

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Nordstensvej 11
3400 Hillerød
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

www.grantthornton.dk

Bording Danmark A/S

Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup

CVR-nr. 19 34 75 08

Årsrapport

1. januar - 31. december 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12. april 2023



Bernt Johan Thørrø
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Bording Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 7. marts 2023

Direktion



Steen Rocatis
adm. direktør



Michael Edslev
direktør

Bestyrelse



Bernt Johan Therp
formand



Hans Holger Therp



Steen Søndergaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Bording Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bording Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 7. marts 2023

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36



Maibrith Nygaard
statsautoriseret revisor
mne42813



Claus Koskelin
statsautoriseret revisor
mne30140

Selskabsoplysninger

Selskabet

Bording Danmark A/S
Ejby Industrivej 91
2600 Glostrup

Hjemmeside: www.bording.dk
E-mail: info@bording.dk

CVR-nr.: 19 34 75 08
Stiftet: 1. juni 1996
Hjemsted: Glostrup
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Bernt Johan Therp, formand
Hans Holger Therp
Steen Søndergaard

Direktion

Steen Rocatis, adm. direktør
Michael Edslev, direktør

Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nordstensvej 11
3400 Hillerød

Modervirksomhed

F.E. Bording A/S

Hovedtal og nøgletal

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	77.212	66.341	59.007	59.500	57.100
Resultat af primær drift	19.627	18.358	10.182	17.400	5.500
Finansielle poster, netto	-465	-329	-184	-400	-100
Årets resultat	14.918	14.038	7.786	13.300	4.200
Balance:					
Balancesum	83.037	75.701	66.932	71.200	64.000
Investering i immaterielle anlægsaktiver	3.013	1.450	566	4.000	0
Investeringer i materielle anlægsaktiver	530	19	61	100	100
Egenkapital	33.877	32.997	26.745	32.200	23.100
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	91	83	79	74	78
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	40,8	43,6	40,0	45,2	36,1
Egenkapitalforrentning	44,6	47,0	26,4	48,1	28,5

*) I 2018 er Bording Pro A/S, Bording Danmark A/S, Bording Instore Danmark A/S og Bording Graphic A/S fusioneret med førstnævnte som det fortsættende selskab. Fusionen er foretaget med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2018 efter book-value-metoden.

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter består i salg og rådgivning af kommunikations- og marketingløsninger via både on- og offline medier samt løsninger inden for marketingportaler og logistik.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 77.212 t.kr. mod 66.341 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 14.918 t.kr. mod 14.038 t.kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2021 forventede et ordinært resultat efter skat på niveau med 2021. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Bording Danmark A/S (BDK) er i dag delt op i fire forretningsområder: Creative, Print Management, Logistics og Central (online marketing- og bestillingsplatforme). Ved at kombinere de fire forretningsområder med missionen "at hjælpe vores kunder med at nå ud til deres kunder" skaber Bording Danmark værdi og udvikler løsninger med og for kunderne og vores mantra er:

- Vi lytter
- Vi forstår
- Vi handler

2022 har været præget af uro i verden, hvilket har betydet øgede priser på bla. energi, samt store leverance udfordringer. Qua vores store netværk og vores bredde i services, har vi navigeret flot igennem udfordringerne.

2022 bød på opkøb af et mindre bureau, Formegon, der har til huse i Idrættens Hus i Brøndby. De har primært idrætsorganisationer/forbund som deres kunder, som vi forventer at kunne udvikle yderligere, i 2022, med vores brede palette af services.

Pr. den 1. januar 2023 har vi overtaget aktiviteterne i Black Box Branding (BBB), der har lotterier som deres primære forretningsområde. Et område BDK i forvejen har erfaring med, og med opkøbet forventer vi at kunne opnå stærke synergier, mellem kompetencer hos BBB og BDK, samt udbrede lotterier til flere kunder, bla. organisationer, forbund og foreninger.

I 2022 blev BDK's 2025 strategi præsenteret for alle medarbejdere. Med strategien og den udvikling vi er i proces med, står BDK styrket, ikke bare i 2023, men i årene fremover.

Den forventede udvikling

For 2023 forventes en lille vækst i omsætning, men en lidt mindre indtjening, som følge af investeringer i strategi 2025 og fremtiden generelt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> t.kr.
Bruttofortjeneste	77.211.628	66.341
2 Personaleomkostninger	-55.438.850	-46.545
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.145.524	-1.438
Driftsresultat	19.627.254	18.358
Andre finansielle indtægter	24.792	93
3 Øvrige finansielle omkostninger	-489.796	-422
Resultat før skat	19.162.250	18.029
Skat af årets resultat	-4.244.544	-3.991
4 Årets resultat	14.917.706	14.038

Balance 31. december

Aktiver	2022	2021
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Anlægsaktiver		
5 Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	0	1.228
6 Goodwill	3.679.532	1.353
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>3.679.532</u>	<u>2.581</u>
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	501.875	203
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>501.875</u>	<u>203</u>
8 Deposita	303.942	302
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>303.942</u>	<u>302</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>4.485.349</u>	<u>3.086</u>
Omsætningsaktiver		
Varer under fremstilling	3.526.007	1.417
Fremstillede varer og handelsvarer	8.938.454	5.374
Varebeholdninger i alt	<u>12.464.461</u>	<u>6.791</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	49.554.351	46.878
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	308.181	269
9 Udskudte skatteaktiver	178.158	42
Andre tilgodehavender	14.514.811	17.305
10 Periodeafgrænsningsposter	997.470	785
Tilgodehavender i alt	<u>65.552.971</u>	<u>65.279</u>
Likvide beholdninger	533.771	545
Omsætningsaktiver i alt	<u>78.551.203</u>	<u>72.615</u>
Aktiver i alt	<u>83.036.552</u>	<u>75.701</u>

