

## **Janssen-Cilag A/S**

**Bregnerødvej 133, 2  
3460 Birkerød**

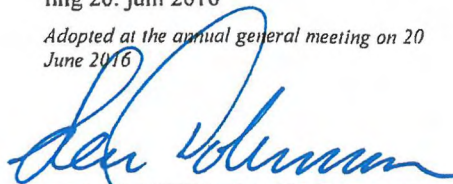
**CVR-nr. 19 24 86 15**  
*Central Business Registration no. 19 24 86 15*

### **Årsrapport for 2015**

*Annual report for 2015*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling 20. juni 2016

*Adopted at the annual general meeting on 20  
June 2016*



Sven Dohmann  
Dirigent  
*Chairman*

**Indholdsfortegnelse**  
**Contents**

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Management's Statement and Auditors' Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditor's report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
<i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	5
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
<b>Årsregnskab</b>	
<i>Financial Statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	17
Balance 31. december <i>Balance Sheet at 31 December</i>	28
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	31

**Disclaimer**

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## Ledelsespåtegning

### *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Janssen-Cilag A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, 20. juni 2016  
*Birkerød, 20 June 2016*

**Direktion**  
*Direction*

Lars Åke Hjalmar Johansson

The Board of Directors and the Executive Board have today considered and adopted the Annual Report of Janssen-Cilag A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2015 of the Company and of the results of the Company operations for 2015.

In our opinion, Management's Review includes a fair review of the matters addressed in the Review.

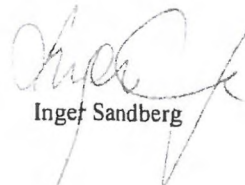
We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*



Sven Dohmann  
formand  
chairman

Stephanie Didier



Ingef Sandberg



Jette Zoëga

**Den uafhængige revisors erklæringer**  
*Independent auditor's report*

**Til kapitalejeren i Janssen-Cilag A/S**  
**Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Janssen-Cilag A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

**To the Shareholder of Janssen-Cilag A/S**  
**Report on the Financial Statements**

We have audited the Financial Statements of Janssen-Cilag A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet and notes. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Management's responsibility for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *Independent auditor's report*

En revision omfatter udførelse af revisions-handlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatements of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The audit has not resulted in any qualification.

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

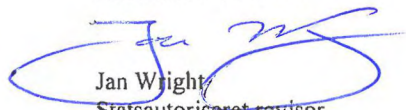
**Den uafhængige revisors erklæringer**  
*Independent auditor's report*

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 20. juni 2016  
*Hellerup, 20 June 2016*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

  
Jan Wright  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

**Statement on Management's Review**

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any further procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.

**Selskabsoplysninger**  
*Company details*

**Selskabet**  
*The company*

Janssen-Cilag A/S  
Bregnerødvej 133, 2  
3460 Birkerød

Telefon: +4545948282

*Tel:*

Telefax: +4545948283

*Fax:*

Hjemmeside: [www.janssen-cilag.dk](http://www.janssen-cilag.dk)

*Website:*

CVR-nr.: 19 24 86 15

*Central Business Registration no.:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial year: 1 January - 31 December*

Hjemsted: Rudersdal

*Domicile:*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Sven Dohmann, formand (*chairman*)  
Stephanie Didier  
Inger Sandberg  
Jette Zoëga

**Direktion**  
*Direction*

Lars Åke Hjalmar Johansson

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

**Advokat**  
*Lawyers*

Novi Attorneys  
Strandgade 52  
1401 Copenhagen

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Nordea Bank Danmark A/S  
Slotsgade 44  
3400 Hillerød

**Selskabsoplysninger**  
*Company details*

**Koncernregnskab**  
*Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Johnson & Johnson, New Jersey, USA

*The Company is included in the Group Annual Report of Johnson & Johnson, New Jersey, USA*

Koncernrapporten for Johnson & Johnson, New Jersey, USA kan rekvireres på følgende adresse:

*The Group Annual Report of Johnson & Johnson, New Jersey, US may be obtained at the following address:*

Johnson & Johnson  
One Johnson & Johnson Plaza  
New Brunswick, New Jersey 08933  
USA



## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Det har ikke været muligt at tilpasse sammenligningstal for resultatopgørelsen for 2013 og tidligere år, som følge af, at en væsentlig del den foretningmæssige aktivitet, der er tilført pr. 1. januar 2014, ikke har været drevet i en selvstændig juridisk enhed forud for tilførslen.

