

Nordic Pet Care Group A/S

Birkegaardsvej 1, 8361 Hasselager

CVR-nr. 19 31 99 70

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. juni 2022

Dirigent:

.....

Indhold

| | |
|--|----|
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3 |
| Ledelsesberetning | 5 |
| Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december | 12 |
| Resultatopgørelse | 12 |
| Balance | 13 |
| Egenkapitalopgørelse | 15 |
| Pengestrømsopgørelse | 17 |
| Noter | 18 |

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Nordic Pet Care Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hasselager, den 13. juni 2022
Direktion:

.....
Henning Stensgaard Jensen

Bestyrelse:

.....
Sanna Suvanto-Harsaae
formand

.....
Per Asmund Christensen
næstformand

.....
Henrik Karup Jørgensen

.....
Thomas Panteli

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nordic Pet Care Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordic Pet Care Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 13. juni 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Steen Skorstengaard
statsaut. revisor
mne19709

Kim R. Mortensen
statsaut. revisor
mne18513

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

| | |
|----------------------|---|
| Navn | Nordic Pet Care Group A/S |
| Adresse, postnr., by | Birkegaardsvej 1, 8361 Hasselager |
| CVR-nr. | 19 31 99 70 |
| Stiftet | 1. juni 1996 |
| Hjemstedskommune | Aarhus |
| Regnskabsår | 1. januar - 31. december |
| Telefon | 70 20 40 52 |
| Bestyrelse | Sanna Suvanto-Harsaae, formand Per Asmund Christensen, næstformand Henrik Karup Jørgensen Thomas Panteli |
| Direktion | Henning Stensgaard Jensen |
| Revision | EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C |
| Bankforbindelser | Sydbank Nordea OP Bank, Finland |

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

| t.kr. | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 586.650 | 529.282 | 524.781 | 525.083 | 493.974 |
| Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) | 38.405 | 35.407 | 33.352 | 31.924 | 30.646 |
| Resultat af primær drift | 26.301 | 23.840 | 16.351 | 9.927 | 12.525 |
| Finansielle poster | -5.979 | -8.147 | -10.015 | -8.339 | -8.875 |
| Årets resultat | 16.379 | 12.888 | 5.001 | 13.723 | 6.688 |
| Balancesum | | | | | |
| Balancesum | 377.709 | 362.059 | 339.016 | 351.558 | 337.094 |
| Egenkapital | 112.635 | 90.506 | 69.328 | 64.782 | 33.446 |
| Rentebærende gæld | 83.648 | 115.435 | 164.078 | 189.013 | 189.559 |
| Pengestrømme | | | | | |
| Pengestrømme fra driftsaktiviteten | 42.691 | 54.782 | 31.122 | 8.678 | 22.726 |
| Pengestrømme til investerings- aktiviteten | -10.905 | -6.138 | -6.187 | -8.132 | -8.823 |
| Heraf til investering i materielle anlægsaktiver | -7.476 | -5.483 | -6.390 | -8.360 | -7.321 |
| Pengestrømme fra finansierings- aktiviteten | -30.823 | -28.336 | -22.574 | -6.466 | -18.240 |
| Nøgletal | | | | | |
| Afkastningsgrad | 7,1 % | 6,8 % | 4,7 % | 2,9 % | 3,7 % |
| Soliditetsgrad | 29,8 % | 25,0 % | 20,4 % | 18,4 % | 9,9 % |
| Egenkapitalforrentning | 16,1 % | 16,1 % | 7,5 % | 27,9 % | 21,7 % |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede | | | | | |
| | 190 | 194 | 206 | 204 | 206 |

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Koncernen er i 2018 overgået til indregning af grunde og bygninger til dagsværdi i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 41. Sammenligningstallene for 2016-2017 i hoved- og nøgletaloversigten er ikke tilpasset.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Nordic Pet Care Group A/S består af Nordic Pet Care A/S, der ejer Vital Petfood Group A/S, Best Sales A/S og Best Friend Group OY. Selskaberne producerer og sælger foder og artikler til kæledyr (hunde, katte, fugle, gnavere og fisk) samt til vildtfugle fortrinsvis på det nordiske marked.

Koncernens hovedstrategi er gennem de specialiserede divisioner for henholdsvis mærkevarer og private labelprodukter at skabe lønsom organisk vækst gennem et markedsorienteret sortiment af både egenproducerede og indkøbte produkter samt ved udnyttelse af effektive distributions- og leverance-systemer.

Norden er koncernens primære marked. Herudover rummer resten af det europæiske marked gode muligheder for koncernen, hvorfor det øvrige europæiske marked løbende bearbejdes med henblik på at skabe direkte eksport og etablering af samarbejde med lokale distributører.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 16.379 t.kr. mod et overskud på 12.888 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 112.635 t.kr. Resultatet før skat for Nordic Pet Care Group A/S for 2021 er forbedret i forhold til 2020. Resultatet anses for tilfredsstillende. Forbedringen på 3,5 mio. kr. skyldes dels forøget omsætning, dels effektivitetsforbedringer i produktionen og dels generelle omkostningsbesparelser i koncernvirksomhederne, men er også påvirket i modsat retning af kraftigt stigende materiale-, fragt- og energipriser, samt i mindre omgang Covid-19 pandemien.

