

---

# *H+ A/S*

Teglværksgade 37, 2., 2100 København Ø

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 19 26 79 46

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 4/4 2024

Lise Lotte Hjerrild  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	16
Noter til årsregnskabet	17

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for H+ A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. april 2024

## Direktion

Rasmus Lund Raun Klausen

## Bestyrelse

Ib Jensen Hou  
formand

Rasmus Lund Raun Klausen

Jesper Wegener

Sammy Kiraz

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i H+ A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for H+ A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 4. april 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kristian Højgaard Carlsen  
statsautoriseret revisor  
mne44112

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	H+ A/S Teglværksgade 37, 2. 2100 København Ø  CVR-nr: 19 26 79 46 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 1. april 1996 Regnskabsår: 28. regnskabsår Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Ib Jensen Hou, formand Rasmus Lund Raun Klausen Jesper Wegener Sammy Kiraz
<b>Direktion</b>	Rasmus Lund Raun Klausen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2023	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>			
<b>Resultat</b>			
Nettoomsætning	141.393	125.794	113.600
Resultat af primær drift	16.273	11.898	10.018
Resultat af finansielle poster	1.624	-3.046	632
Årets resultat	13.862	6.814	8.307
<b>Balance</b>			
Balancesum	64.514	54.753	55.660
Investeringer i materielle anlægsaktiver	606	115	12
Egenkapital	20.744	20.504	18.690
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	15.080	7.937	-4.077
- investeringsaktivitet	-693	-115	-1.487
- finansieringsaktivitet	-14.838	-5.000	-8.907
Årets forskydning i likvider	-451	2.822	-14.471
Antal medarbejdere	96	92	89
<b>Nøgletal</b>			
Bruttomargin	56,9%	56,7%	58,5%
Overskudsgrad	11,5%	9,5%	8,8%
Afkastningsgrad	25,2%	21,7%	18,0%
Soliditetsgrad	32,2%	37,4%	33,6%
Egenkapitalforrentning	67,2%	34,8%	45,6%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

H+ arbejder for at etablere og vedligeholde langvarige samarbejdsrelationer, der er præget af respekt og tillid. Vores vision er at skabe arkitektur, hvor mennesker trives og kan udfolde sig i samspil med bygningerne og det omgivende samfund. Vores ambition er at være markedsledende inden for samfundsunderstøttende arkitektur.

Begrebet samfundsunderstøttende arkitektur refererer til design og planlægning af bygninger, rum og områder, der aktivt bidrager til samfundets velfærd, udvikling, sundhed og bæredygtighed. Det handler om at skabe arkitektoniske løsninger, der understøtter sociale, økonomiske, tekniske og miljømæssige mål, forbedrer livskvaliteten og fremmer inklusion og tilgængelighed.

Dette kan omfatte alt fra offentlige bygninger og rum, der fremmer fællesskab og social interaktion, til state-of-the-art forskningsfaciliteter, der sikrer muligheder for forskning i verdensklasse, til infrastrukturprojekter, der forbedrer tilgængeligheden og bæredygtigheden i et område.

Samfundsunderstøttende arkitektur tager hensyn til de langsigtede behov og udfordringer i samfundet og søger at skabe løsninger, der er både æstetisk tiltalende og funktionelt bidragende til en bedre fælles fremtid.

Koncernens aktiviteter omfatter primært rådgivning i forbindelse med komplekse projekter inden for renovering, transformation og nybyggeri. Vores lokale engagement og tilstedeværelse i Nakskov, Odense og Rønne bringer arkitektur ud i alle egne af Danmark - på landsplan og med lokal forankring.

Ved at dække et bredt spektrum af rådgivningsydelser, herunder arkitekturrådgivning, totalrådgivning, bygherrerådgivning, byggeledelse, space management, facilities management og brandrådgivning i alle klasser, tilbyder H+ en helhedsorienteret tilgang til byggeprojekter. Dette sikrer, at alle aspekter af design, planlægning, gennemførelse og forvaltning af byggeprojekter bliver håndteret med ekspertise og indsigt, hvilket bidrager til at skabe værdifulde, bæredygtige og funktionelle bygninger og rum for brugerne og samfundet som helhed.