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*It has not been possible to adapt the comparative figures for the income statement for 2013 and previous years, as a significant part of the business activity that is applied per 1 January 2014, has not been run in a separate legal entity prior to the merger.*

*Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights.*

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
<b>Resultat</b>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning	874.254	875.018	386.423	312.270	261.208
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	251.744	273.027	107.827	100.763	82.448
<i>Gross profit</i>					
Resultat af ordinær primær drift	21.557	38.672	21.527	27.412	8.613
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	-407	-805	-127	-464	-675
<i>Result of net financials</i>					
Årets resultat	10.451	27.678	14.237	19.481	4.852
<i>Profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum	439.754	457.724	110.952	144.651	158.454
<i>Balance sheet total</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	5.509	9.928	690	-466	283
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	218.277	203.644	80.862	66.736	48.581
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	116	107	49	52	44
<i>Number of employees</i>					

**Hoved- og nøgletal**  
**Financial Highlights**

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Bruttomargin (%)	28,8	31,2	27,9	32,3	29,3
<i>Gross margin (%)</i>					
Overskudsgrad (%)	3,0	4,4	5,6	8,8	3,1
<i>Profit margin (%)</i>					
Afkastningsgrad (%)	6,3	10,1	19,4	19,0	5,4
<i>Return on assets (%)</i>					
Soliditetsgrad (%)	51,0	53,3	72,9	46,1	30,7
<i>Solvency ratio (%)</i>					
Forentning EK (%)	11,0	19,5	19,3	33,8	10,5
<i>Return on equity (%)</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.  
*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

**Ledelsesberetning**  
*Management's review*

**Hovedaktivitet**

Virksomheden beskæftiger sig primært med salg og markedsføring af lægemidler og medicinaludstyr til det danske marked. Produkterne købes fra koncernvirksomheder.

I vores interne struktur sker salget af lægemidler og medicinaludstyr separat med to separate ledelsesteams. Vi har derfor opstillet detaljerne i ledelsens gennemgang under to forskellige overskrifter, Lægemidler og Medicinaludstyr.

**Main activity**

The Company's main activity is the sale and marketing of Pharmaceuticals and Medical Devices on the Danish market. The products are bought from group enterprises.

In our internal structure the sale of medicines and medical equipment are separately conducted with two separate management teams. Thus, we specify the details of our management review below in two separate headings, Pharmaceuticals and Medical Devices.

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Markedsoverblik

#### Lægemidler

Janssen-Cilag A/S sælger lægemidler på det danske marked til grossister, hospitaler og apoteker. I forhold til tidligere år har markedet for lægemidler vist en vækstrate på 5,9 %.

I 2015 havde virksomheden en markedsandel på 3,1 % (Janssen-Cilag A/S, AIP inklusive parallelimport). Sammenlignet med sidste år er vækstraten for Janssen-Cilag A/S faldet med 0,9 %, hvilket primært skyldes konkurrencen på prostatakræftområdet og patentudløb. Produktet til behandling af psoriasis (Stelara) har vist en tilfredsstillende vækst (20,6%). Velcade til behandling af myelomatose viser en vækst på 28,5 %, og produktet til behandling af KLL (kronisk lymfatisk leukæmi) viser en markant vækst med en stigning i omsætningen fra DKK 0,2 til 32 millioner. Produktet til behandling af prostatakræft (Zytiga) viser et fald i omsætning fra DKK 152 millioner til DKK 93 millioner. Lanceringer i 2015: Rezolsta (HIV).