Best Friend Group-divisionen, med hovedkontor i Kuopio, Finland, havde en nettoomsætning på 294 mio. kr., hvilket er 43 mio. kr. højere end året før. Dækningsgraden var højere end sidste år.

Vital Petfood Group-divisionen opnåede en nettoomsætning på 289 mio. kr., hvilket er 30 mio. kr. højere end året før. Dækningsgraden er mindre end sidste år.

Koncernens samlede nettoomsætning blev i alt 587 mio. kr. i 2021, hvilket er 58 mio. kr. højere end sidste år. Bruttoresultatet er 3,5 mio. kr. højere end sidste år.

Årets resultat før afskrivninger og renter (EBITDA) udgjorde 38,4 mio. kr., hvilket er 3,0 mio. kr. højere end i 2020.

Der blev i året i de to divisioner investeret for i alt 7,5 mio. kr.

Koncernen har i regnskabsåret 2021 nedbragt den rentebærende gæld med 31,8 mio. kr.

Koncernresultatet for 2021 er højere end sidste år, men resultatet er lavere, end virksomhedens potentiale tilsiger.

Videnressourcer

Nordic Pet Care Group A/S arbejder til stadighed på at udvikle medarbejdernes kompetencer gennem målrettede kurser. Der fokuseres dels på individuel kompetenceudvikling på baggrund af behovsafdækning i de årlige medarbejderudviklingssamtaler (fx inden for fremmedsprog og it) og dels på afdelingsvis efteruddannelse inden for bl.a. Lean.

Medarbejderforhold

Udviklingen i medarbejderstaben for koncernen er påvirket af sæsonudsving for timelønnede medarbejdere.

Ledelsesberetning

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernens risici omfatter sædvanlige kommercielle risici som udsving i valutakurser og råvarepriser samt forsikringsbare risici. Koncernen har tegnet sædvanlige forsikringer i henhold til en af bestyrelsen godkendt forsikringspolitik.

Valutakurser og råvarepriser følges nøje som et led i den kommercielle drift af forretningen. Koncernens kommercielle risici vurderes løbende, og eventuel afdækning af risiciene sker i samråd med selskabets bestyrelse.

Koncernen har ingen særlige risici.

Covid-19 virusudbruddet samt materialeprisstigninger forventes at få en begrænset negativ påvirkning på virksomhedens afsætning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært videreudvikling af koncernens produkter samt nyudvikling af forskellige produkter til hunde, katte samt vildtfugle.

Nordic Pet Care Group A/S opfatter det som et strategisk parameter løbende at kunne præsentere nye produkter for sine kunder og løbende at kunne markedsføre nye produkter og produktvarianter.

I lighed med tidligere år er der i 2021 blevet lanceret en række nye produkter.

Filialer i udlandet

Selskabet har ingen filialer i udlandet.

Selskaber i udlandet

Nordic Pet Care Group A/S-koncernen omfatter udover driftsselskaber i Danmark også selskaber i Sverige, Finland, Norge og Hong Kong.

Best Friend-divisionen er den omsætningsmæssigt største og bidrager positivt til moderselskabet.

Redegørelse for samfundsansvar

Nordic Pet Care Group A/S anerkender sit samfundsansvar som virksomhed og arbejdsplads i såvel lokalsamfundet som globalt og tager i naturlig forlængelse af sit værdigrundlag ansvar for sine produkter og produktion, også når det gælder miljø og sociale forhold. Datterselskabet Vital Petfood Group A/S er tilmeldt UN Global Compact og rapporterer om Corporate Social Responsibility i henhold til regelsættet heri. Virksomhedens medarbejdere har som følge af Covid-19 virusudbruddet været nødsaget til at udføre deres arbejde begrænset af de af virksomheden indførte restriktioner enten på arbejdspladsen eller fra hjemmearbejdsplads. Bl.a. som følge af de indførte restriktioner har det været muligt at opretholde en nogenlunde normal drift i virksomheden.

Miljø- og klimamæssige forhold

Koncernens datterselskaber producerer efter høje, fastlagte standarder, så spild undgås, og anvendt energi minimeres. Ved valg af ny teknologi fokuseres der i særlig grad på energiforbrug. Der er opsat konkrete mål for energibesparelser, og energiforbruget i fabrikkerne måles og rapporteres til koncernens bestyrelse. Energiforbruget til produktion af hunde- og katteprodukter er reduceret med 1,5 % i 2021 i forhold til 2020. Energiforbruget genererer en mindre CO2 påvirkning på miljø- og klimaaftrykket, hvilket forventes reduceret i de kommende år som følge af skifte til alternative produktionsmetoder. Der er i året installeret nyt maskinudstyr der kan anvende genanvendelige pakke materialer, hvilket har medført et skifte fra plast til pap. Der er fortsat etableret ordninger med bortskaffelse af jern samt pap og papir til genbrug, og mængden af pap og papir til genbrug er øget med 1 % i 2021 i forhold til 2020. Arbejdet med nedsættelsen af miljø- og klimaaftrykket for datterselskaberne vil fortsætte i de kommende år.

Det vurderes, at der med nuværende kendskab ikke er væsentlige miljø- eller klimarisici forbundet med koncernens aktiviteter.

Ledelsesberetning

Sociale og medarbejderforhold

Koncernen prioriterer det fysiske og psykiske arbejdsmiljø højt, hvilket har medført, at alle produktionsenheder er tildelt "Grøn Smiley" af Arbejdstilsynet som symbol på et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Koncernens Code of Conduct tilsikrer, at alle leverandører overholder den krævede standard for sociale og medarbejderforhold.

