



## SLA A/S

Njalsgade 17, 3.  
2300 København S  
CVR-nr. 19375773

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
04.05.2022

---

**Mette Skjold**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	10
Koncernens balance pr. 31.12.2021	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	26

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

SLA A/S

Njalsgade 17, 3.

2300 København S

CVR-nr.: 19375773

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Mette Lis Andersen, formand

Stig Peter Christensen

Stig Lennart Andersson

Rasmus Astrup

## Direktion

Mette Skjold, adm. direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for SLA A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 04.05.2022

## Direktion

**Mette Skjold**  
adm. direktør

## Bestyrelse

**Mette Lis Andersen**  
formand

**Stig Peter Christensen**

**Stig Lennart Andersson**

**Rasmus Astrup**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i SLA A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SLA A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 04.05.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jens Sejer Pedersen**

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne14986

**Torben Mortensen**

registreret revisor

MNE-nr. mne18040

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	91.123	85.645	75.833	58.529	50.643
Bruttoresultat	67.051	66.899	53.644	44.505	37.131
Driftsresultat	1.568	8.315	6.926	4.587	3.258
Resultat af finansielle poster	(222)	(1.106)	(255)	(150)	(213)
Årets resultat	1.005	5.599	5.151	3.155	2.626
Årets resultat ekskl. minoriteter	861	5.382	4.893	3.061	2.578
Balancesum	47.105	41.054	31.144	22.377	18.829
Investeringer i materielle aktiver	449	1.439	1.029	709	365
Egenkapital	11.395	10.697	5.854	9.866	7.524
Egenkapital ekskl. minoriteter	10.760	10.236	5.594	9.609	7.433
Pengestrømme fra driftsaktivitet	1.091	11.774	1.957		
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.474)	(1.798)	(857)		
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(472)	(4.065)	(2.373)		
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	73,58	78,11	70,74	76,04	73,32
Nettomargin (%)	1,10	6,54	6,79	5,39	5,19
Soliditetsgrad (%)	22,84	24,93	17,96	42,94	39,48

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning



**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SLA er en uafhængig vidensbaseret og interdisciplinær virksomhed, som yder rådgivning indenfor arkitektur, design og byplanlægning, fra strategiske udviklingsplaner til specifik driftsdesign, med naturbaseret tilgang og formål.

SLA er den førende rådgivningsvirksomhed indenfor naturbaseret design, landskabsarkitektur, byrum og byplanlægning i Norden. Vi rådgiver stater, kommuner og private bygherrer med et afsæt i viden og erfaring indenfor naturbaseret tilgang og med en mission om at forandre og udvikle byerne med naturbaseret design, fokus på øget biologisk mangfoldighed og øget livskvalitet for alle.

SLAs forsknings- og udviklingsenhed, sLAB inkluderer flere interdisciplinære fagligheder, bl.a. biologer, antropologer, planlæggere, erhvervsphd'er indenfor eks. smart terrorismesikring i byrum og specialister indenfor beplantning, belysning, drift og bæredygtige materialer. sLABs formål er at konsolidere videns- og erfaringsudvikling internt på SLAs 3 kontorer i København, Aarhus og Oslo, men også at udvikle ny viden og skærpe vores ydelser til merværdi på vores projekter og vores kunder.

2021 var præget af lavere aktivitet end ventet bl.a. som følge af en langsom opstart efter Covid-19. Dette til trods har der i 2021 været flere væsentlige begivenheder;

I løbet af 2021 blev Ballerup Banegårdsplads og Nyt Hospital Herlev indviet. Projekter vi har arbejdet på igennem flere år.

I januar åbnede vi Al Fay park i Abu Dhabi, som senere på året vandt 1. prisen i "World Landscape of the year" i forbindelse med "World Architecture Festival" (WAF). Copenhagen, Amagerforbrændingen, vandt i samme forbindelse 1. pris for "World building of the year". SLA har designet og realiseret naturkoncept for taghaven på Copenhagen.

I 2021 vandt vi masterplanen for udvikling og transformation af Euston i London, England. Ligesom vi Abu Dhabi og Canada har vundet opgaver indenfor byplanlægning.

Dertil har SLA i 2021 skabt en ny visuel identitet og en ny hjemmeside samt registeret et datterselskab, SLA Landscape Design & Planning Inc., i Canada.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2021 kan karakteriseres ved en langsom og lidt træg genstart efter Covid-19. Dette resulterede i en periode med vigende omsætning og indtjening. Året blev sluttet stærkt med en væsentlig ordreindgang - primært internationale opgaver.