#### Medicinaludstyr

Markedet i Danmark er udfordrende. Et stort prisfokus ændrer produktsammensætningen fra nye behandlingsmetoder til mere konservative behandlinger eller ældre systemer. Danmark har et stort fokus på sundhedsplejestandarder, og myndighederne har indført nye regler for at sikre transparens i forholdet mellem sundhedspersonale og industrien. Reglerne indebærer en ny måde at støtte og uddanne klinikker på og et fælles ansvar for underretning af myndighederne. Aktuelt vil forhandlingerne om prislofter mellem LIF og Sundheds- og Ældreministeriet påvirke resultatet for 2016.

### Market overview

#### Pharmaceuticals

On the Danish market, Janssen-Cilag A/S sells pharmaceuticals to wholesalers, hospitals and pharmacies. Compared to previous year, the pharmaceuticals market has shown a growth rate of 5.9%.

In 2015 the Company had a market share of 3.1% (Janssen-Cilag A/S, AIP incl parallel imports). Compared with last year, the growth rate for Janssen-Cilag A/S has been -0.9%, which is primarily due to the competition in the prostate cancer area and patent expiry. The product for treatment of psoriasis (Stelara) has shown satisfactory growth (20.6%). Velcade for treatment of Multiple Myeloma shows a growth of 28.5% and the product for treatment of CLL (Chronic Lymphocytic Leukemia) shows remarkable growth with an increase in revenue from DKK 0.2 to DKK 32 million. The product for treatment of prostate cancer (Zytiga) shows a decrease in revenue from DKK 152 million to DKK 93 million. Launches during 2015: Rezolsta (HIV).

#### Medical Devices

The market in Denmark is challenging. High focus on prices changes the product mix from new methods of treatment to more conservative treatment or older systems. Denmark has a high focus on Health Care Compliance and authorities have set up new rules to secure clarity between HCP and the industry. These mean a new way to support and educate clinics and a shared responsibility for reporting to authorities. Currently the negotiation of price ceilings between LIF and the Ministry of Health and the Elderly will affect the results in 2016.

**Ledelsesberetning**  
*Management's review*

**Årets udvikling**

**Lægemidler**

Omsætningen på markedet viser en nedgang på 1 %, ifølge DLI MI's statistikker over medicinalprodukter, især på grund af et fald i salget af Zytiga. Vækst inden for behandling af psoriasis, myelomatose og kronisk lymfatisk leukæmi har opvejet tabene. På denne baggrund må resultaterne anses for tilfredsstillende.

**Medicinaludstyr**

Omsætningen i år faldt i forhold til 2014, primært på grund af tab i den globale Surgery forretning.

**Development in the year**

**Pharmaceuticals**

Revenue on the market shows a decrease of 1 %, according to DLI MI medicinal product statistics, primarily due to decrease in sales of Zytiga. Growth in respect of treatments for Psoriasis , Multiple Myeloma and Chronic Lymphocytic Leukemia has compensated for losses. On this basis, the results must be considered satisfactory.

**Medical Devices**

Turnover in the year declined compared to 2014, primarily due to losses in the Global Surgery business.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

#### Lægemiddelmarkedet:

Markedet for lægemidler har vist en vækst på 5,9 % i 2015. Denne vækst består af en stigning i den primære sektor på 0,5 % og en stigning i hospitalssektoren på 10 %. Den marginale stigning i den primære sektor skyldes dels konkurrencen på markedet med prisændringer hver anden uge, hvor apoteket udskifter det billigste produkt, og dels udløb af patenter. Antallet af patentudløb har dog ikke været så omfattende som forventet. Den øgede vækst i hospitalssektoren i 2015 sammenlignet med 2014 skyldes lanceringen af et antal nye innovative lægemidler inden for onkologi, neurologi og virologi. Aftalen mellem LIF (Lægemiddelindustriforeningen) og Sundhedsministeriet i den primære sektor er blevet forlænget og er sat til genforhandling i juli 2016. Aftalen mellem LIF og Sundhedsministeriet i hospitalssektoren blev forlænget til 1. april 2016. Hvad angår hospitalssektoren skal det dog bemærkes, at salgspriserne på hospitalsprodukter via AMGROS-udbud er reduceret med et samlet beløb på DKK 1,6 milliarder i 2014, således at RADS (Rådet for Anvendelse af Dyr Sygehusmedicin) har opnået en besparelse på DKK 154 millioner gennem behandlingsvejledninger i 2014. ([www.amgros.dk](http://www.amgros.dk))