Med et informationsbaseret og udviklingsorienteret arbejdsmiljø integreres medarbejderne bedst muligt i virksomhedens sociale netværk, således at stress og misbrug kan forebygges og i konkrete tilfælde afhjælpes med vejledning og konkrete handlinger. På informations- og dialogmøder gennemgås virksomhedens drift, udvikling og strategi.

Alle medarbejdere er omfattet af en sundhedsordning med mulighed for fysioterapi, massage m.v. Der er blandt virksomhedens kundegrundlag en voksende opmærksomhed på miljø- og samfundshensyn, hvilket nødvendiggør en tydelig profilering af virksomhedens CSR-retningslinjer. Det er samtidig virksomhedens opfattelse, at der ved fokus på medarbejdernes trivsel, sociale integration og arbejdsmiljø sikres en stabil og produktiv medarbejderstab.

Stress og arbejdsulykker kan have en negativ påvirkning på medarbejderforhold og minimeres som følge af ovennævnte. Fremadrettet vil der fortsat være fokus på at udvikle og bibeholde et udviklingsorienteret arbejdsmiljø, hvor medarbejdere integreres i virksomhedens sociale netværk.

I 2021 har Covid-19 pandemien lagt pres på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser. Vi har lagt stor fokus på at beskytte vores medarbejdere under pandemien ved at indføre retningslinjer og stille værnemidler til rådighed. Det har blandt andet sikret medarbejdernes helbred under pandemien.

Menneskerettigheder

Koncernen prioriterer menneskerettigheder højt og koncernens Code of Conduct tilsikrer, at alle leverandører godkendes og overholder de opstillede krav til overholdelse af menneskerettigheder samt underskriver Code of Conduct. Koncernen kontrollerer løbende gennem leverandøraudits, at disse krav overholdes. Den løbende kontrol vil fortsætte i de kommende år. Det vurderes, at der ikke er væsentlige risici for, at kravene ikke overholdes, men en del af koncernens leverandører er lokaliseret i lande, hvor risikoen for brud på menneskerettigheder er højere end i Europa.

Der er i 2021 ikke konstateret brud på menneskerettigheder i koncernen.

Antikorruption

Koncernens Code of Conduct tilsikrer, at alle leverandører godkendes og overholder de opstillede krav til modarbejdelse af antikorruption.

Der er i året gennemført en række leverandøraudits og der blev i denne forbindelse ikke konstateret brud på koncernens politik for antikorruption og vurderingen er, at der i året ikke er opstået øget risici for antikorruption.

Grundet koncernens Code of Conduct vurderes risikoen for korruption i leverandørkæden at være lav.

Samlet set forventes ovenstående fokus på CSR at kunne medføre konkurrencefordele for koncernen på længere sigt.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen, jf. §99b

På nuværende tidspunkt har virksomheden et generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt fire bestyrelsesmedlemmer (25 %). Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, hvilket betyder, at den nuværende andel som minimum skal fastholdes. Selskabet har ikke udarbejdet politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveau, da selskabet i regnskabsåret har haft færre end 50 ansatte.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Virksomhedens politik for data etik er en integreret del af de generelle regler for IT og GDPR. Fokus og håndtering af dataetik foretages gennem:

- IT-vejledninger indeholdende regler for medarbejderne håndtering af IT-systemer og data i virksomheden.
- Virksomhedens GDPR-regler i overensstemmelse med gældende lovgivning for GDPR og herunder dataindsamling, databehandling og underleverandørers data behandlingsaftaler.
- Virksomheden uddanner løbende medarbejdere i dataetik gennem løbende informering af medarbejderne om ovenstående.

Bestyrelsen gennemgår en gang årligt ovennævnte regler for dataetik med henblik på at sikre at reglerne er opdateret i.h.t. virksomhedens behov og lovgivning. Virksomhedens ledelse er ansvarlig for at ovennævnte regler for dataetik er en integreret del af virksomhedens daglige drift.

Begivenheder efter balancedagen

Krigen i Ukraine vil fremadrettet medføre stigende materiale-, fragt- og energipriser men har ikke haft påvirkning på den finansielle stilling pr. 31. december 2021 eller koncern- og årsregnskabet for 2021.

Der er ikke efter balancedagen i øvrigt indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens og koncernens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Selskabets divisioner har fortsat gode indtjenings- og vækstmuligheder. Der forventes i forhold til 2021 en mindre stigning i omsætning og resultat. Der vil også fremover være høj ledelsesmæssig fokus på kombinationen af lønsom vækst og indtjening. Som omtalt ovenfor kan den potentielle effekt af den fortsatte Corona-epidemi samt materialeprisstigninger ikke vurderes endnu, og de opstillede forventninger kan blive reduceret som følge heraf.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|---|----------|----------|-----------------|--------|
| | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| | Nettoomsætning | 586.650 | 529.282 | 0 | 0 |
| | Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling | 3.763 | -1.267 | 0 | 0 |
| | Andre driftsindtægter | 760 | 194 | 0 | 0 |
| | Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | -387.119 | -335.421 | 0 | 0 |
| | Andre eksterne omkostninger | -65.299 | -57.523 | -35 | -16 |
| | Bruttoresultat | 138.755 | 135.265 | -35 | -16 |
| 2 | Personaleomkostninger | -100.350 | -99.858 | 0 | 198 |
| 3 | Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver | -11.344 | -11.373 | 0 | 0 |
| | Resultat før finansielle poster | 27.061 | 24.034 | -35 | 182 |
| | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 17.407 | 14.392 |
| 4 | Finansielle indtægter | 75 | 951 | 229 | 536 |
| 5 | Finansielle omkostninger | -6.054 | -9.098 | -1.511 | -2.644 |
| | Resultat før skat | 21.082 | 15.887 | 16.090 | 12.466 |
| 6 | Skat af årets resultat | -4.703 | -2.999 | 289 | 422 |
| | Årets resultat | 16.379 | 12.888 | 16.379 | 12.888 |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

