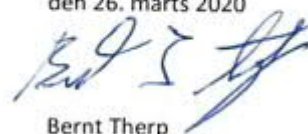


Godkendt på selskabets  
ordinære  
generalforsamling  
den 26. marts 2020



Bernt Therp  
Dirigent

**Bording Danmark A/S**  
Ejby Industrivej 91  
2600 Glostrup

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 19 34 75 08

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3

#### **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7

#### **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Noter	14

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for Bording Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 17. februar 2020

I direktionen:



Steen Rocatis  
Adm. Direktør



Michael Edslev  
Direktør

I bestyrelsen:



Bernt Therp  
formand



Anders H. Schack



Michael Edslev

## Til kapitalejerne i Bording Danmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bording Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 17. februar 2020

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

  
Jens Weiersøe Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne30152

  
Jonas Busk  
statsaut. revisor  
mne42771

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Bording Danmark A/S Ejby Industrivej 91 2600 Glostrup Telefon: 70 11 50 11 Telefax: 86 56 02 06 Hjemmeside: <a href="http://www.bording.dk">www.bording.dk</a> E-mail: <a href="mailto:info@bording.dk">info@bording.dk</a>  CVR-nr.: 19 34 75 08 Stiftet: 1. juni 1996 Regnskabsår: 1. januar – 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Bernt Johan Therp, formand Anders Schack Michael Edslev
<b>Direktion</b>	Steen Rocatis Adm.direktør  Michael Edslev Direktør
<b>Bank</b>	Danske Bank
<b>Revision</b>	ERNST & YOUNG Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C
<b>Generalforsamling</b>	afholdes på selskabets kontor den 26. marts 2020

## Hoved- og Nøgletal

<b>HOVED- OG NØGLETAL</b> mio.kr.		<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017*</b>	<b>2016*</b>	<b>2015*</b>
Bruttofortjeneste		59,5	57,1	14,2	15,5	13,6
Resultat af primær drift		17,4	5,5	5,5	6,9	6,2
Resultat af finansielle poster		-0,4	-0,1	0,0	0,0	0,0
Resultat før skat		17,0	5,4	5,5	6,9	6,2
<b>Årets resultat</b>		<b>13,3</b>	<b>4,2</b>	<b>4,3</b>	<b>5,4</b>	<b>4,7</b>
Årets investering i immaterielle anlægaktiver		4,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets investering i materielle anlægaktiver		0,3	1,0	0,1	0,0	0,0
Anlægsaktiver		6,0	2,5	0,1	0,0	0,0
Omsætningsaktiver		65,3	60,1	12,9	14,9	14,0
<b>Aktiver i alt</b>		<b>71,2</b>	<b>64,0</b>	<b>13,0</b>	<b>14,9</b>	<b>14,0</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>32,2</b>	<b>23,1</b>	<b>6,4</b>	<b>7,5</b>	<b>6,7</b>
Soliditetsgrad	%	45,2	36,1	49,2	50,4	48,2
Egenkapitalforrentning	%	24,1	28,3	61,3	75,7	69,9
Antal medarbejdere		74	78	16	16	14

\*) I 2018 er Bording Pro A/S, Bording Danmark A/S, Bording Instore Danmark A/S og Bording Graphic A/S fusioneret med førstnævnte som det fortsættende selskab. Fusionen er foretaget med regnskabsmæssig virkning 1. januar 2018 efter Book Value Metoden. Sammenligningstal for 2015-17 reflekterer alene de aktiviteter der tidligere lå i Bording Pro A/S.

De viste nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:

Egenkapital i % af totale aktiver

Egenkapitalforrentning:

Årets resultat i % af den gennemsnitlige egenkapital.

# Beretning

---

## Beretning 2019

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktiviteter består i salg og rådgivning af kommunikationsløsninger via både on- og offline medier, herunder instore løsninger til detailkunder, print management opgaver til en bred vifte af brancher samt marketingportaler og grafisk arbejde.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Bording Danmark A/S er et resultat af den i 2018 gennemførte fusion af tre salgsenheder på det danske marked. I 2019 er arbejdet med at integrere enhederne fortsat, og det er lykket at få en pæn gevinst af at samle de fælles kompetencer, hvilket er udmøntet i et bredere salg til selskabets kunder. Især væksten i digitale og kreative ydelser har påvirket resultatet positivt, med en højere indtjening i forhold til omsætning.