De nye lanceringer i 2015 på området for KLL (kronisk lymfatisk leukæmi) forventes at påvirke virksomhedens indtjening positivt i løbet af 2016. Følgende produkter vil blive påvirket af aktiviteter, som RADS har indledt: Stelara, Prezista, Zytiga, Xeplion, Risperdal Consta, Velcade og Imbruvica, der både kan have positive og negative vækstvirkninger afhængigt af behandlingsvejledningerne fra fagudvalgene.

### **The past year and follow-up on development expectations from last year**

#### The pharmaceuticals:

The pharmaceuticals market showed an increase of 5.9% in 2015. This increase comprises an increase in the primary sector of 0.5% and an increase in the hospital sector of 10%. The marginal increase in the primary sector is partly due to market competition with price changes every two weeks where the cheapest product is substituted at the pharmacy, and partly to expiration of patents. However, the number of expiries has not been as many as expected. The increased growth in the hospital sector during 2015 compared to 2014 is due to the introduction of a number of new innovative drugs within Oncology, Neurology and Virology. The agreement between LIF (The Danish Association of the Pharmaceutical Industry) and Ministry of Health within the primary sector has been prolonged and is due for renegotiation July 2016. The agreement between LIF and the Ministry of Health within the hospital sector was prolonged to 1st of April 2016. In respect of the hospital sector it should be noted however that via AMGROS tenders the sales prices of hospital products have been reduced with a total of DKK 1.6 billion in 2014, hence have RADS (Council of use of expensive hospital medicines) achieved a saving of DKK 154 million through treatment guidelines in 2014. ([www.amgros.dk](http://www.amgros.dk))

During 2016 the new launches in 2015 within the area KLL (chronic lymphocytic leukemia) are expected to affect the Company's revenue positively. The following products will be affected by activities commenced by RADS: Stelara, Prezista, Zytiga, Xeplion, Risperdal Consta, Velcade and Imbruvica which may affect growth both positively and negatively depending on the therapeutic instructions from the vocational committees.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Janssen-Cilag:**

Fortsatte strukturelle tilpasninger og tilførelse af yderligere kompetencer samt øget nordisk samarbejde forventes at bidrage positivt til virksomhedens fortsatte udvikling.

Virksomheden fusionerede i 2014 med datterselskabet Synthes A/S. Derudover blev forretningsaktiviteterne i Johnson & Johnson AB's (Sverige) filial i Danmark integreret i Janssen-Cilag A/S og er nu en del af sektoren for medicinaludstyr.

### **Risikoforhold**

#### *Driftsmæssige risici*

##### **Lægemidler**

Prisaftalen mellem LIF og Ministeriet for Sundhed hvad angår hospitalsprodukter har påvirket omsætningen negativt i 2015 og vil også påvirke fremtidig omsætning negativt som følge af prisnedsættelser. Fremtidige aftaler forventes ikke at have en positiv indflydelse på omsætningen. Oprettelsen af KRIS har haft en generel indflydelse på markedet for onkologiprodukter. Godkendelsesprocessen er generelt kortere end før, men overgangen af beslutningsmagten til RADS betyder en markant forsinkelse af implementeringen af nye produkter. Generelt er presset på lægemiddelindustrien taget til både hvad angår samarbejdet mellem læger og industrien og prisen på nye innovative lægemidler, hvor dyr medicin kan blive udelukket alene på grund af prisen.

