

Aktieselskabet Fladkær

Skovbakken 10, Kollund

6340 Kruså

Årsrapport 2017/18

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 30/1 2019



Anders Hedetoft

Dirigent

CVR-nr. 19 54 92 91
Årsrapporten indeholder 48 sider

Indhold

Påtegninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Fleggaard koncernens aktiviteter	8
Koncernoversigt	9
Et tilbageblik på 2017/18	9
Udvikling i udvalgte nøgletal	10
Virksomhederne i Fleggaard koncernen	11
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	23
Årsregnskab 1. oktober - 30. september	25
Anvendt regnskabspraksis	25
Hoved- og nøgletalsoversigt	34
Resultatopgørelse	35
Balance - aktiver	36
Balance - passiver	37
Pengestrømsopgørelse for koncernen	38
Noter	39

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1. oktober 2017 – 30. september 2018.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 – 30. september 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

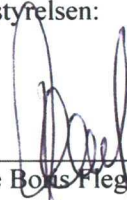
Kollund, den 30. januar 2019

Direktionen:



Jens Klavsén

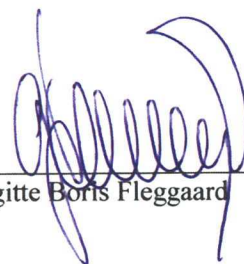
Bestyrelsen:



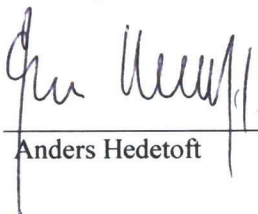
Ole Boris Fleggaard
Formand



Susanne Boris Fleggaard



Birgitte Boris Fleggaard



Anders Hedetoft

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aktieselskabet Fladkær

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1. oktober 2017 – 30. september 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 – 30. september 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om

Påtegninger

revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Påtegninger

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 30. januar 2019

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28


Lars Tylvad Andersen
statsautoriseret revisor
mne8854

Selskabsoplysninger

Aktieselskabet Fladkær
Skovbakken 10, Kollund
DK-6340 Kruså

Telefon: 72 30 30 30
Website: www.fleggaard-holding.dk

CVR-nr. 19 54 92 91
Stiftet: 1996
Hjemsted: Aabenraa

Bestyrelse

Ole Boris Fleggaard, formand
Birgitte Boris Fleggaard
Susanne Boris Fleggaard
Anders Hedetoft, formand

Direktion

Jens Klavsen

Revisor

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Lysholt Allé 10
DK-7100 Vejle

Advokat

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab
Hans Broges Gade 2
DK-8100 Aarhus C

Bank

Nordea Bank A/S
Vestre Stationsvej 7
DK-5100 Odense C

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 30. januar 2019

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Hovedtal					
Nettoomsætning	7.066	6.448	5.651	6.028	5.724
Bruttoresultat	1.154	1.083	1.002	934	909
Resultat af primær drift	524	462	434	401	372
Resultat af finansielle poster	-4	3	5	3	2
Ordinært resultat før skat	520	466	439	404	374
Årets resultat	386	341	318	295	260
Anlægsaktiver	2.179	2.243	2.070	1.672	1.313
Omsætningsaktiver	1.093	991	700	685	639
Aktiver i alt	3.272	3.235	2.771	2.357	1.952
Aktiekapital	1	1	1	1	1
Egenkapital	1.420	1.270	1.105	964	929
Hensatte forpligtelser	95	72	46	19	8
Langfristede gældsforpligtelser	-	-	-	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser	1.757	1.893	1.617	1.373	1.014
Investeringer i anlægsaktiver	1.126	1.545	1.425	1.030	452
Nøgletal					
Overskudsgrad	7,4%	7,2%	7,7%	6,7%	6,5%
Afkastningsgrad	16,1%	15,4%	16,9%	18,6%	19,6%
Bruttomargin	16,3%	16,8%	17,7%	15,5%	15,9%
Likviditetsgrad	62,2%	52,4%	43,3%	49,5%	63,0%
Egenkapitalandel	43%	39%	40%	41%	48%
Egenkapitalforrentning	29%	29%	31%	31%	29%
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.181	1.226	1.188	1.161	1.102

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

Ledelsesberetning

Fleggaard koncernens aktiviteter

Aktieselskabet Fladkær er moderselskab for Fleggaard Holding A/S.

Fleggaard koncernen er et konglomerat med en række forskellige virksomheder fordelt på tre strategiske kerneområder; detailhandel, grossisthandel og leasing. Koncernen har hovedsæde i Kollund i Sønderjylland og er én af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de 80 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

Der er sket meget siden Peter J. Fleggaard åbnede *Fleggaards Kolonialhandel* i stationsbyen Padborg i 1926. Hans Frede Fleggaard overtog forretningen efter sin far i 1960'erne og udviklingen tog for alvor fart, da han udvidede butikkens sortiment med helt nye produktkategorier som f.eks. hårde hvidevarer og køkkener. Hans Frede havde arvet sin fars forretningstalent, og med flid, kreativitet og fremsynethed fortsatte han med stor ildhu ekspansionen i grænselandet. Det gode købmandskab var omdrejningspunktet, herunder evnen til at købe så stort - og billigt - ind, at varerne kunne sælges billigere end hos konkurrenterne og samtidig med fortjeneste. I slutningen af 1990'erne overdrog Hans Frede Fleggaard en meget solid og veldrevet virksomhed til næste generation af Fleggaard familien.

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder for derigennem at mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder. I takt hermed har Fleggaard koncernen udviklet sig til en international koncern med virksomheder i ni forskellige lande, kunder og leverandører i hele verden og i alt 1.750 medarbejdere. Koncernen hviler dog stadig på nogle helt fundamentale grundprincipper fra 1926 – Fleggaard er et handelshus, hvor det gode købmandskab er omdrejningspunktet, og hvor rødderne er dybt forankret i den sønderjyske muld.

