

# Nordic Pet Care Group A/S

Birkegaardsvej 1, 8361 Hasselager

CVR-nr. 19 31 99 70

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. juni 2019

Dirigent:

.....  
Henning Stensgaard Jensen





## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Nordic Pet Care Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hasselager, den 20. juni 2019  
Direktion:

.....  
Henning Stensgaard Jensen

Bestyrelse:

.....  
Sanna Suvanto-Harsaae  
formand

.....  
Per Christensen  
næstformand

.....  
Henrik Karup Jørgensen

.....  
Karsten Rydder Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Nordic Pet Care Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordic Pet Care Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henviser til note 2 i regnskabet, hvor det fremgår, at koncernens aftaler om finansiering udløber senest ved udgangen af 2019. For indeværende pågår forhandlinger om tilsagn til finansiering af driften og de nødvendige investeringer.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 20. juni 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Steen Skorstengaard  
statsaut. revisor  
mne19709

Kim R. Mortensen  
statsaut. revisor  
mne18513

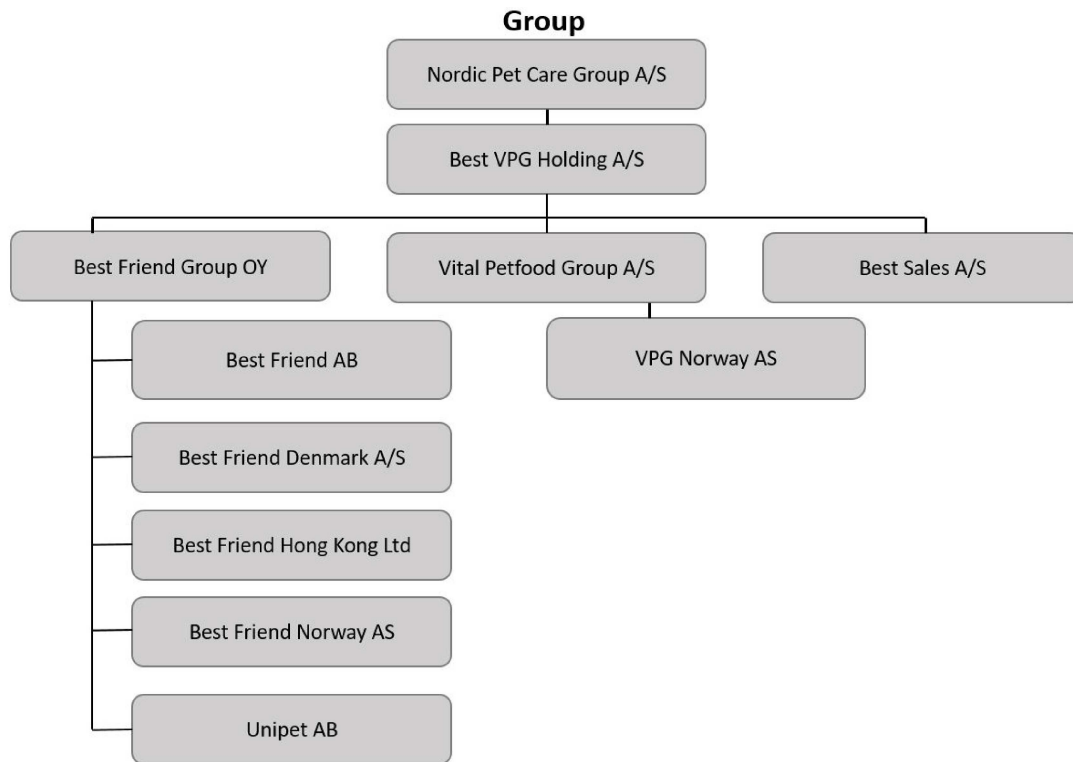
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Nordic Pet Care Group A/S
Adresse, postnr., by	Birkegaardsvej 1, 8361 Hasselager
CVR-nr.	19 31 99 70
Stiftet	1. juni 1996
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	70 20 40 52
Telefax	70 20 40 53
Bestyrelse	Sanna Suvanto-Harsaae, formand Per Christensen, næstformand Henrik Karup Jørgensen Karsten Rydder Pedersen
Direktion	Henning Stensgaard Jensen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C
Bankforbindelser	Nordea Bank FIH Erhvervsbank

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	507.180	478.451	481.342	460.070	463.567
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	31.924	30.646	28.491	33.806	29.706
Resultat af primær drift	9.927	12.525	10.247	15.512	9.443
Resultat af finansielle poster	-8.339	-8.875	-8.386	-9.890	-10.016
<b>Årets resultat</b>	<b>13.723</b>	<b>6.688</b>	<b>4.823</b>	<b>5.907</b>	<b>-2.009</b>
Balancesum	351.558	337.094	340.303	341.516	358.934
<b>Egenkapital</b>	<b>64.782</b>	<b>33.446</b>	<b>28.058</b>	<b>24.648</b>	<b>17.986</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	-8.360	-7.321	-8.861	-8.237	-7.028
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	2,9 %	3,7 %	3,0 %	4,4 %	2,5 %
Soliditetsgrad	18,4 %	9,9 %	8,2 %	7,2 %	5,0 %
Egenkapitalforrentning	27,9 %	21,7 %	18,3 %	27,7 %	78,8 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	204	206	211	202	202