##### **Medicinaludstyr**

Markedet fortsætter med at opleve et generelt pristryk som følge af omkostningsreduktion i sygehusvæsenet. Samtidig vil adskillige store

### **Janssen-Cilag:**

Continuous structural adjustments and addition of supplementary competences as well as enhanced Nordic co-operation are expected to contribute positively to the continued development of the Company.

The Company has merged with its subsidiary Synthes A/S in 2014. Furthermore, the business carried on by Johnson & Johnson AB's (Sweden) branch in Denmark was incorporated into Janssen-Cilag A/S and is now a part of the sector of Medical Devices.

### **Risks**

#### *Operating risks*

##### **Pharmaceuticals**

The price agreement between LIF and the Ministry of Health in respect of hospital products has affected sales negatively in 2015 and will also affect future sales negatively by way of price cuts. Future agreements are not expected to have a positive impact on sales. The introduction of KRIS has affected the market for products for oncology in general. The approval process is generally shorter than before but the transfer of the power of decision to RADS delays the implementation of new products considerably. Generally the pressure on the pharmaceutical industry has increased both in respect of co-operation between doctors and the industry and the price of new innovative drugs where expensive drugs might be excluded due to the price only.

##### **Medical Devices**

The market continues to experience overall price pressure related to cost cutting in the hospital services. At the same time, several

**Ledelsesberetning**  
*Management's review*

udbud blive afgjort i løbet af 2016. Udbud, som vil være gældende i de kommende år. Det er afgørende for vores omsætningsvækst i nær fremtid, at vi er involveret i og vinder nogle af disse udbudsrunder.

Vigtigheden af EU-udbud tager til, og der opstår i højere og højere grad juridiske spørgsmål. Regeringen har indledt initiativer angående fremtidige behandlinger, og en sundhedsøkonomisk tilgang er blevet meget vigtig i klinikker og indkøbsafdelinger. Det er afgørende for virksomheden at yde en høj grad af service. Denne service leveres af højtuddannede medarbejdere og en stærk præstationshistorik.

large tenders will be settled during 2016. Tenders which will be in force for years to come. It is critical to our sales growth in the near future to be involved in these invitations tender and to win parts of them.

The importance of the EU-tenders increases and legal issues appear more and more. Government has set initiatives for future treatments and a Health Economic approach becomes very important in clinics and in procurement. It is crucial for the company to deliver a high service. This service is delivered with high educated employees and a strong delivery record.



## Ledelsesberetning *Management's review*

### Strategi og målsætninger

#### Lægemidler

Med udgangspunkt i virksomhedens politik udvikler, registrerer, markedsfører og sælger vi medicin af høj kvalitet til medicinsk behandling, som forbedrer livskvaliteten ved at undgå, helbrede og lindre sygdomme på bedst mulig måde. Vi fokuserer på at tilbyde vores samarbejdspartnere de bedst mulige betingelser.

Det gælder især patienter, læger, sygeplejersker og øvrigt sundhedspersonale, men også leverandører, producenter, myndigheder og samfundet.

#### Medicinaludstyr

Segmentet for medicinaludstyr fremstiller et bredt sortiment af innovative produkter, der primært anvendes af sundhedspersonale inden for felterne ortopædi, neurovaskulær behandling, kirurgi, diabetesbehandling, infektionsforebyggelse, hjerte-kar-sygdomme, sportsmedicin og æstetisk behandling. Dette segment dækkes af vores afdelinger for globale medicinalløsninger, global ortopædi og global kirurgi.

Vi ønsker at være førende inden for vores fokusområder ved at tilbyde de bedste produkter i den højeste kvalitet.

### Strategy and objectives

#### Pharmaceuticals

Based on our "conduct of policy", we develop, register, market and sell high quality drugs for medical treatment, which improves quality of life by preventing, curing and relieving in the best possible way. We focus on providing our business partners with the best possible conditions.