I efteråret 2019 har Bording Danmark A/S opkøbt dele af aktiviteterne i kommunikationsbureauet AROS Kommunikation ApS, som et led i selskabets mission om "at hjælpe vores kunder med at nå ud til deres kunder". Opkøbet blev effektueret pr. 1. oktober 2019 og har haft begrænset indflydelse på årets resultat.

Med en tilpasset organisation står Bording Danmark A/S godt rustet til at kunne honorere kundernes behov og strategien med at komme bredere ud til kunderne har fortsat et stort potentiale.

I 2019 har selskabet beskrevet mål, mission og værdier og har haft fokus på at være synlige overfor medarbejdere, kunder, kommende kunder og netværk, det har en positiv effekt ved at vi tiltrækker nye kunder og attraktive medarbejdere.

### Årets resultat

Årets resultat blev på 13,3 mio. kr. hvilket er i overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende. For 2020 ventes lavere indtjening.

### Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udbetales udbytte på 100% eller i alt 13,3 mio. kr.



## Resultatopgørelse

---

### RESULTATOPGØRELSE 1. januar - 31. december

t.kr.	Note	2019	2018
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>59.481</b>	<b>57.125</b>
Personaleomkostninger	1	-41.479	-41.557
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver	5,6	-629	-10.047
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>17.373</b>	<b>5.521</b>
Finansielle indtægter	2	58	98
Finansielle omkostninger	3	-393	-230
<b>Resultat før skat</b>		<b>17.038</b>	<b>5.388</b>
Skat af årets resultat	4	-3.763	-1.234
<b>Årets resultat</b>		<b>13.275</b>	<b>4.154</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udbytte		13.275	4.154
Overført til næste år		0	0
Disponeret i alt		<b>13.275</b>	<b>4.154</b>

## Balance

### BALANCE pr. 31. december

t.kr.	Note	2019	2018
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Software		527	694
Software under udvikling		3.031	0
Andre immaterielle aktiver		875	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	5	<b>4.433</b>	<b>694</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Produktionsanlæg og maskiner		0	7
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.027	1.021
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	6	<b>1.027</b>	<b>1.028</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Udskudt skatteaktiv	7	76	1.587
Andre langfristede tilgodehavender	8	438	501
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>514</b>	<b>2.088</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.974</b>	<b>3.810</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>	9	<b>7.025</b>	<b>7.242</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		38.052	41.641
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		19.084	9.116
Andre tilgodehavender		5	519
Periodeafgrænsningsposter		695	1.427
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>57.836</b>	<b>52.703</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>392</b>	<b>196</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>65.253</b>	<b>60.141</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>71.227</b>	<b>63.951</b>

## Balance

---

### BALANCE pr. 31. december

t.kr.	Note	2019	2018
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		2.000	2.000
Overført resultat		16.960	16.960
Foreslået udbytte		13.275	4.154
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>10</b>	<b>32.235</b>	<b>23.114</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.790	23.096
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.622	3.554
Anden gæld		9.733	8.846
Skyldig selskabskat		2.252	2.592
Periodeafgrænsningsposter		2.595	2.749
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>38.992</b>	<b>40.837</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>38.992</b>	<b>40.837</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>71.227</b>	<b>63.951</b>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	11		
Ejer- / koncernforhold	12		
Resultatdisponering	13		

## Egenkapitalopgørelse

---

### EGENKAPITALOPGØRELSE pr. 31. december

t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Udbytte	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>2.000</b>	<b>16.960</b>	<b>4.154</b>	<b>23.114</b>
Vedtaget udbytte	0	0	-4.154	-4.154
Resultatdisponering	0	0	13.275	13.275
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>2.000</b>	<b>16.960</b>	<b>13.275</b>	<b>32.235</b>

## Noter

---

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellem klasse C-virksomheder. I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse, idet selskabet indgår i koncernregnskabet for F.E. Bording A/S.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter statusdagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### RESULTATOPGØRELSE