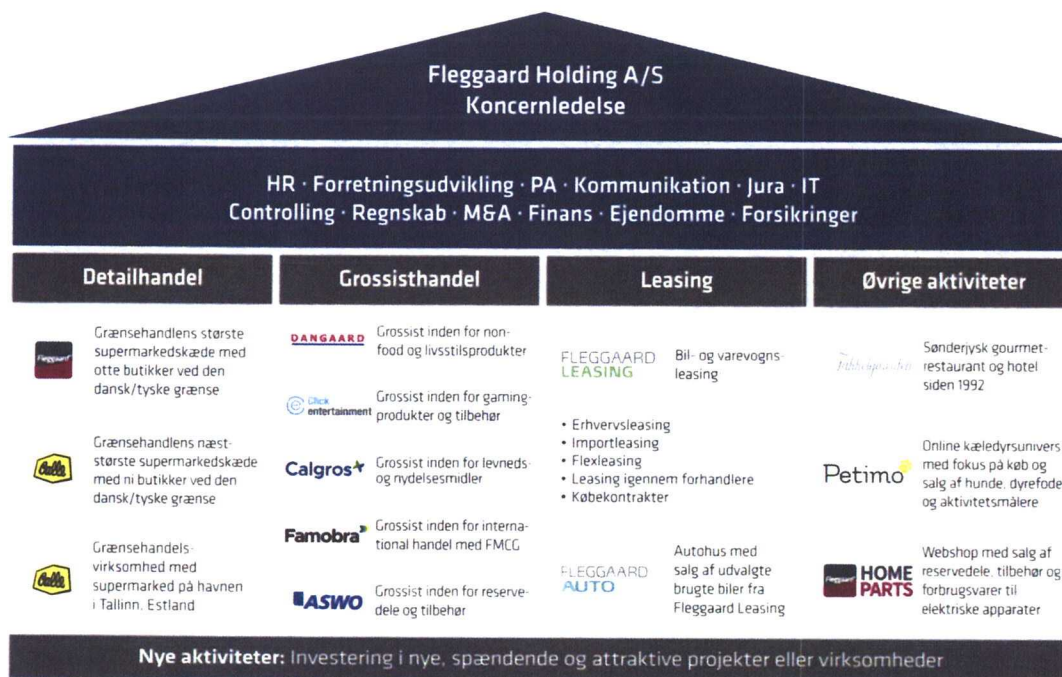
Ambitionerne i Fleggaard har altid været store, og navnlig de sidste 10 år har gennemgående været præget af vækst, både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være ”Best in Class” har koncernen arbejdet målrettet ud fra det simple princip, at gøre mere af det man er god til. Ekspansionsstrategien i koncernen er koncentreret omkring en værdikædebetragtning med fokus på både baglæns, sidelæns og forlæns integration. Med udgangspunkt i koncernens kompetencer indenfor detailhandel, grossisthandel og leasing bliver potentielle muligheder løbende identificeret med henblik på udvikling af nye forretningsområder eller opkøb af virksomheder. Seneste eksempler på den strategiske værdikædebetragtning er opkøbet af aktiemajoriteten i Click Entertainment i 2016 samt etablering af henholdsvis grossistselskabet Famobra og bilhuset Fleggaard Auto i 2017. Derudover er der blevet udviklet nye forretningsområder indenfor onlinehandel (selskaberne Petimo og Fleggaard Homeparts), mens aktiviteter udenfor koncernens kerneområder er blevet solgt fra. Senest blev Hotel des Nordens solgt til den tyske hotelkæde HR Group pr. 1. januar 2018 og indgår dermed ikke længere i koncernens regnskab.

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber.

Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være ”Bedst til medarbejdere”, ”Bedst til kunder” og ”Bedst til forretning”, kort sagt ”Best in Class”. Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Et tilbageblik på 2017/18

Fleggaard koncernen har i over et årti skabt kontinuerlig vækst og løbende forbedret indtjeningen. Dette har resulteret i en støt stigende vækstkurve og en række rekordregnskaber. I 2017/18 fortsatte koncernen den positive udvikling og realiserede en fremgang på både omsætning og indtjening med henholdsvis 10% og 12%. Resultatet for 2017/18 blev Fleggaard koncernens hidtil bedste og det 12. regnskab i træk med vækst i indtjeningen.

Det gode koncernresultat hænger sammen med, at koncernens virksomheder generelt klarede sig godt i deres respektive brancher og markeder. Alle fastholdt tidligere års niveauer og en stor del realiserede fremgang med nye rekordregnskaber til følge.

Koncernens detailvirksomheder fastholdt niveauet fra sidste år, mens navnlig leasingaktiviteterne og det nystiftede grossistselskab Famobra bidrog positivt til årets fremgang. Famobra har specialiseret sig i internationalt salg af FMCG produkter, og fik i løbet af det første driftsår godt fat i salget på de internationale markeder. Endelig var resultatet for 2017/18 positivt påvirket af salget af datterselskabet Hotel des Nordens pr. 1. januar 2018.

I regnskabsåret 2017/18 blev der etableret en ny aktivitet under navnet Fleggaard Homeparts. Selskabet står bag driften af en ny webshop, der sælger reservedele og tilbehør til elektroniske apparater til de danske forbrugere. 2017/18 var koncentreret omkring opbygning af webshoppen, mens den egentlige drift først starter op i regnskabsåret 2018/19.

På omsætningssiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 7 mia. kr. i 2017/18, svarende til en fremgang på 10% i forhold til det foregående regnskabsår.

På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen en fremgang på 61 mio. kr. i forhold til sidste regnskabsår fra 463 mio. kr. til 524 mio. kr.

Ledelsesberetning

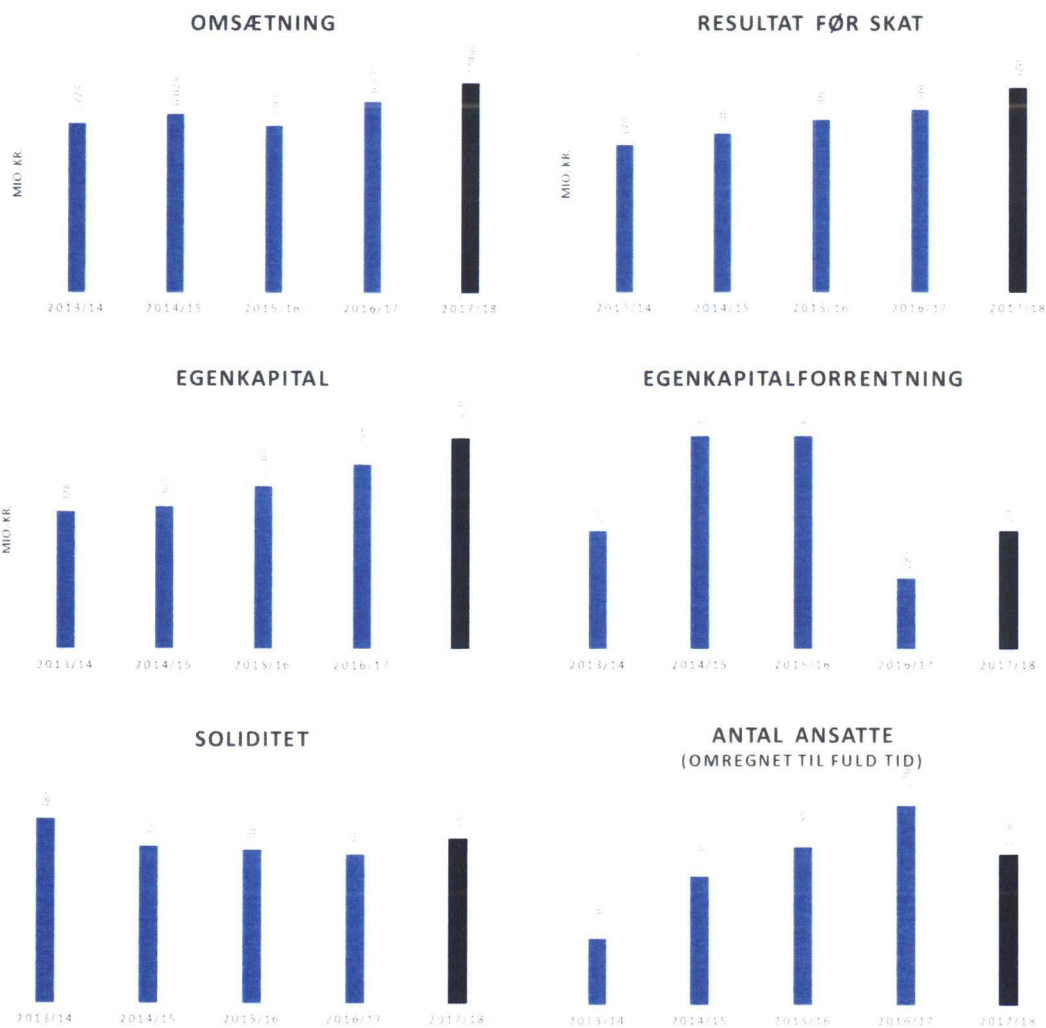
Samlet set var koncernens virksomheder begunstiget af det globalt lave renteniveau i 2017/18. Det samlede koncernresultat før skat for 2017/18 kan opgøres til 520 mio. kr. mod 466 mio. kr. i 2016/17, hvilket er en stigning på 54 mio. kr. Ledelsen finder dette resultat meget tilfredsstillende.

Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 3.272 mio. kr., hvilket er en stigning på 1% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked.

Koncernens egenkapital andrager 1.420 mio. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 43%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er faldet med 136 mio. kr., primært som følge af en positiv drift samt salget af Hotel des Nordens. Koncernen har et positivt cash flow på 627 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 191 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er faldet med 236 mio. kr. Årets pengestrøm er negativ hvorved likviderne udgør 1,7 mio. kr.

Udvikling i udvalgte nøgletal



Ledelsesberetning

Virksomhederne i Fleggaard koncernen

Fleggaard Holding A/S



BESKRIVELSE

Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at supportere koncernens virksomheder indenfor forretningsudvikling, HR, public affairs, kommunikation, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt at sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst mulig omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. Fleggaard Holdings afdeling for forretningsudvikling screener og analyserer løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Afdelingen har altid 10-15 igangværende projekter på forskellige stadier i projektforløbet. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.

LOKATION

Fleggaard Holding A/S' hovedkontor er beliggende i Kollund ved Kruså

MEDARBEJDERE

Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 20 medarbejdere samt 10 i koncernens IT-afdeling i Padborg

EJERSKAB

Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær

WEB

www.fleggaard-holding.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

I 2017/18 var Fleggaard Holdings primære fokusområder koncentreret omkring strategi og synergier, risikostyring samt digitalisering. Der blev gennemført strategiworkshops og risk management forløb med en lang række af koncernens selskaber, og dette arbejde vil fortsætte i 2019. Formålet er at identificere strategiske vækstmuligheder, minimere risici men også at identificere områder, hvor der potentielt kan tages større risici med forbedret afkast til følge.

På synergiorrådet blev der i 2017/18 igangsat et stort projekt indenfor strategisk indkøb. Formålet med projektet er i højere grad at udnytte de tværgående koncernsynergier, der ligger på indkøb- samt lager- og logistikområdet i koncernens virksomheder. Omdrejningspunktet for projektet er Fleggaard, Calle, Calgros og Famobra, hvor der er sammenfald mellem varer, og hvor basisfundamentet i forhold til at udnytte kompetencer og muligheder på tværs af selskaberne er tilstede. Projektet blev påbegyndt i regnskabsåret 2017/18, hvor der blev nedsat en række projektgrupper. Eksekvering af den nye strategi på området vil fortsætte i 2019 og 2020.

I regnskabsåret 2017/18 blev der ligeledes arbejdet med digitalisering på flere niveauer, dels i form af kunderelaterede aktiviteter, herunder udvikling af eksisterende og opbygning af nye webshops, men

Ledelsesberetning

også i forhold til optimering af eksisterende IT-systemer og processer. Dette har bl.a. betydet øget fokus på automatisering af manuelle processer, så der kan frigøres ressourcer til forretningsrelaterede aktiviteter.

Ledelsesberetning

Fleggaard



BESKRIVELSE Fleggaard er den største grænsehandelskæde ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning. Fleggaard blev grundlagt i 1989 og består i dag af otte moderne grænsesupermarkeder, seks syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland samt to i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden.

Fleggaard har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. På matriklen ligger kædens største grænsesupermarked med tilhørende Click & Collect center. Derudover er ledelsen samt administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet i Harrislee. Fleggaard råder over centralagre i henholdsvis Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

Fleggaards sortiment tæller mere end 7.000 aktive varenumre og spænder vidt, lige fra det traditionelle grænsesortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Fleggaard har over 400 danske leverandører – både nationale og lokale – og langt hovedparten af de varer der sælges i Fleggaard, er produceret og/eller købt hos danske leverandører.

LOKATION Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland

MEDARBEJDERE Fleggaard beskæftiger ca. 975 medarbejdere

EJERSKAB Fleggaard er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB www.fleggaard.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Grænsehandelsmarkedet har igennem adskillige år ligget på et stabilt niveau uden nævneværdige udsving. Fleggaard fulgte markedsudviklingen og havde en stabil udvikling i både omsætning og indtjening i 2017/18.

Fleggaards Click & Collect forretning har i de senere år i stigende grad suppleret den klassiske måde at grænsehandle på, og i løbet af regnskabsåret blev der derfor etableret et nyt Click & Collect center i forbindelse med butikken i Harrislee. Det nye center blev taget i brug i sommeren 2018, hvor det blev testkørt som udleveringssted for butikken i Harrislee. Herefter blev yderligere butikker tilknyttet og centeret er nu centralt afhentningssted for alle Fleggaard og Calle butikker ved grænseovergangene i Kruså og Padborg. For at imødekomme den stigende aktivitet omkring butikken i Harrislee blev parkeringspladsen i udvidet med 150 pladser.

I årets løb var Fleggaards marketingstrategi fortsat rettet mod de digitale platforme, hvor der bliver ført en tæt dialog med kunderne. Der var særlig fokus på de danske kunders højtider, herunder forskellige temaer, der er blevet markedsført kraftigt både i tilbudsaviser og på de digitale platforme.

Fleggaard har aflagt et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2017/18.

Ledelsesberetning

Calle



BESKRIVELSE

Målt på antal butikker er Calle med sine ni butikker den største grænsehandelskæde ved den dansk/tyske grænse. Seks af butikkerne ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens de øvrige tre ligger placeret i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden og Gødser-Rostock. Siden 2015 har Calle ligeledes været repræsenteret i Tallinn i Estland, hvor både svenskere og finnere kommer sejlene til fra henholdsvis Stockholm og Helsinki for at grænsehandle.

Calle har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er ledelsen samt de administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet. Derudover råder Calle over centrallagre i hhv. Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

I Calle butikkerne findes et bredt udvalg af de gængse grænsehandelsvarer som øl, vin, spiritus, vand og slik samt et udvalg af kolonialvarer og nonfood produkter fordelt på ca. 5.500 aktive varenumre. Calle kæden har en særlig styrke i forhold til svenske kunder, der gør sig særligt gældende på de østligt beliggende butikker ved Puttgarden og Rostock. Som en af de første grænsehandelsaktører på disse grænseovergange har Calle kæden opnået en høj kendskabsgrad blandt svenskerne og samtidig har butikkerne en god beliggenhed i nærheden af færgelejerne.

LOKATION

Calle har hovedkontor i Harrislee i Tyskland

MEDARBEJDERE

Calle beskæftiger ca. 400 medarbejdere

EJERSKAB

Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB

www.calle.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Regnskabsåret 2017/18 var et godt år for Calle, med en indtjening over sidste regnskabsår. I oktober 2016 overtog Calle en butik med en særdeles attraktiv beliggenhed ved grænseovergangen i Kruså. Butikken har siden overtagelsen bidraget positivt til Calle-kædens resultat, og i regnskabsåret 2017/18, hvor butikken for første gang indgik fuldt ud i regnskabet, fortsatte denne positive udvikling.

I løbet af 2017/18 blev der investeret i forbedringer i en række af Calle butikkerne med henblik på at sikre en endnu bedre kundeoplevelse, bl.a. fik en række butikker nye airconditionlæg.

