



NICHOLAISEN A/S

# ÅRSRAPPORT 2023

Nicholaisen A/S  
Sønderskovvej 17  
8362 Hørning  
CVR-nr. 19 45 47 70

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 22. marts 2024  
Dirigent: Jan Snogdal

# INDHOLD

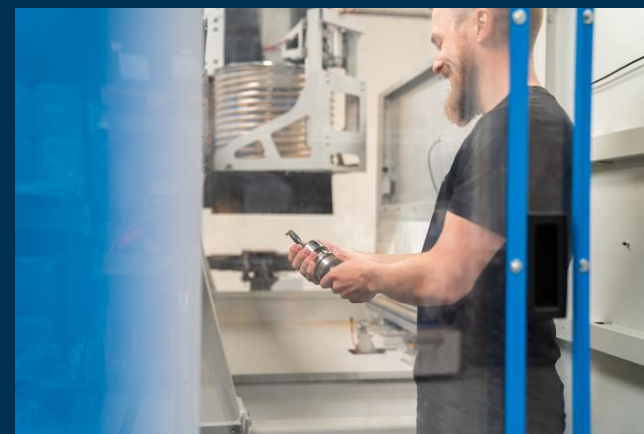
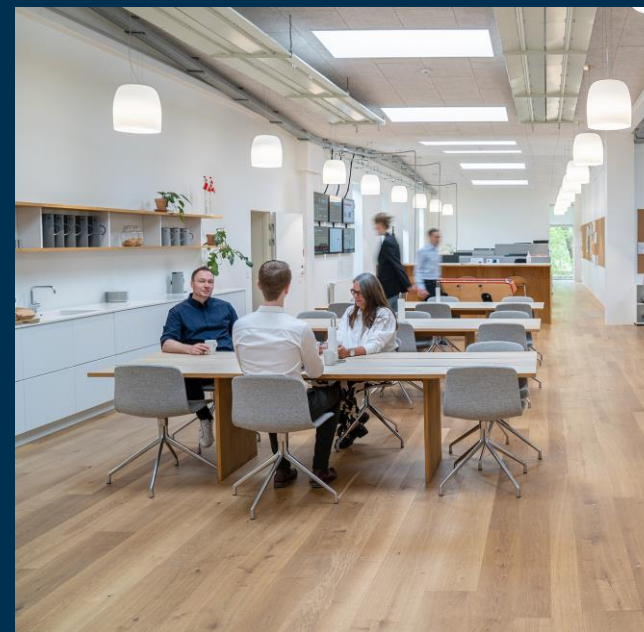
## LEDELSESBERETNING

04	Om Nicholaisen A/S
05	Status på året der er gået
07	Hoved- og nøgletal
08	Nicholaisen-modellen
09	Øget effektivisering
10	Optimering med OptiPeople
12	Glimt fra året
13	Nicholaisen A/S
15	Nicholaisen Baltic OÜ



## ÅRSREGNSKAB 2023

17	Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2023
18	Balance pr. 31. december 2023
20	Egenkapitalopgørelse
21	Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december 2023
23	Noter til årsrapporten
30	Anvendt regnskabspraksis
35	Selskabsoplysninger
37	Ledelsespåtegning
38	Den uafhængige revisors revisionspåtegning





A photograph of a warehouse filled with stacks of lumber. The wood is light-colored and arranged in neat piles. The lighting is somewhat dim, creating a sense of depth and texture. A dark blue semi-transparent rectangle is overlaid on the right side of the image, containing the text.

2023

# INDLEDNING

# FÆLLES STRATEGI OG MÅLSÆTNING OM PRODUKTIONS- OPTIMERING

## Om Nicolaisen A/S

Nicolaisen A/S er løsningsleverandør til skandinaviske produktionsvirksomheder, der tilstræber konkurrencekraft gennem intelligente effektivitetsforbedringer. Løsningerne angår såvel optimeringer på eksisterende produktionsanlæg som etablering af nye anlæg eller fabrikker.

Hos vores kunder, der er nogle af Skandinaviens førende producenter af køkkener, møbler og vinduer, har sparringen og rådgivningen med fælles værdi for øje været afgørende for det gode resultat.

Motiver for investeringer er meget forskellige. Vi bestræber os på at skabe værdi for kunderne i alle vores leverancer. Derfor spørger vi meget og lægger stor vægt på en åben og tæt dialog med vores kunder. Det er vores erfaring, at det skaber en fælles tillid og samtidig en fælles forståelse af, hvorfor lige præcis vores løsninger er dem, som skaber mest værdi for kunden.



PLACERET  
I HØRNING,  
ØSTJYLLAND



23  
ANSATTE



1993  
STIFTELSESDATO

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive handel og service inden for industrien.

## YOUR EFFICIENCY PARTNER

Hos Nicolaisen A/S har vi en vision om at være den erfarne og værdiskabende partner inden for optimering af produktionsudstyr. Det gælder, hvad enten vi rådgiver om effektivisering af de nuværende produktionsanlæg, eller vi leverer udstyr i forbindelse med nye løsninger.

