

**KOMBIT A/S**  
Halfdansgade 8  
2300 København S  
CVR-nr. 19435075

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.05.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Birgit Stenbak Hansen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	11
Balance pr. 31.12.2018	12
Egenkapitalopgørelse for 2018	14
Pengestrømsopgørelse for 2018	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	21

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

KOMBIT A/S  
Halfdangsgade 8  
2300 København S

CVR-nr.: 19435075  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Bestyrelse

Martin Damm, formand  
Birgit Stenbak Hansen, næstformand  
Jørgen Robert Glenthøj  
Niclas Bekker Poulsen  
Hans Stavnsager Rasmussen  
Nina Kristensen  
Tom Bøgeskov  
Lars Vraa

### Direktion

Thomas Rysgaard Christiansen, administrerende direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for KOMBIT A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28.02.2019

### Direktion

Thomas Rysgaard  
Christiansen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Martin Damm  
formand

Birgit Stenbak Hansen  
næstformand

Jørgen Robert Glenthøj

Niclas Bekker Poulsen

Hans Stavnsager Rasmussen

Nina Kristensen

Tom Bøgeskov

Lars Vraa

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i KOMBIT A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for KOMBIT A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.02.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Morten Speitzer

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10057

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	185.801	179.649	142.421	135.171	136.209
Bruttoresultat	88.335	137.808	67.250	83.696	65.575
Driftsresultat	(109.022)	(36.190)	(108.004)	(69.728)	(62.990)
Resultat af finansielle poster	(1.761)	4.763	20.370	120.192	51.631
Årets resultat	(86.203)	(28.921)	(70.609)	58.575	(6.340)
Samlede aktiver	1.443.831	1.635.464	1.837.250	2.098.863	2.489.759
Investeringer i materielle anlægsaktiver	204	1.133	8.154	1.368	58
Egenkapital	1.261.859	1.348.062	1.376.983	1.446.002	1.405.427
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	47,5	76,7	47,2	61,9	48,1
Nettomargin (%)	(46,4)	(16,1)	(49,6)	43,3	(4,7)
Egenkapitalens forrentning (%)	(6,6)	(2,1)	(5,0)	4,1	(0,5)
Soliditetsgrad (%)	87,4	82,4	74,9	68,9	56,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

### Præsentation af selskabet

KOMBIT A/S er kommunernes it-fællesskab – et indkøbsfælleskab, der agerer som indkøber og forvalter for it-løsninger til kommunerne. Forretningsområdet er kommunal it og digitalisering. En af KOMBITs vigtigste opgaver er at samle kommunerne for at sikre en stærk position i dialogen med it-leverandører om pris og kvalitet. Desuden fungerer KOMBIT ofte som projektleder i processen med at designe, bestille, indkøbe og løbende videreudvikle fælles, kommunale it-løsninger. Endelig understøtter KOMBIT – med ekspertise og it-løsninger – KLs arbejde med udvikling af det kommunale selvstyre på digitaliseringsområdet.

KOMBIT - som virksomhed - bygger på princippet om, at alle primære aktiviteter finansieres via tilslutning fra kommunal side. De primære aktiviteter hviler således i sig selv og baseres på, at KOMBIT afholder alle projektkomkostninger i udviklingsperioden og kompenseres tilsvarende via kommunal betaling i forvaltningsperioden. Der forventes således et regnskabsmæssigt underskud i visse år, herunder også for regnskabsåret 2018.

### Årets resultat

Selskabets resultatopgørelse for 2018 viser et underskud før skat på 110,8 mio.kr., og selskabets balance viser en egenkapital på 1.262 mio.kr. pr. 31. december 2018.

Årets resultat er bedre end forventet og skyldes forsinkelser af enkelte projekter.

### KOMBITs hovedaktiviteter

KOMBITs bestyrelse har i 2018 sat retningen for de kommende år gennem formuleringen af 'Strategi 2018+'. Ambitionen er klar: KOMBITs opgave er at skabe et fundament for fremtidens kommune gennem sikker, sammenhængende og innovativ digitalisering.

For at kunne imødekomme kommunernes forventninger og behov vil KOMBITs hovedaktiviteter i de kommende år være:

#### *Fælleskommunal infrastruktur og løsninger*

Fortsat udbud, udvikling og forvaltning af en sikker og effektiv fælleskommunal, digital infrastruktur og fagløsninger baseret på moderne teknologi, herunder gennemførelsen af det igangværende monopolbrud på det kommunale it-område.