Årets resultat for koncernen udviser et overskud på 1.005 t.kr efter skat, mod 5.599 t.kr. sidste år. Årets resultat anses som ikke tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Forventningerne for 2022 er positive og vi ser ind i øget vækst bl.a. i Danmark, Norge, England, Canada og UAE m.fl. og det er således forventningen, at SLA A/S i 2022 fortsætter at vækste i omsætning på nye og eksisterende markeder. Vi forventer et resultat i 2022 der er højere end 2021.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		91.122.919	85.645.184
Vareforbrug		(11.126.037)	(7.585.394)
Andre eksterne omkostninger		(12.945.774)	(11.161.055)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>67.051.108</b>	<b>66.898.735</b>
Personaleomkostninger	1	(64.499.755)	(57.818.552)
Af- og nedskrivninger	2	(983.407)	(765.581)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.567.946</b>	<b>8.314.602</b>
Andre finansielle indtægter	3	85.640	494.542
Andre finansielle omkostninger	4	(307.597)	(1.600.436)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.345.989</b>	<b>7.208.708</b>
Skat af årets resultat	5	(341.288)	(1.609.364)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.004.701</b>	<b>5.599.344</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		0	600.000
Overført resultat		860.641	4.782.213
Minoritetsinteressers andel af resultatet		144.060	217.131
<b>Resultatdisponering</b>		<b>1.004.701</b>	<b>5.599.344</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	979.374	0
Erhvervede immaterielle aktiver		43.948	41.556
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>1.023.322</b>	<b>41.556</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.069.128	1.438.790
Indretning af lejede lokaler		662.974	785.641
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>1.732.102</b>	<b>2.224.431</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		26.107	24.686
Deposita		768.023	747.682
Andre tilgodehavender		369.252	349.153
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>1.163.382</b>	<b>1.121.521</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.918.806</b>	<b>3.387.508</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.309.997	19.533.152
Igangværende arbejder for fremmed regning		7.024.738	5.564.118
Udskudt skat	11	110.135	0
Andre tilgodehavender		4.286.281	3.408.507
Periodeafgrænsningsposter		998.949	821.616
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.730.100</b>	<b>29.327.393</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.456.341</b>	<b>8.339.019</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>43.186.441</b>	<b>37.666.412</b>
<b>Aktiver</b>		<b>47.105.247</b>	<b>41.053.920</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital	10	750.000	750.000
Reserve for valutakursreguleringer		263.796	0
Overført overskud eller underskud		9.746.404	8.885.763
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	600.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>10.760.200</b>	<b>10.235.763</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>634.886</b>	<b>461.482</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>11.395.086</b>	<b>10.697.245</b>
Udskudt skat	11	0	42.267
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>42.267</b>
Ansvarlig lånekapital		3.326.367	3.198.768
Anden gæld		6.191.657	3.660.675
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>9.518.024</b>	<b>6.859.443</b>
Bankgæld		5.001	32.470
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.478.825	3.022.848
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.510.493	1.798.951
Skyldig skat		186.198	1.466.166
Anden gæld		18.011.620	17.134.530
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>26.192.137</b>	<b>23.454.965</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>35.710.161</b>	<b>30.314.408</b>
<b>Passiver</b>		<b>47.105.247</b>	<b>41.053.920</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Dattervirksomheder	16		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	750.000	0	8.885.763	600.000	10.235.763
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(600.000)	(600.000)
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0
Overført til reserver	0	263.796	0	0	263.796
Årets resultat	0	0	860.641	0	860.641
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>750.000</b>	<b>263.796</b>	<b>9.746.404</b>	<b>0</b>	<b>10.760.200</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	461.482	10.697.245
Udbetalt ordinært udbytte	0	(600.000)
Valutakursreguleringer	29.344	29.344
Overført til reserver	0	263.796
Årets resultat	144.060	1.004.701
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>634.886</b>	<b>11.395.086</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		1.567.946	8.314.602
Af- og nedskrivninger		983.407	765.581
Ændringer i arbejdskapital	13	535.416	5.317.760
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.086.769</b>	<b>14.397.943</b>
Modtagne finansielle indtægter		85.640	494.542
Betalte finansielle omkostninger		(307.597)	(1.600.436)
Refunderet/(betalt) skat		(1.773.658)	(1.518.395)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.091.154</b>	<b>11.773.654</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.004.525)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(449.096)	(1.438.660)
Køb af finansielle aktiver		(20.341)	(359.454)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.473.962)</b>	<b>(1.798.114)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(382.808)</b>	<b>9.975.540</b>
Udbetalt udbytte		(600.000)	(600.000)
Optagelse af ansvarlig lånekapital		127.599	123.030
Optagelse af gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	(3.588.361)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(472.401)</b>	<b>(4.065.331)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(855.209)</b>	<b>5.910.209</b>
Likvider primo		8.306.549	2.396.340
<b>Likvider ultimo</b>		<b>7.451.340</b>	<b>8.306.549</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		7.456.341	8.339.019
Kortfristet gæld til banker		(5.001)	(32.470)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>7.451.340</b>	<b>8.306.549</b>