For at kunne være sikker på at vælge den rigtige løsning for din produktion, skal du vælge en samarbejdspartner, der giver dig kompetent sparring gennem en åben dialog med fokus på at skabe fælles værdier. En sådan samarbejdspartner får du i Nicolaisen A/S.

# EFFEKTIVISERING, NYTÆNKNING OG STÆRKT SAMARBEJDE, NÅR DET ER BEDST

## Status på året der er gået

Det forgangne regnskabsår har budt på svære betingelser. De segmenter, som Nicholaisen A/S driver forretning i, har oplevet tilbagegang, nogle mere end andre. Alligevel har vi haft travlt med nye opgaver i hele Skandinavien og ligeledes i vores datterselskab Nicholaisen Baltic OÜ, som primært driver forretning i de baltiske lande. Vi har arbejdet på samme høje niveau, som vi plejer og tænkt innovative løsninger ind, når der har været brug for det.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på kr. 1.976.870, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på kr. 18.014.448.

Resultatet afspejler, at virksomheden arbejder projektorienteret. Der er i regnskabsåret afsluttet en række projekter med et tilfredsstillende resultat. Opmærksomheden henledes på en enkeltstående leverance i indeværende regnskabsår, som har haft en ikke ubetydelige indvirkning på årets resultat. Bortset fra leverancen anses årets resultat for tilfredsstillende.

## Forventninger til fremtiden

Vi forventer et år, som i nogen udstrækning stadig er præget af et marked i ubalance. Fundamentet i Nicholaisen A/S, herunder strategien, er stærkt. I virksomheden arbejder vi kontinuerligt på at skabe mest mulig værdi for vores kunder og for Nicholaisen A/S. Det sikrer vi gennem strategiens store temaer, som er:

- At skabe endnu mere værdi for kunder
- At bygge nye partnerskaber, hvor Nicholaisens kompetencer bruges i forhold til digitalisering, faktabaserede investeringer, projektledelse og servicekoncepter, der alle understøtter effektivitet på maskiner og anlæg

Gennemarbejdede løsninger med høj effektivitet understøtter i høj grad den grønne dagsorden – vi får ganske enkelt mere med mindre energi. I forhold til Nicholaisens eget aftryk arbejder vi kontinuerligt med at udfordre vanlige arbejdsgange og har implementeret virtuelle demonstrationer, anlægsovertagelser og tests, som erstatter rejse- og transportmæssige belastninger.

## Tak til alle kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere

Vi vil gerne takke vores kunder og samarbejdspartnere for at have været en del af Nicholaisen A/S, i året der er gået. Samtidig skal der lyde en stor tak til alle vores medarbejdere for deres gode indsats.

**YOUR  
EFFICIENCY  
PARTNER**

**NICHOLLAISEN**  
OptiPeople

## 5-ÅRS UDVIKLING HOS NICHOLAISEN A/S

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	16.063	15.030	15.297	18.232	18.328
Resultat før af- og nedskrivninger	1.763	1.487	2.864	4.262	1.096
Resultat af finansielle poster	1.087	980	318	176	182
Årets resultat	1.977	1.513	2.003	2.988	373
<b>Balance</b>					
Balancesum	38.567	38.565	43.905	46.202	31.332
Egenkapital	18.014	16.038	14.525	15.522	12.534
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	5.994	3.249	(11.379)	16.754	(2.931)
- investeringsaktivitet	(1.063)	(1.270)	690	(1.921)	6
- finansieringsaktivitet	(5.419)	315	(726)	(2.009)	(7.927)
Antal medarbejdere	23	22	21	21	28
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	3,2%	2,3%	5,0%	9,5%	0,8%
Soliditetsgrad	46,7%	41,6%	33,1%	33,6%	40,0%
Forrentning af egenkapital	11,6%	9,9%	13,3%	21,3%	2,7%
Likviditetsgrad	194,2%	180,7%	165,5%	153,2%	173,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

### BRUTTOFORTJENESTE

MIO. KR.

16,1



### ÅRETS RESULTAT

MIO. KR.

2,0



### LIKVIDITETSGRAD

194,2%





# NICHOLAISEN-MODELLEN

Nicholaisen-modellen er navnet på vores model for systematisk tilgang til projekter, som vi løbende har udviklet siden 2011. Afhængigt af projektomfang, fra enkeltstående løsninger til hele fabrikker, har vi forskellige værktøjer i modellen til at sikre succesfulde projekter.

Modellen hjælper med at inddrage og bygge bro, så forskellige kompetencer omkring projektet sættes bedst muligt i spil.



Er dit mål en hel produktionslinje eller en enkelt maskine? Vi hjælper dig gerne med begge dele og tager altid udgangspunkt i den mest optimale måde at producere på og til lavest mulige omkostninger.