| | | Koncern | | | | | |
|------|--|----------------------|--|---|----------------------|--|----------------|
| Note | t.kr. | Selskabs- kapital | Reserve for valutakurs- reguleringer | Reserve for sikrings- transaktioner | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabs- året | I alt |
| | Egenkapital 1. januar 2020 | 1.000 | 0 | 0 | 68.328 | 0 | 69.328 |
| | Overført via resultatdisponering | 0 | 0 | 0 | 12.888 | 0 | 12.888 |
| | Valutakursregulering | 0 | 654 | 0 | 0 | 0 | 654 |
| | Andre værdireguleringer af egenkapital | 0 | 0 | 0 | -26 | 0 | -26 |
| | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 0 | -489 | 0 | 0 | -489 |
| | Årets opskrivning | 0 | 0 | 0 | 10.312 | 0 | 10.312 |
| | Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | 108 | -2.269 | 0 | -2.161 |
| | Egenkapital 1. januar 2021 | 1.000 | 654 | -381 | 89.233 | 0 | 90.506 |
| | Overført via resultatdisponering | 0 | 0 | 0 | 3.879 | 12.500 | 16.379 |
| | Valutakursregulering | 0 | -100 | 0 | 0 | 0 | -100 |
| | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 0 | 495 | 0 | 0 | 495 |
| | Årets opskrivning | 0 | 0 | 0 | 6.830 | 0 | 6.830 |
| | Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | -109 | -1.366 | 0 | -1.475 |
| | Egenkapital 31. december 2021 | 1.000 | 554 | 5 | 98.576 | 12.500 | 112.635 |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

| | | Modervirksomhed | | | | |
|------|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------|
| Note | t.kr. | Selskabs- kapital | Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabs- året | I alt |
| | Egenkapital 1. januar 2020 | 1.000 | 58.020 | 10.308 | 0 | 69.328 |
| 22 | Overført via resultatdisponering | 0 | 14.392 | -1.504 | 0 | 12.888 |
| | Valutakursregulering | 0 | 762 | 0 | 0 | 762 |
| | Andre værdireguleringer af egenkapital | 0 | 9.797 | 0 | 0 | 9.797 |
| | Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | -2.269 | 0 | 0 | -2.269 |
| | Egenkapital 1. januar 2021 | 1.000 | 80.702 | 8.804 | 0 | 90.506 |
| | Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi | 0 | 495 | 0 | 0 | 495 |
| 22 | Overført via resultatdisponering | 0 | 17.407 | -13.528 | 12.500 | 16.379 |
| | Valutakursregulering | 0 | -100 | 0 | 0 | -100 |
| | Deklareret udbytte, dattervirksomhed | 0 | -12.500 | 12.500 | 0 | 0 |
| | Årets opskrivning | 0 | 6.830 | 0 | 0 | 6.830 |
| | Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | -1.475 | 0 | 0 | -1.475 |
| | Egenkapital 31. december 2021 | 1.000 | 91.359 | 7.776 | 12.500 | 112.635 |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

| Note | t.kr. | Koncern | |
|------|---|----------------|----------------|
| | | 2021 | 2020 |
| | Årets resultat | 16.379 | 12.888 |
| 23 | Reguleringer | 21.497 | 23.073 |
| | Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital | 37.876 | 35.961 |
| 24 | Ændring i driftskapital | 14.731 | 29.980 |
| | Pengestrømme fra primær drift | 52.607 | 65.941 |
| | Renteindbetalinger m.v. | 75 | 951 |
| | Renteudbetalinger m.v. | -6.054 | -9.098 |
| | Selskabsskat | -3.937 | -3.012 |
| | Pengestrømme fra driftsaktivitet | 42.691 | 54.782 |
| | Køb af immaterielle anlægsaktiver | -4.289 | -1.002 |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -7.476 | -5.483 |
| | Salg af materielle anlægsaktiver | 860 | 347 |
| | Pengestrømme til investeringsaktivitet | -10.905 | -6.138 |
| | Indgåelse af leasingforpligtelser | 4.391 | 1.238 |
| | Afdrag på realkredit | -2.542 | -2.302 |
| | Ændring i gæld til kreditinstitutter | -32.914 | -30.780 |
| | Ændring i anden langfristet gæld | 242 | 3.508 |
| | Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | -30.823 | -28.336 |
| | Årets pengestrøm | 963 | 20.308 |
| | Likvider 1. januar | 26.243 | 5.935 |
| 25 | Likvider 31. december | 27.206 | 26.243 |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Pet Care Group A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder. Enkelte poster i resultatopgørelsen er reklassificeret, sammenligningstal er tilpasset.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Selvstændige udenlandske virksomheder omregnes efter følgende principper:

- Balancen omregnes til valutakursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk dattervirksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser, tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, salgsfragt, afgifter og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|----------|
| Software | 3-5 år |
| Erhvervede immaterielle anlægsaktiver | 2-10 år |
| Goodwill | 10 år |
| Grunde og bygninger | 20-50 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 3-15 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

For grunde og bygninger, der indregnes til dagsværdi, afskrives dagsværdierne tilsvarende per bestanddel over brugstiden.