This applies especially to patients, doctors, nurses and other practitioners, but also to suppliers, producers, authorities and the society.

#### Medical Devices

The Medical Devices segment produces a broad range of innovative products used primarily by health care professionals in the fields of orthopaedics, neurovascular, surgery, diabetes care, infection prevention, cardiovascular disease, sports medicine, and aesthetics. This segment is comprised of our Global Medical Solutions, Global Orthopaedics and Global Surgery Groups.

We want to be leading within our focus areas by offering the best products of the highest quality.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Eksternt miljø**

Der sker ikke produktion i Danmark. De fleste produkter købes i emballage, som er designet til det danske marked. Nogle produkter ompakkes imidlertid til det danske marked i et kontrolleret miljø. Destruktion af udløbet medicin og overskudsmedicin foretages af Kommunekemi i overensstemmelse med gældende industristandarder

### **Mangfoldighed**

Selskabet sigter efter at have en lige andel af kvinder og mænd i ledelsen. Det er Janssen-Cilag's mål at opnå 40 % af det underrepræsenterede køn ved slutningen af regnskabsåret 2016. Bestyrelsen bemærker, at dette mål endnu ikke er nået for direktionen, da det underrepræsenterede køn (mænd) er 20 %. Målsætningen for den samlede ledelse er opfyldt, da mænd repræsenterer 45 % af virksomhedens overordnede ledelse.

### **Efterfølgende begivenheder**

Der har ikke fundet begivenheder sted efter datoen for regnskabet, som i væsentlig grad påvirker vurderingen af årsrapporten.

Bygningen på Hammerbakken er solgt i 2016.

### **External environment**

No production takes place in Denmark; most of the products are bought in packaging designed for the Danish market. Some packages are however repacked for the Danish market in a controlled environment. Destruction of expired and surplus drugs is carried out by Kommunekemi in accordance with industry standards.

### **Diversity**

The Company aims to have an equal ratio of women and men in management. Janssen-Cilag's goal is to have 40% of the underrepresented by the end of accounting year 2016. The Board notes that this goal has not been reached with the board of directors since the underrepresented sex (men) is 20%. The target for the overall management is achieved as men represent 45% of the overall management of the company.

### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

The property on Hammerbakken was sold in 2016.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Selskabet har i 2015 ændret klassifikation af Salgs- og distributionsomkostninger og administrationsomkostninger, således at disse følger selskabets øvrige regnskabsrapporteringer. Regnskabstallene for 2014 er korrigeret i overensstemmelse herud. Denne korrektion har ikke påvirket det samlede resultat eller egenkapital fra 2014 og 2015.

Årsrapporten for Janssen-Cilag A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i DKK 1.000.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

The Company has in 2015 changed classifications of Sales & Distribution and Administration expenses so that the Company follows the other financial reports. Thus figures for 2014 has been adjusted. This correction has not affected the Net Profit or Equity in 2014 or 2015.

The Financial Statements of Janssen-Cilag A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The annual report for 2015 is presented in DKK 1,000.

### **Basis of recognition and measurement**

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be measured reliably.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

### **Aktiebaseret aflønning**

En række af selskabets ansatte er omfattet af aktieoptionsordninger. Ordningerne er egenkapitalordninger. Beregning af dagsværdien af de tildelte aktieoptioner sker på basis af Black-Scholes modellen.

### **Shared-based payment**

A number of the Company's employees are covered by share option schemes. The schemes are equity schemes. The calculation of the fair value of the share options granted is based on the Black-Scholes model.

Dagsværdien af aktiebaseret aflønning, på tildelingstidspunktet indregnes som en personaleomkostning over den periode, hvor medarbejderen optjener retten til aktieoptionerne. Værdien af egenkapitalordninger er modposteret på egenkapitalen.

The fair value of share-based payment at the grant date is recognised as staff expenses over the period in which the employees' right to share options vests. The value of the equity schemes is set off against equity.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

### **Revenue**

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning.