Det gør vi i samarbejde med en lang række producenter af maskiner, anlæg og software primært fra Tyskland og Italien. Vi tager afsæt i nyeste teknologi og produktionsmetoder, der sikrer, at du får det nyeste produktionsudstyr og samtidig kan forvente kompetent sparring fra vores side.

Vil du være mere konkurrencedygtig, kan vi hjælpe dig med en løsning på, hvordan automatisering og effektivisering kan implementeres i din produktion. Effekten af din investering vil typisk være lavere stykpris pr. produceret enhed, mindre sårbarhed, større leveringsikkerhed og højere opetid for bare at nævne nogle af fordelene.

Står du overfor at skulle investere i en ny maskine eller et nyt anlæg, er vi klar til at hjælpe dig.

**YOUR EFFICIENCY PARTNER**



# KPK DØRE OG VINDUER AUTOMATISERER PRODUKTIONEN I SAMARBEJDE MED NICHOLAISEN A/S



Stigende efterspørgsel efter træ-/aluvinduer får den Inwido-ejede dør- og vinduesproducent til at investere et millionbeløb i et nyt CNC-aluminiumsanlæg i samarbejde med Nicholaisen A/S.

Millioninvesteringen skal lette arbejdsprocesserne i fremstillingen af aluminiumsrammer til døre og vinduer og være med til at effektivisere fremstillingsprocesserne og dermed sikre produktionen i Danmark.

*– Vi oplever en stigende efterspørgsel efter vores træ-/aludøre og -vinduer, hvor den udvendige ramme består af det vedligeholdelseslette aluminium, som vi kan tilpasse i de fleste farver. Derfor har vi længe kigget på mulighederne for at effektivisere processerne i produktionen, så vi fortsat kan følge med den fremtidige efterspørgsel, siger Jacob Nielsen, produktionschef hos KPK Døre og Vinduer.*

Med anlægget fjerner man tidskrævende mellemstationer i produktionen af aluminiumsrammerne.

*– Indtil nu har vi flyttet aluminiumsrammerne rundt i produktionen til medarbejdere, som manuelt har tilsavet længderne, boret huller til håndtag og efterbearbejdet rammerne. Med det nye anlæg automatiseres de processer uden at gå på kompromis med kvaliteten, og vi samler alle forarbejdningsprocesserne på ét sted, forklarer Jacob Nielsen.*

# STYRK FREMTIDENS SMARTE PRODUKTION MED BÆREDYGTIG EFFEKTIVITET

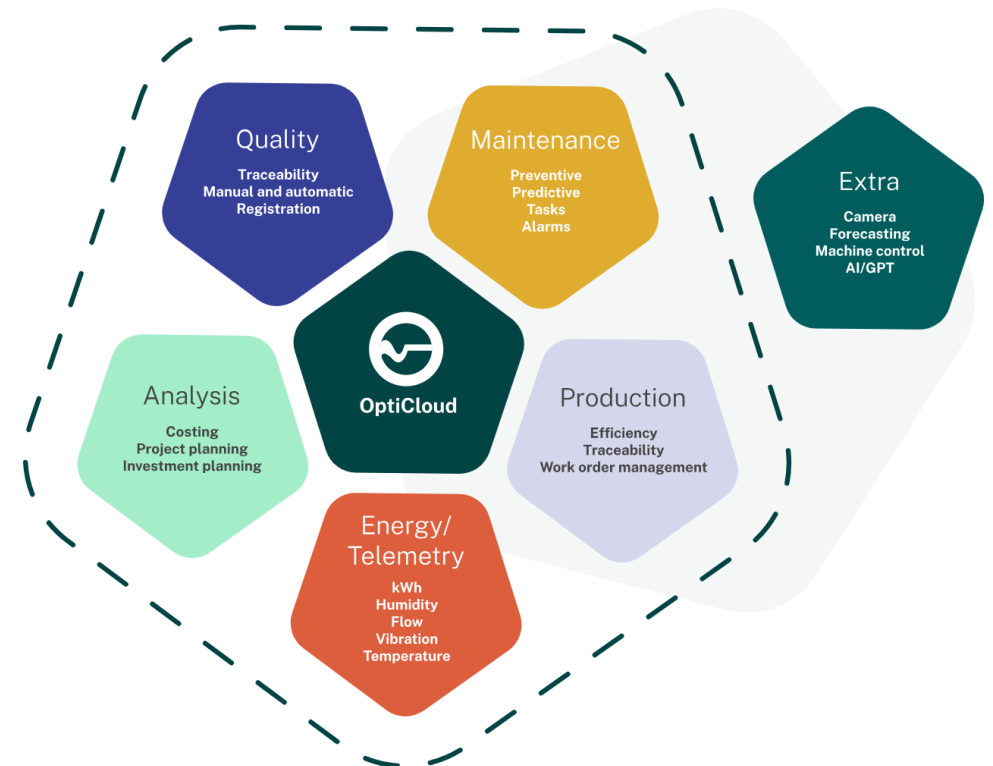
Vi samarbejder med vores søsterselskab OptiPeople, hvor et team af eksperter gennem mange år har arbejdet med optimering af fabriksproduktion.