Den svenske krone kurs har de seneste år tabt betydelig værdi, hvilket har gjort det dyrere for svenske kunder at handle i udlandet. Den udvikling har påvirket Calle butikkerne i Heiligenhafen, Burg på Femern og Rostock samt butikken på havnen i Tallinn, der alle har en stor andel af svenske kunder. I Tallinn har der været stort fokus på at tiltrække flere buskunder med stigende salg til følge.

Calle har alt i alt aflagt et meget tilfredsstillende resultat for 2017/18.

Ledelsesberetning

Dangaard

DANGAARD

BESKRIVELSE Dangaard er en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder med et bredt sortiment af nonfood produkter. Siden 1986 har Dangaard samarbejdet med retailere og webshops i hele Europa og forsynet detailhandlen med mærkevareprodukter indenfor bl.a. hårde hvidevarer, radio/tv, små-el, gaming, værktøj, mobil, foto, personlig pleje og livsstilsprodukter.

Dangaard har indgået en række distributionsaftaler med førende mærkevareproducenter som eksempelvis Samsung hvidevarer, ION og Xiaomi. Derudover forhandler Dangaard produkter fra talrige mærkevareproducenter som f.eks. Philips, LG, Apple, Braun, Tefal, Tigi og Scholl.

Dangaard er kendetegnet ved at være dynamisk og omstillingsparat virksomhed, der forstår at tilpasse sig markedet og kundernes behov. På hovedkontoret i Padborg har indkøberne via deres internationale netværk og indgående markedskendskab konstant fingeren på pulsen og følger nøje de nye trends og muligheder der opstår.

Dangaard har et stort centrallager placeret i Flensborg, hvorfra selskabets lager- og logistikopgaver koordineres og udføres. Dangaard er kendetegnet ved stor fleksibilitet og kundetilpassede løsninger.

LOKATION Dangaard har hovedkontor i Padborg

MEDARBEJDERE Dangaard beskæftiger ca. 80 medarbejdere

EJERSKAB Dangaard er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB www.dangaard.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Dangaard har gennem årene opbygget en bred portefølje af internationale mærkevarer, der distribueres til detailhandlen i hovedsagelig Europa. I 2018 blev Dangaard enedistributør til det danske marked af det kinesiske verdenskendte mobilmærke Xiaomi og fik dermed styrket sin position indenfor mobilkategorien.

For Dangaards forretningsmodel er det afgørende hele tiden at være omstillingsparat i forhold til efterspørgslen og udviklingen på markeder, som ofte er meget volatile. Dette lykkedes i vid udstrækning i 2017/18, hvor Dangaard havde god succes med en række sæsonvarer. Set over hele regnskabsåret havde Dangaard et godt aftræk på de fleste varegrupper.

Dangaards vækst har stillet stigende krav til lager- og logistikafdelingen, og i 2018 blev der derfor implementeret et nyt og tidssvarende WMS-system på centrallageret.

Dangaard har aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2017/18

Ledelsesberetning

Click Entertainment

Clickentertainment

BESKRIVELSE Click Entertainment med hovedsæde i London blev grundlagt som enkeltmandsvirksomhed i 2009, og er i dag en af Englands største grossistvirksomheder indenfor gaming produkter. Siden 2016 har virksomheden fortsat sin vækstrejse som en del af Fleggaard koncernen.

Virksomhedens produktområder er koncentreret omkring hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør. Click Entertainment sælger alle toneangivende brands indenfor branchen såsom Sony, Nintendo, EA, Microsoft, Konami, Rockstar, Warner Bros., PlayStation, Xbox mm.

Click Entertainment samarbejder direkte med flere producenter og globale leverandører og er via eget lager i stand til at distribuere effektivt og sikkert til kunder over hele verden. Kundeporteføljen tæller både distributører, detailister og internetvirksomheder i alle størrelsesordener. Gennem sit store kendskab til international markedsudvikling indenfor gaming segmentet har Click Entertainment en lav reaktionstid og er i stand til at identificere nye markedstendenser hurtigt.

LOKATION Click Entertainment har hovedkontor i London

MEDARBEJDERE Click Entertainment beskæftiger ca. 40 medarbejdere

EJERSKAB Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Click Entertainment med en ejerandel på 60%

WEB www.click-entertainment.com

Et kort tilbageblik på 2017/18

Click Entertainment opererer på et globalt vækstmarked. Siden Fleggaard koncernens overtagelse af aktiemajoriteten i Click Entertainment i 2016 har der været fokus på at udnytte dette vækstpotentiale samt de synergimuligheder der er mellem Click Entertainment og Dangaard i forhold til produkter, geografiske fokusområder samt kunder og leverandører.

Denne strategi har båret frugt, og siden 2016 er det lykkedes at fordoble omsætningen i Click Entertainment. En stor del af koncernens omsætningsvækst i regnskabsåret 2017/18 kan således henføres hertil.

I sommeren 2018 åbnede Click Entertainment salgskontor i Miami, USA for at komme tættere på de vigtige eksportmarkeder i Syd- og Mellemamerika. Denne strategiske indsats har allerede vist sig at bane vejen for nye forretningsmuligheder, og organisationen er blevet styrket til yderligere vækst.

Click Entertainment har aflagt et meget tilfredsstillende resultat for 2017/18.

Ledelsesberetning

ASWO



BESKRIVELSE ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparatører og webshops. Sortimentet tæller mere end 14 millioner forskellige varenumre indenfor reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. ASWO konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).

ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg, hvor ledelsen samt de administrative funktioner indenfor salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskontorer i Sverige og Finland.

Kunderne i ASWO tæller både personligt ejede reparatør- og montørvirksomheder, landsdækkende elektronik varehuskæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's BtB onlineplatform.

ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter, hvor ASWO Nordic er distributør af reservedele indenfor garantiperioden f.eks. Gorenje, Blomberg, Grundig og BEKO.

LOKATION ASWO Nordic har hovedkontor i Padborg

MEDARBEJDERE ASWO Nordic beskæftiger i alt 20 medarbejdere

EJERSKAB ASWO Danmark, der er det juridiske selskab for ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB www.aswo.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Regnskabsåret 2017/18 overgik seneste regnskabsår marginalt på både omsætning og indtjening og var således selskabets hidtil bedste. Væksten skete organisk dels gennem salg til nye kunder, dels via øget salg til eksisterende kunder.

Derudover var resultatet positivt påvirket af overtagelsen af de finske franchiserettigheder i foråret 2017, der for første gang indgik fuldt ud i ASWO's regnskab. Udover adgangen til et helt nyt land og marked, betød overtagelsen også, at ASWO fik mulighed for at indgå nordiske support- og reservedelsaftaler med internationale producenter, nordiske detailkæder og servicekæder. På dette grundlag har ASWO Nordic indgået flere strategiske samarbejdsaftaler med kendte mærkevareproducenter, hvilket ligeledes har bidraget positivt til årets resultat.

Som webshop er ASWO naturligvis følsom overfor ændringer i pakkelogistikken og stigende fragtpreiser. Derfor er der i regnskabsårets løb også brugt ressourcer på at omlægge og effektivisere det logistiske setup.

ASWO har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2017/18.

Ledelsesberetning

Calgros



BESKRIVELSE Calgros er en stor nordtysk grossistvirksomhed der siden grundlæggelsen i 1975 har haft grænsehandlen som omdrejningspunkt. I 2013 blev Calgros en del af Fleggaard koncernen og er i dag en af de mest betydningsfulde grossister indenfor levned- og nydelsesmidler i Nordtyskland og den største enkeltstående grossist til de nordtyske grænsehandelsbutikker.