### **Cost of sales**

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year.

### **Salgs- og distributionsomkostninger**

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger, afskrivninger på inventar, bygninger og biler samt omkostninger til autodrift i øvrigt.

### **Sales- and distribution expenses**

Sales- and distribution expenses comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses, impairment of equipment, buildings and motor vehicles as other expenses for the running of motor vehicles.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger på inventar, bygninger og biler samt omkostninger til autodrift i øvrigt.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Administrative expenses**

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation of equipment, buildings and motor vehicles as well as other expenses for the running of motor vehicles.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments as well as extra payments and repayment under the onaccount taxation scheme.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The tax recognised in the income statement is classified as tax on ordinary activities and tax on extraordinary items, respectively.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet in the event of overpayment of tax on account, and in debt in the event of underpayment of tax on account.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet distributionsrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Distributionsrettigheder afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

The Company is jointly taxed with Danish subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses). The jointly taxed enterprises have adopted the on-account taxation scheme.

### **Balance sheet**

#### **Intangible assets**

Distributions rights acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Distributions rights is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 5 years.

#### **Property, plant and equipment**

Items of Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

**Anvendt regnskabspraksis**  
*Accounting policies*

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful life of the asset based on the following expected useful lives:

Bygninger og installationer	30 år
Buildings and installations	30 years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-10 years
Indretning af lejede lokaler	3-10 år
Leasehold improvements	3-10 years

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than DKK 12,800 are expensed in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Salgs- og distributionsomkostninger" eller under "Administrationsomkostninger".

Gains or losses are recognised in the income statement as "Sales- and distribution expenses" and "Administrative expenses".

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

**Impairment of fixed assets**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount, and the asset is written down to its lower recoverable amount.



## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

### **Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO METHOD and the net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

The cost of goods for resale equals landed cost.

### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende registrering af lægemidler, forsikringspræmier og leasing af biler.

### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og der er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

### **Prepayments**

Prepayments comprise prepaid expenses concerning subsequent financial years. Such expenses are typically prepaid expenses concerning registration of drugs, insurance premiums and company cars.

### **Dividend**

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

### **Provisions**

Provisions are recognised when, in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date, the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

### **Income tax and deferred tax**

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by setoff against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

**Anvendt regnskabspraksis**  
*Accounting policies*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som ak-tuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resul-tatopgørelsen.

**Finansielle gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser måles til amor-tiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

**Pengestrømsopgørelse**

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for selskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen jf. årsregnskabslovens § 86.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

**Financial debts**

Debts are measured at amortised cost, substan-tially corresponding to nominal value.

**Cash Flow Statement**

No cash flow statement has been prepared for the Company as the Company cash flows are included in the Consolidated Cash Flow Statement cf. Danish Financial Statements Act § 86.

**Anvendt regnskabspraksis**  
*Accounting policies*

**Hoved- og nøgletaloversigt**  
*Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal.

*Definitions of financial ratios.*

Bruttomargin (%)	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning
<i>Gross margin (%)</i>	<i>Gross Profit x 100 / Revenue</i>
Overskudsgrad (%)	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning
<i>Profit margin (%)</i>	<i>Profit/loss before financials x 100 / Revenue</i>
Afkastningsgrad (%)	Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver
<i>Return on assets (%)</i>	<i>Profit/loss before financials x 100 / Total assets</i>
Soliditetsgrad (%)	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
<i>Solvency ratio (%)</i>	<i>Equity at year end x 100 / Total assets at year end</i>
Forentning EK (%)	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
<i>Return on equity (%)</i>	<i>Net profit for the year x 100 / Average equity</i>

