

## **Per B. Christensen & Co. A/S**

Kejlstruphøjvej 2  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 19262936

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Per B. Christensen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	6
Balance pr. 31.12.2017	6
Egenkapitalopgørelse for 2017	6
Pengestrømsopgørelse for 2017	6
Noter	6
Anvendt regnskabspraksis	6

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Per B. Christensen & Co. A/S  
Kejlstruphøjvej 2  
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 19262936  
Hjemsted: Silkeborg  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

## Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen, formand  
Jesper Setov  
Per Brødbæk Christensen

## Direktion

Per Brødbæk Christensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Per B. Christensen & Co. A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 31.05.2018

### Direktion

Per Brødbæk Christensen

### Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-  
Jakobsen  
formand

Jesper Setov

Per Brødbæk Christensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Per B. Christensen & Co. A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Per B. Christensen & Co. A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 31.05.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Hans Trærup

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10648

## Ledelsesberetning

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	25.211	24.281	21.646	20.344	18.864
Driftsresultat	1.794	3.047	2.934	2.447	2.382
Resultat af finansielle poster	(1.023)	(1.087)	(990)	(1.227)	(1.265)
Årets resultat	585	1.499	1.480	947	704
Samlede aktiver	64.059	68.659	66.845	63.748	62.701
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.054	5.206	37	630	475
Egenkapital	12.682	13.297	13.298	12.318	11.372
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	51.567	55.102	52.246	52.664	47.905
Nettorentebærende gæld	38.181	42.220	40.180	41.968	38.327
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	3,5	5,5	5,6	4,6	5,0
Finansiell gearing	3,0	3,2	3,0	3,4	3,4
Egenkapitalens forrentning (%)	4,5	11,3	11,6	8,0	6,4
Soliditetsgrad (%)	19,8	19,4	19,9	19,3	18,1

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består i køb, salg og vedligeholdelse af nye og brugte motorkøretøjer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for regnskabsåret 2017 udgør et overskud før skat på 771 t.kr. mod 1.961 t.kr. for 2016. Resultatet er under det forventede og anses for utilfredsstillende.

Årets resultat er i væsentlig grad påvirket negativt af stilstanden i bilsalget i efteråret 2017 som følge af forhandlingerne om ny registreringsafgift samt en efterfølgende reduceret avance og et stigende nedskrivningsbehov på selskabets brugte biler ved den reducerede afgift.

Hertil har selskabet i året igangsat nye aktiviteter, som først forventes at bidrage positivt til selskabets indtjening fra 2018.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at der for det kommende år vil kunne realiseres et resultat, som forventes at overstige indeværende års realiserede resultat.

De positive forventninger baseres blandt andet på en videreudvikling af de udvidede aktiviteter i selskabet og et forbedret marked for bilsalg samt ledelsens fortsatte arbejde med optimering af interne forretningsgange og processor samt tilpasning af selskabets faste omkostninger og optimering af arbejdskapitalen mv.

Selskabets ledelse vurderer på baggrund heraf, at selskabet er godt rustet til markedsforholdene i bilbranchen.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>25.210.888</b>	<b>24.280.911</b>
Personaleomkostninger	1	(22.489.934)	(20.693.730)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(927.300)</u>	<u>(539.790)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.793.654</b>	<b>3.047.391</b>
Andre finansielle indtægter		17.009	35.036
Andre finansielle omkostninger		<u>(1.039.714)</u>	<u>(1.121.741)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>770.949</b>	<b>1.960.686</b>
Skat af årets resultat	3	<u>(186.310)</u>	<u>(461.370)</u>
<b>Årets resultat</b>	4	<u><b>584.639</b></u>	<u><b>1.499.316</b></u>

## Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Produktionsanlæg og maskiner		2.638.860	2.402.850
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.193.618	2.277.495
Indretning af lejede lokaler		4.889.986	4.915.598
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>9.722.464</b>	<b>9.595.943</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		72.635	72.635
Andre tilgodehavender		3.930.000	3.150.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>4.002.635</b>	<b>3.222.635</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>13.725.099</b>	<b>12.818.578</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		41.151.664	43.805.059
<b>Varebeholdninger</b>	7	<b>41.151.664</b>	<b>43.805.059</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.546.421	10.238.482
Igangværende arbejder for fremmed regning		27.080	27.080
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		501.902	25.801
Andre tilgodehavender		427.178	510.766
Periodeafgrænsningsposter	8	636.833	536.161
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.139.414</b>	<b>11.338.290</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>43.302</b>	<b>697.492</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>50.334.380</b>	<b>55.840.841</b>
<b>Aktiver</b>		<b>64.059.479</b>	<b>68.659.419</b>

## Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital	9	2.250.000	2.250.000
Overført overskud eller underskud		<u>10.432.072</u>	<u>11.047.433</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>12.682.072</u></b>	<b><u>13.297.433</u></b>
Udskudt skat	10	363.000	422.000
Andre hensatte forpligtelser	11	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>463.000</u></b>	<b><u>522.000</u></b>
Ansvarlig lånekapital	12	1.000.000	1.000.000
Bankgæld		587.728	1.518.870
Anden gæld		<u>165.000</u>	<u>220.000</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b><u>1.752.728</u></b>	<b><u>2.738.870</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	1.055.000	1.085.500
Bankgæld		14.229.881	12.033.508
Finansielle leasingforpligtelser		4.444.748	4.158.037
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.212.028	1.078.608
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.995.112	26.009.144
Gæld til tilknyttede virksomheder		32.561	0
Skyldig selskabsskat		245.215	102.978
Anden gæld	14	<u>7.947.134</u>	<u>7.633.341</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>49.161.679</u></b>	<b><u>52.101.116</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>50.914.407</u></b>	<b><u>54.839.986</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>64.059.479</u></b>	<b><u>68.659.419</u></b>
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Koncernforhold	20		

## Egenkapitaloppgørelse for 2017

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	2.250.000	11.047.433	0	13.297.433
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(1.200.000)	(1.200.000)
Årets resultat	0	(615.361)	1.200.000	584.639
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.250.000</b>	<b>10.432.072</b>	<b>0</b>	<b>12.682.072</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2017

	<b>Note</b>	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
Driftsresultat		1.782.254	3.047.391
Af- og nedskrivninger		927.300	539.790
Ændringer i arbejdskapital	15	(682.082)	3.707.350
Amortisering, kortfristet bankgæld		11.400	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>2.038.872</b>	<b>7.294.531</b>
Modtagne finansielle indtægter		17.009	35.036
Betalte finansielle omkostninger		(1.039.714)	(1.121.741)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(102.978)	458.508
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>913.189</b>	<b>6.666.334</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.053.821)	(5.206.469)
Køb af finansielle anlægsaktiver		(780.000)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.833.821)</b>	<b>(5.206.469)</b>
Optagelse af lån		0	2.518.870
Afdrag på lån mv.		(1.016.642)	(1.085.499)
Indgåelse af leasingforpligtelser		286.711	0
Afdrag på leasingforpligtelser		0	(3.608.810)
Udbetalt udbytte		(1.200.000)	(1.500.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.929.931)</b>	<b>(3.675.439)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(2.850.563)</b>	<b>(2.215.574)</b>
Likvider primo		(11.336.016)	(9.120.442)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(14.186.579)</b>	<b>(11.336.016)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		43.302	697.492
Kortfristet gæld til banker		(14.229.881)	(12.033.508)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(14.186.579)</b>	<b>(11.336.016)</b>

## Noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Gager og lønninger	20.627.542	18.990.539
Pensioner	1.431.137	1.322.205
Andre omkostninger til social sikring	431.255	380.986
	<b>22.489.934</b>	<b>20.693.730</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>53</b>	<b>49</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.532.700	1.388.000
	<b>1.532.700</b>	<b>1.388.000</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	927.300	539.790
	<b>927.300</b>	<b>539.790</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	245.215	100.470
Ændring af udskudt skat	(59.000)	360.900
Regulering vedrørende tidligere år	95	0
	<b>186.310</b>	<b>461.370</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	1.200.000	0
Overført resultat	(615.361)	1.499.316
	<b>584.639</b>	<b>1.499.316</b>



## Noter

	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	3.156.552	3.655.545	5.755.373
Tilgange	258.194	35.380	760.247
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.414.746</b>	<b>3.690.925</b>	<b>6.515.620</b>
Af- og nedskrivninger primo	(753.702)	(1.378.050)	(839.775)
Årets afskrivninger	(22.184)	(119.257)	(785.859)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(775.886)</b>	<b>(1.497.307)</b>	<b>(1.625.634)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.638.860</b>	<b>2.193.618</b>	<b>4.889.986</b>
		<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo		53.896	3.150.000
Tilgange		0	780.000
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>53.896</b>	<b>3.930.000</b>
Opskrivninger primo		18.739	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>18.739</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>72.635</b>	<b>3.930.000</b>

### 7. Varebeholdninger

I varebeholdninger er indeholdt leasingbiler for i alt 4.310 t.kr. for 2017 mod 4.102 t.kr. for 2016.