Calgros har over 2.000 forskellige varenumre i sortimentet indenfor drikkevarer, slik, spiritus, øl, vin, tobak, dagligvarer og dyrefoder, der distribueres fra eget lager i Flensborg. Calgros har en række eksklusive agenturer i grænsehandelsområdet bl.a. Mars Danmark, Spangsborg, Nørregade, Panda, Taffel, Vestfyen, Piccini, Mac Y og The Wanted Zin.

Udover grænsehandelsbutikker leverer Calgros i stigende grad også til butikskæder i det øvrige Nordtyskland samt Skandinavien.

LOKATION Calgros har hovedkontor i Flensborg i Tyskland

MEDARBEJDERE Calgros beskæftiger ca. 60 medarbejdere

EJERSKAB Calgros er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB www.calgros.de

Et kort tilbageblik på 2017/18

Calgros havde i 2017/18 et stabilt aftræk fra grænsehandlen, som har ligget på et konstant niveau igennem en årrække. Regnskabsåret skiller sig alligevel markant ud fra de tidligere, idet Calgros' resultat er påvirket af en strategisk ændring i selskabet. I starten af regnskabsåret blev det besluttet at spalte Calgros' aktiviteter i to, hvilket betød at eksportaktiviteterne fortsatte i et særskilt selskab (Famobra), mens Calgros fortsatte som en dedikeret grossistvirksomhed med fokus på Nordtyskland og Skandinavien. Spaltningen blev gennemført med henblik på at styrke hver organisation til at præstere bedst muligt i forhold til de forskellige markeder og kundesegmenter.

Calgros arbejder løbende på at identificere nye attraktive eksklusive agenturer for at udvide produktporteføljen til grænsehandlens kunder. Samtidig har Calgros også haft fokus på den nordtyske detailhandel, der bl.a. viser en stigende interesse for Calgros' danske specialiteter.

Som en del af Calgros' salgsstrategi er der opbygget et brandambassadørprogram. Programmet indebærer tætte partnerskaber med udvalgte leverandører, der får sin vareportefølje serviceret af en række brandambassadører koordineret af Calgros. Brandambassadørerne hjælper detaillisterne med at space butikkerne og vejlede slutkunderne indenfor en specifik kategori. Dette område havde særlig bevågenhed i 2017/18, hvilket har resulteret i en række nye aftaler.

Set i lyset af den strategiske ændring i Calgros har selskabet aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2017/18.

Ledelsesberetning

Famobra



BESKRIVELSE Famobra er et nyt selskab i Fleggaard koncernen specialiseret i global FMCG handel med drikkevarer, konfektur, vin, dagligvarer, nonfood, dyrefoder og babymad. Hovedvægten ligger på europæiske mærkevareprodukter, der distribueres til kunder i hele verden.

Famobras aktiviteter koordineres fra hovedsædet Harrislee og lageret i Flensborg. Gennem partnerskaber med mange store mærkevareproducenter har Famobra adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden. Kunderne i Famobra er både små og mellemstore butikskæder samt Tax free shops, og porteføljen tæller allerede mere end 150 kunder i 40 forskellige lande.

Et centralt omdrejningspunkt i Famobra er selskabets containershop. Her har kunder fra hele verden mulighed for sammensætte deres egne mixcontainer ud fra de 600 varer, der på nuværende tidspunkt er tilgængelige i onlineshoppen. Containershoppen beregner automatisk mængden af produkter, der kan læsses på den valgte containertype, og kapaciteten bliver dermed udnyttet fuldt ud.

LOKATION Famobra har hovedkontor i Harrislee i Tyskland

MEDARBEJDERE Famobra beskæftiger ca. 30 medarbejdere

EJERSKAB Famobra er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB www.famobra.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Famobra har sin oprindelse i et andet af Fleggaard koncernens grossistselskaber, Calgros, hvor det udgjorde eksportafdelingen. I starten af regnskabsåret blev det besluttet at udskille eksportaktiviteterne i et nyt selskab for at styrke hvert forretningsområde bedst muligt i forhold til deres respektive markeder og kundesegmenter. Famobra blev resultatet heraf, og 2017/18 var det første regnskabsår med aktivitet i selskabet.

Regnskabsåret 2017/18 var præget af opbygning af nye markeder og kunder, herunder en del rejse- og messeaktivitet. Derudover var ressourcerne koncentreret omkring opbygning af containershoppen, der blev lanceret i slutningen af regnskabsåret. Shoppen er en nyskabelse i branchen og er blevet taget godt imod fra første færd.

Famobra har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2017/18

Ledelsesberetning

Fleggaard Leasing

FLEGGGAARDLEASING

BESKRIVELSE Fleggaard Leasing blev etableret i 1998 med henblik på at forsyne koncernens egne medarbejdere med leasingbiler. I dag er virksomheden et af de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med privat- og erhvervs-kunder i hele landet. Fleggaard Leasing har en bred produkt palette bestående af firmabiler, flexleasingbiler og varevogne og er kendetegnet ved at kunne tilbyde både finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét og samme sted. Særligt flådekunder, der udgør en stor del af Fleggaard Leasings knap 10.000 leasingbiler, sætter pris på at have fuldt overblik over biløkonomien via gennemsigtig service og et Fleet Management system med online rapporteringsværktøj.

Fleggaard Leasing er Danmarks største leasinggiver indenfor Flexleasing af premium biler både til privat og erhverv. Formidlingen af disse biler sker dels gennem interne rådgivere, dels gennem et landsdækkende forhandlernetværk, som får finansieret deres kontrakter via Fleggaard Leasing.

Derudover har Fleggaard Leasing et bilhus i Vejle, Fleggaard Auto. Bilhuset tilbyder udvalgte leasingbiler dvs. biler der er i særlig god stand og dermed attraktive for privatkunder. Kunden kan vælge at købe bilen kontant eller indgå en privatleasing- eller finansieringsaftale gennem Fleggaard Leasing.

LOKATION Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg

MEDARBEJDERE Fleggaard Leasing beskæftiger 65 medarbejdere

EJERSKAB Fleggaard Leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB www.fleggaard-leasing.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Starten af regnskabsåret var en turbulent tid for Fleggaard Leasing og leasingbranchen generelt. Da folketinget den 3. oktober 2017 vedtog en sænkning af den danske registreringsafgift, var det forbundet med en del usikkerhed omkring konsekvenserne. Lovændringen forårsagede en betydelig administrativ byrde i Fleggaard Leasing, idet det digitale tilbudsgivningssystem ikke længere var anvendeligt og tilbuddene måtte i en periode udfærdiges manuelt. Derudover krævede den nye lov, at samtlige bilers registreringsafgift skulle genberegnes efter 4 måneder.

Fleggaard Leasings bilhus i Vejle, Fleggaard Auto åbnede den 1. oktober 2017 og driften indgik for første gang i regnskabet. Fleggaard Auto, der forhandler udvalgte biler som Fleggaard Leasing får retur efter endt leasingperiode, er kommet godt fra start, og de forventede synergier mellem de to forretningsområder er blevet indfriet. Fleggaard Auto har solgt et stort antal biler, ligesom der er indgået en lang række privatleasing- og finansieringsaftaler, der har genereret forretning til Fleggaard Leasing.

Endelig har Fleggaard Leasing i 2017/18 haft vækst i antal Flexleasingkontrakter, der ligeledes har bidraget positivt til selskabets indtjening.