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Koncernen er i 2018 overgået til indregning af grunde og bygninger til dagsværdi i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 41. Sammenligningstallene for 2014-2017 i hoved- og nøgletalsoversigten er ikke tilpasset. Nettoopskrivningen ultimo 2018 udgør 14,5 mio. kr. efter skat.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Nordic Pet Care Group A/S består af Best VPG Holding A/S, der ejer Vital Petfood Group A/S og Best Friend Group OY. Selskaberne producerer og sælger foder og artikler til kæledyr (hunde, katte, fugle, gnavere og fisk) samt til vildtfugle fortrinsvis på det nordiske marked.

Koncernens hovedstrategi er gennem de specialiserede divisioner for henholdsvis mærkevarer og private labelprodukter at skabe lønsom organisk vækst gennem et markedsorienteret sortiment af både egenproducerede og indkøbte produkter samt ved udnyttelse af effektive distributions- og leverance-systemer.

Norden er koncernens primære marked. Herudover rummer resten af det europæiske marked gode muligheder for koncernen, hvorfor det øvrige europæiske marked løbende bearbejdes med henblik på at skabe direkte eksport og etablering af samarbejde med lokale distributører.

### Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Selskabet har i 2018 ændret regnskabspraksis for indregningen af grunde og bygninger, som fremadrettet indregnes til dagsværdi.

Den ændrede regnskabspraksis har medført, at den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger netto er øget med 18.377 t.kr. pr. 31. december 2018, udskudt skatteaktiv er netto reduceret med 2.200 t.kr. og udskudt skat er forøget med 1.678 t.kr. pr. 31. december 2018, svarende til en og egenkapitalforøgelse på 14.515 t.kr. pr. 31. december 2018. Balancen er tilsvarende øget med 16.193 t.kr. pr. 31. december 2018.

Som det fremgår af note 3 har ændringen af anvendt regnskabspraksis påvirket årets resultat negativt med 4.387 t.kr.

Der henvises til note 1 for nærmere omtale heraf.

### Refinansiering af koncernens gæld ultimo 2019

Som det fremgår af note 16 og beskrevet i note 2 forfalder 158.224 t.kr. af koncernens danske gæld til betaling ultimo 2019 tilsammen med 20.590 t.kr. i eksisterende kortfristede kreditter.

Koncernens ledelse forhandler med flere potentielle långivere om en samlet refinansiering, og forventer at en refinansiering er på plads i andet halvår af 2019. Det forventes, at finansieringen at bestå af en almindelig bankfinansiering i driftsselskaberne kombineret med ansvarlig lånekapital i holdingselskabet. Ligeledes har koncernens aktionærkreds tilkendegivet en interesse i egenkapitalindsud eller anden form for understøttelse af koncernens refinansiering.

Koncernen forventer i lighed med tidligere en positiv drift og positivt cash flow for 2019.

Baseret på ovennævnte, er det således ledelsens forventning, at ny finansiering vil blive opnået inden koncernens nuværende finansiering ophører, hvorfor koncernregnskabet og årsregnskabet i overensstemmelse hermed er udarbejdet under forudsætning af koncernens og selskabets fortsatte drift.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet før skat for Nordic Pet Care Group A/S for 2018 er forbedret i forhold til 2017 men er ikke tilfredsstillende.

Best Friend Group divisionen med hovedkontor i Kuopio, Finland havde en omsætning på 246 mio. kr., hvilket er 16 mio. kr. højere end året før. Dækningsgraden var lavere end sidste år.

Vital Petfood Group divisionen opnåede en nettoomsætning på 265 mio. kr., hvilket er 5 mio. kr. højere end året før. Dækningsgraden var lavere end sidste år.

Koncernens samlede nettoomsætning blev i alt 507 mio. kr. i 2018, hvilket er 29 mio. kr. højere end sidste år. Bruttoavancen er 1,5 mio. kr. højere end sidste år.

Årets resultat før afskrivninger og renter (EBITDA) udgjorde 32 mio. kr., hvilket er 1 mio. kr. højere end det i 2017 opnåede. Der er i året afholdt omkostninger af ikke tilbagevendende karakter for 6 mio. kr. til omstruktureringer i koncernen.

Koncernens resultat for 2018 udviser efter skat et overskud på 6 mio.kr.

## Ledelsesberetning

Der blev i året i de to divisioner investeret for i alt 8 mio. kr.

Koncernen har i regnskabsåret 2018 nedbragt den rentebærende gæld med 1 mio. kr.

