

# Nordic Pet Care Group A/S

Birkegaardsvej 1, 8361 Hasselager

CVR-nr. 19 31 99 70

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. juni 2020

Dirigent:

.....  
Henning Stensgaard Jensen





## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Nordic Pet Care Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hasselager, den 24. juni 2020  
Direktion:

.....  
Henning Stensgaard Jensen

Bestyrelse:

.....  
Sanna Suvanto-Harsaae  
formand

.....  
Per Asmund Christensen  
næstformand

.....  
Henrik Karup Jørgensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nordic Pet Care Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordic Pet Care Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. juni 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Steen Skorstengaard  
statsaut. revisor  
mne19709

Kim R. Mortensen  
statsaut. revisor  
mne18513

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Nordic Pet Care Group A/S
Adresse, postnr., by	Birkegaardsvej 1, 8361 Hasselager
CVR-nr.	19 31 99 70
Stiftet	1. juni 1996
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	70 20 40 52
Bestyrelse	Sanna Suvanto-Harsaae, formand Per Asmund Christensen, næstformand Henrik Karup Jørgensen
Direktion	Henning Stensgaard Jensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelser	Nordea Bank Sydbank

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	507.107	507.180	478.451	481.342	460.070
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	33.352	31.924	30.646	28.491	33.806
Resultat af primær drift	16.349	9.927	12.525	10.247	15.512
Resultat af finansielle poster	-10.015	-8.339	-8.875	-8.386	-9.890
<b>Årets resultat</b>	<b>5.001</b>	<b>13.723</b>	<b>6.688</b>	<b>4.823</b>	<b>5.907</b>
Balancesum	339.016	351.558	337.094	340.303	341.516
<b>Egenkapital</b>	<b>69.328</b>	<b>64.782</b>	<b>33.446</b>	<b>28.058</b>	<b>24.648</b>
Rentebærende gæld, netto	164.078	189.013	189.559	203.462	227.674
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	31.122	8.678	22.726	34.389	36.677
Pengestrømme til investerings- aktiviteten	-6.187	-8.132	-8.823	-10.177	-8.889
Investering i materielle anlægsaktiver	-6.390	-8.360	-7.321	-8.861	-8.237
Pengestrømme fra finansierings- aktiviteten	-22.574	-6.466	-18.240	-14.346	-14.450
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	4,7 %	2,9 %	3,7 %	3,0 %	4,4 %
Soliditetsgrad	20,4 %	18,4 %	9,9 %	8,2 %	7,2 %
Egenkapitalforrentning	7,5 %	27,9 %	21,7 %	18,3 %	27,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede</b>	<b>206</b>	<b>204</b>	<b>206</b>	<b>211</b>	<b>202</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Koncernen er i 2018 overgået til indregning af grunde og bygninger til dagsværdi i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 41. Sammenligningstallene for 2015-2017 i hoved- og nøgletaloversigten er ikke tilpasset.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Nordic Pet Care Group A/S består af Best VPG Holding A/S, der ejer Vital Petfood Group A/S og Best Friend Group OY. Selskaberne producerer og sælger foder og artikler til kæledyr (hunde, katte, fugle, gnavere og fisk) samt til vildtfugle fortrinsvis på det nordiske marked.

Koncernens hovedstrategi er gennem de specialiserede divisioner for henholdsvis mærkevarer og private labelprodukter at skabe lønsom organisk vækst gennem et markedsorienteret sortiment af både egenproducerede og indkøbte produkter samt ved udnyttelse af effektive distributions- og leverance-systemer.

Norden er koncernens primære marked. Herudover rummer resten af det europæiske marked gode muligheder for koncernen, hvorfor det øvrige europæiske marked løbende bearbejdes med henblik på at skabe direkte eksport og etablering af samarbejde med lokale distributører.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på 5.001 t.kr. mod et overskud på 13.723 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 69.328 t.kr. Resultatet før skat for Nordic Pet Care Group A/S for 2019 er forbedret i forhold til 2018, men er ikke tilfredsstillende.