Samlet set har Fleggaard Leasing aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2017/18.

Ledelsesberetning

Fakkelgaarden



BESKRIVELSE Fakkelgaarden er et af Danmarks bedste og smukkeste beliggende spisesteder med udsigt direkte ud over Flensborg Fjord. Den anmelderroste gourmetrestaurant forbinder det klassiske franske køkken med friske regionale specialiteter og sønderjyske madtraditioner. Udover gourmetrestaurant er Fakkelgaarden ligeledes hotel med 26 moderniserede og maritimt indrettede værelser.

Som et af landets mest anerkendte spise og bo steder tiltrækker Fakkelgaarden gæster fra nær og fjern til hverdag og fest. En stor del af kunderne er private gourmeter, men særligt på hverdage danner Fakkelgaarden ramme omkring møde- og konferenceaktiviteter for erhvervskunder.

Henover året tilbyder Fakkelgaarden en lang række populære events og temaaftener samt skiftende gourmetophold. Derudover er Fakkelgaarden et særdeles populært sted at afholde alle former for receptioner, selskaber og større fester, specielt bryllupper.

LOKATION Fakkelgaarden er beliggende i Kollund ved Flensborg Fjord

MEDARBEJDERE Fakkelgaarden beskæftiger ca. 40 medarbejdere

EJERSKAB Fakkelgaarden er ejet af Fleggaard Holding A/S

WEB www.fakkelgaarden.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Det sønderjyske gourmetsted Fakkelgaarden havde i regnskabsåret 2017/18 et gennemgående højt aktivitetsniveau både på hotellet og i restauranten. Priskonkurrencen på markedet var imidlertid fortsat hård, hvilket satte indtjeningen under pres.

Den varme danske sommer 2018 bidrog til øget aktivitet på Fakkelgaarden i form af flere frokost- og kaffegæster samt vielser og bryllupsreceptioner i det fri. Set over hele året blev det til rekordmange bryllupper samt store fester - et område som generelt er i vækst på Fakkelgaarden. Det skyldes ikke mindst at Fakkelgaarden, som et af få steder i landet, tilbyder brudepar eller andre festarrangører at leje hele hotellet og give gæsterne en helt uforstyrret og eksklusiv oplevelse for livet.

I regnskabsårets løb blev der gennemført et ombygningsprojekt på Fakkelgaarden. Receptionen blev flyttet og et tidligere kontorlokale nedlagt for at gøre plads til en udvidelse af barområdet. Formålet med ombygningen var at skabe flere pladser til bar- og kaffegæster i Fakkelgaardens pejsestue.

Fakkelgaardens resultat for 2017/18 er realiseret på niveau med forventningerne.

Ledelsesberetning

Petimo



BESKRIVELSE Petimo driver Danmarks største og mest kendte portal indenfor køb og salg af hunde, www.gipote.dk, der har over 150.000 registrerede brugere og over 200.000 besøgende hver måned.

Som sælger kan man oprette en annonce, der vises på portalen samt annonceres via Petimos sociale netværk med flere end 100.000 medlemmer. Udover egne annoncer samler portalen annoncer fra andre sider, så brugerne har adgang til alle relevante annoncer ét samlet sted.

Petimo driver også hjemmesiden www.petimoclub.dk, der er en fordelsklub for hundeejere. Via onlineshoppen tilbyder PetimoClub sine klubmedlemmer store besparelser på bl.a. hundefoder, godbidder, legetøj og tilbehør med fri fragt til døren. Konceptet bygger på en abonnementsordning, og giver samtidig mulighed for den lovpligtige hundeanvarsforsikring uden beregning.

LOKATION Petimos daglige drift varetages fra selskabets kontor i Randers

MEDARBEJDERE Petimo beskæftiger 4 medarbejdere

EJERSKAB Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Petimo med en ejerandel på 51%

WEB www.petimoclub.dk & www.gipote.dk

Et kort tilbageblik på 2017/18

Petimo blev etableret i maj 2017, og selskabets drift indgår dermed for første gang med et helt år i koncernens regnskab. Petimo arbejder løbende på at udvikle nye onlineaktiviteter indenfor kæledyrsuniverset, og i slutningen af regnskabsåret lancerede Petimo det næste tiltag i krydsfeltet mellem digitale medier og kæledyr, fordelsklubben PetimoClub. Samtidig lancerede Petimo en nyudviklet hundeaktivitetstracker, der måler alle hundens væsentlige bevægelser.

Derudover var der i 2017/18 fokus på videreudvikling af hundeportalen GiPote samt associerede Facebook-grupper for hundeeinteresserede. Det lykkedes at fastholde et særdeles højt aktivitetsniveau på både Gipote og de sociale medier.

Årets resultat er præget af en række opstartsinvesteringer og udviklingsomkostninger i den nye online-shop PetimoClub.

Petimos resultat for 2017/18 er realiseret på niveau med forventningerne.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er indtruffet enkelte begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Overtagelse af aktieandel i Click Entertainment:

Pr. 1. oktober 2018 overtog Dangaard yderligere 10% af aktierne i Click Entertainment, hvorefter Fleggaard koncernen ejer 70% af selskabet.

Fleggaard Leasing:

Pr. 1. januar 2019 overtog Fleggaard koncernen samtlige aktier i Focus Flex leasing A/S med tilhørende datterselskab.

Forventet udvikling

Overordnet set forventes ikke de store udsving på koncernens primære markeder i regnskabsåret 2018/19.

Detailhandel

Grænsehandlen prognosticeres fortsat at udvikle sig stabilt, og konkurrenceintensiteten vurderes at have fundet et stabilt niveau. Der forudses derfor ingen bemærkelsesværdige ændringer i det nye år.

Grossisthandel

I koncernens grossistvirksomheder indenfor foodprodukter, Calgros og Famobra, forventes et positivt år. I Calgros forventes nye strategiske agenturer samt indgåelse af flere brandambassadøraftaler at påvirke salget positivt, ligesom Famobra forventes at kunne øge salget af FMCG-produkter internationalt ikke mindst som følge af virksomhedens nye containershop.

På nonfoodområdet forventes overordnet en fornuftig udvikling. Aktiviteterne i Dangaard og Click Entertainment er afhængige af, at de rigtige varer kan sources til de rigtige priser, og der er stor tiltro til, at dette også vil være tilfældet i 2018/19. Samtidig forventes yderligere vækstmuligheder i Syd- og Mellemamerika via Click Entertainments salgskontor i Miami. Omvendt er der en del usikkerhed forbundet med Englands forestående udtræden af EU. Det er ikke muligt at afgive præcise prognoser for konsekvenserne af Brexit i foråret 2019, men der er udarbejdet en plan som tager højde for forskellige scenarier.

Leasing

Det totale billeasingmarked forventes at udvikle sig stabilt i 2018/19. I Fleggaard Leasing forventes en fortsat vækst, primært indenfor erhvervskundesegmentet og Flexleasing. Bilhuset Fleggaard Auto forventes ligeledes at bidrage positivt til Fleggaard Leasings udvikling.

Øvrige aktiviteter

På Fakkeltaalgaarden forventes en stabil udvikling, som følge af den høje konkurrenceintensitet på markedet. Koncernens to webshops, Petimo og Fleggaard Homeparts, befinder sig stadig i udviklingsfasen, men begge webshops forventes at komme i fuld drift i regnskabsåret 2018/19.