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalte omkostninger.

## Noter

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominal værdi kr.</b>
<b>9. Virksomhedskapital</b>			
Ordinære aktier	2.250	1000	2.250.000
	<b>2.250</b>		<b>2.250.000</b>

	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	405.000	391.000
Varebeholdninger	0	70.000
Tilgodehavender	(17.000)	(17.000)
Hensatte forpligtelser	(22.000)	(22.000)
Gældsforpligtelser	(3.000)	0
	<b>363.000</b>	<b>422.000</b>

### Bevægelser i året

Primo	422.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(59.000)
<b>Ultimo</b>	<b>363.000</b>

### 11. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til solgte brugte biler.

### 12. Ansvarlig lånekapital

Det ansvarlige lån henstår afdragsfrit fra långivers side indtil 1. januar 2017. Lånet står tilbage for selskabets øvrige kreditorer. Der forventes ikke afdrag herpå i 2018.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2017 kr.</b>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Ansvarlig lånekapital	0	0	1.000.000
Bankgæld	1.000.000	1.000.000	587.728
Anden gæld	55.000	85.500	165.000
	<b>1.055.000</b>	<b>1.085.500</b>	<b>1.752.728</b>

Restgæld der forfalder efter 5 år udgør 0 kr.

## Noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>14. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	1.019.000	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.310.479	1.262.054
Feriepengeforpligtelser	1.799.326	1.619.980
Anden gæld i øvrigt	3.818.329	4.751.307
	<b>7.947.134</b>	<b>7.633.341</b>

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>15. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.261.681	5.691.052
Ændring i tilgodehavender	2.198.876	(2.498.156)
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.142.639)	514.454
	<b>(682.082)</b>	<b>3.707.350</b>

### 16. Eventualforpligtelser

Sydbank A/S har afgivet følgende betalingsgarantier for selskabet:

200 t.kr. til sikkerhed for mellemværende med SKAT (registreringsafgift).

500 t.kr. til sikkerhed for mellemværende med Ford Credit.

150 t.kr. til sikkerhed for mellemværende med Suzuki Bilimport Danmark A/S.

Selskabet har indgået en lejekontrakt vedrørende Kejlstruphøjvej 2, Silkeborg, som er uopsigelig frem til 01.06.2027. Den årlige leje udgør 3.477 t.kr.

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement i Sydbank A/S er der afgivet følgende sikkerheder:

Løsørepantebrev nom. 1.000 t.kr. og skadesløsbrev nom. 2.000 t.kr. med pant i andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 9.939 t.kr.

Til sikkerhed for leasinggæld på 4.445 t.kr. er der taget ejendomsforbehold i leasingbiler med en samlet bogført værdi på 4.310 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er tinglyst virksomhedspant for 20.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 55.863 t.kr. pr. 31.12.2017.

## Noter

Til sikkerhed for leverandørgæld vedrørende nye biler på 18.723 t.kr. er der taget ejendomsforbehold i nye biler med samlet bogført værdi ekskl. moms på 14.978 t.kr.

Selskabet har afgivet ulimiteret selvskyldner kautioner for PC Ejendomme P/S. Kautionerne gælder alt mellemværende med Sydbank. Bankgælden udgør 3.656 t.kr. pr. 31.12.2017.

### **18. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Per B. Christensen & Co. A/S:

Nicape Holding ApS, Silkeborg har bestemmende indflydelse som følge af 100% ejerskab af selskabet. PBC Holding A/S, Silkeborg har bestemmende indflydelse som følge af ejerskab af Nicape Holding ApS, mens ultimativ ejer er Per Brødbæk Christesen, Silkeborg.

### **19. Transaktioner med nærtstående parter**

Der er i regnskabsåret ikke gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-markedsmæssige vilkår.

### **20. Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
PBC Holding A/S, Dybbølvej 18, 8600 Silkeborg

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaverne, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og andre driftsindtægter fratrukket vareforbrug og omkostninger til hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-  
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdning af biler måles med udgangspunkt i en specifik identifikation af kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. For finansielt leasede biler udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af bilen og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Varebeholdning af reservedele måles til kostpris opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.



## Anvendt regnskabspraksis

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld og leasinggæld.