Best Friend Group-divisionen, med hovedkontor i Kuopio, Finland, havde en nettoomsætning på 248 mio. kr., hvilket er 10 mio. kr. højere end året før. Dækningsgraden var lavere end sidste år.

Vital Petfood Group-divisionen opnåede en nettoomsætning på 259 mio. kr., hvilket er 6 mio. kr. lavere end året før. Dækningsgraden er højere.

Koncernens samlede nettoomsætning blev i alt 507 mio. kr. i 2019, hvilket er på niveau med sidste år. Bruttoresultatet er 2,1 mio. kr. lavere end sidste år.

Årets resultat før afskrivninger og renter (EBITDA) udgjorde 33,4 mio. kr., hvilket er 1,2 mio. kr. højere end det i 2018 opnåede. Der er i året afholdt omkostninger af ikke-tilbagevendende karakter for 2,2 mio. kr. til omstruktureringer i koncernen.

Der blev i året i de to divisioner investeret for i alt 6,4 mio. kr.

Koncernen har i regnskabsåret 2019 nedbragt den rentebærende gæld med 25 mio. kr.

Koncernresultatet for 2019 er lavere end sidste år og resultatet er lavere end virksomhedens potentiale tilsiger.

### Videnressourcer

Nordic Pet Care Group A/S arbejder til stadighed på at udvikle medarbejdernes kompetencer gennem målrettede kurser. Der fokuseres dels på individuel kompetenceudvikling på baggrund af behovsafdækning i de årlige medarbejderudviklingsamtaler (fx inden for fremmedsprog og it) og dels på afdelingsvis efteruddannelse inden for bl.a. Lean.

### Medarbejderforhold

Udviklingen i medarbejderstaben for koncernen er påvirket af sæsonudsving for timelønnede medarbejdere.

## Ledelsesberetning

### Særlige risici

Koncernens risici omfatter sædvanlige kommercielle risici som udsving i valutakurser og råvarepriser samt forsikringsbare risici. Koncernen har tegnet sædvanlige forsikringer i henhold til en af bestyrelsen godkendt forsikringspolitik.

Valutakurser og råvarepriser følges nøje som et led i den kommercielle drift af forretningen. Koncernens kommercielle risici vurderes løbende, og eventuel afdækning af risiciene sker i samråd med selskabets bestyrelse.

Koncernen har ingen særlige risici.

Det igangværende virusudbrud af Covid-19 forventes at få en begrænset negativ påvirkning på virksomhedens afsætning. Den potentielle effekt på virksomhedens resultat og finansielle stilling vil naturligt afhænge af varigheden af virusudbruddet.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært videreudvikling af koncernens produkter samt nyudvikling af forskellige produkter til hunde, katte samt vildt fugle.

Nordic Pet Care Group A/S opfatter det som et strategisk parameter løbende at kunne præsentere nye produkter for sine kunder og løbende at kunne markedsføre nye produkter og produktvarianter.

I lighed med tidligere år er der i 2019 blevet lanceret en række nye produkter.

### Filialer i udlandet

Selskabet har ingen filialer i udlandet.

### Selskaber i udlandet

Nordic Pet Care Group A/S-koncernen omfatter udover driftsselskaber i Danmark også selskaber i Sverige, Finland, Norge og Hong Kong.

Best Friend-divisionen er den omsætningsmæssigt største og bidrager positivt til moderselskabet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Nordic Pet Care Group A/S anerkender sit samfundsansvar som virksomhed og arbejdsplads i såvel lokalsamfundet som globalt og tager i naturlig forlængelse af sit værdigrundlag ansvar for sine produkter og produktion, også når det gælder miljø og sociale forhold. Datterselskabet Vital Petfood Group A/S er tilmeldt UN Global Compact og rapporterer om Corporate Social Responsibility i henhold til regelsættet heri.