# Koncernens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	56.833.489	50.618.237
Pensioner	5.976.578	5.086.389
Andre omkostninger til social sikring	653.463	1.007.720
Andre personaleomkostninger	1.036.225	1.106.206
	<b>64.499.755</b>	<b>57.818.552</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>117</b>	<b>114</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	60.935	10.264
Afskrivninger på materielle aktiver	922.472	755.317
	<b>983.407</b>	<b>765.581</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Renteindtægter i øvrigt	56.064	88.838
Valutakursreguleringer	29.576	405.704
	<b>85.640</b>	<b>494.542</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	127.602	225.320
Renteomkostninger i øvrigt	179.995	170.614
Valutakursreguleringer	0	1.204.502
	<b>307.597</b>	<b>1.600.436</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	486.915	1.729.288
Ændring af udskudt skat	(145.627)	(119.924)
	<b>341.288</b>	<b>1.609.364</b>



## 6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	0	41.556
Valutakursreguleringer	0	13.384
Overførsler	50.000	0
Tilgange	1.004.525	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.054.525</b>	<b>54.940</b>
Valutakursreguleringer	0	(208)
Overførsler	(25.000)	0
Årets afskrivninger	(50.151)	(10.784)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(75.151)</b>	<b>(10.992)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>979.374</b>	<b>43.948</b>

## 7 Udviklingsprojekter

Aktiveret udviklingsomkostninger vedrører videreudvikling i relation til selskabet hjemmeside.

## 8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	3.610.589	988.589
Valutakursreguleringer	50.560	0
Overførsler	(50.000)	0
Tilgange	359.035	90.061
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.970.184</b>	<b>1.078.650</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.171.799)	(202.948)
Valutakursreguleringer	(44.513)	0
Overførsler	25.000	0
Årets afskrivninger	(709.744)	(212.728)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.901.056)</b>	<b>(415.676)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.069.128</b>	<b>662.974</b>

## 9 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	24.686	747.682	349.153
Valutakursreguleringer	1.421	0	20.099
Tilgange	0	20.341	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>26.107</b>	<b>768.023</b>	<b>369.252</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>26.107</b>	<b>768.023</b>	<b>369.252</b>

## 10 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
A-aktier	250	1000	250.000	250.000
B-aktier	500	1000	500.000	500.000
	<b>750</b>		<b>750.000</b>	<b>750.000</b>

## 11 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	223.000	0
Materielle aktiver	(236.135)	(137.733)
Tilgodehavender	204.000	180.000
Fremførbare skattemæssige underskud	(301.000)	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>(110.135)</b>	<b>42.267</b>

<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>	2021 kr.	2020 kr.
Udskudte skatteaktiver	(110.135)	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	42.267
	<b>(110.135)</b>	<b>42.267</b>

**12 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	3.326.367
Anden gæld	6.191.657
	<b>9.518.024</b>

**13 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	(6.292.572)	(3.204.818)
Ændring i leverandørgæld mv.	6.827.988	8.522.578
	<b>535.416</b>	<b>5.317.760</b>

**14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.376.364</b>	<b>700.236</b>

**15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld er pr. statusdagen deponeret skadesløsbrev nom. 3.000 t.kr. i fordringer fra salg af tjenesteydelser, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør 13.179 t.kr.

**16 Datterivirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
SLA Norge AS	Norge	AS	90,0	6.348.858	1.440.601
SLA Landscape Design & Planning Inc.	Canada	Inc.	100,00	68.022	16.635

