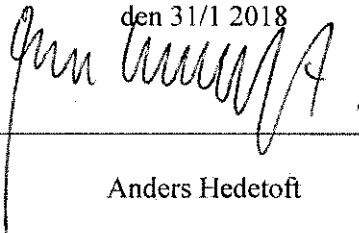


Aktieselskabet Fladkær
Skovbakken 10, Kollund
6340 Kruså

Årsrapport 2016/17

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 31/1 2018



Anders Hedetoft

Dirigent

Indhold

| | |
|--|----|
| Påtegninger | 2 |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors påtegning | 3 |
| | |
| Ledelsesberetning | 6 |
| Selskabsoplysninger | 6 |
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 7 |
| Ledelsesberetning | 8 |
| Balance og pengestrømme | 9 |
| | |
| Årsregnskab 1. oktober - 30. september | 25 |
| Anvendt regnskabspraksis | 25 |
| Resultatopgørelse | 35 |
| Pengestrømsopgørelse for koncernen | 38 |
| Noter | 39 |

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1.oktober 2016 – 30. september 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2016 – 30. september 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 31. januar 2018

Direktionen:




Jens Klavsen

Bestyrelsen:



Ole Boris Fleggaard
Formand



Susanne Boris Fleggaard



Birgitte Boris Fleggaard



Anders Hedetoff

Påtegninger

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Aktieselskabet Fladkær

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aktieselskabet Fladkær for regnskabsåret 1. oktober 2016 – 30. september 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2016 – 30. september 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med

Påtegninger

internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Påtegninger

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

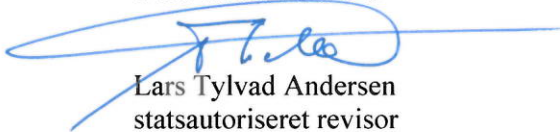
I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 31. januar 2018

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Lars Tylvad Andersen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Aktieselskabet Fladkær
Skovbakken 10, Kollund
DK-6340 Kruså

Telefon: 72 30 30 30
Website: www.fleggaard-holding.dk

CVR-nr. 19 54 92 91
Stiftet: 1996
Hjemsted: Aabenraa

Bestyrelse

Ole Boris Fleggaard, formand
Birgitte Boris Fleggaard
Susanne Boris Fleggaard
Anders Hedetoft

Direktion

Jens Klavsén

Revisor

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Lysholt Allé 10
DK-7100 Vejle

Advokat

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab
Hans Broges Gade 2
DK-8100 Aarhus C

Bank

Nordea Bank A/S
Vestre Stationsvej 7
DK-5100 Odense C

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 31. januar 2018

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

| Mio. kr. | 2016/17 | 2015/16 | 2014/15 | 2013/14 | 2012/13 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 6.448 | 5.651 | 6.028 | 5.724 | 5.401 |
| Bruttoresultat | 1.078 | 1.002 | 934 | 909 | 919 |
| Resultat af primær drift | 458 | 434 | 401 | 372 | 337 |
| Resultat af finansielle poster | 3 | 5 | 3 | 2 | -7 |
| Ordinært resultat før skat | 466 | 439 | 404 | 374 | 330 |
| Årets resultat | 341 | 318 | 295 | 260 | 229 |
| Anlægsaktiver | 2.243 | 2.070 | 1.672 | 1.313 | 1.257 |
| Omsætningsaktiver | 991 | 700 | 685 | 639 | 588 |
| Aktiver i alt | 3.235 | 2.771 | 2.357 | 1.952 | 1.845 |
| Aktiekapital | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Egenkapital | 1.247 | 1.105 | 964 | 929 | 839 |
| Hensatte forpligtelser | 72 | 46 | 19 | 8 | 5 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 1.893 | 1.617 | 1.373 | 1.014 | 998 |
| Investeringer i anlægsaktiver | 1.545 | 1.425 | 1.030 | 452 | 439 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad | 7,1% | 7,7% | 6,7% | 6,5% | 6,2% |
| Afkastningsgrad | 15,2% | 16,9% | 18,6% | 19,6% | 18,4% |
| Bruttomargin | 16,7% | 17,7% | 15,5% | 15,9% | 17,0% |
| Likviditetsgrad | 52,4% | 43,3% | 49,5% | 63,0% | 59,0% |
| Egenkapitalandel | 39% | 40% | 41% | 48% | 45% |
| Egenkapitalforrentning | 29% | 31% | 31% | 29% | 29% |
| Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid) | 1.226 | 1.188 | 1.161 | 1.102 | 1.081 |

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

Ledelsesberetning

Fleggaard koncernens aktiviteter

Aktieselskabet Fladkær er moderselskab for Fleggaard Holding A/S.

Fleggaard koncernen er et konglomerat med en række virksomheder fordelt på tre strategiske kerneområder. Koncernen, der har hovedsæde i Kollund i Sønderjylland, er i dag én af Danmarks 100 største virksomheder og én af de allerstørste i Sønderjylland.

Koncernen startede som en lille enkeltmandsvirksomhed for mere end 90 år siden, da Peter J. Fleggaard i 1926 åbnede en tobaks- og kolonialhandel i stationsbyen Padborg ved den dansk-tyske grænse. I 1960'erne overtog Hans Frede Fleggaard den blomstrende købmandsforretning efter sin far, der døde i en ung alder. Hans Frede forstod at følge med tiden, og udviklingen tog for alvor fart, da han udvidede butikens sortiment med helt nye produktkategorier som f.eks. hårde hvidevarer og køkkener, ligesom butikken flyttede til Industrivej i Padborg.

Herefter fulgte den ene udvidelse efter den anden, for Hans Frede havde arvet sin fars forretningstalent. Med flid, kreativitet og fremsynethed fortsatte han med stor ildhu ekspansionen i grænselandet. Det gode købmandskab var stadig omdrejningspunktet for virksomheden, herunder evnen til at købe så stort ind, at varerne kunne sælges billigere end hos konkurrenterne.

Ikke nok med at Hans Frede havde talent for at gøre en god forretning. Han havde også modet til at uddelegere ansvar til både sine børn og ledende medarbejdere. Så da Hans Frede trak sig fra den daglige ledelse af Fleggaard koncernen i slutningen af 1990'erne, overdrog han en meget solid og veldrevet virksomhed til næste generation.