### Miljø- og klimamæssige forhold

Koncernens datterselskaber producerer efter høje, fastlagte standarder, så spild undgås, og anvendt energi minimeres. Ved valg af ny teknologi fokuseres der i særlig grad på energiforbrug. Der er opsat konkrete mål for energibesparelser, og energiforbruget i fabrikkerne måles og rapporteres til koncernens bestyrelse. Energiforbruget til produktion af hunde og katte produkter er reduceret med 1 % i 2019 i forhold til 2018. Et større freon-baseret køleanlæg er i 2019 blevet udskiftet med et nyt køleanlæg, hvilket har medført en reduktion i energiforbruget samt en positiv klima- og miljøpåvirkning, svarende til en reduktion i GVP(Global Warming Potential) fra 3.922 til 1 .

Der er fortsat etableret ordninger med bortskaffelse af jern samt pap og papir til genbrug og mængden af pap og papir til genbrug er øget med 1 % i 2019 i forhold til 2018.

Det vurderes, at der ikke er væsentlige miljø- eller klimarisici forbundet med koncernens aktiviteter.

## Ledelsesberetning

### *Sociale- og medarbejderforhold*

Koncernen prioriterer det fysiske og psykiske arbejdsmiljø højt, hvilket har medført, at alle produktionsenheder er tildelt "Grøn Smiley" af Arbejdstilsynet, som symbol på et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Koncernens Code of Conduct tilsikrer, at alle leverandører overholder den krævede standard for sociale og medarbejderforhold.

Med et informationsbaseret og udviklingsorienteret arbejdsmiljø integreres medarbejderne bedst muligt i virksomhedens sociale netværk, således at stress og misbrug kan forebygges og i konkrete tilfælde afhjælpes med vejledning og konkrete handlinger. På informations- og dialogmøder gennemgås virksomhedens drift, udvikling og strategi.

Alle medarbejdere er omfattet af en sundhedsordning med mulighed for fysioterapi, massage m.v. Der er blandt virksomhedens kundegrundlag en voksende opmærksomhed på miljø og samfundshensyn, hvilket nødvendiggør en tydelig profilering af virksomhedens CSR-retningslinjer. Det er samtidig virksomhedens opfattelse, at der ved fokus på medarbejdernes trivsel, sociale integration og arbejdsmiljø sikres en stabil og produktiv medarbejderstab.

Det vurderes, at der ikke er væsentlige risici for sociale- og medarbejderforhold forbundet med koncernens aktiviteter.

### *Menneskerettigheder*

Koncernen prioriterer menneskerettigheder højt og koncernens Code of Conduct tilsikrer, at alle leverandører godkendes og overholder de opstillede krav til overholdelse af menneskerettigheder samt underskriver Code of Conduct. Koncernen kontrollerer løbende gennem leverandøraudits, at disse krav overholdes. Det vurderes, at der ikke er væsentlige risici for, at kravene ikke overholdes, men en del af koncernens leverandører er lokaliseret i lande, hvor risikoen for brud på menneskerettigheder er højere end i Europa.

Der er i 2019 ikke konstateret brud på menneskerettigheder i koncernen.

### *Antikorruption*

Koncernens Code of Conduct tilsikrer, at alle leverandører godkendes og overholder de opstillede krav til modarbejdelse af antikorruption.

Der er i året gennemført en række leverandøraudits og der blev i denne forbindelse ikke konstateret brud på koncernens politik for antikorruption og vurderingen er, at der i året ikke er opstået øget risici for antikorruption.

Det er koncernens vurdering, at der ingen væsentlige risici er på området for antikorruption.

Samlet set forventes ovenstående fokus på CSR at kunne medføre konkurrencefordele for koncernen på længere sigt.