Den seneste udvikling i OptiPeople er et banebrydende AI-værktøj til produktionsvirksomheder, der kan reducere energiforbruget og øge effektiviteten gennem AI og machine learning. Det hedder OptiAI Assistant og er klar til at revolutionere digital produktion.

Produktionsvirksomheder kan opnå en reduktion i kWh pr. produceret enhed, forbedre samlet effektivitet og sænke omkostningerne, hvilket i sidste ende styrker bundlinjen.

## Derudover kan man:

- Udnytte avanceret AI til dybdegående analyse af maskindata
- Få AI-drevne anbefalinger til at forbedre driftseffektiviteten
- Integrere det problemfrit integration med OptiCloud for en effektiv oplevelse



# OptiPeople

# FOG & VENØ A/S FORBEDRER OPPETIDEN MED 25% OG ØGER PRODUKTIONEN AF VARER MED 83%

Fog & Venø A/S er Europas største producent af lamelbaserede akustikpaneler. Med deres akustikpaneler skaber de den slags atmosfære, der tillader en at slappe af derhjemme, på kontoret, i restauranter og barer.

Thomas Brincker Svenningsen, senior project manager, siger: "En af de vigtigste forudsætninger for at drive en produktionsvirksomhed er at kunne drage de rigtige konklusioner på et datadrevet og validt grundlag.

Derfor valgte vi at indgå et samarbejde med OptiPeople, da deres systemer kan levere netop dette i realtid samt foretage målinger over tid. Det har været et nyttigt værktøj for FOG & VENØ A/S, da vi har kunnet identificere flaskehalse i vores produktionslinjer og dermed sætte direkte ind der, hvor behovet er størst.



Det har bl.a. resulteret i en forbedring af vores oppetid på en pakkelinje på 25 % og samtidig øget produktionen af emner med 83 %.

Det gode ved OptiPeoples løsning er, at vi med det samme kan se effekten af de løbende forbedringer, der bliver foretaget. OptiPeople er derfor et af de vigtigste værktøjer for Fog & Venø A/S, som giver os mulighed for at fastholde og forbedre vores høje gennemløbs- og leveringsevne."

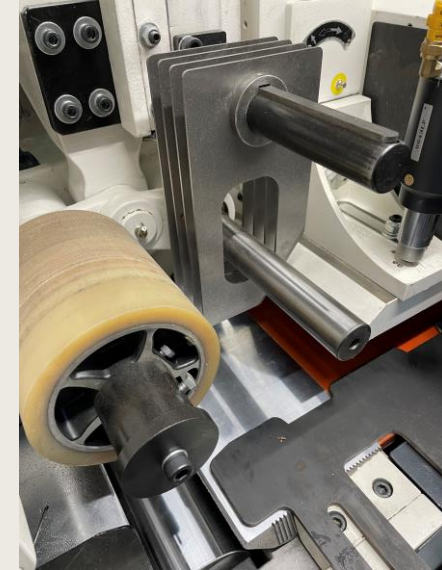
## TRANSFORMERING FRA MANUELT TIL AUTOMATISERET HØVLEANLÆG

Vores kunde, der er specialister i overfladebehandling af træ, stod over for at opgradere deres gamle manuelle høvleanlæg til en fuldautomatisk linje, der samtidig tilgodeså ergonomien for operatørerne.

Vi har ikke bundet os til én enkelt leverandør; i stedet samarbejder vi med et mangfoldigt udvalg af leverandører, hver med deres eget ekspertise område. Vi lytter derfor altid til kunden og tager udgangspunkt i deres behov, så de får den bedst tilpassede løsning. Derfor søgte vi i dette projekt udover vores vanlige græsgange og fandt en passende leverandør i Taiwan, som opfyldte kundens behov, og sammen fandt vi den bedste løsning.

Det nye høvleanlæg er udstyret med indløbs- og udløbsbuffere, hvilket øger anlæggets operatørvenlighed markant og imødekommer kundens behov for forbedret ergonomi. Derudover er anlægget mere fleksibelt og kan tilpasses kundens fremtidige behov og ændringer i produktionsmiljøet.

Vores dedikation til at tilbyde fleksible løsninger har været centralt i hele projektets forløb, hvilket resulterede i, at projektet kørte lineært uden slinger i valsen, og anlægget blev installeret hos kunden til den planlagte dato.



## TALENTER I JOB

I Nicholaisen A/S har vi kontinuerligt fokus på at tiltrække og udvikle unge talenter. Den mangfoldighed af kompetencer og perspektiver, som talenterne bringer, bidrager til at sikre virksomhedens og kundernes fremtidige succes. Det er vores erfaring, at de unge ikke blot bringer en fantastisk dynamik til en konservativ branche men også vigtige kompetencer for levering af Nicholaisens værditilbud til kunderne.

På nuværende tidspunkt har vi tre unge talenter, der arbejder inden for fagområder som teknik, marketing, innovation og digitalisering.