Brugstid og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Disse omfatter den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat og efter regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på transaktioner i fremmed valuta, amortisering af låneomkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med direkte koncernforbundne danske selskaber. Den danske selskabskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software og andre erhvervede immaterielle rettigheder. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter varemærker, patenter, rettigheder og licenser.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software omfatter omkostninger til gager og andre direkte og indirekte omkostninger til udviklingsarbejdet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivning på ejendomme og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger indregnes til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en afkastmodel med udgangspunkt i markedsleje.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af goodwill og fradrag for koncerninterne avancer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kostpris baseret på fremstillingsprisen, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag for færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger, og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på grundlag af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nettorealisationsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Segmentoplysninger

Markeder, som koncernen agerer på, og kunderne, som man har samhandel med i koncernen, anses som værende ensartet, hvorfor der ikke vurderes at være mere end et segment. Der er derfor ikke segmentoplysninger i regnskabet.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|--------------------------|---|
| Resultat af primær drift | Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger |
| Afkastningsgrad | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|----------------|---------------|-----------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| 2 Personaleomkostninger | | | | |
| Lønninger | 89.098 | 87.882 | 0 | -198 |
| Pensioner | 8.685 | 7.979 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 2.567 | 3.997 | 0 | 0 |
| | <u>100.350</u> | <u>99.858</u> | <u>0</u> | <u>-198</u> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede | <u>190</u> | <u>194</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Koncern

Vederlag til ledelsen oplyses samlet for direktion og bestyrelse med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1, idet direktionen består af 1 medlem.

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.980 t.kr. (2020: 2.643 t.kr.).

Modervirksomhed

Vederlag til moderselskabets ledelse udgør samlet 0 kr. (2020: 0 kr.).

Modervirksomheden har ingen ansatte.

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|----------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| 3 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver | | | | |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver | 1.619 | 3.298 | 0 | 0 |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver | 9.725 | 9.438 | 0 | 0 |
| Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver | 0 | -1.363 | 0 | 0 |
| | <u>11.344</u> | <u>11.373</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---------------|---------------------------------------|-----------------|----------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| 4 Finansielle indtægter | | | | |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 229 | 536 |
| Andre finansielle indtægter | 75 | 951 | 0 | 0 |
| | <u>75</u> | <u>951</u> | <u>229</u> | <u>536</u> |
| 5 Finansielle omkostninger | | | | |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 340 | 349 |
| Andre finansielle omkostninger | 6.054 | 9.098 | 1.171 | 2.295 |
| | <u>6.054</u> | <u>9.098</u> | <u>1.511</u> | <u>2.644</u> |
| 6 Skat af årets resultat | | | | |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | 4.828 | 2.881 | 0 | 0 |
| Årets regulering af udskudt skat | -1.423 | 118 | -289 | -12 |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år | 438 | 0 | 0 | 0 |
| Refusion i sambeskatning | 860 | 0 | 0 | -410 |
| | <u>4.703</u> | <u>2.999</u> | <u>-289</u> | <u>-422</u> |
| 7 Immaterielle anlægsaktiver | | | | |
| | Koncern | | | |
| t.kr. | Software | Erhvervede immaterielle anlægsaktiver | Goodwill | I alt |
| Kostpris 1. januar 2021 | 2.015 | 33.721 | 98.404 | 134.140 |
| Valutakursregulering | 0 | -14 | 0 | -14 |
| Tilgang i årets løb | 4.289 | 0 | 0 | 4.289 |
| Afgang i årets løb | 0 | -1.450 | 0 | -1.450 |
| Kostpris 31. december 2021 | <u>6.304</u> | <u>32.257</u> | <u>98.404</u> | <u>136.965</u> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 | 1.611 | 32.083 | 98.404 | 132.098 |
| Valutakursregulering | 0 | -17 | 0 | -17 |
| Årets afskrivninger | 466 | 1.153 | 0 | 1.619 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændede aktiver | 0 | -1.450 | 0 | -1.450 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | <u>2.077</u> | <u>31.769</u> | <u>98.404</u> | <u>132.250</u> |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | <u>4.227</u> | <u>488</u> | <u>0</u> | <u>4.715</u> |
| Afskrives over | <u>3-5 år</u> | <u>2-10 år</u> | <u>10 år</u> | |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