### *Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen*

På nuværende tidspunkt har virksomheden et generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt tre bestyrelsesmedlemmer (33 %). Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, hvilket betyder, at den nuværende andel som minimum skal fastholdes. Selskabet har ikke udarbejdet politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveau, da selskabet i regnskabsåret har haft færre end 50 ansatte.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til ovenstående omtale af Corona-epidemien og påvirkning på selskabets aktiviteter.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens og koncernens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Selskabets divisioner har fortsat gode indtjenings- og vækstmuligheder. Der forventes en forbedring af resultaterne i de kommende år, og der vil også fremover være høj ledelsesmæssig fokus på kombinationen af lønsom vækst og indtjening. Som omtalt ovenfor kan den potentielle effekt af Corona-epidemien ikke vurderes endnu, og de opstillede forventninger kan blive reduceret heraf.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	<b>Nettoomsætning</b>	507.107	507.180	0	0
	Vareforbrug	-371.536	-368.456	0	0
	Andre driftsindtægter	238	134	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-32.334	-37.523	-112	-63
	<b>Bruttoresultat</b>	103.475	101.335	-112	-63
3	Personaleomkostninger	-70.123	-69.114	-198	-300
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-16.764	-22.160	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-297	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	16.588	9.764	-310	-363
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.360	15.117
4	Finansielle indtægter	118	119	1.998	2.086
5	Finansielle omkostninger	-10.133	-8.458	-3.431	-3.510
	<b>Resultat før skat</b>	6.573	1.425	4.617	13.330
6	Skat af årets resultat	-1.572	12.298	384	393
	<b>Årets resultat</b>	5.001	13.723	5.001	13.723

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	600	951	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.396	3.903	0	0
	Goodwill	1.344	4.834	0	0
		<u>4.340</u>	<u>9.688</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	88.443	91.469	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	21.796	23.978	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.066	6.834	0	0
		<u>117.305</u>	<u>122.281</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	83.068	77.163
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>83.068</u>	<u>77.163</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>121.645</u>	<u>131.969</u>	<u>83.068</u>	<u>77.163</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	32.696	18.336	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	66.327	79.184	0	0
		<u>99.023</u>	<u>97.520</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	81.022	89.645	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	81.987	75.947
14	Udskudte skatteaktiver	16.804	18.244	0	2
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	3.282	6.750	386	393
	Andre tilgodehavender	9.615	2.860	0	35
11	Periodeafgrænsningsposter	1.690	996	0	0
		<u>112.413</u>	<u>118.495</u>	<u>82.373</u>	<u>76.377</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>5.935</u>	<u>3.574</u>	<u>15</u>	<u>20</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>217.371</u>	<u>219.589</u>	<u>82.388</u>	<u>76.397</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>339.016</u>	<u>351.558</u>	<u>165.456</u>	<u>153.560</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
13	Selskabskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	58.020	52.115
	Overført resultat	68.328	63.782	10.308	11.667
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>69.328</b>	<b>64.782</b>	<b>69.328</b>	<b>64.782</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14	Udskudt skat	1.625	1.678	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.625</b>	<b>1.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
15	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	9.259	11.773	0	0
	Gæld til kreditinstitutter	94.354	0	24.688	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	66.872	0
	Anden gæld	2.318	0	0	0
		<b>105.931</b>	<b>11.773</b>	<b>91.560</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	20.790	158.224	0	88.723
	Gæld til kreditinstitutter	43.293	20.590	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	67.127	59.567	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	2.000	4.316	0
	Skyldig selskabsskat	2.244	1.012	0	0
	Anden gæld	28.453	30.323	252	55
16	Periodeafgrænsningsposter	225	1.609	0	0
		<b>162.132</b>	<b>273.325</b>	<b>4.568</b>	<b>88.778</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>268.063</b>	<b>285.098</b>	<b>96.128</b>	<b>88.778</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>339.016</b>	<b>351.558</b>	<b>165.456</b>	<b>153.560</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
2 Særlige poster  
17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
18 Sikkerhedsstillelser  
19 Nærtstående parter  
20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor  
21 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern		
Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	1.000	32.446	33.446
	Årets opskrivning af ejendomme (ændring af anvendt regnskabspraksis)	0	24.018	24.018
	Overført via resultatdisponering	0	13.723	13.723
	Valutakursregulering	0	-1.311	-1.311
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	28	28
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-5.122	-5.122
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>63.782</b>	<b>64.782</b>
	Overført via resultatdisponering	0	5.001	5.001
	Valutakursregulering	0	-455	-455
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>68.328</b>	<b>69.328</b>

  