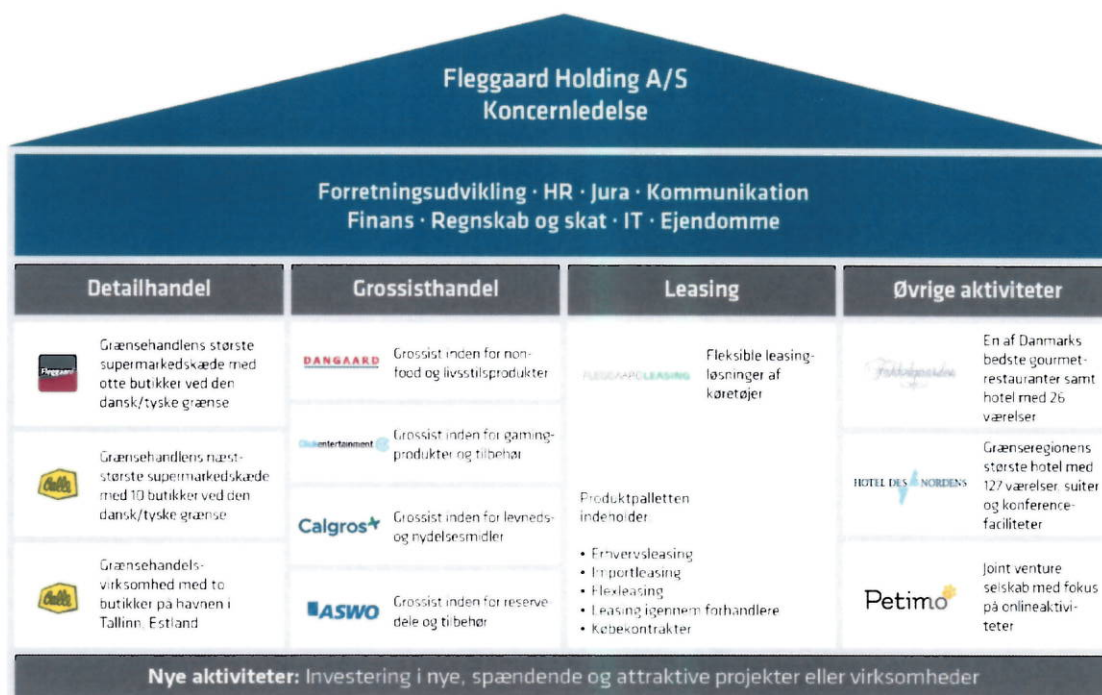
Ambitionerne har altid været store og Fleggaard koncernen - der med tiden har udviklet sig til en international virksomhed - har gennemgående været præget af vækst. Udviklingen tog for alvor fart op igennem 1990'erne, og navnlig det sidste årti har været præget af markant vækst, både organisk og via strategiske opkøb. I dag har Fleggaard koncernen stadig sine rødder dybt forankret i den sønderjyske muld, selvom virksomheden er blevet en international koncern med aktiviteter i store dele af Europa, kunder og leverandører i hele verden og 1.850 medarbejdere fordelt på 11 virksomheder.

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er og har altid været at sprede sine aktiviteter på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder for derigennem at mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder. Indenfor de sidste 10 år har koncernen fokuseret og styrket sine aktiviteter omkring de tre strategiske hovedområder detailhandel, grossisthandel og leasing. Dertil kommer en række øvrige aktiviteter inden for hotel- og restaurationsbranchen samt onlinehandel.

I starten af regnskabsåret 2016/17 blev koncernens grossistaktiviteter suppleret med virksomheden Click Entertainment, som er en af Englands største grossistvirksomheder indenfor gaming-produkter. Koncernens grossistaktiviteter omfatter herefter de fire virksomheder Dangaard, Calgros, ASWO og Click Entertainment.

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber.

Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være "Bedst til medarbejdere", "Bedst til kunder" og "Bedst til forretning", kort sagt "Best in Class". Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.



Et tilbageblik på 2016/17

Fleggaard koncernen har det seneste årti skabt kontinuerlig vækst og løbende forbedret indtjeningen. Dette har resulteret i en støt stigende vækstkurve og en række rekordregnskaber. I 2016/17 fortsatte koncernen den positive udvikling og realiserede en fremgang på både omsætning og indtjening med henholdsvis 14 % og 6 %. Resultatet for 2016/17 blev Fleggaard koncernens hidtil bedste og det 11. regnskab i træk med vækst i indtjeningen.

Det gode koncernresultat skal ses i lyset af, at koncernens virksomheder i årets løb generelt klarede sig godt i deres respektive brancher og markeder. Størstedelen af virksomhederne fastholdte tidligere års rekordniveauer, og en række selskaber havde fremgang med nye rekordregnskaber til følge. Koncernens seneste akquisition gaming-specialisten Click Entertainment havde ligeledes et rigtig flot år, hvor forventede synergier mellem Dangaard og Click Entertainment i høj grad blev indfriet.

På omsætnings siden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 6,4 mia. kr. i 2016/17, svarende til en fremgang på 14 % i forhold til det foregående regnskabsår.

På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen en fremgang på 24 mio. kr. i forhold til sidste regnskabsår fra 434 mio. kr. til 458 mio. kr. Hovedparten af denne indtjeningsfremgang kan henføres til grossistvirksomhederne, navnlig Click Entertainment, der ikke indgik i det foregående regnskabsår.

Samlet set var koncernens virksomheder begunstiget af det globalt lave renteniveau i 2016/17. Det samlede koncernresultat før skat for 2016/17 kan opgøres til 466 mio. kr. mod 439 mio. kr. i 2015/16, hvilket er en stigning på 27 mio. kr. Ledelsen finder dette resultat meget tilfredsstillende.

Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 3.235 mio. kr., hvilket er en stigning på 17 % i forhold til foregående regnskabsår.

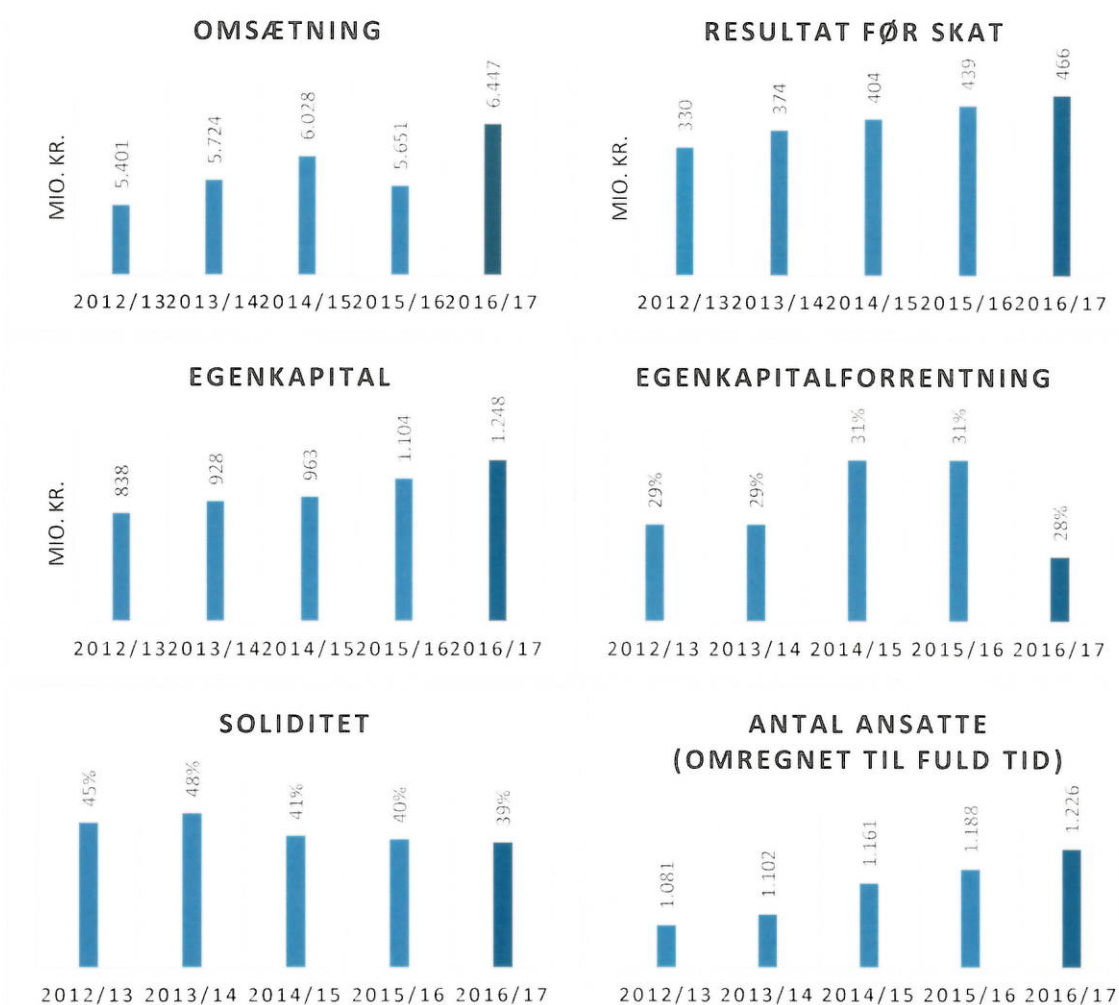
Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked.