#### *Fælleskommunal it-sammenhæng*

Indhente og gennemføre initiativer til forbedret digital sammenhæng på tværs af infrastruktur, fagløsninger og faglige områder. Udbyttet af den digitale infrastruktur skal optimeres, og der skal skabes merværdi på baggrund af kommunernes eksisterende it-investeringer.

## Ledelsesberetning

### *Fælleskommunal innovation og ny teknologi*

Facilitere afprøvning og modning af nye teknologier, samt digital understøttelse af nye områder, i samarbejde med udvalgte kommuner og leverandører med efterfølgende videndeling til det samlede kommunale fællesskab.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Hovedoverskrifterne for KOMBITs arbejde i 2018 var:

- Fortsat fokus på fremdrift i projekterne i forbindelse med det fælleskommunale monopolbrud, herunder løbende samarbejde med leverandører om udviklingen af Støttesystemerne (STS), Kommunernes Ydelsessystem (KY), Kommunernes Sygedagpengesystem (KSD) og Sagsoverblik/Partskontakt (SAPA).
- Indgåelse af kontrakter med leverandører i forhold til løsningerne Socialt Frikort og Valg
- Idriftsættelse af opdateret løsning for Fælleskommunalt LedelsesInformations System (FLIS)
- Skærpet fokus på løsninger hvor udrulning forventes påbegyndt allerede i 2019, som Ydelsesrefusion (YR), Sags og -Partskontakt (SAPA), Socialt Frikort og Aula.

### **Det fælleskommunale monopolbrud**

Store dele af det kommunale it-marked har været præget af monopol-tilstande efter kommunernes salg af KMD i 2008. Det har gjort det vanskeligt for andre leverandører at vinde markedsandele i et marked, der igennem mange år har været domineret af kun én leverandør og præget af over-normale priser.

Markedet blev for alvor åbnet i 2014/2015, efter at KOMBIT havde tildelt kontrakter på Kommunernes Ydelsessystem (KY), Kommunernes Sygedagpengesystem (KSD), Sagsoverblik/Partskontakt (SAPA) og Støttesystemerne (STS).

I 2018 har fokus fra KOMBIT især været på at koordinere leverandørernes kontraktuelt aftalte fremdrift mellem de nævnte udviklingsprojekter i monopolsbrudsprogrammet. Særligt har fokus været på afslutte implementeringen af Støttesystemerne samt færdiggøre udviklingsopgaven på Sagsoverblik/Partskontakt (SAPA). Der fokuseres fortsat i høj grad på at indhente konsekvenserne af udsættelserne i programmet og eksekvere monopolbruddet, som er et af det offentlige Danmarks allerstørste it-projekter. Effekten af udsættelserne – både den direkte og de afledte – påvirker i høj grad det finansielle resultat for 2018.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Som led i det fællesoffentlige grunddataprogram har KOMBIT indkøbt en it-løsning til opkrævning af Ejendomsskat og Ejendomsbidrag (E&E) på vegne af samtlige kommuner. Efter igangsættelsen af projektet har Regeringen indgået en boligaftale i Folketinget, der bl.a. betyder, at Skatteministeriet skal overtage opkrævningen af den kommunale ejendomsskat fra 2021. Ved årsafslutningen er løsningen færdigudviklet og en egentlig due dilligence ifm. Skatteministeriets overtagelse er vel overstået. Skatteministeriet har tilkendegivet, at det er deres hensigt at købe løsningen af KOMBIT, og ved årsafslutningen udestår det

## Ledelsesberetning

formelle omkring prissætning og endelig aftale-indgåelse. KOMBIT er enig med Skatteministeriet i, at denne transaktion forventes afsluttet i løbet af 2019, idet løsningen skal være klart og idriftssat i 2021. Det er vurderet, at købssummen vil dække en stor del af de faktisk afholdte udviklingsomkostninger. Så længe en konkret aftale ikke er forhandlet på plads, er denne vurdering dog pålagt en vis usikkerhed. Såfremt der ikke kompenseres, eller en eventuel kompensation ikke tilfalder KOMBIT direkte, vil det aktiverede beløb skulle udgiftsføres i efterfølgende regnskabsår.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

### Forventet udvikling

Som en naturlig følge af KOMBITs forretningsmodel forventes de kommende år, herunder også 2019, at udvise et akkumulerende, negativt resultat. I takt med at flere løsninger idriftsættes, akkumuleres indtægterne til et sådant niveau, at dette, akkumulerede underskud neutraliseres. Denne model forventes således fortsat at trække på det likviditetsmæssige beredskab i de kommende år. Idet prognoserne foreskriver en nødvendig, periodevis tilførsel af ekstern likviditet, foreligger der en aftale med KOMBITs ejer, KL, der netop sikrer likviditetstilførsel i nødvendigt omfang, således at der i perioden med udlæg sikres en sund likviditet.