**Nettoomsætningen** omfatter salg af varer og serviceydelser som er leverede og hvor risiko er overgået til kunden.

**Vareforbrug** omfatter kostprisen på de varer og ydelser som er medgået til at opnå årets omsætning.

**Andre eksterne omkostninger** omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

**Bruttofortjeneste** Selskabet har valgt at anvende undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 32 om alene at oplyse bruttofortjenesten. Sammenragede poster omfatter netto omsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

**Personaleomkostninger** omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Finansielle indtægter og omkostninger** indeholder renter, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

**Skat af årets resultat.** Der er etableret sambeskatning med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### BALANCE

**Immaterielle anlægsaktiver** indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Software afskrives lineært over den forventede brugstid, der ikke overstiger 3 år.

Andre immaterielle aktiver der omfatter erhvervede kunderelationer afskrives lineært over den forventede brugstid, der ikke overstiger 7 år. Den forventede brugstid er fastlagt under hensyntagende til, at kunderelationerne anses som længerevarende og de hertil knyttede forventede fremtidige nettoindtægter.

## Noter

---

**Materielle anlægsaktiver** indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

### **BALANCEN (fortsat)**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver foretages lineært over den forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

**Finansielle anlægsaktiver** indregnes til amortiseret kostpris. Der nedskrives i nødvendigt omfang til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger** indregnes til indkøbspriser (FIFO). Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen nedskrives denne til lavere værdi. Varer under fremstilling indregnes til kostpriser omfattende materialer, hjemtagelsesomkostninger og produktionsomkostninger.

**Tilgodehavender** måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives i nødvendigt omfang til imødegåelse af risiko for tab.

**Periodeafgrænsningsposter** indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital – udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Der hensættes **udskudt skat** af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Udskudt skat beregnes på grundlag af de skattemæssige regler og satser, der er gældende på balancedagen. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser, som omfatter leverandørgæld og gæld til tilknyttede virksomheder, indregnes ved lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter

t.kr.	2019	2018
<b>1 MEDARBEJDERFORHOLD</b>		
Lønninger	38.104	37.867
Pensioner	1.004	1.318
Andre sociale omkostninger	1.069	798
Øvrige personaleomkostninger	1.302	1.574
	<u>41.479</u>	<u>41.557</u>
Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere	<u>74</u>	<u>78</u>
Vederlag til direktion:		
Lønninger	2.099	2.225
Pensioner	239	238
Andre sociale omkostninger	0	5
	<u>2.338</u>	<u>2.468</u>
<b>2 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
Valutakursgevinster	34	81
Andre finansielle indtægter	24	17
	<u>58</u>	<u>98</u>
<b>3 FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-88	-9
Valutakurstab	-145	-189
Andre finansielle omkostninger	-160	-32
	<u>-393</u>	<u>-230</u>
<b>4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	2.252	2.592
Reguleringer vedrørende tidligere år	0	30
Årets regulering af udskudt skat	1.511	-1.388
	<u>3.763</u>	<u>1.234</u>

## Noter

t.kr.	2019	2018
<b>5 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
<b>Software</b>		
Kostpris pr. 1. januar	830	0
Tilgang ved fusion	0	1.161
Tilgang i året	0	271
Afgang i året	0	-602
Kostpris pr. 31. december	830	830
Ned- og afskrivninger pr. 1. januar	-136	0
Tilgang ved fusion	0	-612
Årets afskrivninger	-167	-126
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	602
Ned- og afskrivninger pr. 31. december	-303	-136
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>527</b>	<b>694</b>
<b>Software under udvikling</b>		
Kostpris pr. 1 januar	0	0
Tilgang i året	3.031	0
Kostpris pr. 31. december	3.031	0
Ned- og afskrivninger pr. 1. januar	0	0
Ned- og afskrivninger pr. 31. december	0	0
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>3.031</b>	<b>0</b>
<b>Andre immaterielle aktiver</b>		
Kostpris pr. 1. januar	19.116	0
Tilgang ved fusion	0	19.116
Tilgang i året	1.000	0
Kostpris pr. 31. december	20.116	19.116
Ned- og afskrivninger pr. 1. januar	-19.116	0
Tilgang ved fusion	0	-9.374
Årets afskrivninger	-125	-2.153
Årets nedskrivninger	0	-7.589
Ned- og afskrivninger pr. 31. december	-19.241	-19.116
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>875</b>	<b>0</b>