Vi har specialiseret os i langvarige og tillidsbaserede samarbejder, hvilket udgør et stærkt fundament for H+ koncernen. Denne tilgang muliggør en dybere forståelse af vores klients behov og visioner, hvilket er afgørende for at kunne levere skræddersyede løsninger, der præcist adresserer de specifikke udfordringer og muligheder i hvert enkelt projekt. Vi stræber efter at sikre, at alle aspekter af et projekt behandles med den største ekspertise og opmærksomhed på detaljer.

Samtidig sikrer vores fokus på bygbarhed, at designet ikke kun er æstetisk tiltalende, men også teknisk realiserbart. Denne balance mellem vision og virkelighed er essentiel for at skabe funktionelle, holdbare og bæredygtige bygninger og rum, der tjener deres brugere godt over tid og tilføjer værdi til det omkringliggende samfund.

Aktuelt udgør rammeaftaler og strategiske partnerskaber ca. 63 % af omsætningen, hvilket vidner om vores vedvarende engagement og fortsatte fremgang inden for dette område. Dette engagement afspejler sig i vores klientsammensætning, der i 2023 udgøres af ca. 30 % private bygherrer og ca. 70 % offentlige bygherrer. Denne diversificering giver os et solidt fundament for langsigtet vækst og stabilitet.

Spredningen af aktiviteter over flere segmenter gør H+ mere stabil og mindre følsom over for konjunkturudsving. Samtidig giver det os den nødvendige fleksibilitet, der gør os i stand til at fortsætte med at forfølge nye muligheder og udvikle vores specialistviden for at imødekomme de skiftende behov på markedet.

# Ledelsesberetning

## Bæredygtighed

Vi arbejder med en helhedsorienteret tilgang til bæredygtighed, hvor vi tager aktivt stilling til de eksisterende forhold og det iboende potentiale ved at bevare, transformere, renovere og vedligeholde – og bygger nyt, hvis der er grundlag for det. I vores rådgivning tager vi afsæt i sammenhængskraft, tilgængelighed og sociale- samt lokale forhold, ligesom vi altid tager højde for totaløkonomi, herunder levetid, drift og vedligehold.

Som en del af rådgiverbranchen ser vi os selv som en del af løsningen på den nuværende klimasituation. Derfor er bæredygtighed en del af den overordnede proces, ledelse og strategi og er forankret i topledelsen.

H+ har i 2023 igangsat en række initiativer, der sikrer systematisk og målrettet handling samt en øget bevidsthed om bæredygtighed i vores organisation – blandt andet for at imødekomme nye lovkrav, herunder EU-taksonomi, EU's klassifikationssystem for bæredygtige aktiviteter og klimakrav samt lovpligtige livscyklusberegninger i forhold til emissionskrav for nybyggeri.

Vi har etableret en intern kompetencegruppe, som sikrer, at bæredygtighed er en fuldt integreret del af vores rådgivningsydelser. Her udveksles og implementeres viden og erfaring på tværs af projekter og faglige profiler, så H+ sikrer, at den nyeste viden ligger til grund for vores rådgivning. H+ sikrer herved vores kunder et oplyst beslutningsgrundlag for de mest bæredygtige løsninger både nu og i et fremtidsperspektiv – fra den enkelte ydelse til ledelse og strategisk planlægning.

I 2023 har H+ markeret sig ved at udføre strategisk planlægning og udvikle ydelsesspecifikationer med tilhørende værktøjer og krav til bæredygtighed for nogle af landets største offentlige bygherrer. Herunder har vi udarbejdet retningslinjer for fremtidig renovering og nybyggeri for et af landets største universiteter samt rammesætning af- og mulighedskatalog for fremtidige bæredygtige tiltag for større uddannelses- og campusområder.