| t.kr. | Koncern | | | | I alt |
|---|---------------------|------------------------------|---|--|----------------|
| | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | |
| Kostpris 1. januar 2021 | 125.973 | 184.208 | 72.855 | 0 | 383.036 |
| Valutakursregulering | -24 | 0 | -14 | 0 | -38 |
| Tilgang i årets løb | 115 | 1.446 | 2.864 | 3.051 | 7.476 |
| Afgang i årets løb | -8.090 | -3.229 | -1.803 | 0 | -13.122 |
| Kostpris 31. december 2021 | 117.974 | 182.425 | 73.902 | 3.051 | 377.352 |
| Opskrivninger 1. januar 2021 | 34.299 | 0 | 0 | 0 | 34.299 |
| Valutakursregulering | -4 | 0 | 0 | 0 | -4 |
| Årets opskrivning | 6.835 | 0 | 0 | 0 | 6.835 |
| Opskrivninger 31. december 2021 | 41.130 | 0 | 0 | 0 | 41.130 |
| Af- og nedskrivninger | | | | | |
| 1. januar 2021 | 63.094 | 163.914 | 65.572 | 0 | 292.580 |
| Valutakursregulering | -14 | 0 | -13 | 0 | -27 |
| Årets afskrivninger | 3.380 | 3.274 | 3.071 | 0 | 9.725 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | -8.090 | -3.224 | -1.707 | 0 | -13.021 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021 | 58.370 | 163.964 | 66.923 | 0 | 289.257 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 100.734 | 18.461 | 6.979 | 3.051 | 129.225 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021, hvis opskrivning ikke havde været foretaget | 69.120 | 18.461 | 6.979 | 3.051 | |
| I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt | 0 | 0 | 1.700 | 3.051 | 4.751 |
| Afskrives over | 20-50 år | 3-15 år | 3-10 år | | |

For oplysning om sikkerhedsstillelser m.v. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 19.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Grunde og bygninger indregnet til dagsværdi

Koncern

Grunde og bygninger indregnes til dagsværdi med værdiregulering over reserve for opskrivninger på egenkapitalen, jf. reglerne i årsregnskabslovens § 41.

Opgørelse af dagsværdi

Dagsværdien af grunde og bygninger er opgjort for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens estimerede markedsleje og omkostninger for det kommende år. Dette estimat udtrykker et 'normaliseret' driftsresultat og anvendes sammen med et relevant afkastkrav til at beregne dagsværdien efter en afkastbaseret model.

Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Den væsentligste forudsætning for dagsværdien er afkastkravene i intervallet 7,3-10,0 % for 2021.

Følsomhedsanalyse

Dagsværdien af investeringsejendommene udgør 100.734 t.kr. pr. 31. december 2021. Den opgjorte dagsværdi er et skøn foretaget af ledelsen på basis af tilgængelige oplysninger og aktuelle forventninger til fremtiden. Følsomheden af afkastkravene kan illustreres ved, at ved en stigning i afkastprocenterne på 1 %-point vil dagsværdien falde med 10.950 t.kr. Et fald i afkastprocenterne på 1 %-point vil medføre en stigning i dagsværdien på 13.970 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

| | Moder- virksomhed |
|--|----------------------|
| t.kr. | |
| Kostpris 1. januar 2021 | 500 |
| Kostpris 31. december 2021 | 500 |
| Værdireguleringer 1. januar 2021 | 105.248 |
| Andel af årets resultat | 17.407 |
| Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele* | 5.750 |
| Værdireguleringer 31. december 2021 | 128.405 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 | 128.905 |

* Egenkapitalreguleringer hidrører i al væsentlighed fra dagsværdiregulering af ejendomme i datterselskaber på netto 6.835 t.kr.

Modervirksomhed

| Navn | Retsform | Hjemsted | Ejerandel |
|---------------------------------|----------|--------------------|-----------|
| Tilknyttede virksomheder | | | |
| Nordic Pet Care A/S | A/S | Hasselager, Aarhus | 100,00 % |
| Best Friend Group OY | OY | Kuopio, Finland | 100,00 % |
| Best Friend AB | AB | Solna, Sverige | 100,00 % |
| Best Friend Danmark A/S | A/S | Hasselager, Aarhus | 100,00 % |
| Best Friend Hong Kong Ltd | Ltd | Hong Kong | 100,00 % |
| Best Friend Norway AS | AS | Oslo, Norge | 100,00 % |
| Vital Petfood Group A/S | A/S | Hasselager, Aarhus | 100,00 % |
| VPG Norway AS | AS | Oslo, Norge | 100,00 % |
| Best Sales A/S | A/S | Hasselager, Aarhus | 100,00 % |

For stillede sikkerheder vedrørende kapitalandele henvises til note 19.

11 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder ejendomsskatter, forsikringer, abonnementer og serviceydelser.

12 Tilgodehavender

Koncern

Af de samlede tilgodehavender forfalder andre tilgodehavender med 773 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

| t.kr. | Modervirksomhed | |
|--|-----------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| 13 Selskabskapital | | |
| Selskabskapitalen er fordelt således: | | |
| Aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1,00 kr. | 1.000 | 1.000 |
| | <u>1.000</u> | <u>1.000</u> |

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 1.000 t.kr. de seneste 5 år.