# NICHOLAISENS 30-ÅRSJUBILÆUM

## OG ANDRE SOCIALE ARRANGEMENTER

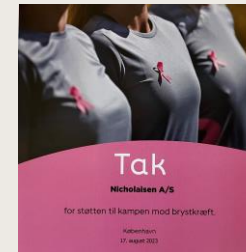
I 2023 nåede vi en særlig milepæl i Nicholaisen, nemlig vores 30-årsjubilæum. Det blev fejret på vanlig Nicholaisen-manér med god mad og konkurrencer i hyggelige omgivelser i Tivoli Friheden – en særlig dag for både virksomheden og medarbejderne.

At møde på arbejde skal være sjovt, motiverende og udfordrende. Et vigtigt element heri er afholdelsen af vores sociale arrangementer såsom sommerfest og julefrokost, der skaber sammenhold og fremmer den kultur, vi ønsker at stå for – alt sammen noget der understøtter vores ønske om at være en attraktiv arbejdsplads.



## DONATIONER OG ANSVARLIGHED

Vi støtter organisationer, som vi mener gør en forskel på samfundet og kan gøre en forskel for andre mennesker. Det er vigtigt for os, fordi vi tror på, at vores bidrag kan hjælpe med at finansiere forskning og behandling, der kan redde liv og forbedre livskvaliteten for både patienter og deres pårørende.



## ARBEJDSSTID ER BLEVET TIL LADETID

I Nicholaisen arbejder vi løbende på at reducere virksomhedens miljømæssige fodaftryk. Vi er blandt andet i fuld gang med at udskifte virksomhedens fossile firmabiler til elbiler. Som led i processen har vi installeret ladestandere på virksomhedens adresse. På denne måde tilbyder vi kunder, medarbejdere og andre besøgende muligheden for at oplade deres biler, mens de tager sig af dagens ærinder.



VI VIL **VINDE MED**  
VORES KUNDER  
FREM FOR OVER DEM



# NICHOLAISEN BALTIC OÜ FORETAGER ENERGI- EFFEKTIV OPGRADERING AF TØRRESTUE



I 2021 stiftede vi selskabet **Nicholaisen Baltic OÜ**, et søsterselskab til Nicholaisen A/S. Selskabet arbejder ud fra samme værdigrundlag som Nicholaisen A/S. Salgsaktiviteterne er primært rettet mod det baltiske marked. Fundamentet er stærkt, og vi forventer en positiv udvikling i selskabets aktiviteter. I 2023 har Nicholaisen A/S købt 90 % af selskabet og vil således fremadrettet være et datterselskab under Nicholaisen A/S.

Vores kunde UAB Vli Timber, der er Litauens største producent af oven-tørret brænde, stod over for at skulle opgradere deres tørrestue. Vi hjalp kunden med at finde den bedste løsning, som var tilpasset deres behov.

I dette projekt udførte vi et samarbejde med vores leverandør Incomac S.r.l., som er den førende producent af tørrestuer. Opgraderingen inkluderede softwarefunktionen STOP & GO, som sikrer, at tørreprocessen stopper under ventilation af det friske træ. Derudover inkluderer opgraderingen et varmegenvindingssystem, der muliggør reduktion af driftstiden og øger produktets kvalitet.

Efter denne opgradering vil kunden opnå fordele såsom energibesparelser og forbedret tørre kvalitet ved at skabe optimale tørreforhold og effektivt udnytte varmeenergien til tørring af træet.



The background of the entire page is a photograph of numerous stacks of light-colored wooden planks, likely spruce or pine, arranged in neat piles in a warehouse or lumber yard. The lighting is somewhat dim, giving the scene a cool, industrial feel. The planks are stacked horizontally, and the perspective is from a slightly elevated angle, looking down at the stacks.

2023

ÅRSREGNSKAB



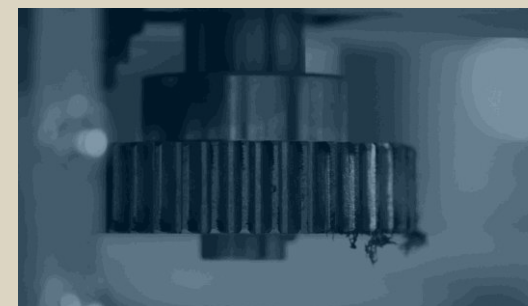
## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>16.063.258</b>	<b>15.029.684</b>
Personaleomkostninger	1	(14.300.073)	(13.542.336)
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>1.763.185</b>	<b>1.487.348</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2	(526.010)	(523.180)
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.237.175</b>	<b>964.168</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	812.856	0
Finansielle indtægter	4	511.285	1.144.844
Finansielle omkostninger	5	(236.841)	(164.853)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.324.475</b>	<b>1.944.159</b>
Skat af årets resultat	6	(347.605)	(431.384)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.976.870</b>	<b>1.512.775</b>
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		812.856	0
Overført resultat		1.164.014	1.512.775
		<b>1.976.870</b>	<b>1.512.775</b>