H+ er involveret i flere udviklingsprojekter, hvor målet er at komme under de normerede CO<sub>2</sub>-ækvivalenter pr. m<sup>2</sup> pr. år. Vi er blandt andet med til at realisere et pilotprojekt i mindre skala, der har til formål at reducere klimaaftrykket fra boligbyggeri som en del af 4 til 1 planet. I samarbejde med Ikano Bolig udvikler vi et boligbyggeri med et aftryk på maks. 2,5 kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>2</sup>/år. I større skala realiserer vi et 19.000 m<sup>2</sup> træbyggeri til offentlig administration.

Derudover har H+ for Danske Arkitektvirksomheder bidraget til udarbejdelsen af Værdibygs nye vejledning om bæredygtighedsledelse, der er støttet af Realdania og Grundejernes Investeringsfond.

## Lokal forankring

Et af vores mål er at være med til at løfte den lokale udvikling og være med til at gøre vores byer og lokalsamfund endnu mere levende og attraktive for både borgere, besøgende og erhvervsdrivende. Derfor afsætter vi ressourcer til at fastholde og udvikle vores markedsposition som en virksomhed med lokal forankring. Fælles for vores lokalafdelinger i Nakskov, Odense, Rønne og satellitkontoret i Aarhus er, at vi i 2023 oplevede en stigende fremgang af relationssalg – en strategi som vi indledte i årets indgang, og som vi nu høster frugterne af.

Lokalafdelingerne løser selvstændigt en lang række opgaver i oplandet. På Bornholm er vi med til at realisere Bornholms Kunstmuseum, en 3.500 m<sup>2</sup> udvidelse af den eksisterende udstillingsbygning, der er en betydelig kulturinstitution for hele lokalmiljøet og dens turisme. I Odense er vi aktuelle med flere offentlige projekter og private aktører, og i Nakskov løser vi fortsat en bred vifte af projekter, der spiller en central rolle for Nakskovs kulturarv og fortællingerne om Nakskovs stadig aktive industri- og købstadsliv. For denne lokale indsats blev afdelingen i Nakskov nomineret til Vestlollands Erhvervspris som én af tre finalister.

I både Nakskov og Odense har vi budt velkommen til flere nye medarbejdere. Foruden nye medarbejdere er vores afdeling i Nakskov flyttet til Tømmergade centralt beliggende i Nakskov bymidte, hvor vi har transformeret den gamle tømmerhandel til en markant ny tegnestue.

# Ledelsesberetning

## Nye samarbejdsmodeller og brancheinspiration

H+ blev i 2023 nomineret til Proceprisen ved Building Awards 2023 som én af to finalister. Nomineringen var for udvikling af en ny samarbejdsmodel baseret på tidlig entreprenørinddragelse på et laboratorieprojekt i mindre skala i tæt samarbejde med Danmarks Tekniske Universitet. Vi håber med samarbejdsmodellen at være et foregangs eksempel og inspirere branchen til at skabe bedre processer, større arbejdsglæde, højere effektivitet og ikke mindst løsninger, som gavner kvaliteten af det endelige resultat. Af samme grunde har vi tilsluttet os Samarbejdsloftet. Sammen med andre aktører i byggebranchen giver vi vores bidrag til, hvordan vi systematisk kan fremdrive de gode processer og vidensdele på tværs af fag, så vi får det bedste ud af alle fagligheder.

## Stigende tilgang af kompetencer og opgaver

I løbet af 2023 har vi fortsat vores udvikling mod en organisation præget af specialiserede teams, der er dedikerede til specifikke markedssegmenter eller nøglekunder med omfattende projektporteføljer. Vores mål er at opretholde en diversificeret medarbejdersammensætning, som spænder over et bredt spektrum af kompetencer og erfaringer, fra nyuddannede til højt erfarne. Også i 2023 har vi tiltrukket talentfulde medarbejdere og øget medarbejderantallet med ca. 5 %. En strategi som både kan ses og mærkes.

Den positive udvikling ses blandt andet i en stigende opgavetilgang inden for segmenterne Science & Technology, Kulturarv og Nybyggeri. Dette er områder, hvor vi proaktivt har investeret de nødvendige ressourcer og kompetencer. I denne forbindelse har vi en række projekter og begivenheder, der har udmærket sig.