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	1.000	19.385	13.060	33.445
	Årets opskrivning af ejendomme (ændring af anvendt regnskabspraksis)	0	24.018	0	24.018
21	Overført via resultatdisponering	0	15.117	-1.393	13.724
	Valutakursregulering	0	-1.311	0	-1.311
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	28	0	28
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-5.122	0	-5.122
	<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>52.115</b>	<b>11.667</b>	<b>64.782</b>
21	Overført via resultatdisponering	0	6.360	-1.359	5.001
	Valutakursregulering	0	-455	0	-455
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>1.000</b>	<b>58.020</b>	<b>10.308</b>	<b>69.328</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	5.001	13.723
22	Reguleringer	27.643	17.023
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	32.644	30.746
23	Ændring i driftskapital	3.978	-15.303
	Pengestrømme fra primær drift	36.622	15.443
	Renteindbetalinger m.v.	118	119
	Renteudbetalinger m.v.	-10.133	-8.458
	Selskabsskat	4.515	1.574
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>31.122</b>	<b>8.678</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-504	-2.278
	Køb af materielle anlægsaktiver	-6.390	-8.360
	Salg af materielle anlægsaktiver	707	2.506
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-6.187</b>	<b>-8.132</b>
	Afdrag på realkredit	-2.513	-4.395
	Ændring i gæld til kreditinstitutter	-20.379	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-2.000	0
	Ændring i kreditinstitutter	0	-2.071
	Ændring i anden langfristet gæld	2.318	0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-22.574</b>	<b>-6.466</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>2.361</b>	<b>-5.920</b>
	Likvider 1. januar	3.574	9.494
24	Likvider 31. december	5.935	3.574

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Pet Care Group A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### *Udenlandske dattervirksomheder*

Selvstændige udenlandske virksomheder omregnes efter følgende principper:

- Balancen omregnes til valutakursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk dattervirksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser, tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, salgsfragt, afgifter og rabatter.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2-10 år
Goodwill	10 år
Grunde og bygninger	20 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

For grunde og bygninger, der indregnes til dagsværdi, afskrives dagsværdierne tilsvarende per bestanddel over brugstiden.

Brugstid og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Disse omfatter den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens resultat efter skat og efter regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på transaktioner i fremmed valuta, amortisering af låneomkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med direkte koncernforbundne danske selskaber. Den danske selskabskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

###### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivning på ejendomme og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en afkastmodel med udgangspunkt i markedsleje.

###### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af goodwill og fradrag for koncerninterne avancer.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kostpris baseret på fremstillingsprisen, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag for færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

##### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger, og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på grundlag af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nettorealisationsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Segmentoplysninger

Markeder som koncernen agerer på, og kunderne som man har samhandel med i koncernen anses som værende ensartet, hvorfor der ikke vurderes at være mere end et segment. Der er derfor ikke segmentoplysninger i regnskabet.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

##### Koncern

Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>Indtægter</b>				
Aktivering af bogført skatteaktiv	0	7.624	0	7.624
	0	7.624	0	7.624
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivning af ejendom som følge af ændret regnskabspraksis	0	-4.387	0	-4.387
	0	-4.387	0	-4.387
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Af- og nedskrivninger	0	-5.625	0	0
Resultat af kapitalandele	0	0	0	3.237
Skat af årets resultat	0	8.862	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<b>0</b>	<b>3.237</b>	<b>0</b>	<b>3.237</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	90.146	90.478	198	300
Pensioner	8.576	8.736	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.405	3.785	0	0
Personaleomkostninger overført til aktiver	-32.004	-33.885	0	0
	70.123	69.114	198	300
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	206	204	0	0

##### Koncern

Vederlag til ledelsen oplyses samlet for direktion og bestyrelse med henvisning til årsregnskabsloven § 98 b stk. 3, nr. 1, idet direktionen består af 1 medlem.

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.511 t.kr. (2018: 1.652 t.kr.).

##### Modervirksomhed

Vederlag til moderselskabets ledelse udgør samlet 0 kr. (2018: 0 kr.).