Koncernens egenkapital andrager 1.247 mio. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 39 %, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder.

Gældsforpligtelserne i koncernen er steget med 276 mio. kr., som følge af akkvisitionerne i regnskabsårets løb.

Koncernen har et positivt cash flow på 390 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 398 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing samt gennemførte akkvisitioner. Koncernens rentebærende gæld er steget med 200 mio. kr. Årets pengestrøm er negativ med 0,4 mio. kr., hvorved likviderne er faldet til 1,7 mio. kr.

Udvikling i udvalgte nøgletal



Virksomhederne i Fleggaard koncernen

Fleggaard Holding A/S



| | |
|---------------------|---|
| BESKRIVELSE | Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at supportere koncernens virksomheder inden for HR, jura, kommunikation, finans/intern bank, regnskab, ejendomsadministration og IT samt at sikre udnyttelse af koncernsynergier. Derudover bliver der i Fleggaard Holding arbejdet målrettet med forretningsudvikling både inden for bestående virksomheder og inden for helt nye forretningsområder. |
| LOKATION | Fleggaard Holding A/S' hovedkontor er beliggende i Kollund ved Kruså |
| MEDARBEJDERE | Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 20 medarbejdere samt 10 i koncernens IT-afdeling |
| EJERSKAB | Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær |
| WEB | www.fleggaard-holding.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

I 2016/17 fortsatte koncernens moderselskab eksekveringen af den koncernstrategiplan, der blev igangsat i 2016. Strategien har fokus på yderligere vækst, dels organisk og dels gennem strategiske akkvisitioner, der passer til koncernens virksomhedsportefølje og styrker koncernens kerneområder.

De tre akkvisitioner som koncernen har foretaget i regnskabsårets løb (Anna Poetzsch, Dana Wine & Spirits og Click Entertainment i henholdsvis Calle, Calgros og Dangaard) blev i høj grad understøttet fra Fleggaard Holding, ligesom integrationen af Click Entertainment i Fleggaard koncernen har været et fokusområde fra moderselskabets side.

Derudover blev mange nye muligheder i regnskabsårets løb analyseret og vurderet nærmere bl.a. indenfor det digitale område. Det strategiske samarbejde omkring virksomheden Petimo er således et godt eksempel på eksekvering af koncernens digitale strategi. Yderligere blev der i regnskabsåret 2016/17 arbejdet med forretningsudvikling i koncernens bestående virksomheder bl.a. i form af nye markeder, produkter og segmenter.

Fleggaard



| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | Fleggaard er den største supermarkedskæde ved den dansk/tyske grænse. Fleggaard blev grundlagt i 1989 og består i dag af otte moderne grænsesupermarkeder, seks syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland og to i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden. Fleggaards grundsortiment spænder vidt lige fra det traditionelle grænsesortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. |
| LOKATION | Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland |
| MEDARBEJDERE | Fleggaard beskæftiger ca. 975 medarbejdere |
| EJERSKAB | Fleggaard er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.fleggaard.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Grænsehandelsmarkedet har i mange år ligget på et stabilt niveau præget af høj konkurrenceintensitet. Også regnskabsåret 2016/17 blev et stabilt år, hvor Fleggaard kæden fulgte markedsudviklingen, og havde en stabil udvikling på både omsætning og indtjening.

Fleggaards Click & Collect forretning - som giver kunderne mulighed for at forudbestille varer online med henblik på afhentning af en færdigpakket bestilling i butikkerne - har i de senere år i stigende grad suppleret den klassiske måde at grænsehandle på. Allerede i regnskabsåret 2015/16 blev der således igangsat tiltag for at styrke Click & Collect-setuppet yderligere, bl.a. blev det besluttet at etablere et nyt Click & Collect center i forbindelse med butikken i Harrislee. I slutningen af regnskabsåret blev første spadestik til det nye center taget, og det forventes at bygningen kan tages i brug i medio 2018.

I foråret 2017 lancerede Fleggaard en stor, nyskabende markedsføringskampagne med skuespiller Casper Christensen i hovedrollen. Kampagnen resulterede bl.a. i forbedret kendskabsgrad og besøgstigninger på samtlige digitale platforme. Generelt var de digitale platforme i fokus i regnskabsåret 2016/17, hvor Fleggaard udvidede sin tilstedeværelse og har ført en tæt dialog med kunderne.

Fleggaard har aflagt et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2016/17.

Calle



| | |
|---------------------|---|
| BESKRIVELSE | Calle er med sine ti butikker på den dansk/tyske grænse den største supermarkedskæde målt på antal butikker. Syv af butikkerne ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, to ved færgeoverfarten Rødby-Puttgarden og en i Rostock ved færgeoverfarten Gedser-Rostock. Siden 2015 har Calle ligeledes været repræsenteret med grænsehandelsbutikker i Tallinn i Estland, hvor svenskere som finnere kommer sejlene til byen fra henholdsvis Stockholm og Helsinki for at grænsehandle. I Calles butikker findes et bredt udvalg af de gængse grænsehandelsvarer som øl, vin, spiritus, vand og slik samt et udvalg af kolonialvarer og nonfood produkter. |
| LOKATION | Calle har hovedkontor i Harrislee i Tyskland |
| MEDARBEJDERE | Calle beskæftiger ca. 415 medarbejdere |
| EJERSKAB | Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.calle.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Den 24. oktober 2016 overtog Calle grænsebutikken Anna Poetzsch med en attraktiv beliggenhed tæt ved grænseovergangen i Kruså. Med købet af den nye butik har Calle-kæden således fået en unik placering på denne grænseovergang med en rigtig god profilering. Efter overtagelsen er butikken blevet ombygget og moderniseret i flere omgange og bidrager i dag positivt til Calle-kædens resultat.

I 2015 købte Calle en grænsebutik beliggende i et stort indkøbscenter på havnen i Tallinn, Estland. I starten af regnskabsåret 2016/17 gennemgik dette indkøbscenter en større ombygning, og Calle-butikken måtte i perioden flytte til midlertidige lokaler med en mindre attraktiv beliggenhed. I efteråret 2017 stod de nye lokaler klar, og Calle-butikken har nu fået en endnu bedre beliggenhed i det gennemmoderniserede indkøbscenter. I december 2016 åbnede Calle yderligere en butik på havnen i Tallinn og er nu godt repræsenteret i forhold til kundestrømmen på havnen.

Regnskabet for 2016/17 har jf. ovenstående været påvirket af en række ombygnings- og etableringsomkostninger. Samtidig har Calle dog overtaget en helt ny kundeportefølje i Kruså og Tallinn, hvilket har mere end opvejet omkostningerne. Calle har således realiseret vækst på både omsætningen og indtjeningen.

Calle har aflagt et meget tilfredsstillende resultat for 2016/17.

Dangaard

DANGAARD

| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | Dangaard er en af Nordens største grossistvirksomheder. Igennem snart 30 år har Dangaard forsynet detailhandlen i hele Europa med en lang række mærkevareprodukter inden for bl.a. hvidevarer, radio/TV, små-el og livsstilsprodukter. |
| LOKATION | Dangaard har hovedkontor i Padborg |
| MEDARBEJDERE | Dangaard beskæftiger i alt ca. 80 medarbejdere |
| EJERSKAB | Dangaard er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.dangaard.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Dangaards forretningsmodel bygger på at source mærkevarer indenfor TV/audio, hårde hvidevarer, små-el, livsstil, værktøj, elektroniske spil, mobiltelefoner, foto og personlig pleje til detailhandlen i primært Europa. Det er afgørende for Dangaards forretningsmodel hele tiden at være omstillingsparat i forhold til efterspørgslen og udviklingen på disse markeder, som ofte er meget volatile.