Forventninger til året 2019 er et underskud før skat på ca. 190 mio. kr.

### Særlige risici

Der skønnes ikke at være specielle risici knyttet til KOMBITs aktiviteter ud over de for branchen almindeligt kendte forretningsmæssige risici.

### Videnressourcer

KOMBIT er en ekspertorganisation med højt specialiserede medarbejdere inden for de forskellige aktivitetsområder som udbud, leverandørstyring, it-arkitektur og it-sikkerhed. Det er væsentligt for KOMBITs opgaveløsning, at denne ekspertise fastholdes og udvikles, og at viden fra indkøbt konsulentbistand fastholdes i selskabet.

KOMBIT involverer i meget stort omfang landets kommuner i virksomhedens aktiviteter. Den kommunale involvering er et grundlæggende fundament for KOMBITs virke og er forankret i virksomhedens politik for governance i fælleskommunale projekter. Ligeledes involverer KOMBIT – inden for udbudslovens rammer – i meget stort omfang potentielle leverandører i specifikation mv., således at markedet er forberedt på opgaven. Derved reduceres risiciene i det efterfølgende udviklingsarbejde også.

Endvidere har KOMBIT fokus på inddragelse af både landets virksomheder og borgere i forbindelse med udvikling og drift af de fælleskommunale systemer, såfremt virksomheder og borgere er i målgruppen. Derved søges det sikret, at systemerne opfylder både kommunernes samt borgernes og virksomheders behov.

## Ledelsesberetning

### Miljømæssige forhold

Selskabet vurderer ikke at dets drift har en væsentlig påvirkning på miljøet.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabets udviklingsaktiviteter er knyttet til videreudvikling af metoder i relation til KOMBITs hovedaktiviteter.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning		185.801	179.649
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		108.216	131.449
Andre eksterne omkostninger		<u>(205.682)</u>	<u>(173.290)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>88.335</b>	<b>137.808</b>
Personaleomkostninger	2	(167.352)	(153.594)
Af- og nedskrivninger		<u>(30.005)</u>	<u>(20.404)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(109.022)</b>	<b>(36.190)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	(20.000)
Andre finansielle indtægter		12.204	25.150
Andre finansielle omkostninger		<u>(13.965)</u>	<u>(387)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(110.783)</b>	<b>(31.427)</b>
Skat af årets resultat	3	<u>24.580</u>	<u>2.506</u>
<b>Årets resultat</b>	4	<b><u>(86.203)</u></b>	<b><u>(28.921)</u></b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		84.006	67.400
Udviklingsprojekter under udførelse		863.347	723.062
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>947.353</b>	<b>790.462</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.536	4.038
Indretning af lejede lokaler		336	1.269
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>1.872</b>	<b>5.307</b>
Udskudt skat	8	66.480	41.900
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>66.480</b>	<b>41.900</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.015.705</b>	<b>837.669</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.857	57.899
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	0	0
Andre tilgodehavender	10	39.481	19.440
Periodeafgrænsningsposter	11	3.087	3.741
<b>Tilgodehavender</b>		<b>75.425</b>	<b>81.080</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		208.680	672.961
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>208.680</b>	<b>672.961</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>144.021</b>	<b>43.754</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>428.126</b>	<b>797.795</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.443.831</b>	<b>1.635.464</b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		240.000	240.000
Reserve for udviklingsomkostninger		387.226	264.851
Overført overskud eller underskud		604.633	843.211
Forslag til udbytte for regnskabsåret		30.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b><u>1.261.859</u></b>	<b><u>1.348.062</u></b>
Ansvarlig lånekapital	12	4.360	4.360
Anden gæld	13	<u>0</u>	<u>62.443</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>4.360</u></b>	<b><u>66.803</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		87.462	67.667
Anden gæld		88.231	150.299
Periodeafgrænsningsposter	14	<u>1.919</u>	<u>2.633</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>177.612</u></b>	<b><u>220.599</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>181.972</u></b>	<b><u>287.402</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>1.443.831</u></b>	<b><u>1.635.464</u></b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		

## Egenkapitaloppgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>
Egenkapital primo	240.000	264.851	843.211	0
Overført til reserver	0	122.375	(122.375)	0
Årets resultat	0	0	(116.203)	30.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>240.000</b>	<b>387.226</b>	<b>604.633</b>	<b>30.000</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				1.348.062
Overført til reserver				0
Årets resultat				(86.203)
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>1.261.859</b>



## Pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		(109.022)	(36.190)
Af- og nedskrivninger		30.005	20.404
Ændringer i arbejdskapital	15	<u>29.739</u>	<u>(2.974)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(49.278)</b>	<b>(18.760)</b>
Modtagne finansielle indtægter		12.204	25.150
Betalte finansielle omkostninger		(13.965)	(387)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(785)</u>	<u>444</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(51.824)</b>	<b>6.447</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(183.461)	(140.482)
Salg af finansielle omsætningsaktiver		<u>464.281</u>	<u>327.586</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>280.820</b>	<b>187.104</b>
Afdrag på lån mv.		<u>(128.729)</u>	<u>(191.760)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(128.729)</b>	<b>(191.760)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>100.267</b>	<b>1.791</b>
Likvider primo		<u>43.754</u>	<u>41.963</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>144.021</b>	<b>43.754</b>

## Noter

### 1. Usikkerhed ved indregning og måling

Som led i det fællesoffentlige grunddataprogram har KOMBIT anskaffet en løsning til opkrævning af Ejendomsskat og Ejendomsbidrag (E&E) på vegne af samtlige kommuner. Efter igangsættelsen af projektet har Regeringen fremlagt en plan for ny boligaftale, der bl.a. betyder, at Skatteministeriet skal overtage opkrævningen af den kommunale ejendomsskat fra 2021. Ved årsafslutningen er en væsentlig del af E&E-projektets omkostninger afholdt, og nogle af disse er aktiveret i regnskabet. Det er vurderet, at en kompensation fra Skatteministeriet sandsynligvis mindst vil udgøre det aktiverede beløb. Så længe en konkret aftale ikke er forhandlet på plads, er denne vurdering dog pålagt en vis usikkerhed. Såfremt der ikke kompenseres tilstrækkeligt, eller en eventuel kompensation ikke tilfalder KOMBIT direkte, vil det aktiverede beløb skulle udgiftsføres i efterfølgende regnskabsår.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	145.021	132.990
Pensioner	20.743	19.131
Andre omkostninger til social sikring	1.588	1.473
	<b>167.352</b>	<b>153.594</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>209</b>	<b>201</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	3.089	2.989
	<b>3.089</b>	<b>2.989</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	(24.580)	(2.506)
	<b>(24.580)</b>	<b>(2.506)</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	30.000	0
Overført resultat	<u>(116.203)</u>	<u>(28.921)</u>
	<b><u>(86.203)</u></b>	<b><u>(28.921)</u></b>
	<b>Færdig-</b>	<b>Udviklings-</b>
	<b>gjorte</b>	<b>projekter</b>
	<b>udviklings-</b>	<b>under</b>
	<b>projekter</b>	<b>udførelse</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	154.049	723.062
Overførsler	42.972	(42.972)
Tilgange	<u>0</u>	<u>183.257</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>197.021</u></b>	<b><u>863.347</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(86.649)	0
Årets afskrivninger	<u>(26.366)</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(113.015)</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>84.006</u></b>	<b><u>863.347</u></b>

### Udviklingsprojekter under udførelse

Ved opgørelsen af udviklingsomkostningerne for projekterne er der sket fradrag for projektspecifikke omkostningsudlæg.

Opgørelsen af udviklingsomkostningerne baserer sig på den faktiske fremdrift i form af tidsregistreringer og modtagne udviklingsomkostninger fra underleverandører. Sidstnævnte omkostningsføres i takt med modtagelsen. Opgørelsen af fremdrift hos underleverandøromkostninger sker hos den enkelte underleverandør. Der faktureres fra underleverandørernes side i overensstemmelse med bestemmelserne for de enkelte udviklingsprojekter, der primært baseres på opnåede milestones. Selskabet besidder de nødvendige ressourcer og kompetencer, herunder tekniske og økonomiske, til at færdiggøre udviklingsprojekterne.

Størstedelen af de aktiverede udviklingsprojekter består af K-98 løsninger, hvor løsninger og ydelser udvikles og forvaltes af KOMBIT for Danmarks kommuner på baggrund af fælles tilslutningskontrakter.