Modervirksomheden har ingen ansatte.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.998	2.086
Andre finansielle indtægter	118	119	0	0
	<u>118</u>	<u>119</u>	<u>1.998</u>	<u>2.086</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	97	109	31	0
Andre finansielle omkostninger	10.036	8.349	3.400	3.510
	<u>10.133</u>	<u>8.458</u>	<u>3.431</u>	<u>3.510</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	3.003	2.465	0	0
Årets regulering af udskudt skat	1.853	-7.626	2	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-276	0	0
Refusion i sambeskatning	-3.284	-6.861	-386	-393
	<u>1.572</u>	<u>-12.298</u>	<u>-384</u>	<u>-393</u>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Koncern			
t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2019	1.605	33.202	98.494	133.301
Valutakursregulering	0	9	8	17
Tilgang i årets løb	106	398	0	504
Kostpris 31. december 2019	<u>1.711</u>	<u>33.609</u>	<u>98.502</u>	<u>133.822</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	654	29.299	93.660	123.613
Valutakursregulering	0	9	8	17
Årets afskrivninger	457	1.905	3.490	5.852
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>1.111</u>	<u>31.213</u>	<u>97.158</u>	<u>129.482</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<u>600</u>	<u>2.396</u>	<u>1.344</u>	<u>4.340</u>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>2-10 år</u>	<u>10 år</u>	

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter softwaresystem med en regnskabsmæssig værdi på 317 t.kr. og nyudviklede produktrecepter på 283 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2019	125.861	179.710	69.707	375.278
Valutakursregulering	17	0	8	25
Tilgang i årets løb	57	2.730	3.603	6.390
Afgang i årets løb	0	0	-2.331	-2.331
Kostpris 31. december 2019	125.935	182.440	70.987	379.362
Opskrivninger 1. januar 2019	24.018	0	0	24.018
Valutakursregulering	3	0	0	3
Opskrivninger 31. december 2019	24.021	0	0	24.021
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	58.410	155.732	62.873	277.015
Valutakursregulering	11	0	3	14
Årets afskrivninger	3.092	4.912	2.907	10.911
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ	0	0	-1.862	-1.862
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	61.513	160.644	63.921	286.078
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>88.443</b>	<b>21.796</b>	<b>7.066</b>	<b>117.305</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	63.821	0	0	
Afskrives over	20-50 år	3-15 år	3-10 år	

For oplysning om sikkerhedsstillelser m.v. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 18.

#### 9 Grunde og bygninger indregnet til dagsværdi

##### Koncern

Grunde og bygninger indregnes til dagsværdi med værdiregulering over reserve for opskrivninger på egenkapitalen, jf. reglerne i årsregnskabslovens § 41.

##### Opgørelse af dagsværdi

Dagsværdien af grunde og bygninger er opgjort for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens estimerede markedsleje og omkostninger for det kommende år. Dette estimat udtrykker et 'normaliseret' driftsresultat og anvendes sammen med et relevant afkastkrav til at beregne dagsværdien efter en afkastbaseret model.

##### Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Den væsentligste forudsætning for dagsværdien er afkastkravene i intervallet 7,5-10,0 % for 2019.

##### Følsomhedsanalyse

Dagsværdien af investeringsejendommene udgør 88.443 t.kr. pr. 31. december 2019. Den opgjorte dagsværdi er et skøn foretaget af ledelsen på basis af tilgængelige oplysninger og aktuelle forventninger til fremtiden. Følsomheden af afkastkravene kan illustreres ved, at ved en stigning i afkastprocenterne på 1 %-point vil dagsværdien falde med 7.308 t.kr. Et fald i afkastprocenterne på 1 %-point vil medføre en stigning i dagsværdien på 14.336 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

	<u>Moder- virksomhed</u>
	<u>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</u>
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2019	500
Kostpris 31. december 2019	500
Værdireguleringer 1. januar 2019	76.663
Valutakursregulering	-455
Andel af årets resultat	6.360
Værdireguleringer 31. december 2019	82.568
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>83.068</b>