Det lykkedes i vid udstrækning i 2016/17, hvor Dangaard oplevede stigende efterspørgsel blandt kunder i hele Europa inden for stort set alle varegrupper. Ved siden af de klassiske varekategorier har Dangaard ligeledes haft stor succes med egen import og salg af non food produkter fra Asien.

Dangaard har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2016/17.

Click Entertainment



| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | Click Entertainment med hovedsæde i London er en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter. Virksomhedens produktområder er koncentreret omkring hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør. Click Entertainment handler med kunder over hele verden. |
| LOKATION | Click Entertainment har hovedkontor i London |
| MEDARBEJDERE | Click Entertainment beskæftiger ca. 40 medarbejdere |
| EJERSKAB | Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Click Entertainment med en ejerandel på 51% |
| WEB | www.click-entertainment.com |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Click Entertainment blev fra regnskabsårets start d. 1. oktober 2016 en del af Fleggaard koncernen, da Dangaard købte aktiemajoriteten i den engelske virksomhed.

Som forventet supplerer Dangaard og Click Entertainment hinanden rigtig godt både i forhold til produkter, geografiske fokusområder samt kunder og leverandører, og siden overtagelsen er der fokuseret på at indfri de mange synergimuligheder.

Derudover var den første del af regnskabsåret koncentreret omkring en integrationsproces med henblik på at integrere Click Entertainments medarbejdere, IT- og økonomi-systemer m.m. i Fleggaard koncernen. Samtidig hermed har der været arbejdet målrettet med udarbejdelse af den fremtidige strategi for selskabet.

Click Entertainment har aflagt et meget tilfredsstillende resultat for 2016/17.

ASWO



| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | ASWO gruppen er en international grossistkæde, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, radio/TV, telefoni, IT m.m. ASWO's sortiment tæller mere end 14 millioner forskellige varenumre. Salget sker primært via ASWO's webshop. Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til ASWO konceptet i Danmark, Norge, Sverige, Grønland, Færøerne og Finland (ASWO Nordic). |
| LOKATION | ASWO Nordic har hovedkontor i Padborg |
| MEDARBEJDERE | ASWO Danmark, Norge, Sverige og Finland beskæftiger tilsammen 15 medarbejdere |
| EJERSKAB | ASWO Danmark har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.aswo.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Regnskabsåret 2016/17 var samlet set ASWO Nordics hidtil bedste både på omsætning og indtjening. Væksten skete organisk på tværs af alle varegrupper og var bl.a. et resultat af løbende optimering af de nationale onlineshops samt optimering af processer.

Resultatet var desuden positivt påvirket af overtagelsen af franchiserettighederne til ASWO Finland pr. 1. marts 2017. Overtagelsen betød, at Fleggaard koncernen nu har franchiserettighederne til ASWO konceptet i hele Norden, og kan dermed indgå nordiske support- og reservedelsaftaler med internationale producenter, nordiske detailkæder og servicekæder.

Derudover har ASWO i regnskabsårets løb styrket samarbejdet med flere kunder inden for online-segmentet, butikskæder og servicereparatører, hvilket har resulteret i, at endnu flere kunder har fået adgang til Europas absolut største sortiment indenfor reservedele og tilbehør med over 14 mio. varenumre.

ASWO har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2016/17.

Calgros



| | |
|---------------------|---|
| BESKRIVELSE | Calgros er en grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af levnedso- og nydelsesmidler til detailhandlen i primært grænseområdet i Nordtyskland. Fra lageret i Flensborg forsyner Calgros detailhandlen med varer med høj service og leveringssikkerhed. |
| LOKATION | Calgros har hovedkontor i Flensborg i Tyskland |
| MEDARBEJDERE | Calgros beskæftiger i alt ca. 60 medarbejdere |
| EJERSKAB | Calgros er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.calgros.de |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Calgros havde i 2016/17 et stabilt aftræk fra grænsehandlen. Sideløbende hermed fortsatte Calgros arbejdet med at identificere nye attraktive agenturer for at udvide sin produktportefølje med eksklusive varer med stor efterspørgsel til grænsehandlens kunder.

I løbet af regnskabsåret blev der iværksat en større omstrukturering og opdeling af ansvarsområder, hvilket bl.a. betød ansættelse af en ny direktør. Derudover overtog Calgros aktiviteterne i virksomheden Dana Wine & Spirits GmbH pr. 1. juni 2017. Med overtagelsen fik Calgros tilført en række attraktive varer og agenturer til grænsehandlen fordelt på ca. 300 nye varenumre.

Set i lyset af ovenstående har Calgros aflagt et regnskab på niveau med forventningerne for 2016/17.

Fleggaard Leasing

FLEGGGAARDLEASING

| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | Fleggaard Leasing har siden 1998 stået bag et skræddersyet billeasingkoncept til virksomheder. Fleggaard Leasing tilbyder en unik produktpalette indenfor leasing af biler, varevogne og lastbiler. Selskabet har i dag omkring 10.000 biler kørende på de danske veje, og er et af de mest kendte og velrenommerede leasingselskaber i Danmark. |
| LOKATION | Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg |
| MEDARBEJDERE | Fleggaard Leasing beskæftiger ca. 60 medarbejdere |
| EJERSKAB | Fleggaard Leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.fleggaard-leasing.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Regnskabsåret 2016/17 var for Fleggaard Leasing et år med højt aktivitetsniveau, og hvor der blev realiseret en stigning i både antal kunder og kontrakter. Denne udvikling ligger helt i tråd med Fleggaard Leasings 2020 strategiplan, der blev iværksat i 2015 med henblik på at skabe vækst inden for virksomhedens forskellige forretningsområder.

Eksekveringen af strategiplanen har i regnskabsåret 2016/17 medført en række nye aktiviteter i Fleggaard Leasing, herunder nye online muligheder for kunderne samt etablering af et bilhus.

I løbet af 2017 udviklede Fleggaard Leasing en online kundeportal, hvor selskabets eksisterende erhvervskunder har mulighed for at foretage virksomhedsspecifikke beregninger døgnet rundt. Kundeportalen er udviklet med henblik på at supplere den daglige rådgivning og dermed i sidste ende øge kundetilfredsheden.

Den 1. oktober 2017 åbnede Fleggaard Leasing et bilhus i Vejle. Bilhuset, Fleggaard Auto, er specialiseret i at forhandle udvalgte biler, som Fleggaard Leasing får retur efter endt leasingperiode. Om end bilhuset først havde officiel åbning efter regnskabsårets udløb var regnskabsåret 2016/17 påvirket af diverse etableringsomkostninger, herunder klargøring af ejendommen samt hundredvis af biler og ikke mindst rekruttering og ansættelse af det rette medarbejderteam.

Samlet set har Fleggaard Leasing aflagt et tilfredsstillende resultat for 2016/17.

Hotel des Nordens



| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | Hotel des Nordens ligger blot 300 m syd for den dansk/tyske grænse ved Kruså og er et moderne og indbydende hotel. Samtidig er det et af Nordtysklands og grænseregionens største hoteller med 127 værelser og suiter. Herudover har hotellet et yderst omfangsrigt udvalg af faciliteter som wellness-område, inden- og udendørs swimmingpool samt bar og restaurant. Hotellet har siden 2010 været en del af Best Western-kæden. |
| LOKATION | Hotel des Nordens er beliggende i Harrisee, Tyskland |
| MEDARBEJDERE | Hotel des Nordens beskæftiger i alt ca. 105 medarbejdere |
| EJERSKAB | Hotel des Nordens er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.hotel-des-nordens.com |

Et kort tilbageblik på 2016/17

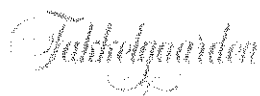
I regnskabsåret 2016/17 formåede Hotel des Nordens at opretholde et meget højt aktivitetsniveau, hvilket medførte en rekordhøj omsætning. Samtidig realiserede hotellet en indtjening på niveau med foregående regnskabsår, til trods for at hotellets skøjtehal blev lukket i regnskabsårets løb og dermed ikke bidrog til indtjeningen. Lukningen skyldtes skærpede EU-miljøregler, og den fortsatte drift ville have forudsat uforholdsmæssigt høje investeringer i skøjtehallens kølesystem.