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		61.442.994	63.574.201
Andre driftsindtægter		1.700.004	1.400.000
Vareforbrug		(7.934.904)	(7.038.865)
Andre eksterne omkostninger		(8.478.875)	(8.208.042)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>46.729.219</b>	<b>49.727.294</b>
Personaleomkostninger	1	(46.254.722)	(43.651.757)
Af- og nedskrivninger	2	(769.585)	(602.432)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(295.088)</b>	<b>5.473.105</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.313.176	1.954.173
Andre finansielle indtægter	3	29.576	450.146
Andre finansielle omkostninger	4	(279.032)	(1.502.774)
<b>Resultat før skat</b>		<b>768.632</b>	<b>6.374.650</b>
Skat af årets resultat	5	92.009	(992.437)
<b>Årets resultat</b>		<b>860.641</b>	<b>5.382.213</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		0	600.000
Overført resultat		860.641	4.782.213
<b>Resultatdisponering</b>		<b>860.641</b>	<b>5.382.213</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	979.374	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>979.374</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		679.719	1.074.770
Indretning af lejede lokaler		662.974	785.641
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>1.342.693</b>	<b>1.860.411</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.781.994	4.153.339
Deposita		768.023	747.682
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>6.550.017</b>	<b>4.901.021</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>8.872.084</b>	<b>6.761.432</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.178.842	14.022.568
Igangværende arbejder for fremmed regning		7.024.738	5.564.118
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		902.305	909.479
Andre tilgodehavender		3.744.265	2.919.048
Tilgodehavende skat		310.000	0
Periodeafgrænsningsposter		925.073	821.616
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.085.223</b>	<b>24.236.829</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.757.619</b>	<b>5.276.469</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>28.842.842</b>	<b>29.513.298</b>
<b>Aktiver</b>		<b>37.714.926</b>	<b>36.274.730</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		750.000	750.000
Reserve for valutakursreguleringer		263.796	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		5.442.609	4.129.433
Overført overskud eller underskud		4.303.795	4.756.330
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	600.000
<b>Egenkapital</b>		<b>10.760.200</b>	<b>10.235.763</b>
Udskudt skat	10	50.000	142.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>50.000</b>	<b>142.000</b>
Ansvarlig lånekapital		3.326.367	3.198.768
Anden gæld		6.191.657	5.459.527
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>9.518.024</b>	<b>8.658.295</b>
Bankgæld		5.001	32.470
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.478.825	3.022.848
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.499.046	1.721.824
Skyldig skat		0	750.437
Anden gæld		13.403.830	11.711.093
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>17.386.702</b>	<b>17.238.672</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>26.904.726</b>	<b>25.896.967</b>
<b>Passiver</b>		<b>37.714.926</b>	<b>36.274.730</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	750.000	0	4.129.433	4.756.330	600.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(600.000)
Overført til reserver	0	263.796	0	0	0
Årets resultat	0	0	1.313.176	(452.535)	0
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>750.000</b>	<b>263.796</b>	<b>5.442.609</b>	<b>4.303.795</b>	<b>0</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	10.235.763
Udbetalt ordinært udbytte	(600.000)
Overført til reserver	263.796
Årets resultat	860.641
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.760.200</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	40.886.809	38.688.081
Pensioner	3.836.419	3.427.008
Andre omkostninger til social sikring	495.269	430.462
Andre personaleomkostninger	1.036.225	1.106.206
	<b>46.254.722</b>	<b>43.651.757</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>85</b>	<b>84</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	2021 kr.	2020 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	50.151	0
Afskrivninger på materielle aktiver	719.434	602.432
	<b>769.585</b>	<b>602.432</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	44.442
Valutakursreguleringer	29.576	405.704
	<b>29.576</b>	<b>450.146</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	127.602	225.320
Renteomkostninger i øvrigt	151.430	73.860
Valutakursreguleringer	0	1.203.594
	<b>279.032</b>	<b>1.502.774</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Aktuel skat	(9)	1.022.437
Ændring af udskudt skat	(92.000)	(30.000)
	<b>(92.009)</b>	<b>992.437</b>



## 6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.
Overførsler	50.000
Tilgange	1.004.525
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.054.525</b>
Overførsler	(25.000)
Årets afskrivninger	(50.151)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(75.151)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>979.374</b>

## 7 Udviklingsprojekter

Aktiveret udviklingsomkostninger vedrører videreudvikling i relation til selskabet hjemmeside.

## 8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	2.732.265	988.589
Overførsler	(50.000)	0
Tilgange	136.655	90.061
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.818.920</b>	<b>1.078.650</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.657.495)	(202.948)
Overførsler	25.000	0
Årets afskrivninger	(506.706)	(212.728)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.139.201)</b>	<b>(415.676)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>679.719</b>	<b>662.974</b>

## 9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	23.906	747.682
Tilgange	51.683	20.341
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>75.589</b>	<b>768.023</b>
Opskrivninger primo	4.129.433	0
Valutakursreguleringer	263.797	0
Andel af årets resultat	1.313.175	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>5.706.405</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.781.994</b>	<b>768.023</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 10 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	223.000	0
Materielle aktiver	(76.000)	(38.000)
Tilgodehavender	204.000	180.000
Fremførbare skattemæssige underskud	(301.000)	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>50.000</b>	<b>142.000</b>

## 11 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.
Ansvarlig lånekapital	3.326.367
Anden gæld	6.191.657
	<b>9.518.024</b>

## 12 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.517.770</b>	<b>1.376.364</b>

## 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er pr. statusdagen deponeret skadesløsbrev nom. 3.000 t.kr. i fordringer fra salg af tjenesteydelser, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør 13.179 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.