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|----------------|----------------|-----------------|------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| 14 Udskudt skat | | | | |
| Udskudt skat 1. januar | -14.487 | -15.179 | -14 | 0 |
| Årets regulering af udskudt skat via resultatopgørelsen | -1.423 | 118 | -290 | -12 |
| Øvrige bevægelser | 0 | -69 | 0 | -2 |
| Ændring tidligere år | -654 | -1.518 | -177 | 0 |
| Opskrivning ejendom | 1.366 | 2.269 | 0 | 0 |
| Regulering sikringsinstrumenter | 109 | -108 | 0 | 0 |
| Udskudt skat 31. december | <u>-15.089</u> | <u>-14.487</u> | <u>-481</u> | <u>-14</u> |
| Udskudt skat indregnes således i balancen: | | | | |
| Udskudte skatteaktiver | -17.966 | -16.047 | -481 | -14 |
| Udskudte skatteforpligtelser | 2.877 | 1.560 | 0 | 0 |
| | <u>-15.089</u> | <u>-14.487</u> | <u>-481</u> | <u>-14</u> |

Koncern

Udskudt skat vedrører hovedsageligt forskelle i regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver.

Det indregnede skatteaktiv vedrører i al væsentlighed den skattemæssige driftsmiddelsaldo i Vital Petfood Group A/S, der giver mulighed for fremtidige fradrag i den samlede skattepligtige indkomst for den sambeskattede koncern M/S2 Holding ApS som det overliggende administrationselskab.

Målingen er baseret på estimerede skattemæssige resultater i sambeskatningen for den overliggende koncern med M/S2 Holding ApS som moderselskab for de kommende 5 år og forudsætter således fortsat sambeskatningsforhold med og positiv indkomst fra de sambeskattede selskaber.

Koncernen har ud over det skattemæssige underskud, der er indregnet ved opgørelse af den udskudte skat, yderligere skattemæssige underskud til fremførsel med en regnskabsmæssig værdi på 11.439 t.kr. Da det er usikkert, om disse skattemæssige underskud kan udnyttes inden for en overskuelig fremtid, er deres regnskabsmæssige værdi ikke indregnet i koncernregnskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

14 Udskudt skat (fortsat)

Modervirksomhed

Modervirksomheden har skattemæssige underskud til fremførsel med en regnskabsmæssig værdi på 8.908 t.kr. Da det er usikkert, om disse skattemæssige underskud kan udnyttes inden for en overskuelig fremtid, er deres regnskabsmæssige værdi ikke indregnet i årsregnskabet.

15 Langfristede gældsforpligtelser

| | | Koncern | | | |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|--|
| t.kr. | Gæld i alt 31/12 2021 | Afdrag næste år | Langfristet andel | Restgæld efter 5 år | |
| Gæld til realkreditinstitutter | 6.899 | 2.513 | 4.386 | 0 | |
| Gæld til kreditinstitutter | 83.248 | 21.372 | 61.876 | 0 | |
| Leasingforpligtelser | 3.885 | 533 | 3.352 | 0 | |
| Anden gæld | 6.068 | 0 | 6.068 | 0 | |
| | <u>100.100</u> | <u>24.418</u> | <u>75.682</u> | <u>0</u> | |
| | | Modervirksomhed | | | |
| t.kr. | Gæld i alt 31/12 2021 | Afdrag næste år | Langfristet andel | Restgæld efter 5 år | |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | 68.427 | 1.555 | 66.872 | 0 | |
| | <u>68.427</u> | <u>1.555</u> | <u>66.872</u> | <u>0</u> | |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter i form af valutaterminskontrakter

Koncern

Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter.

| t.kr. | Periode | Kontraktmæssig værdi | | Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen | |
|------------------------------|-------------|----------------------|--------|--|------|
| | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Valutaterminskontrakter, USD | 0-7 måneder | 3.696 | 26.234 | 6 | -489 |

Koncern

Pr. 31. december 2021 er koncernen eksponeret, netto for betaling i EUR 1,2 millioner og USD 2,0 millioner og tilgodehavender på GBP 0,5 millioner og SEK 8,2 millioner.

17 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Koncernselskaberne har indgået aftaler om operationel leasing af aktiver, hvor den samlede forpligtelse udgør 2,4 mio. kr. (2020: 1,8 mio. kr.), med løbetid op til 5 år.

Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet M/S2 Holding ApS som administrationselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter begrænset og subsidiært med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene 2013-2014 og kildeskatte, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

19 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagement med Sydbank:

- ▶ Ejerpantebrev på 7,4 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- ▶ Skadesløsbrev på 20,1 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- ▶ Skadesløsbrev på 8,0 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- ▶ Virksomhedspant på 50 mio. kr. med pant i Vital Petfood Group A/S.

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagement med Nordea Kredit Realkredit:

- ▶ Pantebrev på 23.619.000 kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod og matr. nr. 4CS, Hasselager By, Kolt
- ▶ Pantebrev på 3.063.000 kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod.

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagementet med Kuopion Osuuspankki:

- ▶ Pantebrev på 3.356.000 EUR med pant i ejendommen Kellonkierto 3, Kuopio, Finland
- ▶ Pantebrev på 1.681.880 EUR med pant i driftsaktiver i Best Friend Group OY.

Regnskabsmæssige værdier af pantsatte aktiver udgør henholdsvis 100,7 mio. kr. for grunde og bygninger og 28,5 mio. kr. for driftsaktiver.

Koncernen har overfor kreditinstitutter afgivet pantsætningsforbud.

Modervirksomhed

Nedenstående er stillet til sikkerhed for Nordic Pet Care Group A/S og koncernvirksomhedens engagementer med Sydbank A/S:

- ▶ Aktier i Nordic Pet Care A/S, nom. 500.000 DKK
- ▶ Aktier i Vital Petfood Group A/S, nom. 523.000 DKK.