Milepæle inkluderer blandt andet tildelingen af færdigprojekteringen af Nyborg Slot, Danmarks ældste bevarede kongeborg, og udnævnelsen til Kongelig Bygningsinspektør for Inspektorat 2, der dækker Fyn & Jylland. Det er inspektørernes opgave og ansvar at varetage bygningsarbejder på en stor del af statens fornemmeste fredede ejendomme og landets kirker. Derudover blev H+ i rollen som totalrådgiver inviteret til at deltage i konkurrencen om "Folketingets nye rammer" som en af fem aktører i kraft af vores indgående viden om statsligt byggeri og dansk kulturarv.

H+ udmærker sig endvidere inden for Science & Technology, som er et højt specialiseret segment med stigende opgavetilgang. En markant milepæl her er B346A "DTU Nanolab Phase 4", et nyt state-of-the-art renrum på 700 m<sup>2</sup> i ISO-klasse 4, med Danmarks Tekniske Universitet som bygherre og H+ som totalrådgiver.

DTU Nanolab er designet til at facilitere den nyeste generation af nanofabrikationsudstyr, hvilket gør det til en kritisk ressource for både den danske og den internationale chip-industri. Med målsætningen om at tilbyde faciliteter i verdensklasse for eliteforskning inden for nanoteknologi, sætter DTU Nanolab nye standarder. Dets komplekse og avancerede teknologiske løsninger, der vil være unikke i Nordeuropa, positionerer laboratoriet til at spille en central rolle i fremme af højteknologisk forskning og innovation.

Inden for nybyggeri-segmentet er vi aktuelle med et 19.000 m<sup>2</sup> ambitiøst flerbrugerhus i Aalborg til offentlig administration. Dette projekt er et blandt flere, hvor vi har som mål at reducere CO<sub>2</sub>-ækvivalenter pr. m<sup>2</sup> pr. år til under de normerede niveauer.

Derudover er vi lykkede med at fastholde og udvikle vores boligportefølje inden for både privat og alment byggeri i et stadig udfordret boligmarked. Vi har som noget nyt i 2023 afsat ressourcer til et fuldt, veletableret team, dedikeret til udvikling af boligprojekter for private udviklere. På almenfronten udmærker vi os fortsat særligt inden for renovering og realisering af helhedsplaner.

Alt sammen projekter, der markerer en fortsat ekspansion inden for vores kerneforretning samt nye markedsområder.

# Ledelsesberetning

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 viser en nettoomsætning på DKK 141,4 mio., hvilket endnu en gang er den højeste i H+'s historie. Samtidig viser resultatopgørelsen et overskud før finansielle poster på DKK 16,3 mio. Årets resultat er tillige positivt påvirket af en værdiregulering på selskabets værdipapirer på DKK 1,8 mio. Således er resultatet efter skat DKK 13,9 mio. Koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 20,7 mio. Koncernens samlede resultat anses for meget tilfredsstillende sammenholdt med forventningen fra 2022.