### Årets resultat sammenholdt med tidligere udtrykte forventninger

Koncernresultatet for 2018 er højere end sidste år, men lavere end forventet. Resultatet er lavere end virksomhedens potentiale tilsiger.

### Videnressourcer

Nordic Pet Care Group A/S arbejder til stadighed på at udvikle medarbejdernes kompetencer gennem målrettede kurser. Der fokuseres dels på individuel kompetenceudvikling på baggrund af behovsafdekning i de årlige medarbejderudviklingssamtaler (f. eks. inden for fremmedsprog og it) og dels på afdelingsvis efteruddannelse inden for Lean. Endvidere sikres videndeling på tværs af de enkelte funktioner ved hjælp af SharePoint.

### Medarbejderforhold

Udviklingen i medarbejderstaben for koncernen er påvirket af sæsonudsving for timelønnede medarbejdere.

### Særlige risici

Koncernens risici omfatter sædvanlige kommercielle risici som udsving i valutakurser og råvarepriser samt forsikringsbare risici. Koncernen har tegnet sædvanlige forsikringer i henhold til en af bestyrelsen godkendt forsikringspolitik.

Valutakurser og råvarepriser følges nøje som et led i den kommercielle drift af forretningen. Koncernens kommercielle risici vurderes løbende, og eventuel afdækning af risiciene sker i samråd med selskabets bestyrelse.

Koncernen har ingen særlige risici.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært videreudvikling af koncernens produkter samt nyudvikling af forskellige produkter til hunde, katte samt vildtfugle.

Nordic Pet Care Group A/S opfatter det som et strategisk parameter løbende at kunne præsentere nye produkter for sine kunder og løbende at kunne markedsføre nye produkter og produktvarianter.

I lighed med tidligere år er der i 2018 blevet lanceret en række nye produkter.

### Filialer i udlandet

Selskabet har ingen filialer i udlandet.

### Selskaber i udlandet

Nordic Pet Care Group A/S-koncernen omfatter udover driftsselskaber i Danmark også selskaber i Sverige, Finland, Norge og Hong Kong.

Best Friend-divisionen er den omsætningsmæssigt største og bidrager positivt til moderselskabet.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

Nordic Pet Care Group A/S anerkender sit samfundsansvar som virksomhed og arbejdsplads i såvel lokalsamfundet som globalt og tager i naturlig forlængelse af sit værdigrundlag ansvar for sine produkter og produktion, også når det gælder miljø og sociale forhold. Datterselskabet Vital Petfood Group A/S er tilmeldt UN Global Compact og rapporterer om Corporate Social Responsibility i henhold til regelsættet heri.

#### *Miljø- og klimamæssige forhold*

Koncernens datterselskaber producerer efter høje, fastlagte standarder, så spild undgås, og anvendt energi minimeres. Ved valg af ny teknologi fokuseres der i særlig grad på energiforbrug. Der er opsat konkrete mål for energibesparelser, og energiforbruget i fabrikkerne måles og rapporteres til koncernens bestyrelse. Energiforbruget til produktion af hunde og katte produkter er reduceret med 1 % i 2018 i forhold til 2017. Det er besluttet at udskifte et større freon baseret køleanlæg der vil medføre en positiv klima- og miljøpåvirkning i 2019.

Der er fortsat etableret ordninger med bortskaffelse af jern samt pap og papir til genbrug og mængden af pap og papir til genbrug er øget med 2 % i 2018 i forhold til 2017.

Det vurderes at der ikke er væsentlige miljø- eller klimarisici forbundet med koncernens aktiviteter.

#### *Sociale- og medarbejderforhold*

Koncernen prioriterer det fysiske og psykiske arbejdsmiljø højt, hvilket har medført, at alle produktionsenheder er tildelt "Grøn Smiley" af Arbejdstilsynet som symbol på et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Koncernens Code of Conduct tilsikrer at alle leverandører overholder den krævede standard for sociale- og medarbejderforhold.

Det vurderes at der ikke er væsentlige risici for social- og medarbejderforhold forbundet med koncernens aktiviteter.

#### *Menneskerettigheder*

Koncernen prioriterer menneskerettigheder højt og koncernens Code of Conduct tilsikrer at alle leverandører godkendes og overholder de opstillede krav til overholdelse af menneskerettigheder.

#### *Antikorrruption*

Koncernens Code of Conduct tilsikrer at alle leverandører godkendes og overholder de opstillede krav til modarbejdelse af antikorrruption.

Det vurderes at der ikke er væsentlige risici for korrruption forbundet med koncernens aktiviteter.

Med et informationsbaseret og udviklingsorienteret arbejdsmiljø integreres medarbejderne bedst muligt i virksomhedens sociale netværk, således at stress og misbrug kan forebygges og i konkrete tilfælde afhjælpes med vejledning og konkrete handlinger. På informations- og dialogmøder gennemgås virksomhedens drift, udvikling og strategi.