Nordic Pet Care Group A/S kautionerer for dattervirksomheds, Nordic Pet Care A/S, mellemværender med Sydbank. Pr. 31. december 2021 udgør mellemværendet 33,3 mio. kr.

Selskabet har afgivet selskyldnerkaution over for Sydbank for stillede kredit-, valuta- og leasinggrammer for Vital Petfood Group A/S, Best Friend Danmark A/S og Best Sales A/S:

- ▶ Kreditrammen er pr. 31. december 2021 på 70 mio. kr., og det samlede træk pr. 31. december 2021 udgør 22,5 mio. kr. Kreditrammen har herudover tilknyttet en sæsonkredit på 25 mio. kr. i perioden 1. juni - 23. december.
- ▶ Leasingrammen er pr. 31. december 2021 på 7,7 mio. kr. og det samlede træk pr. 31. december 2021 udgør 5,6 mio. kr.
- ▶ Valutarammen er pr. 31. december 2021 på 20 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

20 Nærtstående parter

Koncern

Nordic Pet Care Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

| <u>Nærtstående part</u> | <u>Bopæl/Hjemsted</u> | <u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u> |
|-------------------------|-----------------------|---|
| M/S2 Holding ApS | København | Kapitalbesiddelse |

Oplysning om koncernregnskaber

| <u>Modervirksomhed</u> | <u>Hjemsted</u> | <u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u> |
|------------------------|-----------------|--|
| M/S2 Holding ApS | København | www.cvr.dk |

Transaktioner med nærtstående parter

| t.kr. | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Modervirksomhed | | |
| Renteindtægter fra datterselskaber | 229 | 536 |
| Renteomkostninger til datterselskaber | 340 | 349 |
| Tilgodehavender hos datterselskaber | 56.200 | 82.549 |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag | 0 | 410 |
| Gæld til datterselskaber | 73.181 | 72.839 |
| Skyldig sambeskatningsbidrag | 860 | 0 |

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 2, Personaleomkostninger.

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

| <u>Nærtstående part</u> | <u>Bopæl/Hjemsted</u> | <u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u> |
|-------------------------|-----------------------|---|
| M/S2 Invest ApS | København | Kapitalbesiddelse |

Oplysning om koncernregnskaber

| <u>Modervirksomhed</u> | <u>Hjemsted</u> | <u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u> |
|------------------------|-----------------|--|
| M/S2 Holding ApS | København | www.cvr.dk |

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

20 Nærtstående parter (fortsat)

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

| Navn | Bopæl/Hjemsted |
|-----------------|----------------|
| M/S2 Invest ApS | København |
| RaKaAs ApS | Skodsborg |

21 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, idet oplysningerne gives for koncernen som helhed i koncernregnskabet for MS2 Invest ApS.

| | Modervirksomhed | |
|---|-----------------|---------------|
| | 2021 | 2020 |
| t.kr. | | |
| 22 Resultatdisponering | | |
| Forslag til resultatdisponering | | |
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen | 12.500 | 0 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi | 17.407 | 14.392 |
| Overført resultat | -13.528 | -1.504 |
| | <u>16.379</u> | <u>12.888</u> |
| | | |
| | Koncern | |
| | 2021 | 2020 |
| t.kr. | | |
| 23 Reguleringer | | |
| Af- og nedskrivninger | 11.344 | 11.373 |
| Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver | -758 | -194 |
| Finansielle indtægter | -75 | -951 |
| Finansielle omkostninger | 6.054 | 9.098 |
| Skat af årets resultat | 4.703 | 2.999 |
| Øvrige reguleringer | 229 | 748 |
| | <u>21.497</u> | <u>23.073</u> |
| | | |
| 24 Ændring i driftskapital | | |
| Ændring i varebeholdninger | -8.552 | -7.111 |
| Ændring i tilgodehavender | 4.218 | 5.802 |
| Ændring i leverandørgæld m.v. | 19.065 | 31.289 |
| | <u>14.731</u> | <u>29.980</u> |
| | | |
| 25 Likvider, ultimo | | |
| Likvide beholdninger ifølge balancen | 27.206 | 26.243 |
| | <u>27.206</u> | <u>26.243</u> |

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henning Stensgaard Jensen

Direktion

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-418497934054

IP: 87.116.xxx.xxx

2022-06-14 12:25:49 UTC

NEM ID 

Henning Stensgaard Jensen

Dirigent

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-418497934054

IP: 87.116.xxx.xxx

2022-06-14 12:25:49 UTC

NEM ID 

Henrik Karup Jørgensen

Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-677524478956

IP: 80.63.xxx.xxx

2022-06-15 11:24:10 UTC

NEM ID 

Thomas Panteli

Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-508181320587

IP: 212.213.xxx.xxx

2022-06-16 13:17:08 UTC

NEM ID 

Sanna Mari Suvanto-Harsaae

Bestyrelsesformand

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-420948919641

IP: 146.247.xxx.xxx

2022-06-17 08:39:48 UTC

NEM ID 

Per Asmund Christensen

Næstformand

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-417592335103

IP: 217.63.xxx.xxx

2022-06-17 09:12:15 UTC

NEM ID 

Steen Skorstengaard

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:25486262

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-06-17 09:16:19 UTC

NEM ID 

Kim R. Mortensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1274257393762

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-06-17 09:31:52 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>