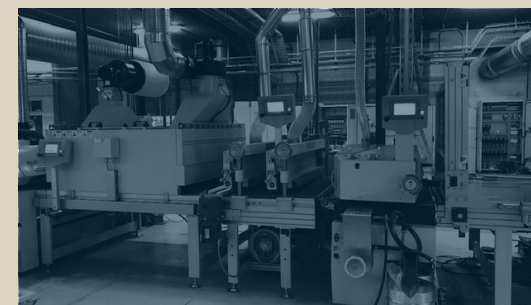
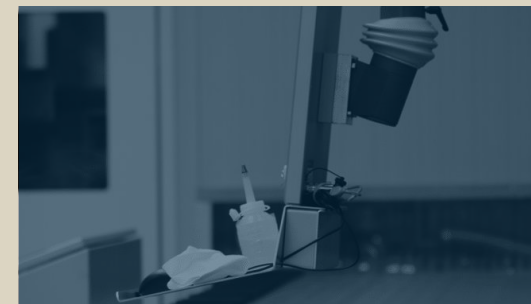
## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	1.532.855	1.080.235
Indretning af lejede lokaler	7	342.203	351.486
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>1.875.058</b>	<b>1.431.721</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	1.512.863	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		10.000	10.000
Deposita		802.700	802.700
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.325.563</b>	<b>812.700</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>4.200.621</b>	<b>2.244.421</b>
Færdigvarer og handelsvarer		2.185.164	2.769.908
Forudbetaling for varer		137.428	564.710
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.322.592</b>	<b>3.334.618</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.390.210	18.349.917
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	2.299.829	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		11.580.978	6.681.239
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		154.992	391.598
Andre tilgodehavender		126.450	252.667
Udskudt skatteaktiv	10	255.534	135.991
Periodeafgrænsningsposter		774.790	224.677
<b>Tilgodehavender</b>		<b>25.582.783</b>	<b>26.036.089</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.460.836</b>	<b>6.949.758</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>34.366.211</b>	<b>36.320.465</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>38.566.832</b>	<b>38.564.886</b>



## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		540.000	540.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		812.856	0
Overført resultat		16.661.592	15.497.578
<b>Egenkapital</b>		<b>18.014.448</b>	<b>16.037.578</b>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>			
Hensættelser til garantiforpligtelser		1.280.707	663.907
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.280.707</b>	<b>663.907</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelser		441.077	669.302
Anden gæld		1.137.704	1.099.231
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>1.578.781</b>	<b>1.768.533</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	228.224	228.224
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.909.573	9.928.085
Forudfakturering igangværende arbejder	9	0	2.781.364
Selskabsskat		503.118	19.888
Anden gæld		3.710.162	3.864.567
Periodeafgrænsningsposter		11.619	335.000
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder		330.200	2.937.740
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>17.692.896</b>	<b>20.094.868</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>19.271.677</b>	<b>21.863.401</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>38.566.832</b>	<b>38.564.886</b>
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	540.000	0	15.497.578	16.037.578
Årets resultat	0	812.856	1.164.014	1.976.870
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>540.000</b>	<b>812.856</b>	<b>16.661.592</b>	<b>18.014.448</b>





## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Årets resultat		1.976.870	1.512.775
Reguleringer	14	403.115	(2.108.356)
Ændring i driftskapital	15	3.362.807	2.864.147
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>5.742.792</b>	<b>2.268.566</b>
Renteindbetalinger og lignende		511.285	1.144.844
Renteudbetalinger og lignende		(238.671)	(164.853)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>6.015.406</b>	<b>3.248.557</b>
Betalt selskabsskat		(21.718)	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>5.993.688</b>	<b>3.248.557</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		(969.347)	(697.330)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		(93.999)	(802.700)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	230.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(1.063.346)</b>	<b>(1.270.030)</b>



## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2023 (FORTSAT)

Note	2023 kr.	2022 kr.
Nedbringelse af leasingforpligtelser	(228.225)	(283.678)
Lån til tilknyttede virksomheder	(5.505.747)	(88.937)
Tilbagebetaling af gæld til kapitalinteresser	236.606	0
Indgåelse af leasingforpligtelser	0	666.224
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	38.473	21.109
Andre reguleringer	39.629	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>(5.419.264)</b>	<b>314.718</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>(488.922)</b>	<b>2.293.245</b>
Likvider 1. januar 2023	6.949.758	4.656.513
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>6.460.836</b>	<b>6.949.758</b>
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	6.460.836	6.949.758
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>6.460.836</b>	<b>6.949.758</b>