Samtlige koncernens virksomheder står stærkt rustet til det nye år, og det forventes at den ordinære indtjening i 2018/19 samlet set kommer til at ligge på niveau med 2017/18.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2018/19 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valutakrydset EUR/DKK.

Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 309 mio. kr. pr. 30. september 2018. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringsselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

Samfundsansvar og kønssammensætning

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønssammensætning jf. årsregnskabslovens §99A og § 99B fremgår af selskabets CSR-rapport som ligger tilgængelig på www.fleggaard-holding.dk/csr

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aktieselskabet Fladkær samt dattervirksomheder, hvori Aktieselskabet Fladkær direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes i egenkapitalen.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter i en note på grund af konkurrencemæssige forhold.

Vareforbrug

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Aktieselskabet Fladkær og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, investeringsejendomme, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid	Scrapværdi
Bygninger	25-50 år	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	-
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	-

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Leasingaktiver i leasinggiverforhold

Operationelt leasede aktiver præsenteres som materielle anlægsaktiver, mens modtagne operationelle leasingydelser indregnes som nettoomsætning.

Finansielt leasede aktiver præsenteres som finansielle anlægsaktiver, mens modtagne finansielle indtægter indregnes som nettoomsætning.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Andre kapitalandele og andre værdipapirer

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 2 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletal er beregnet som følger:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{Aktiver primo})/2}$
Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$
Egenkapitalforrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital ultimo} + \text{Egenkapital ultimo})/2}$

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Resultatoppgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Nettoomsætning	1	7.065.945	6.447.548	-	-
Vareforbrug		-5.749.312	-5.198.664	-	-
Andre driftsindtægter		25.369	4.946	-	-
Andre eksterne omkostninger		-188.169	-170.592	-29	-29
Bruttoresultat		1.153.833	1.083.238	-29	-29
Personaleomkostninger	2	-378.732	-378.925	-	-
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-251.216	-241.816	-	-
Resultat af primær drift		523.885	462.497	-29	-29
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	379.476	334.139
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-	10	-	-
Finansielle indtægter	4	8.014	14.818	-	-
Finansielle omkostninger		-12.242	-11.814	-	-
Resultat før skat		519.657	465.511	379.447	334.110
Skat af årets resultat	5	-133.483	-124.179	6	6
Årets resultat	12	386.174	341.332	379.453	334.116
Koncernens resultat fordeler sig således					
Aktionær i Aktieselskabet Fladkær		379.453	334.116		
Minoritetsaktionærernes andel		6.721	7.216		
		386.174	341.332		

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Balance - aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	6	218.432	226.858	-	-
		218.432	226.858	-	-
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	7	354.529	405.378	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	854.654	892.384	-	-
		1.209.183	1.297.762	-	-
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	-	-	1.394.377	1.247.473
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	3.481	3.481	-	-
Andre kapitalandele og værdipapirer	8	45	102	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter	9	748.201	715.281	-	-
		751.727	718.864	1.394.377	1.247.473
Anlægsaktiver i alt		2.179.342	2.243.484	1.394.377	1.247.473
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Handelsvarer		607.206	599.708	-	-
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg		308.715	262.711	-	-
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Andre tilgodehavender		155.844	110.605	-	-
Udskudte skatteaktiver		7.179	-	-	-
Selskabsskat		189	5.108	6	6
Periodeafgrænsningsposter	10	12.262	11.324	-	-
		484.189	389.748	6	6
Likvide beholdninger		1.666	1.671	25	47
Omsætningsaktiver i alt		1.093.061	991.127	31	53
AKTIVER I ALT		3.272.403	3.234.611	1.394.408	1.247.526

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Balance - passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
		tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
PASSIVER					
Egenkapital					
Selskabskapital	11	885	885	885	885
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-	-	1.259.532	1.112.628
Overført overskud		1.393.494	1.246.613	133.962	133.985
Fleggaard Holding A/S' andel af egenkapitalen		1.394.379	1.247.498	1.394.379	1.247.498
Minoritetsinteresser		25.608	22.509	-	-
Egenkapital i alt	12	1.419.987	1.270.007	1.394.379	1.247.498
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat		88.592	65.590	-	-
Garantiforpligtelser		4.262	2.852	-	-
Øvrige forpligtelser		2.612	3.173	-	-
Hensatte forpligtelser i alt		95.466	71.615	-	-
Gældsforpligtelser					
Kortfristede gældsforpligtelser					
Gæld til pengeinstitutter		1.030.230	1.266.499	-	-
Leverandører af varer og tjenesteydelser		470.796	422.490	-	-
Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-	-	-
Gæld til associerede virksomheder		6.539	6.490	-	-
Selskabsskat		13.442	31.977	-	-
Anden gæld		228.418	160.895	29	28
Periodeafgrænsningsposter	13	7.525	4.638	-	-
		1.756.950	1.892.989	29	28
Gældsforpligtelser i alt		1.756.950	1.892.989	29	28
PASSIVER I ALT		3.272.403	3.234.611	1.394.408	1.247.526
Kapitalandele	14				
Valutarisici	15				
Sikkerhedsstillelser og eventualposter	16				
Oplysning om nærtstående parter	17				
Revisorhonorar	18				
Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelse)	19				

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Pengestrømsopgørelse for koncernen

tkr.	Note	2017/18	2016/17
Nettoomsætning		7.065.945	6.447.548
Omkostninger og andre driftsindtægter		-6.542.060	-5.985.051
Primær drift		523.885	462.497
Afskrivninger m.v. tilbageført		251.216	241.816
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv.		-31.323	820
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		743.778	705.133
Ændring i driftskapital	19	19.086	-221.768
Pengestrøm fra primær drift		762.864	483.365
Renteindtægter, betalt		8.014	14.818
Renteomkostninger, betalt		-12.242	-11.814
Betalt selskabsskat		-131.276	-91.847
Pengestrøm fra driftsaktivitet		627.360	394.522
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-13.359	-28.856
Køb af materielle anlægsaktiver		-539.130	-824.007
Salg af materielle anlægsaktiver		398.278	527.683
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		-573.585	-691.943
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter		540.722	602.288
Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet		-3.622	11.731
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-190.696	-403.104
Fremmedfinansiering:			
Ændring i gæld til pengeinstitut		-236.269	199.575
Aktionærerne:			
Udbetalt udbytte		-200.400	-191.400
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		436.669	8.175
Årets pengestrøm		-5	-407
Likvider 1. oktober 2017		1.671	2.078
Likvider 30. september 2018		1.666	1.671

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Nettoomsætning

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §126 stk. 1

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
2 Personaleomkostninger				
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)	1.181	1.226	-	-
De samlede lønudgifter udgør:				
Løn og gager	321.647	322.638	-	-
Pensioner	45.189	42.440	-	-
Andre udgifter til social sikring	1.101	3.783	-	-
Øvrige	10.795	10.064	-	-
	<u>378.732</u>	<u>378.925</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, pkt.2.				
3 Af- og nedskrivninger				
Goodwill	21.785	19.549	-	-
Grunde og bygninger	14.926	15.507	-	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	214.505	206.760	-	-
	<u>251.216</u>	<u>241.816</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	-	-	-	-
Øvrige renteindtægter	8.014	14.818	-	-
	<u>8.014</u>	<u>14.818</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	111.004	97.876	-6	-6
Regulering af tidligere års skat	4	-17	-	-
Regulering af udskudt skat	22.475	26.325	-	-
	<u>133.483</u>	<u>124.179</u>	<u>-6</u>	<u>-6</u>