Alle medarbejdere er omfattet af en sundhedsordning med mulighed for fysioterapi, massage m.v.

Der er blandt virksomhedens kundegrundlag en voksende opmærksomhed på miljø og samfundshensyn, hvilket nødvendiggør en tydelig profilering af virksomhedens CSR retningslinjer. Det er samtidig virksomhedens opfattelse, at der ved fokus på medarbejdernes trivsel, sociale integration og arbejdsmiljø sikres en stabil og produktiv medarbejderstab.

Samlet set forventes ovenstående fokus på CSR at kunne medføre konkurrencefordele for koncernen på længere sigt.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

På nuværende tidspunkt har virksomheden et generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt fire bestyrelsesmedlemmer (25 %). Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, hvilket betyder, at den nuværende andel som minimum skal fastholdes.

Selskabet har ikke udarbejdet politikker for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveau, da selskabet i regnskabsåret har haft færre end 50 ansatte.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ingen væsentlige begivenheder efter statusdagen.

### Forventet udvikling

Selskabets divisioner har fortsat gode indtjenings- og vækstmuligheder. Der forventes en forbedring af resultaterne i de kommende år, og der vil også fremover være høj ledelsesmæssig fokus på kombinationen af lønsom vækst og indtjening.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	<b>Nettoomsætning</b>	507.180	478.451	0	0
	Vareforbrug	-368.456	-341.535	0	0
	Andre driftsindtægter	134	123	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-37.523	-37.207	-63	-185
	<b>Bruttoresultat</b>	101.335	99.832	-63	-185
4	Personaleomkostninger	-69.114	-69.186	-300	0
5	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-22.160	-17.999	0	0
	Andre driftsomkostninger	-297	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	9.764	12.647	-363	-185
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.117	7.889
6	Finansielle indtægter	119	1.083	2.086	2.027
7	Finansielle omkostninger	-8.458	-9.958	-3.510	-3.382
	<b>Resultat før skat</b>	1.425	3.772	13.330	6.349
8	Skat af årets resultat	12.298	2.916	393	339
	<b>Årets resultat</b>	13.723	6.688	13.723	6.688



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
14	Selskabskapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	52.115	19.385
	Overført resultat	63.782	32.446	11.667	13.061
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>64.782</b>	<b>33.446</b>	<b>64.782</b>	<b>33.446</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
15	Udskudt skat	1.678	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.678</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
16	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	11.773	16.168	0	0
	Gæld til banker	0	163.057	0	85.214
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	2.000	0	0
		<b>11.773</b>	<b>181.225</b>	<b>0</b>	<b>85.214</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	158.224	5.362	88.723	0
	Gæld til banker	20.590	12.466	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	59.567	75.633	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.000	0	0	0
	Skyldig selskabsskat	1.012	0	0	0
	Anden gæld	30.323	28.962	55	80
	Periodeafgrænsningsposter	1.609	0	0	0
		<b>273.325</b>	<b>122.423</b>	<b>88.778</b>	<b>80</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>285.098</b>	<b>303.648</b>	<b>88.778</b>	<b>85.294</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>351.558</b>	<b>337.094</b>	<b>153.560</b>	<b>118.740</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Refinansiering af koncernens gæld ultimo 2019
- 3 Særlige poster
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter
- 20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern		
Note	t.kr.	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2017	1.000	27.058	28.058
	Overført via resultatdisponering	0	6.688	6.688
	Valutakursregulering	0	-1.550	-1.550
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	320	320
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-70	-70
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>1.000</b>	<b>32.446</b>	<b>33.446</b>
	Årets opskrivning af ejendomme (ændring af anvendt regnskabspraksis)	0	24.018	24.018
	Overført via resultatdisponering	0	13.723	13.723
	Valutakursregulering	0	-1.311	-1.311
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	28	28
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-5.122	-5.122
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>1.000</b>	<b>63.782</b>	<b>64.782</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2017	1.000	17.796	9.262	28.058
21	Overført via resultatdisponering	0	7.889	-1.201	6.688
	Valutakursregulering	0	-1.550	0	-1.550
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	320	0	320
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-5.000	5.000	0
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-70	0	-70
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>1.000</b>	<b>19.385</b>	<b>13.061</b>	<b>33.446</b>
	Årets opskrivning af ejendomme (ændring af anvendt regnskabspraksis)	0	24.018	0	24.018
21	Overført via resultatdisponering	0	15.117	-1.394	13.723
	Valutakursregulering	0	-1.311	0	-1.311
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	28	0	28
	Skat af egenkapitalbevægelser	0	-5.122	0	-5.122
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>1.000</b>	<b>52.115</b>	<b>11.667</b>	<b>64.782</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2018	2017
	Årets resultat	13.723	6.688
22	Reguleringer	17.023	22.499
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	30.746	29.187
23	Ændring i driftskapital	-15.303	432
	Pengestrømme fra primær drift	15.443	29.619
	Renteindbetalinger m.v.	119	1.083
	Renteudbetalinger m.v.	-8.458	-9.958
	Betalt selskabsskat	-1.150	-73
	Modtaget skatterefusion	2.724	2.055
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>8.678</b>	<b>22.726</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.278	-2.444
	Køb af materielle anlægsaktiver	-8.360	-7.321
	Salg af materielle anlægsaktiver	2.506	942
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-8.132</b>	<b>-8.823</b>
	Provenue ved optagelse af gæld hos moderselskab	0	2.000
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-14.590	-18.249
	Ændring i bankkreditter	8.124	-1.991
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.466</b>	<b>-18.240</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-5.920</b>	<b>-4.337</b>
	Likvider 1. januar	9.494	13.831
24	<b>Likvider 31. december</b>	<b>3.574</b>	<b>9.494</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Pet Care Group A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

#### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

Grunde og bygninger indregnes til dagsværdi i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 41. Hidtil er grunde og bygninger blevet indregnet til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Ændringen medfører efter ledelsens opfattelse, at der bedre opnås et retvisende billede af virksomhedens aktivitet og finansielle stilling, da dagsværdi-metoden medfører et mere retvisende billede af selskabets værdier sammenlignet med historiske kostpriser.

Den ændrede regnskabspraksis har medført, at den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger er netto øget med 18.377 t.kr. pr. 31. december 2018, udskudt skatteaktiv er netto reduceret med 2.200 t.kr. og udskudt skat er forøget med 1.678 t.kr. pr. 31. december 2018, svarende til en og egenkapitalforøgelse på 14.515 t.kr. pr. 31. december 2018. Balancen er tilsvarende øget med 16.193 t.kr. pr. 31. december 2018.

Som det fremgår af note 3 har ændringen af anvendt regnskabspraksis påvirket årets resultat negativt med 4.387 t.kr.

Bortset fra ovenstående ændringer er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er ikke sket ændring af sammenligningstallene i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for overgangen til § 41.

#### **Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### **Koncernregnskabet**

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### *Udenlandske dattervirksomheder*

Selvstændige udenlandske virksomheder omregnes efter følgende principper:

- Balancen omregnes til valutakursen på balancedagen.
- Resultatopgørelsen omregnes til transaktionsdagens kurs.
- Den kursdifference, der opstår ved omregning af egenkapitalen ved regnskabsårets begyndelse til valutakursen på balancedagen samt ved omregning af resultatopgørelsen fra transaktionsdagens kurs til kursen på balancedagen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, som er et tillæg til eller et fradrag i nettoinvesteringen, indregnes direkte i egenkapitalen. Valutakursgevinster og -tab på finansielle instrumenter indgået til valutakurssikring af selvstændige udenlandske enheder indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk dattervirksomhed indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser, tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, salgsfragt, afgifter og rabatter.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	10 år
Koncerngoodwill	5 - 20 år
Varemærker	2 - 10 år
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	2 - 10 år
Grunde og bygninger	20 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

For grunde og bygninger, der indregnes til dagsværdi, afskrives dagsværdierne tilsvarende per bestanddel over brugstiden.

Brugstid og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Disse omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet før skat efter regulering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. Andel i dattervirksomheders og associerede virksomheders skat indregnes under skat af årets resultat.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med direkte koncernforbundne danske selskaber. Den danske selskabskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og koncerngoodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill og koncerngoodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgsprisen for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder. Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien fastsættes på grundlag af en ekstern vurdering, som er baseret på en afkastmodel med udgangspunkt i markedsleje.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0. Den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender, og beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kostpris baseret på fremstillingsprisen, der indbefatter medgået materialeforbrug og lønomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag for færdiggørelses- og salgsomkostninger, er der foretaget nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg m.v. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst samt midlertidige forskelle på ikke afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

##### Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger, og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på grundlag af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der afgives ikke oplysning om fordeling af koncernens og selskabets omsætning på segmenter. De manglende segmentoplysninger begrundes med, at koncernens og selskabets omsætning i al væsentlighed kan henføres til de nordiske lande, hvor markedsforholdene vurderes som ensartede.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Refinansiering af koncernens gæld ultimo 2019

##### Koncern

Som det fremgår af note 16 forfalder 158.224 t.kr. af koncernens danske gæld til betaling ultimo 2019 tilsammen med 20.590 t.kr. i eksisterende kortfristede kreditter.

Koncernens ledelse forhandler med flere potentielle långivere om en samlet refinansiering, og forventer at en refinansiering er på plads i andet halvår af 2019. Det forventes, at finansieringen at bestå af en almindelig bankfinansiering i driftsselskaberne kombineret med ansvarlig lånekapital i holdingselskabet. Ligeledes har koncernens aktionærkreds tilkendegivet en interesse i egenkapitalindskud eller anden form for understøttelse af koncernens refinansiering.

Koncernen forventer i lighed med tidligere en positiv drift og positivt cash flow for 2019.