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	15.566	6.249
Tilgange	204	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.770</b>	<b>6.249</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11.528)	(4.980)
Årets afskrivninger	(2.706)	(933)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(14.234)</b>	<b>(5.913)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.536</b>	<b>336</b>
		<b>Udskudt skat t.kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		41.900
Tilgange		24.580
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>66.480</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>66.480</b>
	<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
<b>8. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	50.497	38.161
Materielle anlægsaktiver	2.903	1.892
Fremførbare skattemæssige underskud	13.080	1.847
	<b>66.480</b>	<b>41.900</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	41.900	
Indregnet i resultatopgørelsen	24.580	
<b>Ultimo</b>	<b>66.480</b>	

## Noter

Udskudte skatteaktiver indregnes med baggrund i forventede realiserede indtægter tilknyttet udbudte løsninger. Indtægtsgrundlaget for udbudte løsninger er tilknyttet tilslutningsaftaler, som berettiger indregning af skatteaktiver.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.686	0
Foretagne acontofaktureringer	(2.686)	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Andre tilgodehavender</b>		
Øvrige tilgodehavender	39.481	19.440
	<b>39.481</b>	<b>19.440</b>

I beløbet indgår 18.135 t.kr., som er et tilgodehavende vedrørende udlæg for projektomkostninger hos Udbetaling Danmark, herudover indgår et tilgodehavende momstilsvar på 17.167 t.kr.

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver består af forudbetalte omkostninger.

### 12. Ansvarlig lånekapital

Den ansvarlige lånekapital udgøres af medlemsindskud.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>13. Anden gæld</b>		
Andre skyldige omkostninger	0	62.443
	<b>0</b>	<b>62.443</b>

Andre skyldige omkostninger består af gæld til kommunerne for provenu af salg af ejendomsselskaber.

Den kortfristede del af langfristet anden gæld udgør 62.443 t.kr. pr. 31. december 2018 og er placeret under anden gæld, kortfristede gældsforpligtigelser.

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsninger under passiver består af modtagne forudbetalinger.

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	6.440	(1.869)
Ændring i leverandørgæld mv.	23.299	(1.105)
	<b>29.739</b>	<b>(2.974)</b>

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>11.457</b>	<b>11.400</b>

### 17. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

KL, Weidekampsgade 10, 2300 København S ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse på denne.

### 18. Transaktioner med nærtstående parter

Der oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter på ikke-markedsmæssige vilkår. Der har i regnskabsåret ikke været sådanne transaktioner.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er foretaget ændret præsentation i sammenligningstillene. Ændringen påvirker arbejder udført for egen regning og andre eksterne omkostninger. Ændringen har ingen effekt på bruttoresultat, resultat, aktiver, egenkapital eller passiver.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af tjenesteydelser indregnes, når ydelsen er leveret. Indtægter ved fakturering til kommunerne for it-løsninger indgår i nettoomsætningen på tidspunktet, hvor løsningen er færdigudviklet og i takt med fakturering i henhold til indgåede aftaler. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder regnskabsposter, der afholdes for at kunne opnå årets nettoomsætning, herunder omkostninger til udvikling af ikke-balanceførte projekter og drift af igangsatte projekter samt andre eksterne omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Anført under beskrivelsen af henholdsvis immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Salg af kapitalandele indregnes som forskellen mellem den bogførte indre værdi og salgssummen.

### Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret, og omfatter renteindtægter, aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

KOMBITs primære aktivitet er at udvikle it-løsninger for landets kommuner. Udviklingsprojekter vedrørende produkter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer, og hvor der vurderes at være sikkerhed med hensyn til fremtidig dækning af omkostninger (gennem fakturering af kommuner) kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Til den fremtidige dækning af omkostninger ses på det enkelte projekts grundlag i forhold til kommunerne. Projekter, som har en kommerciel usikkerhed, indregnes i balancen ud fra en konkret vurdering af hvert enkelt projekt med den forventede genindvindingsværdi, og det resterende bliver indregnet i resultatopgørelsen.



## Anvendt regnskabspraksis

Projekter, hvor dele af KOMBITs udgifter finansieres og refunderes af 3. part, optages som et tilgodehavende i balancen.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. I kostprisen indregnes endvidere indirekte produktionsomkostninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, som er den normale periode for den enkelte løsnings drift, men kan i visse tilfælde udgøre op til 15 år, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle selskabets nytte af det udviklede produkt mv.

De indregnede udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiver under eventuelle finansielle leasingkontrakter måles til det laveste beløb af anskaffelsespris ifølge leasingkontrakten og nutidsværdien af leasingydelse, opgjort på basis af leasingkontraktens interne rente med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Aktiver under finansielle leasingkontrakter klassificeres som egne anlægsaktiver.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens værdi.

Anlægsaktiverne afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne er beregnet i forhold til oprindelig anskaffessum. Afskrivningshorisonterne er inden for disse intervaller:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger og beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver, værdipapirer henført til investeringsaktivitet samt modtaget udbytte fra dattervirksomheder og associerede virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter udbyttebetalinger til kapitalejere, kapitalforhøjelser og -nedsættelser samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.