Pr. 1. januar 2021 erhvervede H+ 100 % af ejerskabet af H+TNT (tidligere kendt som tnt arkitekter), som fortsatte som et selvstændigt datterselskab til H+. H+TNT har en lang og stolt historie inden for almen- og boligarkitektur, men har været underskudsgivende siden 2018. Siden overtagelsen i 2021 har H+ arbejdet på at udvikle og investere i datterselskabet med det formål at gøre det profitabelt. Der har også i 2023 været tilpasninger af organisationen samt yderligere optimering af forretningsgange. På trods af de udfordringer, som det vanskelige boligmarked har medført, har ledelsen formået at vende udviklingen, så H+TNT opnåede et positivt resultat i 2023 efter skat på DKK 0,8 mio. Dette repræsenterer en betydelig forbedring i forhold til tidligere år. Vores implementering af effektiviseringsiltagene, som blev planlagt i 2021, er blevet succesfuldt gennemført, og ledelsen anser resultatet for 2023 som acceptabelt. Selskabets egenkapital er dog fortsat ikke reetableret. Som tidligere år stiller H+ derfor med støtteerklæring og sikrer således, at selskabet kan fortsætte sin drift som going concern.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Fremgangen åbner nye muligheder for yderligere rekruttering og tilføjelse af kompetencer. Vi står over for et år, hvor vi planlægger at udvide vores team med flere specialister – især inden for segmenterne Kulturarv og Science & Technology. Sidstnævnte segment er vokset sig så stort og specialiseret, at der i begyndelsen af 2024 vil blive etableret et selvstændigt team dedikeret til at håndtere disse typer opgaver, der bl.a. kan omfatte FARMA, Power-to-X, Industri, m.v. Vi har store ambitioner inden for dette felt og ser frem til at servicere både eksisterende og nye kunder inden for dette område.

Vi befinder os i en branche, der stadig præges af usikkerhed i kølvandet af Covid-19-pandemien og krigen i Ukraine. Disse begivenheder har resulteret i stigende energi- og materialepriser, høj inflation, øgede renter og dermed en vis tilbageholdenhed med investeringer i projekter fra vores kunder. H+ mærker denne usikkerhed i form af flere opgaver, der midlertidigt standses, stoppes eller ændres på grund af manglende finansiering og ændringer i markedsmønstrene.

Koncernen har en mangfoldig og stabil kundebase på tværs af sektorer. Dette bidrager til at gøre koncernen mere robust og mindre følsom over for udsving i økonomien. Vi prioriterer derfor at fastholde og styrke vores eksisterende kunde- og samarbejdsrelationer, samtidig med at vi lægger en betydelig indsats i at etablere nye samarbejder og relationer.

Vi vil blandt andet være åbne for flere internationale samarbejder, hvor disse er i overensstemmelse med vores vision, mission og forretningsstrategi. H+ har i samarbejde med en række stærke partnere taget initiativ til at undersøge mulighederne for at udvikle et koncept for modulbyggeri i Mykolaiv i Ukraine. Derudover forventer vi, at vores aktiviteter inden for Science & Technology-segmentet kan udvides til resten af Skandinavien og muligvis også til Storbritannien.

I 2024 vil vi fortsætte med at afsætte ekstra ressourcer til markedsovervågning samt planlægning af vores projektpipeline for løbende at tilpasse os den skiftende markedssituation. Vi forventer at kunne fastholde en tilfredsstillende omsætning og resultatniveau i 2024, med et forventet resultat i størrelsesordenen DKK 8-12 mio.

Vi ser frem til at fortsætte vores arbejde med at levere værdiskabende løsninger og opretholde vores position som en pålidelig og respekteret aktør i byggebranchen.