Baseret på i de igangværende forhandling og den fortsat positive drift og pengestrøm, er det ledelsens forventning, at ny finansiering vil blive opnået inden koncernens nuværende finansiering forfalder, hvorfor koncernregnskabet og årsregnskabet i overensstemmelse hermed er udarbejdet under forudsætning af koncernens og selskabets fortsatte drift.

#### 3 Særlige poster

##### Koncern

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>Indtægter</b>				
Aktivering af ikke bogført skatteaktiv (se note 15)	7.624	0	7.624	0
	<u>7.624</u>	<u>0</u>	<u>7.624</u>	<u>0</u>
<b>Omkostninger</b>				
Nedskrivning af ejendom som følge af ændret regnskabspraksis	-4.387	0	-4.387	0
	<u>-4.387</u>	<u>0</u>	<u>-4.387</u>	<u>0</u>
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>				
Af- og nedskrivninger	-5.625	0	0	0
Resultat af kapitalandele	0	0	3.237	0
Skat af årets resultat	8.862	0	0	0
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	<u>3.237</u>	<u>0</u>	<u>3.237</u>	<u>0</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	90.478	85.199	300	0
Pensioner	8.736	8.698	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.785	3.264	0	0
Personaleomkostninger overført til aktiver	-33.885	-27.975	0	0
	<u>69.114</u>	<u>69.186</u>	<u>300</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>204</u>	<u>206</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 1.652 t.kr. (2017: 800 t.kr.).

### Modervirksomhed

Vederlag til moderselskabets ledelse udgør samlet 0 kr. (2017: 0 kr.).

Modervirksomheden har ingen ansatte.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>5 Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	5.464	17.876	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	11.071	123	0	0
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.625	0	0	0
	<u>22.160</u>	<u>17.999</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.086	2.027
Andre finansielle indtægter	119	1.083	0	0
	<u>119</u>	<u>1.083</u>	<u>2.086</u>	<u>2.027</u>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	109	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	8.349	9.958	3.510	3.382
	<u>8.458</u>	<u>9.958</u>	<u>3.510</u>	<u>3.382</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.465	2.334	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-7.626	-86	0	-2
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-276	54	0	0
Refusion i sambeskatning	-6.861	-5.218	-393	-337
	<u>-12.298</u>	<u>-2.916</u>	<u>-393</u>	<u>-339</u>

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2018	995	31.449	98.421	130.865
Valutakursregulering	0	85	73	158
Tilgang i årets løb	610	1.668	0	2.278
Kostpris 31. december 2018	<u>1.605</u>	<u>33.202</u>	<u>98.494</u>	<u>133.301</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	366	27.748	89.887	118.001
Valutakursregulering	0	75	73	148
Årets afskrivninger	288	1.476	3.700	5.464
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>654</u>	<u>29.299</u>	<u>93.660</u>	<u>123.613</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<u>951</u>	<u>3.903</u>	<u>4.834</u>	<u>9.688</u>
Afskrives over	<u>2-10 år</u>	<u>2-10 år</u>	<u>5-20 år</u>	

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2018	132.089	177.155	66.492	375.736
Valutakursregulering	156	0	76	232
Tilgang i årets løb	933	2.795	4.632	8.360
Afgang i årets løb	-7.317	-240	-1.493	-9.050
Kostpris 31. december 2018	125.861	179.710	69.707	375.278
Opskrivninger 1. januar 2018	0	0	0	0
Valutakursregulering	16	0	0	16
Årets opskrivning	24.002	0	0	24.002
Opskrivninger 31. december 2018	24.018	0	0	24.018
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	54.962	151.081	60.490	266.533
Valutakursregulering	91	0	76	167
Årets nedskrivninger	5.625	0	0	5.625
Årets afskrivninger	2.946	4.891	3.234	11.071
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhæ	-5.214	-240	-927	-6.381
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	58.410	155.732	62.873	277.015
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>91.469</b>	<b>23.978</b>	<b>6.834</b>	<b>122.281</b>
Afskrives over	20-50 år	3-15 år	3-10 år	

For oplysning om sikkerhedsstillelser m.v. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 18.

#### 11 Grunde og bygninger indregnet til dagsværdi

##### Koncern

Grunde og bygninger indregnes til dagsværdi med værdiregulering over reserve for opskrivninger på egenkapitalen, jf. reglerne i årsregnskabslovens § 41.

##### Opgørelse af dagsværdi

Dagsværdien af grunde og bygninger er opgjort for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens estimerede markedsleje og omkostninger for det kommende år. Dette estimat udtrykker et 'normaliseret' driftsresultat og anvendes sammen med et relevant afkastkrav til at beregne dagsværdien efter en afkastbaseret model.

##### Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Den væsentligste forudsætning for dagsværdien er afkastkravene i intervallet 7,5-10,0 % for 2018.