Hotellets tre forretningsområder leisure, erhverv og selskaber/fester bidrog alle til det gode resultat, mens skarp fokus på Revenue Management, belægningsprocent og omkostningsoptimering ligeledes medvirkede til det gode resultat.

Hotellets wellnessområde blev i regnskabsårets løb gennemgribende renoveret og moderniseret og fik bl.a. tilføjet en bio-sauna, dampbad samt infrarød kabine. Parallelt hermed blev hotellets kosmetik- og massageområde udvidet til det dobbelte og udstyret med et nyt bookingsystem.

Hotel des Nordens har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2016/17.

Fakkelgaarden



| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | Fakkelgaarden er et af Danmarks bedste og smukkeste beliggende spisesteder med udsigt direkte udover Flensborg Fjord. Den anmelderroste gourmetrestaurant forbinder det klassiske franske køkken med friske regionale specialiteter og sønderjyske madtraditioner og huser desuden en imponerende vinsamling. Udover gourmetrestaurant er Fakkelgaarden ligeledes hotel med 26 moderniserede værelser. |
| LOKATION | Fakkelgaarden er beliggende i Kollund, direkte ud til Flensborg Fjord |
| MEDARBEJDERE | Fakkelgaarden beskæftiger i alt ca. 40 medarbejdere |
| EJERSKAB | Fakkelgaarden er ejet af Fleggaard Holding A/S |
| WEB | www.fakkelgaarden.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

Det sønderjyske gourmetsted Fakkelgaarden havde i regnskabsåret 2016/17 et gennemgående højt aktivitetsniveau både på hotellet og i restauranten. Priskonkurrencen på markedet er imidlertid fortsat meget hård, hvilket sætter indtjeningen under pres.

Hele 2017 var koncentreret omkring Fakkelgaardens 25-års jubilæum som sønderjysk gourmetsted. Der blev afholdt en lang række særlige tiltag og arrangementer i årets løb for at markere jubilæet, bl.a. fik Fakkelgaarden produceret sin egen champagne og udgivet en jubilæumsbog med det sidste kvarte århundredes mest populære retter og kulinariske højdepunkter.

Derudover bød jubilæumsåret på en række særlige jubilæumsarrangementer. Et af årets mest bemærkelsesværdige højdepunkter var et særligt sommerevent med gourmetmad og champagnesmagning på Flensborg Fjord. Turen foregik på Flensborgs flydende vartegn, salondamperen Alexandra og blev fuldendt af en gourmetmiddag på Fakkelgaarden. Et andet stort nævneværdigt event var sensommerens jubilæumsfest, hvor der blev serveret en otte-retters gallamenu med signaturretter fra det sidste kvarte århundrede samt vine og portvine, der rakte helt tilbage til åbningsåret 1992.

Fakkelgaardens resultat for 2016/17 er realiseret på niveau med forventningerne.

Petimo



| | |
|---------------------|--|
| BESKRIVELSE | Petimo er et selskab med fokus på onlineaktiviteter bl.a. inden for køb og salg af hunde. Selskabet driver Danmarks største og mest kendte hundeportal www.gipote.dk og har over 150.000 brugere inde over selskabets platform. |
| LOKATION | Petimo har hovedkontor i Randers |
| MEDARBEJDERE | Petimo beskæftiger i alt 2 medarbejdere |
| EJERSKAB | Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Petimo med en ejerandel på 51% |
| WEB | www.gipote.dk |

Et kort tilbageblik på 2016/17

I maj 2017 blev virksomheden Petimo A/S etableret, som er et strategisk samarbejde mellem Fleggaard koncernen og et hold dynamiske onlineiværksættere. Det nye selskab har fokus på hunde via Danmarks største hundeportal GiPote samt en række store facebookgrupper for hundeeinteresserede. I selskabet arbejdes der ihærdigt på nye tiltag og skalerbare forretningsmodeller.

Årets resultat er præget af en række opstartsinvesteringer, herunder opkøb af Facebookgrupper og hjemmesider til kæledyrsuniverset.

Petimos resultat for 2016/17 er realiseret på niveau med forventningerne.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er indtruffet en række begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Overtagelse af minoritetsandel i Calle Estonia OÜ:

Pr. 1. oktober 2017 købte Calle de resterende 10% af Calle Estonia, og Fleggaard koncernen er nu enejer af koncernens to butikker i Tallinn, Estland.

Åbning af bilhuset Fleggaard Auto i Vejle:

Den 1. oktober 2017 åbnede Fleggaard Leasing et stort bilhus i Vejle, der opererer under navnet Fleggaard Auto. Fleggaard Auto er specialiseret i at forhandle en række udvalgte biler, som Fleggaard Leasing får retur efter endt leasingperiode. Fleggaard Auto sælger udelukkende håndplukkede biler, der er blandt markedets mest attraktive. Som udgangspunkt ligger fokus på mellemklasse – og familiebiler, men der er også plads til mikrobiler og udvalgte eksemplarer i luksusklassen.

Lukning af grænsebutikken Calle Kobbermølle

Med overtagelsen af grænsebutikken Anna Poetzsch i oktober 2016, fik Calle en unik placering med et stort potentiale på grænseovergangen ved Kruså. Dette fik indvirkning på den nærliggende eksisterende Calle-butik i Kobbermølle, hvor vilkårene blev sværere. Da det ikke længere var muligt at opretholde en lønsom drift i denne butik, blev den lukket i november 2017.

Click Entertainment Ltd.

Pr. 1. oktober 2017 overtog Dangaard Electronics A/S yderligere 9% af Click Entertainment Ltd. og ejer dermed nu 60% af aktierne.

Famobra

I slutningen af 2017 blev selskabet Famobra GmbH en realitet som følge af en spaltning af Calgros GmbH. Hvor Calgros er koncernens grossistselskab indenfor levned- og nydelsesmidler til detailhandlen i grænseområder, er Famobras fokusområde internationalt salg til det globale marked.

Salg af Hotel des Nordens GmbH

Fleggaard koncernen indgik i slutningen af 2017 en aftale med den tyske hotelkæde HR Group, der medførte, at HR Group pr. 1. januar 2018 overtog Hotel des Nordens GmbH. HR Group har overtaget både bygningerne og driften af hotellet, der dermed ikke længere er en del af Fleggaard koncernen. Hotel des Nordens har gennem de seneste år leveret gode resultater og har bidraget positivt til koncernens regnskaber, men som en naturlig konsekvens af koncernens strategi om at styrke de tre kerneområder detailhandel, grossisthandel og leasing, blev det besluttet at frasælge hotellet.

Forventet udvikling

Overordnet set forventes ikke de store udsving på koncernens primære markeder i regnskabsåret 2017/18.

Detailhandel

Grænsehandlen prognosticeres fortsat at udvikle sig stabilt, og konkurrenceintensiteten vurderes at have fundet et stabilt niveau. Der forudses derfor ingen bemærkelsesværdige ændringer i det nye år.

Grossisthandel

I koncernens grossistvirksomheder inden for nonfood er aktiviteterne fortsat afhængige af, at de rigtige varer kan sources til de rigtige priser. Der er stor tiltro til, at dette også vil være tilfældet i 2017/18.

I Calgros, som er koncernens grossistvirksomhed inden for foodprodukter forventes en stabil udvikling inden for grænsehandlen.

Overordnet set forventes endnu et fornuftigt år i grossistdelen af koncernen.