# Ledelsesberetning

## Egne aktier

Den 28. september 2023 erhvervede H+ A/S yderligere 20 % af sine egne aktier mod en samlet betaling på TDKK 5.622. Dette øgede selskabets samlede aktieandel til 40 %. Disse aktier er ikke annulleret og besiddes derfor som egne aktier.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning		141.393.000	125.793.960	119.782.784	105.115.376
Andre driftsindtægter		1.053.000	1.061.000	1.053.000	1.061.000
Direkte omkostninger		-46.709.136	-39.701.710	-43.278.588	-38.157.676
Andre eksterne omkostninger		-15.224.785	-15.804.543	-12.268.102	-12.407.053
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>80.512.079</b>	<b>71.348.707</b>	<b>65.289.094</b>	<b>55.611.647</b>
Personaleomkostninger	1	-63.928.168	-59.123.708	-49.980.046	-42.711.821
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-311.039	-326.805	-184.539	-146.205
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>16.272.872</b>	<b>11.898.194</b>	<b>15.124.509</b>	<b>12.753.621</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	705.508	-832.066
Finansielle indtægter	3	1.837.912	0	1.837.912	0
Finansielle omkostninger	4	-214.385	-3.046.167	-61.165	-2.917.028
<b>Resultat før skat</b>		<b>17.896.399</b>	<b>8.852.027</b>	<b>17.606.764</b>	<b>9.004.527</b>
Skat af årets resultat	5	-4.034.540	-2.038.158	-3.744.905	-2.190.658
<b>Årets resultat</b>	6	<b>13.861.859</b>	<b>6.813.869</b>	<b>13.861.859</b>	<b>6.813.869</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Goodwill		885.502	1.012.002	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>885.502</b>	<b>1.012.002</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		981.088	556.714	913.088	488.714
Indretning af lejede lokaler		30.366	32.902	30.366	32.899
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>1.011.454</b>	<b>589.616</b>	<b>943.454</b>	<b>521.613</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	0	0
Deposita	10	1.849.906	1.763.390	1.820.625	1.756.498
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.849.906</b>	<b>1.763.390</b>	<b>1.820.625</b>	<b>1.756.498</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.746.862</b>	<b>3.365.008</b>	<b>2.764.079</b>	<b>2.278.111</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28.648.697	24.151.282	24.365.429	21.275.923
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	8.561.068	6.187.378	7.734.902	4.972.027
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	698.668	165.313
Andre tilgodehavender		47.387	0	0	0
Selskabsskat		1.598.038	0	1.598.038	0
Periodeafgrænsningsposter	12	800.956	1.152.849	789.276	897.086
<b>Tilgodehavender</b>		<b>39.656.146</b>	<b>31.491.509</b>	<b>35.186.313</b>	<b>27.310.349</b>
<b>Værdipapirer</b>	13	<b>15.521.761</b>	<b>13.855.865</b>	<b>15.521.761</b>	<b>13.855.865</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.589.132</b>	<b>6.040.296</b>	<b>5.197.325</b>	<b>4.747.152</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>60.767.039</b>	<b>51.387.670</b>	<b>55.905.399</b>	<b>45.913.366</b>
<b>Aktiver</b>		<b>64.513.901</b>	<b>54.752.678</b>	<b>58.669.478</b>	<b>48.191.477</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital	14	833.335	833.335	833.335	833.335
Overført resultat		19.910.411	19.670.552	19.910.411	19.670.552
<b>Egenkapital</b>		<b>20.743.746</b>	<b>20.503.887</b>	<b>20.743.746</b>	<b>20.503.887</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	13.963.769	11.506.690	11.601.227	11.049.211
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	1.296.713	2.002.221
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>13.963.769</b>	<b>11.506.690</b>	<b>12.897.940</b>	<b>13.051.432</b>
Anden gæld		0	1.215.781	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>0</b>	<b>1.215.781</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.692.416	3.703.969	10.422.781	3.546.962
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	6.403.430	4.809.256	5.048.264	3.649.578
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	326.944
Selskabsskat		0	1.381.313	0	1.381.313
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	0	1.615.428	0
Anden gæld	16	12.603.904	11.152.423	7.864.976	5.252.002
Periodeafgrænsningsposter	17	106.636	479.359	76.343	479.359
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>29.806.386</b>	<b>21.526.320</b>	<b>25.027.792</b>	<b>14.636.158</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>29.806.386</b>	<b>22.742.101</b>	<b>25.027.792</b>	<b>14.636.158</b>
<b>Passiver</b>		<b>64.513.901</b>	<b>54.752.678</b>	<b>58.669.478</b>	<b>48.191.477</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Begivenheder efter balancedagen	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				



# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	833.335	19.670.552	20.503.887
Ordinært udbytte på egne kapitalandele	0	2.000.000	2.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-10.000.000	-10.000.000
Køb af egne kapitalandele	0	-5.622.000	-5.622.000
Årets resultat	0	13.861.859	13.861.859
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>833.335</b>	<b>19.910.411</b>	<b>20.743.746</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	833.335	19.670.552	20.503.887
Ordinært udbytte på egne kapitalandele	0	2.000.000	2.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-10.000.000	-10.000.000
Køb af egne kapitalandele	0	-5.622.000	-5.622.000
Årets resultat	0	13.861.859	13.861.859
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>833.335</b>	<b>19.910.411</b>	<b>20.743.746</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK	DKK
Årets resultat		13.861.859	6.813.869
Regulering	18	2.722.052	6.234.073
Ændring i driftskapital	19	3.094.780	-1.777.104
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>19.678.691</b>	<b>11.270.838</b>
Renteindbetalinger og lignende		172.016	0
Renteudbetalinger og lignende		-214.385	-260.400
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>19.636.322</b>	<b>11.010.438</b>
Betalt selskabsskat		-4.556.812	-3.073.094
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>15.079.510</b>	<b>7.937.344</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-606.377	-114.789
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-86.516	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-692.893</b>	<b>-114.789</b>
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-1.215.781	0
Køb af egne kapitalandele		-5.622.000	0
Betalt udbytte		-10.000.000	-6.250.000
Modtaget egne udbytter		2.000.000	1.250.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-14.837.781</b>	<b>-5.000.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-451.164</b>	<b>2.822.555</b>
Likvider 1. januar		19.896.161	19.859.372
Kursregulering omsætningsværdipapirer		1.665.896	-2.785.766
<b>Likvider 31. december</b>		<b>21.110.893</b>	<b>19.896.161</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		5.589.132	6.040.296
Værdipapirer		15.521.761	13.855.865
<b>Likvider 31. december</b>		<b>21.110.893</b>	<b>19.896.161</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	57.284.699	52.733.181	46.026.838	39.178.409
Pensioner	4.726.561	4.033.010	3.517.964	2.753.748
Andre omkostninger til social sikring	627.096	391.437	430.201	280.310
Andre personaleomkostninger	1.289.812	1.966.080	5.043	499.354
	<b>63.928.168</b>	<b>59.123.708</b>	<b>49.980.046</b>	<b>42.711.821</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>96</b>	<b>92</b>	<b>74</b>	<b>66</b>
--	-----------	-----------	-----------	-----------

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	126.500	126.500	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	184.539	200.305	184.539	146.205
	<b>311.039</b>	<b>326.805</b>	<b>184.539</b>	<b>146.205</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>3. Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	1.837.912	0	1.837.912	0
	<b>1.837.912</b>	<b>0</b>	<b>1.837.912</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	214.385	3.046.167	61.165	2.917.028
	<b>214.385</b>	<b>3.046.167</b>	<b>61.165</b>	<b>2.917.028</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.575.962	2.963.313	3.191.390	2.798.000
Årets udskudte skat	2.457.079	-918.119	552.016	-600.306
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.499	-7.036	1.499	-7.036
	<b>4.034.540</b>	<b>2.038.158</b>	<b>3.744.905</b>	<b>2.190.658</b>

	Moderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Betalt ekstraordinært udbytte	10.000.000	6.250.000
Overført resultat	3.861.859	563.869
	<b>13.861.859</b>	<b>6.813.869</b>

## Noter til årsregnskabet

### 7. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Goodwill
	DKK
Kostpris 1. januar	1.265.002
Kostpris 31. december	1.265.002
Ned- og afskrivninger 1. januar	253.000
Årets afskrivninger	126.500
Ned- og afskrivninger 31. december	379.500
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>885.502</b>
Afskrives over	10 år

### 8. Materielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	2.964.897	169.727	1.276.128	169.724
Tilgang i årets løb	585.880	20.497	585.880	20.500
Kostpris 31. december	3.550.777	190.224	1.862.008	190.224
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.408.183	136.825	787.414	136.825
Årets afskrivninger	161.506	23.033	161.506	23.033
Ned- og afskrivninger 31. december	2.569.689	159.858	948.920	159.858
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>981.088</b>	<b>30.366</b>	<b>913.088</b>	<b>30.366</b>
Afskrives over	3-10 år	5 år	3-10 år	5 år

## Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2023	2022
	DKK	DKK
<b>9. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.265.002	1.265.002
Kostpris 31. december	1.265.002	1.265.002
Værdireguleringer 1. januar	-2.002.221	-1.170.155
Årets resultat	832.008	-705.566
Afskrivning på goodwill	-126.500	-126.500
Værdireguleringer 31. december	-1.296.713	-2.002.221
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	31.711	737.219
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi	885.502	1.012.002

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
H+TNT A/S	København	500.000	100%	-2.182.215	832.008

## 10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita	Deposita
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.763.390	1.756.498
Tilgang i årets løb	86.516	64.127
Kostpris 31. december	1.849.906	1.820.625
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.849.906</b>	<b>1.820.625</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	214.425.405	223.369.310	177.950.892	161.659.857
Modtagne acontobetalinge	-212.267.767	-221.991.188	-175.264.254	-160.337.408
	<b>2.157.638</b>	<b>1.378.122</b>	<b>2.686.638</b>	<b>1.322.449</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	8.561.068	6.187.378	7.734.902	4.972.027
Modtagne forudbetalinger under passiver	-6.403.430	-4.809.256	-5.048.264	-3.649.578
	<b>2.157.638</b>	<b>1.378.122</b>	<b>2.686.638</b>	<b>1.322.449</b>

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>13. Værdipapirer</b>				
Aktier og obligationer	15.521.761	13.855.865	15.521.761	13.855.865
	<b>15.521.761</b>	<b>13.855.865</b>	<b>15.521.761</b>	<b>13.855.865</b>

## 14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 833.335 anparter à nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Den 14. april 2020 erhvervede H+ A/S sine egne aktier svarende til 20%. Den samlede betaling for aktierne udgjorde TDKK 4.594. Den 28. september 2023 erhvervede H+ A/S yderligere 20% af sine egne aktier til en samlet betaling på TDKK 5.622. Selskabet ejer derfor på balancedagen 40% af selskabskapitalen. De erhvervede aktier er ikke annulleret og besiddes derfor som egne aktier. Selskabet kan således sælge disse aktier på et senere tidspunkt. Aktierne er erhvervet som led i virksomhedens strategi.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>15. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	11.506.690	12.424.809	11.049.211	11.649.517
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.457.079	-918.119	552.016	-600.306
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>13.963.769</b>	<b>11.506.690</b>	<b>11.601.227</b>	<b>11.049.211</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>16. Langfristede gældsforpligtelser</b>				

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	1.215.781	0	0
Langfristet del	0	1.215.781	0	0
Øvrig kortfristet gæld	12.603.904	11.152.423	7.864.976	5.252.002
	<b>12.603.904</b>	<b>12.368.204</b>	<b>7.864.976</b>	<b>5.252.002</b>

## 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



## Noter til årsregnskabet

### 18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
Finansielle indtægter	-1.837.912	0
Finansielle omkostninger	214.385	3.046.167
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	311.039	326.805
Skat af årets resultat	4.034.540	2.038.158
Andre reguleringer	0	822.943
	<b>2.722.052</b>	<b>6.234.073</b>

### 19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	DKK
Ændring i tilgodehavender	-6.566.599	-91.353
Ændring i leverandører mv.	9.661.379	-1.685.751
	<b>3.094.780</b>	<b>-1.777.104</b>

### 20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Til sikkerhed for kreditfaciliteter i pengeinstitut er der tinglyst skadeløsbrev (virksomhedspant) TDKK 1.430 med pant i fordringer				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	3.458.796	3.713.808	3.458.796	3.713.808
Mellem 1 og 5 år	0	1.385.107	0	1.385.107
	<b>3.458.796</b>	<b>5.098.915</b>	<b>3.458.796</b>	<b>5.098.915</b>

# Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
DKK	DKK	DKK	DKK

## 20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet H+A/S har afgivet en tilbagetrædelseserklæring til fordel for H+TNT A/S' andre kreditorer gældende til april 2025.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 21. Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## 22. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for H+ A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet H+ A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til fremmed assistance, materiale mv., der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

# Noter til årsregnskabet

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssumme for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

# Noter til årsregnskabet

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$