



Tlf.: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**MARKMAN REKRUTTERING OG GENPLACERING A/S**

**HOBROVEJ 509, 1., 9200 AALBORG SV**

**ÅRSRAPPORT**

**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 14. april 2016

---

Peder Skov

**CVR-NR. 19 40 06 70**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	2
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors erklæringer.....	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	5
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	6-8
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10
Noter.....	11-12

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Markman rekruttering og genplacering a/s Hobrovej 509, 1. 9200 Aalborg SV
	CVR-nr.: 19 40 06 70 Stiftet: 24. juni 1996 Hjemsted: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Peder Skov, Formand Henrik Bloch Lars Kühnel
<b>Direktion</b>	Henrik Bloch
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank Torvet 4 9400 Nørresundby
<b>Advokat</b>	Advokatfirmaet Kühnel Boulevarden 30 9000 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Markman rekruttering og genplacering a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 4. marts 2016

Direktion

---

Henrik Bloch

Bestyrelse

---

Peder Skov  
Formand

---

Henrik Bloch

---

Lars Kühnel

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### *Til kapitalejeren i Markman rekruttering og genplacering a/s*

#### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Markman rekruttering og genplacering a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 4. marts 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Georg Aaen  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Markman rekruttering & genplacering a/s har som forretningsområde at afklare, udvikle og formidle jobparate borgere til arbejdsmarkedet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter i regnskabsåret har ikke fuldt ud indfriet de forventninger, der var stillet til året, da markedet har været vigende i 2015. Årets resultat før skat er dog positivt med 514 tkr. og anses sammenfattende og efter omstændighederne som tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ingen væsentlige hændelser efter regnskabsårets udløb.

### Forventninger til fremtiden

Forventningerne til den fremtidige udvikling for de kommende år er præget af behersket optimisme og der forventes en positiv udvikling i de kommende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Markman rekruttering og genplacering a/s for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder indregnes til salgsværdien af det udførte arbejde. På visse opgaveforløb, hvor selskabet stort set har afsluttet sin del heraf, vil selskabet modtage en bonus, såfremt visse forudsætninger opfyldes efter regnskabsårets udløb. På disse opgaveforløb er indregnet det beløb, som skønsmæssigt forventes indbetalt i bonus efter regnskabsårets udløb. Det er ledelsens opfattelse, at dette giver den mest pålidelige metode til måling af omsætningen, selvom der naturligvis er en vis beløbsmæssig usikkerhed på denne indregning.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes væsentligste aktiviteter.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

**BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	4 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris med fradrag af afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på lejekontrakternes løbetid med en scrapværdi på mellem 0-50 %.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