Leasing

Markedet for billeasing forventes at udvikle sig stabilt i 2017/18. I Fleggaard Leasing forventes en vækst det kommende år, primært som følge af vækst inden for erhvervskundesegmentet.

Øvrige aktiviteter

For Fakkelgaarden forventes en fortsat stabil udvikling med et gennemgående højt aktivitetsniveau. Petimo befinder sig stadig i udviklingsfasen, men det forventes at virksomheden iværksætter nye onlinetiltag og aktiviteter i 2017/18.

Samtlige koncernens virksomheder står stærkt rustet til det nye år, og det forventes at indtjeningen i 2017/18 kommer til at ligge på niveau med 2016/17 indtjeningen.

Finansielle risici

Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2017/18 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valutakrydset EUR/DKK.

Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 263 mio. kr. pr. 30. september 2017. Dette beløb hidrører dels clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsforbehold samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringsselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

Samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, klima og miljø

Aktieselskabet Fladkær har ingen politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, klima og miljø, da virksomheden ikke har nogle ansatte. Aktiviteterne sker i datterselskabet Fleggaard Holding A/S. CSR-rapporten for Fleggaard Holding A/S kan findes på www.fleggaard-holding.dk/csr

Kønssammensætning

I Fleggaard koncernen arbejdes med diversitet og mangfoldighed på flere niveauer, da koncernen er af den overbevisning, at forskellighed er en styrke, der bidrager positivt til koncernens udvikling. Som udgangspunkt tilstræber koncernen derfor en afbalanceret kønsfordeling på koncernens forskellige ledelsesniveauer.

Ønsket om forskellighed sker dog ikke på bekostning af kompetencer. Ansøgerens kompetencer er og bliver den afgørende faktor, når koncernen ansætter nye medarbejdere. Der er således ingen ansøgere, der i rekrutteringsøjemed forfordeles eksempelvis pga. køn, og der ansættes ikke efter at opnå bestemte kvoter.

Denne fremgangsmåde har indtil videre givet en forholdsvis afbalanceret kønsfordeling og kompetencemiks på både bestyrelses- og ledelsesniveauer på tværs af selskaberne.

I dag består koncernens medarbejderstab af ansatte fra mere end 25 nationer, der alle er integreret i koncernen ud fra samme overordnede værdisæt. Moderselskabets bestyrelse består af 50% mænd og 50% kvinder, hvorved det øverste ledelsesorgan efterlever årsregnskabslovens §99B. Fordelingen af koncernens top 50 ledere, der spænder over alle selskaber, ligger på 30% kvinder og 70% mænd.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Aktieselskabet Fladkær for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Alene ændringer til præsentation og oplysninger

Selskabet har med virkning fra 1. oktober 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015 med ændringer til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen i regnskabsåret eller for sammenligningstallene. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringsloven har alene medført nye eller ændrede præsentations- og oplysningskrav, som er indarbejdet i årsregnskabet.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fleggaard Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Fleggaard Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter i en note på grund af konkurrencemæssige forhold.

Vareforbrug

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Aktieselskabet Fladkær og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, investeringsejendomme, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | Levetid | Scrapværdi |
|---|----------|------------|
| Bygninger | 25-50 år | - |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år | - |
| Indretning af lejede lokaler | 5-15 år | - |

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Leasingaktiver i leasinggiverforhold

Operationelt leasede aktiver præsenteres som materielle anlægsaktiver, mens modtagne operationelle leasingydelse indregnes som nettoomsætning.

Finansielt leasede aktiver præsenteres som finansielle anlægsaktiver, mens modtagne finansielle indtægter indregnes som nettoomsætning.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Andre kapitalandele og andre værdipapirer

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital - udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 2 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Hoved- og nøgletaloversigt

Nøgletal er beregnet som følger:

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{Aktiver primo})/2}$$

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Egenkapitalandel} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital ultimo} + \text{Egenkapital ultimo})/2}$$

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Resultatopgørelse

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|---|------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | | 2016/17 | 2015/16 | 2016/17 | 2015/16 |
| | | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| Nettoomsætning | 1 | 6.447.548 | 5.651.161 | - | - |
| Vareforbrug | | -5.198.664 | -4.486.589 | - | - |
| Andre eksterne omkostninger | | -170.592 | -162.995 | -29 | -20 |
| Bruttoresultat | | 1.078.292 | 1.001.577 | -29 | -20 |
| Personaleomkostninger | 2 | -378.925 | -348.590 | - | - |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 3 | -241.494 | -218.796 | - | - |
| Resultat af primær drift | | 457.873 | 434.191 | -29 | -20 |
| Andel af resultat i dattervirksomheder | 8 | - | - | 334.139 | 318.132 |
| Andel af resultat i associerede virksomheder | 10 | 4 | - | - | - |
| Fortjeneste ved salg af dattervirksomhed | | 4.624 | - | - | - |
| Finansielle indtægter | 4 | 14.818 | 13.907 | - | - |
| Finansielle omkostninger | | -11.814 | -8.634 | - | - |
| Resultat før skat | | 465.511 | 439.468 | 334.110 | 318.112 |
| Skat af årets resultat | 5 | -124.179 | -121.075 | 6 | 4 |
| Årets resultat | 12 | 341.332 | 318.393 | 334.116 | 318.116 |
| Koncernens resultat fordeler sig således: | | | | | |
| Aktionær i Aktieselskabet Fladkær | | 334.116 | 318.116 | | |
| Minoritetsaktionærernes andel | | 7.216 | 277 | | |
| | | 341.332 | 318.393 | | |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Balance

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| | | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| AKTIVER | | | | | |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | | | | | |
| Goodwill | 6 | 226.858 | 217.551 | - | - |
| | | 226.858 | 217.551 | - | - |
| Materielle anlægsaktiver | | | | | |
| Grunde og bygninger | 7 | 405.378 | 357.910 | - | - |
| Investeringsejendomme | 7 | - | 5.851 | - | - |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 7 | 892.384 | 859.944 | - | - |
| | | 1.297.762 | 1.223.705 | - | - |
| Finansielle anlægsaktiver | | | | | |
| Kapitalandele i dattervirksomheder | 8 | - | - | 1.247.473 | 1.104.253 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | 8 | 3.481 | 3.481 | - | - |
| Andre kapitalandele og værdipapirer | 8 | 102 | 102 | - | - |
| Finansielle leasingaktiver og købekontrakter | 9 | 715.281 | 625.626 | - | - |
| | | 718.864 | 629.209 | 1.247.473 | 1.104.253 |
| Anlægsaktiver i alt | | 2.243.484 | 2.070.465 | 1.247.473 | 1.104.253 |
| Omsætningsaktiver | | | | | |
| Varebeholdninger | | | | | |
| Handelsvarer | | 599.708 | 437.108 | - | - |
| Tilgodehavender | | | | | |
| Tilgodehavender fra salg | | 262.711 | 150.057 | - | - |
| Tilgodehavender hos dattervirksomheder | | - | - | - | - |
| Andre tilgodehavender | | 110.605 | 93.943 | - | - |
| Udskudt skatteaktiv | | - | - | - | - |
| Selskabsskat | | 5.108 | 3.408 | 6 | 4 |
| Periodeafgrænsningsposter | 10 | 11.324 | 13.808 | - | - |
| | | 389.748 | 261.216 | 6 | 4 |
| Likvide beholdninger | | 1.671 | 2.078 | 47 | 584 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 991.127 | 700.402 | 53 | 588 |
| AKTIVER I ALT | | 3.234.611 | 2.770.867 | 1.247.526 | 1.104.841 |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september Balance

