u>16.026</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Forfaldstidspunkterne for garantiprovision forventes at blive:				
0-1 år	19.356	16.026	-	-
>1 år	-	-	-	-
	<u>19.356</u>	<u>16.026</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

### 17 Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/9 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	934	-	934	-
	<u>934</u>	<u>-</u>	<u>934</u>	<u>-</u>

### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indtægter fra kunder, vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 19 Kapitalandele

	Stemme- og ejerandel i procent	
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Fleggaard Holding A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Detail A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
ASWO Danmark ApS, Padborg	100	Direkte ejerandel
Dangaard Group A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
Famobra A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Calle A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fakkelgaarden A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Homeparts A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel
Fleggaard IT ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel
Strandparken A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel
Focus Flex Leasing A/S, Hørsholm	100	Indirekte ejerandel
Focus Splitleasing ApS, Hørsholm	100	Indirekte ejerandel
Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
ASWO-Norge AS, Norge	100	Indirekte ejerandel
ASWO-Sverige AB, Sverige	100	Indirekte ejerandel
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100	Indirekte ejerandel
PostMe ApS, Herlev	69,7	Direkte ejerandel
Fleggaard GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
DanDiscount GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calle GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
Calgros GmbH, Flensburg	100	Indirekte ejerandel
Famobra GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel
DEPOLT UAB, Vilnius	100	Indirekte ejerandel
Dangaard Electronics Pols asp. z.o.o.	100	Indirekte ejerandel
Calle Estonia OÜ, Tallin	100	Indirekte ejerandel
Click Entertainment LTD, Croydon	90	Indirekte ejerandel
Click Entertainment USA Inc, Miami	100	Indirekte ejerandel
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Fleggaard Busleasing GmbH, Harrislee	44	Direkte ejerandel

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 20 Valutarisici

##### Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 4 måneder.

Der er afdækket

- 187.658 GBP overfor DKK
- 182.810 USD overfor DKK
- 143.260 DKK overfor USD
- 12.114.332 DKK overfor GBP

#### 21 Sikkerhedsstillelser og eventualposter

##### Sikkerhedsstillelser

##### Moderselskabet

Ingen

##### Koncernen

Koncernen har stillet garantier over for tredjemand med 21,3 mio. kr. (2019/20: 31,3 mio.kr.)

##### Eventualposter

##### Moderselskabet

Aktieselskabet Fladkær (Administrationsselskab) er sambeskattet med koncernens danske selskaber og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2017 og frem.

##### Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, ud over beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejepligtelser for 89,0 mio. kr. (2019/20: 102,3 mio. kr.)

#### 22 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

Aktieselskabet Fladkær' nærtstående parter omfatter tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 19 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	tkr.	tkr.
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>		
<b>Koncern</b>		
Renteomkostninger til kapitalinteresser	46	50
Gæld til kapitalinteresser	-	6.638

### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen:

LU Invest ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

JOLI af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

SUS af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså

## Årsregnskab 1. oktober - 30. september

### Noter

#### 23 Honorar til revisorer

	Koncern	
	2020/21	2019/20
Samlet honorar til revisorer:		
	mio. kr.	mio. kr.
Revision	2,6	2,5
Skatterådgivning	1,1	0,7
Andre ydelser	0,5	0,6
	4,2	3,8
	<hr/>	<hr/>
Heraf generalforsamlingsvalgt revisor	2,9	3,1
	<hr/>	<hr/>

#### 24 Ændring i driftskapital (pengestrømopgørelse)

	Koncern	
	2020/21	2019/20
	tkr.	tkr.
Ændring i varebeholdninger	3.826	-67.508
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-56.267	34.874
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	-122.395	9.439
	-174.836	-23.195
	<hr/>	<hr/>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Klavsen

### Direktion

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-065256694200

IP: 185.5.xxx.xxx

2022-01-26 16:14:53 UTC

NEM ID 

## Ole Boris Fleggaard

### Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-800914384483

IP: 2.108.xxx.xxx

2022-01-26 16:30:11 UTC

NEM ID 

## Anders Hedetoft

### Dirigent

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-227109312391

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-01-26 18:47:37 UTC

NEM ID 

## Anders Hedetoft

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-227109312391

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-01-26 18:47:37 UTC

NEM ID 

## Birgitte Boris Fleggaard

### Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-049924085583

IP: 95.154.xxx.xxx

2022-01-27 12:41:47 UTC

NEM ID 

## Susanne Boris Fleggaard

### Bestyrelse

På vegne af: Aktieselskabet Fladkær

Serienummer: PID:9208-2002-2-480625949397

IP: 83.137.xxx.xxx

2022-01-28 16:18:16 UTC

NEM ID 

## Lars Tylvad Andersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704440216

IP: 193.212.xxx.xxx

2022-01-29 18:05:16 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: AHEYI-2WJ54-A7E0G-V0HDN-0T4NW-TNE6U

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>