På visse opgaveforløb, hvor selskabet stort set har afsluttet sin del heraf, vil selskabet modtage en bonus, såfremt visse forudsætninger opfyldes efter regnskabsårets udløb. På disse opgaveforløb er indregnet det beløb, som skønsmæssigt forventes indbetalt i bonus efter regnskabsårets udløb. Det er ledelsens opfattelse, at dette giver den mest pålidelige metode til måling af omsætningen, selvom der naturligvis er en vis beløbsmæssig usikkerhed på denne indregning.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>17.528.324</b>	<b>22.570.145</b>
Personaleomkostninger.....	1	-16.894.588	-18.521.916
Af- og nedskrivninger.....		-154.190	-473.413
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>479.546</b>	<b>3.574.816</b>
Andre finansielle indtægter.....	2	36.361	30.779
Andre finansielle omkostninger.....	3	-2.029	-9.039
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>513.878</b>	<b>3.596.556</b>
Skat af årets resultat.....	4	-129.101	-886.401
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>384.777</b>	<b>2.710.155</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		500.000	4.000.000
Anvendt af tidligere års overskud.....		-115.223	-1.289.845
<b>I ALT</b> .....		<b>384.777</b>	<b>2.710.155</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2015 kr.	2014 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		78.263	170.231
Indretning af lejede lokaler.....		2.922	6.109
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>81.185</b>	<b>176.340</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		470.008	826.675
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>		<b>470.008</b>	<b>826.675</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>551.193</b>	<b>1.003.015</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		1.740.906	3.837.766
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		0	493.951
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		3.756.341	7.027.816
Udskudte skatteaktiver.....		90.787	74.235
Andre tilgodehavender.....		81.237	167.228
Periodeafgrænsningsposter.....		254.953	95.632
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>5.924.224</b>	<b>11.696.628</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>1.178.069</b>	<b>1.850.698</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>7.102.293</b>	<b>13.547.326</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>7.653.486</b>	<b>14.550.341</b>
<b>PASSIVER</b>			
Aktiekapital.....		500.000	500.000
Overført overskud.....		2.481.668	2.596.891
Forslag til udbytte.....		500.000	4.000.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>6</b>	<b>3.481.668</b>	<b>7.096.891</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	952.406
Modtagne forudbetalinger igangværende arbejder.....		117.450	1.519.807
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		615.628	571.626
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		180.000	46.866
Selskabsskat.....		145.653	957.411
Anden gæld.....		3.113.087	3.376.544
Periodeafgrænsningsposter.....		0	28.790
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>4.171.818</b>	<b>7.453.450</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>4.171.818</b>	<b>7.453.450</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>7.653.486</b>	<b>14.550.341</b>
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Ejerforhold	9		

## NOTER

	2015 kr.	2014 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Løn og gager.....	15.018.603	15.215.992	
Pensioner.....	1.520.605	2.852.353	
Omkostninger til social sikring.....	20.255	19.963	
Andre personaleomkostninger.....	335.125	433.608	
	<b>16.894.588</b>	<b>18.521.916</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
Tilknyttede virksomheder.....	36.278	26.095	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	83	4.684	
	<b>36.361</b>	<b>30.779</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	2.029	9.039	
	<b>2.029</b>	<b>9.039</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	145.653	957.411	
Regulering af udskudt skat.....	-16.552	-71.010	
	<b>129.101</b>	<b>886.401</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>	
Kostpris 1. januar 2015.....	5.238.174	612.965	
Tilgang.....	24.311	0	
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>	<b>5.262.485</b>	<b>612.965</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015.....	5.067.943	606.856	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	
Årets afskrivninger .....	116.279	3.187	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015.....</b>	<b>5.184.222</b>	<b>610.043</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b>	<b>78.263</b>	<b>2.922</b>	

## NOTER

		Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt	Note
<b>Egenkapital</b>	<b>Aktiekapital</b>				<b>6</b>
Egenkapital 1. januar 2015.....	500.000	2.596.891	4.000.000	7.096.891	
Betalt udbytte.....			-4.000.000	-4.000.000	
Forslag til årets resultatdisponering.....		-115.223	500.000	384.777	
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b>	<b>500.000</b>	<b>2.481.668</b>	<b>500.000</b>	<b>3.481.668</b>	

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

**Eventualposter mv.**

7

Selskabet har i forbindelse med offentligt finansierede projekter en tilbagebetalingsforpligtelse på modtagne beløb, der udløses i særlige tilfælde, herunder misligholdelse af de i projektkontrakterne fastsatte retningslinjer.

Selskabet har indgået lejeaftaler med forskellige opsigelsesvarsler. Den årlige lejeforpligtelse udgør ca. 2.798 tkr.

*Hæftelse i sambeskatningen*

Selskabet hæfter solidarisk med modervirksomhed og øvrige selskaber for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

8

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut er der udstedt skadesløsbrev på 4.000 tkr. med virksomhedspant i løsøre.

**Ejerforhold**

9

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som eneejer af aktiekapitalen:  
 Markman Holding ApS  
 Hobrovej 509, 1.  
 9200 Aalborg SV