##### Følsomhedsanalyse

Dagsværdien af investeringsejendommene udgør 91.469 t.kr. pr. 31. december 2018. Den opgjorte dagsværdi er et skøn foretaget af ledelsen på basis af tilgængelige oplysninger og aktuelle forventninger til fremtiden. Følsomheden af afkastkravene kan illustreres ved, at ved en stigning i afkastprocenterne på 1 %-point vil dagsværdien falde med 9.031 t.kr. Et fald i afkastprocenterne på 1 %-point vil medføre en stigning i dagsværdien på 12.611 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 12 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2018	500
Kostpris 31. december 2018	500
Værdireguleringer 1. januar 2018	43.933
Valutakursregulering	-1.311
Andel af årets resultat*	15.117
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele**	18.924
Værdireguleringer 31. december 2018	76.663
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>77.163</b>

\* Årets resultat i datterselskabet Best VPG Holding A/S er for 2018 påvirket af indregning af fuldt udskudt skatteaktiv på i alt 18.186 t.kr. i Vital Petfood Group A/S.

Det indregnede skatteaktiv i Vital Petfood Group A/S vedrører i al væsentlighed den skattemæssige driftsmiddelsaldo, der giver mulighed for fremtidige fradrag i den samlede skattepligtige indkomst for den sambeskattede koncern M/S2 Holding ApS som det overliggende administrationselskab. Målingen er baseret på estimerede skattemæssige resultater i sambeskatningen for den overliggende koncern med M/S2 Holding ApS som moderselskab for de kommende 5 år og forudsætter således fortsat sambeskatningsforhold med og positiv indkomst fra de sambeskattede selskaber.

\*\* Koncernen er i 2018 overgået til dagsværdi for indregning af grunde og bygninger. Ændringen i regnskabspraksis har medført en opskrivning på netto 18.902 t.kr. i egenkapitalbevægelser på datterselskaberne og en negativ resultatpåvirkning på 4.387 t.kr..

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
Best VPG Holding A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %
Best Friend Group OY	OY	Kuopio, Finland	100,00 %
Best Friend AB	AB	Solna, Sverige	100,00 %
Best Friend Denmark A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %
Best Friend Hong Kong Ltd	Ltd	Hong Kong	100,00 %
Best Friend Norway AS	AS	Oslo, Norge	100,00 %
Unipet AB	AB	Hissings Backa, Sverige	100,00 %
Vital Petfood Group A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %
VPG Norway AS	AS	Oslo, Norge	100,00 %
Best Sales A/S	A/S	Hasselager, Aarhus	100,00 %

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

##### Modervirksomhed

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
<b>14 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 1.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	1.000	1.000
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Saldo primo	1.000	1.000	1.000	1.000	26.282
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	500
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	-25.782
	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>	<u>1.000</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>15 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	-14.083	-14.004	-2	0
Årets regulering af udskudt skat via resultatopgørelsen	-7.626	-86	0	-2
Årets regulering af udskudt skat via egenkapital	5.122	70	0	0
Øvrige bevægelser	21	-63	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>-16.566</u>	<u>-14.083</u>	<u>-2</u>	<u>-2</u>

Udskudt skat indregnes således i balancen:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
Udskudte skatteaktiver	-18.244	-14.083	-2	-2
Udskudte skatteforpligtelser	1.678	0	0	0
	<u>-16.566</u>	<u>-14.083</u>	<u>-2</u>	<u>-2</u>

### Koncern

Udskudt skat vedrører hovedsagligt forskelle i regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver.

Det indregnede skatteaktiv vedrører i al væsentlighed den skattemæssige driftsmiddelsaldo i Vital Petfodd Group A/S, der giver mulighed for fremtidige fradrag i den samlede skattepligtige indkomst for den sambeskattede koncern M/S2 Holding ApS som det overliggende administrationselskab. Målingen er baseret på estimerede skattemæssige resultater i sambeskatningen for den overliggende koncern med M/S2 Holding ApS som moderselskab for de kommende 5 år og forudsætter således fortsat sambeskatningsforhold med og positiv indkomst fra de sambeskattede selskaber.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Langfristede gældsforpligtelser

		Koncern			
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år	
Gæld til realkreditinstitutter	14.256	2.483	11.773	1.839	
Gæld til banker	155.741	155.741	0	0	
	<u>169.997</u>	<u>158.224</u>	<u>11.773</u>	<u>1.839</u>	
		Modervirksomhed			
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år	
Gæld til banker	88.723	88.723	0	0	
	<u>88.723</u>	<u>88.723</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	

#### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernselskaberne har indgået aftaler om operationel leasing af aktiver, hvor den samlede forpligtelse udgør 2,49 mio. kr. (2017: 1,20 mio. kr.).

##### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet M/S2 Holding ApS som administrationsselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter begrænset og subsidiært med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene 2013-2014 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagement med Nordea Bank:

- Ejerpantebrev på 7,4 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- Skadesløsbrev på 20,1 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- Skadesløsbrev på 8,0 mio. kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod
- Pantebrev på 50,0 mio. kr. med pant i driftsaktiver i Vital Petfood Group A/S
- Aktier i Best Friend Sweden AB, nom. 2.000.000 SEK
- Aktier i Best Friend Denmark A/S, nom 501.000 DKK
- Aktier i Best Friend Norway AS, nom 100.000 NOK

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagement med Nordea Kredit Realkredit:

- Pantebrev på 23.619.000 kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod og matr. nr. 4CS, Hasselager By, Kolt
- Pantebrev på 3.063.000 kr. med pant i matr. nr. 6AB, Østbæk By, Ølgod

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagement med FIH Erhvervsbank A/S:

- Aktier i Best Friend Group OY, nom. 1.632.000 EUR
- Aktier i Vital Petfood Group A/S, nom 523.000 DKK
- Aktier i Best Sales A/S, nom. 500.000 DKK
- Aktier i Best VPG Holding A/S, nom. 500.000 DKK

Nedenstående er stillet til sikkerhed for engagementet med Kuopion Osuuspankki:

- Pantebrev på 3.488.000 EUR med pant i ejendommen Kellonkierto 3, Kuopio, Finland
- Pantebrev på 1.345.503 EUR med pant i driftsaktiver i Best Friend Group OY

Regnskabsmæssige værdier af pantsatte aktiver udgør henholdsvis 91,5 mio. kr. for grunde og bygninger, 30,8 mio. kr. for driftsaktiver og 64,6 mio. kr. i indre værdi på kapitalandele.

##### Modervirksomhed

Nedenstående er stillet til sikkerhed for Nordic Pet Care Group A/S' engagementet med FIH Erhvervsbank:

- Aktier i Best VPG Holding A/S, nom. 500.000 DKK

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktiver udgør 64,6 mio. kr. i indre værdi på kapitalandele.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 19 Nærtstående parter

##### Koncern

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
M/S2 Holding ApS	København	www.cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Koncern</b>		
Renteomkostninger til moderselskab	109	0
Tilgodehavender hos moderselskab	0	1.342
Gæld til moderselskab	2.000	2.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	3.500	2.638
<b>Modervirksomhed</b>		
Renteindtægter fra datterselskaber	2.086	2.027
Tilgodehavender hos moderselskab	0	202
Tilgodehavender hos datterselskaber	75.947	73.697
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	393	337

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Modervirksomhed M/S2 Invest ApS	København	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
M/S2 Holding ApS	København	www.cvr.dk

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
M/S2 Invest ApS	København
RaKaAs ApS	Skodsborg

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Lovpligtig revision	372	406	9	4
Andre ydelser	86	60	17	12
	<u>458</u>	<u>466</u>	<u>26</u>	<u>16</u>
			Modervirksomhed	
t.kr.			2018	2017
<b>21 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi			15.117	7.889
Overført resultat			-1.394	-1.201
			<u>13.723</u>	<u>6.688</u>
			Koncern	
t.kr.			2018	2017
<b>22 Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger			22.160	17.999
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver			163	-123
Finansielle indtægter			-119	-1.083
Finansielle omkostninger			8.458	9.958
Skat af årets resultat			-12.298	-2.916
Øvrige reguleringer			-1.341	-1.336
			<u>17.023</u>	<u>22.499</u>
<b>23 Ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			-2.073	-7.627
Ændring i tilgodehavender			-136	-1.592
Ændring i leverandørgæld m.v.			-13.094	9.651
			<u>-15.303</u>	<u>432</u>
<b>24 Likvider, ultimo</b>				
Likvide beholdninger ifølge balancen			3.574	9.494
			<u>3.574</u>	<u>9.494</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henning Stensgaard Jensen

### Direktion

På vegne af: Best Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-418497934054

IP: 87.116.xxx.xxx

2019-06-20 13:40:17Z

NEM ID 

## Henning Stensgaard Jensen

### Dirigent

På vegne af: Best Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-418497934054

IP: 87.116.xxx.xxx

2019-06-20 13:40:17Z

NEM ID 

## Henrik Karup Jørgensen

### Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-677524478956

IP: 185.17.xxx.xxx

2019-06-20 14:33:12Z

NEM ID 

## Sanna Mari Suvanto-Harsaae

### Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-420948919641

IP: 213.32.xxx.xxx

2019-06-20 15:50:28Z

NEM ID 

## Per Asmund Christensen

### Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-417592335103

IP: 2.106.xxx.xxx

2019-06-20 19:53:01Z

NEM ID 

## Karsten Rydder Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: Nordic Pet Care Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-441415566520

IP: 217.74.xxx.xxx

2019-06-21 12:04:57Z

NEM ID 

## Steen Skorstengaard

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:25486262

IP: 145.62.xxx.xxx

2019-06-21 12:09:29Z

NEM ID 

## Kim R. Mortensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1274257393762

IP: 145.62.xxx.xxx

2019-06-21 12:38:53Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validate>**