6 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern
tkr.	Goodwill
Anskaffelsessum 1. oktober 2017	397.954
Tilgang til kostpriser	13.359
Afgang til kostpriser	-
Anskaffelsessum 30. september 2018	<u>411.313</u>
Afskrivninger 1. oktober 2017	171.096
Afskrivninger solgte aktiver	-
Årets afskrivninger	21.785
Afskrivninger 30. september 2018	<u>192.881</u>
Bogført værdi 30. september 2018	<u>218.432</u>

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		
	Investerings- ejendomme	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Anskaffelsessum 1. oktober 2017	-	588.872	1.513.514
Primo regulering	-	-	-
Kursregulering primo	-	-21	-50
Tilgang til kostpriser	-	31.961	507.169
Afgang til kostpriser	-	-85.629	-497.506
Anskaffelsessum 30. september 2018	-	535.183	1.523.127
Afskrivninger 1. oktober 2017	-	183.494	621.130
Primo regulering	-	-	-
Kursregulering primo	-	-5	-41
Afskrivninger solgte aktiver	-	-17.761	-167.121
Årets afskrivninger	-	14.926	214.505
Afskrivninger 30. september 2018	-	180.654	668.473
Bogført værdi 30. september 2018	-	354.529	854.654

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncern		Moderselskab
	Andre kapitalandele og værdipapirer	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i dattervirksomheder
Anskaffelsessum 1. oktober 2017	1.908	172	134.845
Kursregulering primo	-	-	-
Tilgang til kostpriser	-	-	-
Afgang til kostpriser	-57	-	-
Anskaffelsessum 30. september 2018	1.851	172	134.845
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2017	-1.806	3.309	1.112.628
Regulering primo	-	-	-32.017
Afgang	-	-	-
Årets værdiregulering	-	-	56
Afskrivning koncerngoodwill	-	-	-
Årets resultat	-	-	379.265
Udbetalt udbytte	-	-	-200.400
Op- og nedskrivninger 30. september 2018	-1.806	3.309	1.259.532
Bogført værdi 30. september 2018	45	3.481	1.394.377

Kapitalandele fremgår af note 14.

9 Finansielle leasingaktiver

tkr.	Koncern
Finansiel leasing 1. oktober	715.281
Tilgang finansiel leasing i året	573.585
Afdrag samt afgang ved udløb	-540.665
	748.201

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift og øvrige periodiserede omkostninger.

11 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

4 aktier á 368.800 kr.

2 aktier á 111.308 kr.

1 aktie á 89.300 kr.

1 aktie á 7.434 kr.

1 aktie á 450 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.

Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

Moderselskabet

	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
12 Egenkapital				
Egenkapital 1. oktober 2017	885	1.112.628	133.985	1.247.498
Korrektion tidligere år	-	-	-32.017	-32.017
Afledte finansielle instrumenter	-	-	56	56
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering	-	146.904	232.549	379.453
Kursregulering af tilknyttede og associerede virksomheder	-	-	-211	-211
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-	-200.400	-200.400
Saldo 30. september 2018	885	1.259.532	133.962	1.394.379

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

	2017/18	2016/17
	tkr.	tkr.
Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	-	-
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	146.904	143.220
Overført resultat	232.549	190.896
	<u>379.453</u>	<u>334.116</u>

Koncern	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt	Minori- tetsinte- resser	Egenka- pital i alt
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
12 Egenkapital					
Egenkapital 1. oktober 2017	885	1.246.613	1.247.498	22.509	1.270.007
Korrektion tidligere år	-	-32.017	-32.017	-	-32.017
Tilgang/afgang	-	-	-	-3.547	-3.547
Afledte finansielle instrumenter	-	56	56	-	56
Overført af årets resultat, jf. resultatdis- ponering	-	379.453	379.453	6.721	386.174
Kursregulering af tilknyttede og associe- rede virksomheder	-	-211	-211	-75	-286
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-200.400	-200.400	-	-200.400
Saldo 30. september 2018	<u>885</u>	<u>1.393.494</u>	<u>1.394.379</u>	<u>25.608</u>	<u>1.419.987</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne indbeta-
 linger fra kunder, der skal indtægtsføres i det efter-
 følgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

14 Kapitalandele

	Direkte/ in- direkte ejerandel i procent
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	
Fleggaard Detail A/S, Kruså	100
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100
ASWO Danmark ApS, Padborg	100
Dangaard Electronics A/S, Padborg	100
Famobra A/S, Kruså	100
Calle A/S, Kruså	100
Fakkelgaarden A/S, Kruså	100
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100
Fleggaard Homeparts A/S, Kruså	100
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100
Fleggaard IT ApS, Kruså	100
Strandparken A/S, Kruså	100
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100
Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee	100
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100
ASWO-Norge AS, Norge	100
ASWO-Sverige AB, Sverige	100
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100
Dangaard Collections Germany GmbH, Harrislee	100
Fleggaard GmbH, Harrislee	100
DanDiscount GmbH, Harrislee	100
Calle GmbH, Harrislee	100
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100
Calgros GmbH, Flensburg	100
Famobra GmbH, Harrislee	100
DEPOLT UAS, Vilnius	100
Calle Estonia OÜ, Tallin	100
Click Entertainment LTD, Croydon	60
Click Entertainment USA Inc, Miami	100
Petimo A/S, Kollund	51
Kapitalandele i associerede virksomheder	
Fleggaard Busleasing GmbH, Harrislee	44

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

15 Valutarisici

Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 4 måneder.

Der er afdækket

- 285.976 GBP overfor DKK
- 220.292 USD overfor DKK
- 2.343.109 DKK overfor GBP
- 614.966 DKK overfor SEK.

16 Sikkerhedsstillelser og eventualposter

Sikkerhedsstillelser

Moderselskabet

Ingen

Koncernen

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand med 54,2 mio. kr. (2016/17: 19,2 mio.kr.)

Eventualposter

Moderselskabet

Aktieselskabet Fladkær (Administrationsselskab) er sambeskattet med datterselskaber og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2017 og frem.

Fleggaard Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttede virksomheder.

Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, udover beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejeforpligtelser for 87,8 mio. kr. (2016/17: 102,8 mio. kr.)

17 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

Aktieselskabet Fladkær's nærtstående parter omfatter tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 14 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

	2017/18	2016/17
	tkr.	tkr.
Transaktioner med nærtstående parter		
Koncern		
Renteomkostninger til associerede virksomheder	49	48
Gæld til associerede virksomheder	6.539	6.490

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen:

PEMA af 1 10 2005 ApS, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

JOLI af 1 10 2005 ApS, Fjordvejen 51, 6340 Kruså

SUS af 1 10 2005 ApS, Trøjborgvej 5, 6340 Kruså

18 Honorar til revisorer

	Koncern	
	2017/18	2016/17
	mio. kr.	mio. kr.
Samlet honorar til revisorer:		
Revision	1,6	2,0
Skatterådgivning	0,8	0,1
Andre ydelser	0,5	0,6
	<u>2,9</u>	<u>2,7</u>
Heraf generalforsamlingsvalgt revisor	<u>2,1</u>	<u>0,9</u>

19 Ændring i driftskapital (pengestrømpørelse)

	Koncern	
	2017/18	2016/17
	tkr.	tkr.
Ændring i varebeholdninger	-7.498	-162.600
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	-92.181	-126.832
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter	118.765	67.664
	<u>19.086</u>	<u>-221.768</u>