## Noter

t.kr.	2019	2018
<b>6 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
<b>Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris pr. 1. januar	28	0
Tilgang ved fusion	0	28
Kostpris pr. 31. december	28	28
Ned- og afskrivninger pr. 1. januar	-21	0
Tilgang ved fusion	0	-19
Årets afskrivninger	-7	-2
Ned- og afskrivninger pr. 31. december	-28	-21
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Andre anlæg driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris pr. 1. januar	3.466	175
Tilgang ved fusion	0	3.458
Tilgang i året	336	786
Afgang i året	0	-953
Kostpris pr. 31. december	3.802	3.466
Ned- og afskrivninger pr. 1. januar	-2.445	-94
Tilgang ved fusion	0	-3.127
Årets afskrivninger	-330	-177
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	953
Ned- og afskrivninger pr. 31. december	-2.775	-2.445
<b>Bogført værdi pr. 31. december</b>	<b>1.027</b>	<b>1.021</b>
<b>7 UDSKUDT SKAT</b>		
Bogført værdi 1. januar	1.587	13
Tilgang ved fusion	0	185
Årets regulering indregnet i resultatopgørelsen	-1.511	1.388
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>76</b>	<b>1.587</b>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	19	1.518
Materielle aktiver	57	69
	<b>76</b>	<b>1.587</b>

## Noter

t.kr.	2019	2018
<b>8 ANDRE LANGFRISTEDE TILGODEHAVENDER</b>		
Kostpris pr. 1. januar	501	0
Årets afgang	-63	0
Tilgang ved fusion	0	501
<b>Kostpris pr. 31. december</b>	<b>438</b>	<b>501</b>
<b>9 VAREBEHOLDNINGER</b>		
Varer under fremstilling	1.275	1.600
Fremstillede varer og handelsvarer	5.750	5.642
	<b>7.025</b>	<b>7.242</b>
<b>10 AKTIEKAPITAL</b>		
Selskabskapitalen udgør kr. 2.000.000 fordelt på kapitalandele á kr. 1.		
Inden fusionen i 2018 udgjorde selskabskapitalen kr. 512.500 fordelt på kapitalandele á 1 kr.		
<b>11 SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSE</b>		
Forpligtelser vedrørende operationelt leasede aktiver:		
Leasing til forfald indtil 1 år efter balancetidspunktet	1.016	1.321
Leasing til forfald mellem 1 - 5 år efter	524	906
Leasing til forfald mere end 5 år efter	0	0
<b>Leasingforpligtelser i alt</b>	<b>1.540</b>	<b>2.227</b>

Selskabet hæfter solidarisk med moderselskabet Therp Holding og tilknyttede selskaber, som indgår i sambeskatningen, for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter på udbytte, rente og royalties indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse overfor SKAT fremgår af administrationselskabets årsregnskab. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst, kildeskat mv. vil medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 12 EJER- / KONCERNFORHOLD

Selskabet ejes fuldt ud af:  
F.E. Bording A/S, Ejby Industrivej 91, 2600 Glostrup

### Koncernforhold

Selskabets årsregnskab indgår i koncernregnskabet for F.E. Bording A/S, der har Therp Holding ApS som det ultimative moderselskab.

## Noter

---

	2019	2018
Bording Danmark A/S har følgende transaktioner med nærtstående partner:		
Salg af varer og ydelser	1.856	1.477
Køb af varer og ydelser	13.252	19.560
Køb af software under udvikling	2.607	0
Viderefakturering af omkostninger	1.777	757
Viderefaktureringer fra tilknyttede virksomheder	1.901	1.486
Udlejning af lokaler	88	171
Leje af lokaler	3.747	3.612
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	88	9
Modtaget koncerntilskud	0	840
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19.084	9.116
Gæld til tilknyttede virksomheder	5.622	3.554

### 13 RESULTATDISPONERING

Udbytte	13.275	4.154
Overført til næste år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Disponeret ialt</b>	<b><u>13.275</u></b>	<b><u>4.154</u></b>