| | Note | Koncern | | Moderselskab | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| | | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| PASSIVER | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| Selskabskapital | 11 | 885 | 885 | 885 | 885 |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | | - | - | 1.112.628 | 969.408 |
| Overført overskud | | 1.246.613 | 1.103.936 | 133.985 | 134.528 |
| Aktieselskabet Fladkærs andel af egenkapitalen | | 1.247.498 | 1.104.821 | 1.247.498 | 1.104.821 |
| Minoritetsinteresser | | 22.509 | 3.571 | - | - |
| Egenkapital i alt | 12 | 1.270.007 | 1.108.392 | 1.247.498 | 1.104.821 |
| Hensatte forpligtelser | | | | | |
| Udskudt skat | | 65.590 | 40.378 | - | - |
| Garantiforpligtelser | | 2.852 | 2.714 | - | - |
| Øvrige forpligtelser | | 3.173 | 2.453 | - | - |
| Hensatte forpligtelser i alt | | 71.615 | 45.545 | - | - |
| Gældsforpligtelser | | | | | |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | | | | |
| Gæld til pengeinstitutter | | 1.266.499 | 1.066.924 | - | - |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 422.490 | 367.069 | - | - |
| Gæld til dattervirksomheder | | - | - | - | - |
| Gæld til associerede virksomheder | | 6.490 | 6.441 | - | - |
| Selskabsskat | | 31.977 | 23.157 | - | - |
| Anden gæld | | 160.895 | 147.804 | 28 | 20 |
| Periodeafgrænsningsposter | 13 | 4.638 | 5.535 | - | - |
| | | 1.892.989 | 1.616.930 | 28 | 20 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 1.892.989 | 1.616.930 | 28 | 20 |
| PASSIVER I ALT | | 3.234.611 | 2.770.867 | 1.247.526 | 1.104.841 |
| Kapitalandele | 14 | | | | |
| Sikkerhedsstillelser og eventualposter | 15 | | | | |
| Oplysning om nærtstående parter | 16 | | | | |
| Revisorhonorar | 17 | | | | |
| Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelse) | 18 | | | | |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Pengestrømsopgørelse for koncernen

| tkr. | Note | 2016/17 | 2015/16 |
|--|------|-----------------|-----------------|
| Nettoomsætning | | 6.447.548 | 5.651.161 |
| Omkostninger og andre driftsindtægter | | -5.989.675 | -5.216.970 |
| Primær drift | | 457.873 | 434.191 |
| Afskrivninger m.v. tilbageført | | 241.494 | 218.796 |
| Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv. | | 821 | -1.207 |
| Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital | | 700.188 | 651.780 |
| Ændring i driftskapital | 18 | -221.768 | -51.682 |
| Pengestrøm fra primær drift | | 478.420 | 600.098 |
| Renteindtægter, betalt | | 14.818 | 13.907 |
| Renteomkostninger, betalt | | -11.814 | -8.634 |
| Betalt selskabsskat | | -91.847 | -85.999 |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet | | 389.577 | 519.372 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | | -28.856 | -370 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | | -824.007 | -912.188 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | | 528.005 | 427.798 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter | | -691.944 | -512.439 |
| Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter | | 602.288 | 385.490 |
| Salg af dattervirksomhed | | 4.624 | - |
| Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet | | 11.731 | 1.761 |
| Pengestrøm fra investeringsaktivitet | | -398.159 | -609.948 |
| Fremmedfinansiering: | | | |
| Ændring i gæld til pengeinstitut | | 199.575 | 267.301 |
| Aktionærene: | | | |
| Udbetalt udbytte | | -191.400 | -177.000 |
| Pengestrøm fra finansieringsaktivitet | | 8.175 | 90.301 |
| Årets pengestrøm | | -407 | -275 |
| Likvider 1. oktober 2016 | | 2.078 | 2.353 |
| Likvider 30. september 2017 | | 1.671 | 2.078 |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

1 Nettoomsætning

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §126 stk. 1

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|----------------|----------------|--------------|----------|
| | 2016/17 | 2015/16 | 2016/17 | 2015/16 |
| | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| 2 Personaleomkostninger | | | | |
| Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid) | 1.226 | 1.188 | - | - |
| De samlede lønudgifter udgør: | | | | |
| Løn og gager | 322.638 | 293.825 | - | - |
| Pensioner | 42.440 | 39.459 | - | - |
| Andre udgifter til social sikring | 3.783 | 3.903 | - | - |
| Øvrige | 10.064 | 11.403 | - | - |
| | <u>378.925</u> | <u>348.590</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b. | | | | |
| 3 Af- og nedskrivninger | | | | |
| Goodwill | 19.549 | 17.475 | - | - |
| Grunde og bygninger | 15.507 | 13.546 | - | - |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 206.760 | 187.447 | - | - |
| Tab/gevinst ved salg | -322 | 328 | - | - |
| | <u>241.494</u> | <u>218.796</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| 4 Finansielle indtægter | | | | |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | - | - | - | - |
| Øvrige renteindtægter | 14.818 | 13.907 | - | - |
| | <u>14.818</u> | <u>13.907</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

| | Koncern | | Moderselskab | |
|---|----------------|----------------|--------------|-----------|
| | 2016/17 | 2015/16 | 2016/17 | 2015/16 |
| | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| 5 Skat af årets resultat | | | | |
| Årets aktuelle skat | 97.871 | 93.695 | -6 | -4 |
| Regulering af tidligere års skat | -17 | 27.096 | - | - |
| Regulering af udskudt skat | 26.325 | 284 | - | - |
| | <u>124.179</u> | <u>121.075</u> | <u>-6</u> | <u>-4</u> |
| | | | | |
| 6 Immaterielle anlægsaktiver | | | | |
| | | | | |
| tkr. | | | | |
| | | Koncern | | |
| | | Goodwill | | |
| Anskaffelsessum 1. oktober 2016 | | 369.098 | | |
| Tilgang til kostpriser | | 28.856 | | |
| Afgang til kostpriser | | - | | |
| Anskaffelsessum 30. september 2017 | | <u>397.954</u> | | |
| Afskrivninger 1. oktober 2016 | | 151.547 | | |
| Afskrivninger solgte aktiver | | - | | |
| Årets afskrivninger | | 19.549 | | |
| Afskrivninger 30. september 2017 | | <u>171.096</u> | | |
| Bogført værdi 30. september 2017 | | <u>226.858</u> | | |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

| tkr. | Koncern | | |
|---|----------------------------|------------------------|---|
| | Investerings- ejendomme | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
| Anskaffelsessum 1. oktober 2016 | 5.851 | 525.944 | 1.438.281 |
| Primo regulering | - | 598 | -12.994 |
| Kursregulering primo | - | - | -2 |
| Tilgang til kostpriser | - | 63.934 | 760.072 |
| Afgang til kostpriser | -5.851 | -1.604 | -671.843 |
| Anskaffelsessum 30. september 2017 | - | 588.872 | 1.513.514 |
| Afskrivninger 1. oktober 2016 | - | 168.034 | 578.337 |
| Primo regulering | - | -47 | -7.248 |
| Kursregulering primo | - | - | -2 |
| Afskrivninger solgte aktiver | - | - | -156.717 |
| Årets afskrivninger | - | 15.507 | 206.760 |
| Afskrivninger 30. september 2017 | - | 183.494 | 621.130 |
| Bogført værdi 30. september 2017 | - | 405.378 | 892.384 |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

| tkr. | Koncern | Moderselskab | Koncern / Moder |
|---|-------------------------------------|------------------------------------|--|
| | Andre kapitalandele og værdipapirer | Kapitalandele i dattervirksomheder | Kapitalandele i associerede virksomheder |
| Anskaffelsessum 1. oktober 2016 | 1.908 | 134.845 | 172 |
| Kursregulering primo | - | - | - |
| Tilgang til kostpriser | - | - | - |
| Afgang til kostpriser | - | - | - |
| Anskaffelsessum 30. september 2017 | 1.908 | 134.845 | 172 |
| Op- og nedskrivninger 1. oktober 2016 | -1.806 | 969.408 | 3.309 |
| Afgang | - | - | - |
| Årets værdiregulering | - | -39 | - |
| Afskrivning koncerngoodwill | - | - | - |
| Årets resultat | - | 334.139 | - |
| Gældseftergivelse | - | - | - |
| Udbetalt udbytte | - | -190.880 | - |
| Op- og nedskrivninger 30. september 2017 | -1.806 | 1.112.628 | 3.309 |
| Bogført værdi 30. september 2017 | 102 | 1.247.473 | 3.481 |
| Heraf udgør koncerngoodwill | | 74.572 | |

Kapitalandele fremgår af note 15.