#### Modervirksomhed

<u>Navn</u>	<u>Retsform</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
<b>Dattervirksomheder</b>			
Nordic Pet Care A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %
Best Friend Group OY	OY	Kuopio, Finland	100,00 %
Best Friend AB	AB	Solna, Sverige	100,00 %
Best Friend Denmark A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %
Best Friend Hong Kong Ltd	Ltd	Hong Kong	100,00 %
Best Friend Norway AS	AS	Oslo, Norge	100,00 %
Unipet AB	AB	Hissings Backa, Sverige	100,00 %
Vital Petfood Group A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %
VPG Norway AS	AS	Oslo, Norge	100,00 %
Best Sales A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder ejendomsskatter, forsikringer, abonnementer og serviceydelser

#### 12 Tilgodehavender

##### Koncern

Af de samlede tilgodehavender forfalder andre tilgodehavender med 2.150 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>13 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.000	1.000
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 1.000 t.kr. de seneste 5 år.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>14 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-16.566	-14.083	-2	-2
Årets regulering af udskudt skat via resultatopgørelsen	1.853	-7.626	2	0
Årets regulering af udskudt skat via egenkapital	0	5.122	0	0
Øvrige bevægelser	29	21	0	0
Ændring tidligere år	-495	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>-15.179</u>	<u>-16.566</u>	<u>0</u>	<u>-2</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-16.804	-18.244	0	-2
Udskudte skatteforpligtelser	1.625	1.678	0	0
	<u>-15.179</u>	<u>-16.566</u>	<u>0</u>	<u>-2</u>

### Koncern

Udskudt skat vedrører hovedsagligt forskelle i regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver.

Det indregnede skatteaktiv vedrører i al væsentlighed den skattemæssige driftsmiddelsaldo i Vital Petfood Group A/S, der giver mulighed for fremtidige fradrag i den samlede skattepligtige indkomst for den sambeskattede koncern M/S2 Holding ApS som det overliggende administrationselskab.

Målingen er baseret på estimerede skattemæssige resultater i sambeskatningen for den overliggende koncern med M/S2 Holding ApS som moderselskab for de kommende 5 år og forudsætter således fortsat sambeskatningsforhold med og positiv indkomst fra de sambeskattede selskaber.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Langfristede gældsforpligtelser

		Koncern			
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år	
Gæld til realkreditinstitutter	11.743	2.484	9.259	0	
Gæld til kreditinstitutter	112.660	18.306	94.354	0	
Anden gæld	2.318	0	2.318	2.144	
	<u>126.721</u>	<u>20.790</u>	<u>105.931</u>	<u>2.144</u>	
		Modervirksomhed			
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år	
Gæld til kreditinstitutter	24.688	0	24.688	0	
Gæld til tilknyttede virksomheder	66.872	0	66.872	0	
	<u>91.560</u>	<u>0</u>	<u>91.560</u>	<u>0</u>	

#### 16 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

#### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernselskaberne har indgået aftaler om operationel leasing af aktiver, hvor den samlede forpligtelse udgør 2,5 mio. kr. (2018: 2,5 mio. kr.), med løbetid op til 5 år

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet M/S2 Holding ApS som administrationselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter begrænset og subsidiært med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene 2013-2014 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagement med Sydbank og Nordic Corporate Investments:

- Ejerpantebrev på 7,4 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- Skadesløsbrev på 20,1 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- Skadesløsbrev på 8,0 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- Virksomhedspant på 50 mio. kr. med pant i Vital Petfood Group A/S

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagement med Nordea Kredit Realkredit:

- Pantebrev på 23.619.000 kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod og matr. nr. 4CS, Hasselager By, Kolt
- Pantebrev på 3.063.000 kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagementet med Kuopion Osuuspankki:

- Pantebrev på 3.356.000 EUR med pant i ejendommen Kellonkierto 3, Kuopio, Finland
- Pantebrev på 1.513.691 EUR med pant i driftsaktiver i Best Friend Group OY

Regnskabsmæssige værdier af pantsatte aktiver udgør henholdsvis 88,4 mio. kr. for grunde og bygninger, 28,9 mio. kr. for driftsaktiver og 84,5 mio. kr. i indre værdi på kapitalandele.