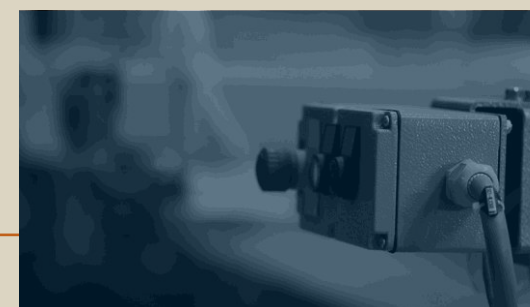
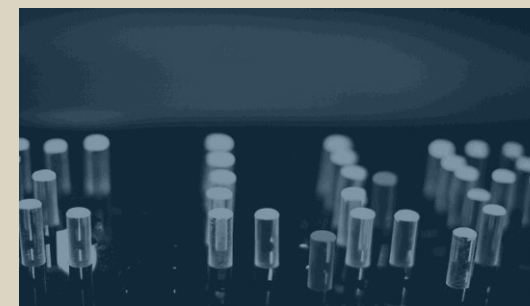
## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	12.881.851	12.383.421
Pensioner	1.213.727	971.569
Andre omkostninger til social sikring	204.495	187.346
	<u>14.300.073</u>	<u>13.542.336</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>23</u>	<u>22</u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	526.010	523.180
	<u>526.010</u>	<u>523.180</u>
<b>3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	991.937	0
Afskrivning af goodwill	(179.081)	0
	<u>812.856</u>	<u>0</u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	385.663	149.221
Renteindtægter fra kapitalinteresser	20.504	8.309
Andre finansielle indtægter	105.118	987.314
	<u>511.285</u>	<u>1.144.844</u>



## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>5 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	236.841	164.853
	<b>236.841</b>	<b>164.853</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	467.148	19.888
Årets udskudte skat	(119.543)	411.496
	<b>347.605</b>	<b>431.384</b>
<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2023	4.075.212	706.260
Tilgang i årets løb	905.570	63.777
Kostpris 31. december 2023	4.980.782	770.037
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	2.994.977	354.774
Årets afskrivninger	452.950	73.060
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	3.447.927	427.834
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.532.855</b>	<b>342.203</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	732.832	0



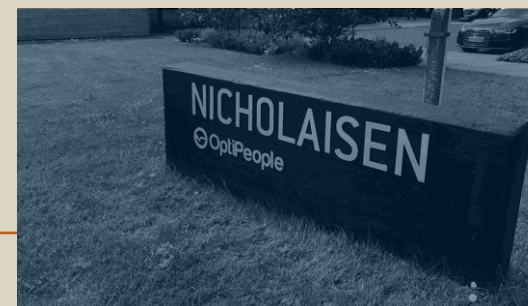


## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Tilgang i årets løb	700.007	0
Kostpris 31. december 2023	700.007	0
Årets resultat	991.937	0
Afskrivning på goodwill	(179.081)	0
Værdireguleringer 31. december 2023	812.856	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.512.863</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Nicholaisen Baltic OÜ	Tallinn	90%	(98.865)	1.102.522



## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>9 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder	7.788.329	14.096.712
Igangværende arbejder, acontofaktureret	(5.488.500)	(16.878.076)
	<b>2.299.829</b>	<b>(2.781.364)</b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	2.299.829	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	0	(2.781.364)
	<b>2.299.829</b>	<b>(2.781.364)</b>
<b>10 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2023	(135.991)	(547.487)
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	(119.543)	411.496
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2023</b>	<b>(255.534)</b>	<b>(135.991)</b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
Materielle anlægsaktiver	26.222	10.068
Igangværende arbejder for fremmed regning	(281.756)	(146.059)
Overført til udskudt skatteaktiv	255.534	135.991
	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.		
<b>Udskudt skatteaktiv</b>		
Opgjort skatteaktiv	255.534	135.991
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>255.534</b>	<b>135.991</b>



## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

### 11 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2023	Gæld 31. december 2023	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	897.526	669.301	228.224	0
Anden gæld	1.099.231	1.137.704	0	0
	<b>1.996.757</b>	<b>1.807.005</b>	<b>228.224</b>	<b>0</b>

### 12 Eventualforpligtelser

Selskabet har sædvanlige branchemæssige garantier for opfyldelse af indgåede kontrakter. Til dækning heraf er stillet garantier i Tryk. Garantierne andrager t.kr. 5.187 pr. 31. december 2023.

Selskabet er part i enkelte tvister. Det er ledelsens opfattelse, at disse tvister ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet pr. 31. december 2023.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Thomas Biehl Holding II ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

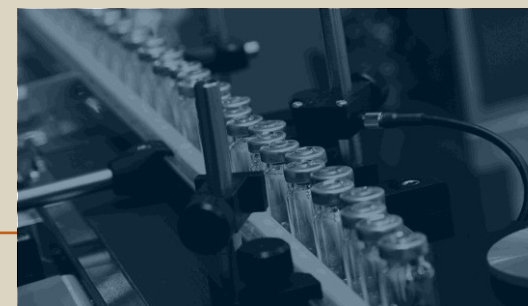
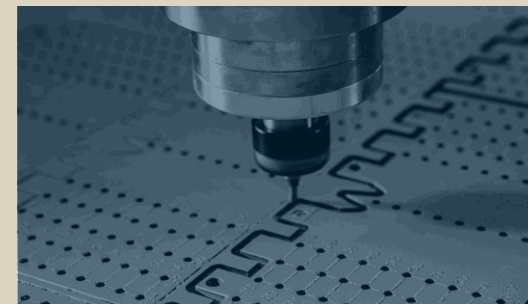
#### Operationelle leasingkontrakter

Restløbetid på 15 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på t.kr. 14, i alt t.kr. 211

Herudover har selskabet indgået finansielle leasingkontrakter, der er indregnet som anlægsaktiver, jf. note 7.

#### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejeaftale vedrørende eksisterende lejemål. Den samlede huslejeforpligtelse udgør t.kr. 6.422 pr. 31. december 2023. Lejekontrakten er uopsigelig i 8 år.



## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

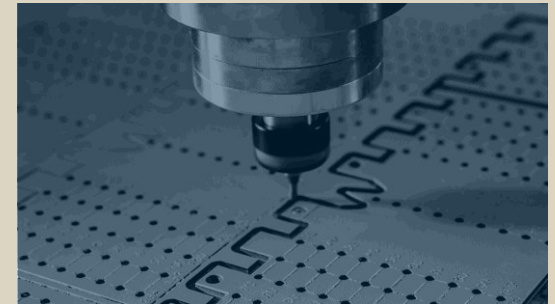
Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet virksomhedspant på t.kr. 5.000, i nuværende og fremtidige erhvervelser af andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt varelager og tilgodehavender efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant).

Den bogførte værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 13.717 og de omfatter følgende:

Regnskabsmæssig værdi af anlæg, driftsmateriel og inventar, samt indretning lejede lokaler:  
t.kr. 1.142

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte varelagre: t.kr. 2.185

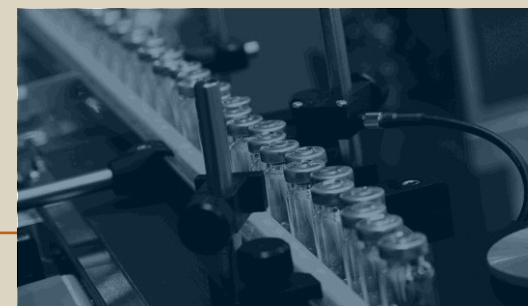
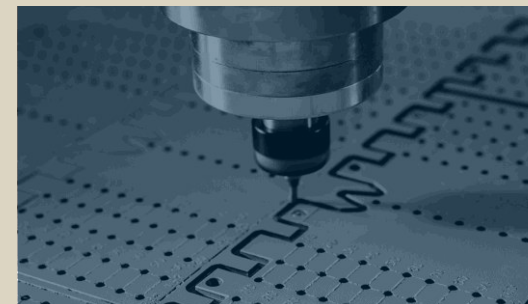
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte tilgodehavender: t.kr. 10.390.





## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(511.285)	(1.144.844)
Finansielle omkostninger	236.841	164.853
Af- og nedskrivninger	526.010	351.056
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	(812.856)	0
Skat af årets resultat	347.605	431.384
Ændring i andre hensatte forpligtelser	616.800	(1.910.805)
	<b>403.115</b>	<b>(2.108.356)</b>
<b>15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.012.027	(1.616.299)
Ændring i tilgodehavender	5.235.982	(1.064.278)
Ændring i leverandører mv.	(2.885.202)	5.544.724
	<b>3.362.807</b>	<b>2.864.147</b>



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Nicholaisen A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effek-

tiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder

(produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen samskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af samskatningsbidrag mellem de samskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I

tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud samskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-6 år	10 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter deposita vedrører lejemål.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ good-will indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill

først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe

af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantperioden på 1-5 år. De hensatte garantforpligtelser måles på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital:

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Likviditetsgrad:

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

## SELSKABSOPLYSNINGER



### Selskabet

Nicholaisen A/S  
Sønderskovvej 17  
8362 Hørning

CVR-nr. 19 45 47 70

### Regnskabsperiode

1. januar - 31. december 2023

### Hjemsted

Skanderborg

### Bestyrelse

Jan Snogdal, formand  
Thomas Biehl  
Pia Porse Wett Andersen  
Benjamin Bertelsen  
Søren Milter Nielsen

### Direktion

Thomas Biehl

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens



**YOUR  
EFFICIENCY  
PARTNER**

**NICHOLLAISEN**  
OptiPeople



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Nicholaisen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Hørning, den 22. marts 2024



### Direktion

Thomas Biehl

### Bestyrelse

Jan Snogdal  
Formand

Thomas Biehl

Pia Porse Wett Andersen

Benjamin Bertelsen

Søren Milter Nielsen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Til kapitalejeren i Nicholaisen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nicholaisen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har

opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men

er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 22. marts 2024

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Dorrit Kirckhoff Hansen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35838

Nicholaisen A/S  
Sønderskovvej 17  
8362 Hørning  
CVR-nr. 19 45 47 70

Tlf. +45 86 92 47 11  
info@nicholaisen.dk