9 Finansielle leasingaktiver

| tkr. | Koncern |
|-----------------------------------|----------|
| Finansiell leasing 1. oktober | 625.625 |
| Tilgang finansiell leasing i året | 691.944 |
| Afdrag samt afgang ved udløb | -602.288 |
| | 715.281 |
| Forfalden efter 1 år tkr. 574.689 | |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

| | Koncern | | Morderselskab | |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------|
| | 2016/17 | 2015/16 | 2016/17 | 2015/16 |
| | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| 10 Periodeafgrænsningsposter | | | | |
| Forudbetalt omkostninger | 11.324 | 13.808 | - | - |
| | <u>11.324</u> | <u>13.808</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

11 Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:
 4 aktier á 368.800 kr.
 2 aktier á 111.308 kr.
 1 aktie á 89.300 kr.
 1 aktie á 7.434 kr.
 1 aktie á 450 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.
 Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

| | Morderselskabet | | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | Overført resultat | I alt |
|---|-----------------|------------------|--|-------------------|-------|
| | Selskabskapital | | | | |
| | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. | tkr. |
| 12 Egenkapital | | | | | |
| Egenkapital 1. oktober 2016 | 885 | 969.408 | 134.528 | 1.104.821 | |
| Afledte finansielle instrumenter | - | - | -47 | -47 | |
| Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering | - | 143.220 | 190.896 | 334.116 | |
| Korrektion tidligere år og kursregulering datterselskaber | - | - | 8 | 8 | |
| Udbetalt ekstraordinært udbytte | - | - | -191.400 | -191.400 | |
| Saldo 30. september 2017 | <u>885</u> | <u>1.112.628</u> | <u>133.985</u> | <u>1.247.498</u> | |
| Resultatdisponering | | | | | |
| Foreslået udbytte | | | - | - | |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | | 143.220 | 141.204 | |
| Overført resultat | | | 190.896 | 176.912 | |
| | | | <u>334.116</u> | <u>318.116</u> | |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

| Koncern | | Selskabs- | Overført | I alt | Minori- | Egen- |
|-----------|---|------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | | kapital | resultat | | tetsinte- | kapital |
| | | tkr. | tkr. | tkr. | resser | i alt |
| | | | | | tkr. | tkr. |
| 12 | Egenkapital | | | | | |
| | Egenkapital 1. oktober 2016 | 885 | 1.103.936 | 1.104.821 | 3.571 | 1.108.392 |
| | Tilgang/afgang | - | - | - | 11.741 | 11.741 |
| | Afledte finansielle instrumenter | - | -47 | -47 | -19 | -66 |
| | Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering | - | 334.116 | 334.116 | 7.216 | 341.332 |
| | Korrektion tidligere år og kursregulering datterselskaber | - | 8 | 8 | - | 8 |
| | Udbetalt ekstraordinært udbytte | - | -191.400 | -191.400 | - | -191.400 |
| | Saldo 30. september 2017 | 885 | 1.246.613 | 1.247.498 | 22.509 | 1.270.007 |

| | | Koncern | |
|-----------|---|--------------|--------------|
| | | 2016/17 | 2015/16 |
| | | tkr. | tkr. |
| 13 | Periodeafgrænsningsposter | | |
| | Modtagne indbetalinger fra kunder, der skal indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår | 4.638 | 5.535 |
| | Saldo 30. september 2017 | 4.638 | 5.535 |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

14 Kapitalandele

| | Direkte/ in- direkte ejerandel i procent |
|---|---|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | |
| Fleggaard Holding A/S, Kruså | 100 |
| Fleggaard Detail A/S, Kruså | 100 |
| Dangaard Collections Holding A/S, Padborg | 100 |
| ASWO Danmark ApS, Padborg | 100 |
| Dangaard Electronics A/S, Padborg | 100 |
| Calgros A/S, Kruså | 100 |
| Calle A/S, Kruså | 100 |
| Fakkellaarden A/S, Kruså | 100 |
| Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså | 100 |
| FleggaardShop.dk A/S, Kruså | 100 |
| Fleggaard Auto GmbH, Harrislee | 100 |
| Hotel des Nordens GmbH, Harrislee | 100 |
| Fleggaard IT ApS, Kruså | 100 |
| Strandparken A/S, Kruså | 100 |
| Fleggaard Finans A/S, Kruså | 100 |
| Fleggaard Leasing A/S, Padborg | 100 |
| Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee | 100 |
| FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee | 100 |
| ASWO-Norge AS, Norge | 100 |
| ASWO-Sverige AB, Sverige | 100 |
| ASWO Suomi OY, Korsnäs | 100 |
| Dangaard Collections Germany GmbH, Harrislee | 100 |
| Fleggaard GmbH, Harrislee | 100 |
| DanDiscount GmbH, Harrislee | 100 |
| Calle GmbH, Harrislee | 100 |
| Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee | 100 |
| Calgros GmbH, Flensburg | 100 |
| BALTIC CG UAB, Vilnius | 100 |
| DEPOLT UAS, Vilnius | 100 |
| Calle Estonia OÜ, Tallin | 90 |
| Click Entertainment LTD, Croydon | 51 |
| Petimo A/S, Kollund | 51 |
| Kapitalandele i associerede virksomheder | |
| Fleggaard Busleasing GmbH, Harrislee | 44 |

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

15 Sikkerhedsstillelser og eventualposter

Sikkerhedsstillelser

Moderselskabet

Ingen

Koncernen

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand med 19,2 mio. kr. (2015/16: 4,5 mio.kr.)

Eventualposter

Moderselskabet

Aktieselskabet Fladkær er sambeskattet med datterselskaber og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2017 og frem.

Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, udover beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejeforpligtelser for 102,8 mio. kr. (2015/16: 97,4 mio. kr.)

16 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

Aktieselskabet Fladkær's nærtstående parter omfatter dattervirksomheder, som omtalt i note 15 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

| | 2016/17 | 2015/16 |
|--|---------|---------|
| | tkr. | tkr. |
| Transaktioner med nærtstående parter | | |
| Koncern | | |
| Renteomkostninger til associerede virksomheder | 48 | 42 |
| Gæld til associerede virksomheder | 6.490 | 6.441 |

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen:

Aktieselskabet Fladkær, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

Årsregnskab 1. oktober - 30. september

Noter

17 Honorar til revisorer

| | Koncern | |
|---------------------------------------|------------|------------|
| | 2016/17 | 2015/16 |
| Samlet honorar til revisorer: | | |
| | mio. kr. | mio. kr. |
| Revision | 2,0 | 1,6 |
| Skatterådgivning | 0,1 | 0,2 |
| Andre ydelser | 0,6 | 0,2 |
| | <u>2,7</u> | <u>2,0</u> |
| Heraf generalforsamlingsvalgt revisor | 0,9 | 0,8 |

18 Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelse)

| | Koncern | |
|---|-----------------|----------------|
| | 2016/17 | 2015/16 |
| | tkr. | tkr. |
| Ændring i varebeholdninger | -162.600 | -6.321 |
| Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter | -126.832 | -13.510 |
| Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter | 67.664 | -31.851 |
| | <u>-221.768</u> | <u>-51.682</u> |