Balance 31. december

Passiver		2022	2021
Note		kr.	t.kr.
Egenkapital			
11	Virksomhedskapital	2.000.000	2.000
	Overført resultat	16.959.487	16.959
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	14.917.706	14.038
	Egenkapital i alt	33.877.193	32.997
Hensatte forpligtelser			
12	Andre hensatte forpligtelser	1.085.554	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.085.554	0
Gældsforpligtelser			
	Anden gæld	3.859.151	3.859
13	Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.859.151	3.859
	Gæld til pengeinstitutter	0	3
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	21.641.080	17.297
	Gæld til tilknyttede virksomheder	49	1.814
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	4.381.168	3.984
	Anden gæld	13.267.770	12.124
14	Periodeafgrænsningsposter	4.924.587	3.623
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	44.214.654	38.845
	Gældsforpligtelser i alt	48.073.805	42.704
	Passiver i alt	83.036.552	75.701
1	Efterfølgende begivenheder		
15	Eventualposter		
16	Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2021	2.000	16.959	7.786	26.745
Udloddet udbytte	0	0	-7.786	-7.786
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	14.038	14.038
Egenkapital 1. januar 2022	2.000	16.959	14.038	32.997
Udloddet udbytte	0	0	-14.038	-14.038
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	14.918	14.918
	2.000	16.959	14.918	33.877

Noter

1. Efterfølgende begivenheder

Bording Danmark A/S har 1. januar 2023 overtaget aktiviteterne i Black Box Branding (BBB).

Der har ikke været efterfølgende begivenheder der påvirker den finansielle stilling væsentligt.

	2022 kr.	2021 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	50.576.589	43.061
Pensioner	1.347.847	1.109
Andre omkostninger til social sikring	1.770.329	1.488
Personaleomkostninger i øvrigt	1.744.085	887
	55.438.850	46.545
Direktion	3.141.821	3.115
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	91	83
3. Øvrige finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	7.302	10
Andre finansielle omkostninger	482.494	412
	489.796	422
4. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	14.917.706	14.038
Disponeret i alt	14.917.706	14.038

Noter

	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
Kostpris 1. januar 2022	4.220.674	4.221
Kostpris 31. december 2022	4.220.674	4.221
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-2.993.268	-1.766
Årets afskrivninger	-1.227.406	-1.227
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-4.220.674	-2.993
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	1.228
6. Goodwill		
Kostpris 1. januar 2022	2.450.000	1.000
Tilgang i årets løb	3.013.000	1.450
Kostpris 31. december 2022	5.463.000	2.450
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-1.096.667	-1.000
Årets afskrivninger	-686.801	-97
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-1.783.468	-1.097
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	3.679.532	1.353
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2022	1.282.202	1.279
Tilgang i årets løb	530.000	19
Afgang i årets løb	0	-16
Kostpris 31. december 2022	1.812.202	1.282
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-1.079.010	-981
Årets afskrivninger	-231.317	-114
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	16
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	-1.310.327	-1.079
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	501.875	203

Noter

	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
8. Deposita		
Kostpris 1. januar 2022	302.427	287
Tilgang i årets løb	1.515	30
Afgang i årets løb	0	-15
Kostpris 31. december 2022	303.942	302
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	303.942	302
9. Udskudte skatteaktiver		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2022	41.534	49
Udskudt skat af årets resultat	136.624	-7
	178.158	42
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	34.188	-136
Materielle anlægsaktiver	143.970	178
	178.158	42
10. Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalt omkostninger	997.470	785
	997.470	785
11. Virksomhedskapital		
Selskabskapitalen udgør kr. 2.000.000 fordelt på kapitalandele á kr. 1.		
12. Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser består af variabelt vederlag ved køb af aktivitet.		

Noter

13. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2022 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2022 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
Anden gæld	3.859.151	0	3.859.151	3.859.151
	<u>3.859.151</u>	<u>0</u>	<u>3.859.151</u>	<u>3.859.151</u>

14. Periodeafgrænsningsposter

	31/12 2022 kr.	31/12 2021 t.kr.
Periodiseret omsætning	4.924.587	3.623
	<u>4.924.587</u>	<u>3.623</u>

15. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en leasingydelse på t.kr. 734 der forfalder indenfor 1 år. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 3 til 29 måneder og en samlet restleasingydelse på t.kr. 1.190.

Lejeforpligtelser:

Selskabet har indgået lejekontrakter med opsigelsesvarsel på mellem 3 til 6 måneder med en leje på t.kr. 1.012 i opsigelsesperioden.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Therp Holding ApS, CVR-nr. 66 88 23 14, som er administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Noter

15. Eventualposter (fortsat)

Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

16. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Therp Holding ApS, Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup	Hovedaktionær
Selskabet af 1. august 1931 A/S, Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup	Hovedaktionær
F. E. Bording Holding A/S, Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup	Hovedaktionær
F. E. Bording A/S, Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup	Hovedaktionær

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret 2022 er foregået på markedsvilkår.

Koncernregnskab

Selskabets årsregnskab indgår i koncernregnskabet for F. E. Bording A/S, samt i koncernregnskabet for Therp Holding ApS som det ultimative moderselskab.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bording Danmark A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med enkelte præsentationsmæssige ændringer og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for F.E. Bording A/S.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt til-/læg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Køb af virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten goodwill til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gennemmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser gennemmåles værdien af overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært over 3 år og øvrige immaterielle anlæg afskrives over 7 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabets andel af koncernens cash pool er indregnet under andre tilgodehavender.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Bording Danmark A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til earn-out i forbindelse med opkøb. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.