Koncernen har overfor kreditinstitutter afgivet pantsætningsforbud

##### Modervirksomhed

Nedenstående er stillet til sikkerhed for Nordic Pet Care Group A/S og koncernvirksomhedens engagementer med Sydbank og Nordic Corporate Investments:

- Aktier i Nordic Pet Care A/S, nom. 500.000 DKK
- Aktier i Vital Petfood Group A/S, nom. 523.000 DKK

Nedenstående er stillet til sikkerhed for Nordic Pet Care Group A/S og koncernvirksomhedens engagementer med Nordic Corporate Investments:

- Aktier i Best Friend Group OY, nom. 1.632.000 EUR

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktiver udgør 83,1 mio. kr. i indre værdi på kapitalandele.

Nordic Pet Care Group A/S kautitionerer for dattervirksomhed, Nordic Pet Care A/S', mellemværender med Sydbank. Pr. 31/12-2019 udgør mellemværendet 50,0 mio. kr.

Selskabet har afgivet selskyldnerkaution over Sydbank for stillede kreditrammer for Vital Petfood Group A/S. Den stillede kreditramme er på kr. 110 mio. Der er pr. 31. december trukket kr. 53,5 mio på kreditten.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 19 Nærtstående parter

##### Koncern

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
M/S2 Holding ApS	København	www.cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Koncern</b>		
Renteomkostninger til moderselskab	97	109
Gæld til moderselskab	0	2.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	8.271	6.750
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteindtægter fra datterselskaber	1.998	2.086
Renteomkostninger til datterselskaber	31	0
Tilgodehavender hos datterselskaber	81.987	75.947
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	386	393
Gæld til datterselskaber	72.979	0

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Modervirksomhed M/S2 Invest ApS	København	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
M/S2 Holding ApS	København	www.cvr.dk

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
M/S2 Invest ApS	København
RaKaAs ApS	Skodsborg



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Lovpligtig revision	351	372	9	9
Andre ydelser	149	86	18	17
	<u>500</u>	<u>458</u>	<u>27</u>	<u>26</u>
			Modervirksomhed	
t.kr.			2019	2018
<b>21 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi			6.360	15.117
Overført resultat			-1.359	-1.394
			<u>5.001</u>	<u>13.723</u>
			Koncern	
t.kr.			2019	2018
<b>22 Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger			16.764	22.160
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver			-238	163
Finansielle indtægter			-118	-119
Finansielle omkostninger			10.133	8.458
Skat af årets resultat			1.572	-12.298
Øvrige reguleringer			-470	-1.341
			<u>27.643</u>	<u>17.023</u>
<b>23 Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			-1.503	-2.073
Ændring i tilgodehavender			1.174	-136
Ændring i leverandørgæld m.v.			4.307	-13.094
			<u>3.978</u>	<u>-15.303</u>
<b>24 Likvider, ultimo</b>				
Likvide beholdninger ifølge balancen			5.935	3.574
			<u>5.935</u>	<u>3.574</u>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henning Stensgaard Jensen

### Direktion

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: CVR:31873231-RID:47923905

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-06-25 08:42:41Z

NEM ID 

## Henning Stensgaard Jensen

### Dirigent

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: CVR:31873231-RID:47923905

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-06-25 08:42:41Z

NEM ID 

## Henrik Karup Jørgensen

### Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-677524478956

IP: 80.63.xxx.xxx

2020-06-26 11:19:48Z

NEM ID 

## Per Asmund Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-417592335103

IP: 62.243.xxx.xxx

2020-06-27 11:02:44Z

NEM ID 

## Sanna Mari Suvanto-Harsaae

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-420948919641

IP: 213.32.xxx.xxx

2020-06-28 05:18:15Z

NEM ID 

## Steen Skorstengaard

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:25486262

IP: 194.239.xxx.xxx

2020-06-28 12:13:30Z

NEM ID 

## Kim R. Mortensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1274257393762

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-06-29 05:46:20Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: V5G6K-0TN6V-HDGA3-MLEZ5-EQLZC-KC0K

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>