**Resultatopførelse 1. januar - 31. december 2015**  
*Income Statement 1 January - 31 December*

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	874.254	875.018
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		-622.510	-601.991
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<u>251.744</u>	<u>273.027</u>
Salgs- og distributionsomkostninger <i>Sales- and distribution expenses</i>		-215.995	-212.906
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>		-14.192	-21.449
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Operating profit/loss</i>		<u>21.557</u>	<u>38.672</u>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	1.046	182
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-1.453	-987
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<u>21.150</u>	<u>37.867</u>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-10.699	-10.189
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<u><u>10.451</u></u>	<u><u>27.678</u></u>

**Resultatdisponering**  
*Distribution of profit*

**Forslag til resultatdisponering**  
*Proposed distribution of profit*

Overført resultat <i>Retained earnings</i>		10.451	27.678
		<u><u>10.451</u></u>	<u><u>27.678</u></u>

**Balance 31. december**  
*Balance Sheet at 31 December*

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Distributionsrettigheder <i>Distributions rights</i>		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	5	<u>0</u>	<u>0</u>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		0	3.729
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		19.236	14.958
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.400	320
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	6	<u>20.636</u>	<u>19.007</u>
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	7	1.350	1.348
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u>1.350</u>	<u>1.348</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets total</i>		<u>21.986</u>	<u>20.355</u>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		29.768	31.988
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<u>29.768</u>	<u>31.988</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	8	193.641	213.266
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		181.764	175.735
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.807	3.495
Grunde og bygninger til salg <i>Land and buildings for sale</i>		3.431	0
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	11	5.273	6.900

**Balance 31. december (Fortsat)**  
*Balance Sheet at 31 December (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>			
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	9	934	243
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u>386.850</u>	<u>399.639</u>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>1.150</u>	<u>5.742</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets total</i>		<u>417.768</u>	<u>437.369</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets total</i>		<u><u>439.754</u></u>	<u><u>457.724</u></u>

**Balance 31. december**  
*Balance sheet at 31 December*

	Note	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>Passiver</b>			
<i>Liabilities and equity</i>			
Selskabskapital		2.300	2.300
<i>Share capital</i>			
Aktiebaseret aflønning		4.182	0
<i>Share-based payments</i>			
Overført resultat		211.795	201.344
<i>Retained earnings</i>			
<b>Egenkapital</b>	10	<u>218.277</u>	<u>203.644</u>
<i>Equity total</i>			
Banker		4.555	0
<i>Banks</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.218	42.544
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		132.446	151.917
<i>Loan to group enterprises</i>			
Selskabsskat		37.989	14.184
<i>Corporation tax</i>			
Anden gæld		35.269	45.435
<i>Other payables</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>221.477</u>	<u>254.080</u>
<i>Short-term debt</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>221.477</u>	<u>254.080</u>
<i>Debt total</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<u>439.754</u>	<u>457.724</u>
<i>Liabilities and equity total</i>			
Leje og leasingforpligtelser	12		
<i>Rental agreements and lease commitments</i>			
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13		
<i>Contingencies and other obligations</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
<i>Collateral and security</i>			
Medarbejderforhold	15		
<i>Staff</i>			
Nærtstående parter og ejerforhold	16		
<i>Related parties and ownership</i>			



**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**1 Segmentoplysninger**  
*Information on segments*

**Aktiviteter - primært segment**  
*Activities - primary segment*

TDKK	Medicinaludstyr <i>Medical Devices</i>	Lægemidler <i>Pharmaceuticals</i>	I alt <i>Total</i>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	447.708	426.546	874.254

**Geografisk - sekundært segment**  
*Geographical - secondary segment*

TDKK	Grønland <i>Greenland</i>	Island <i>Iceland</i>	Færøerne <i>Faroe Island</i>	Danmark <i>Denmark</i>	I alt <i>Total</i>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	187	3.222	1.421	869.424	874.254

**2 Finansielle indtægter**  
*Financial income*

	2015 TDKK	2014 TDKK
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from subsidiaries</i>	8	1
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	124	9
Kursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	914	172
	<u>1.046</u>	<u>182</u>

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

	2015	2014
	TDKK	TDKK
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	1	3
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	21	151
<i>Other financial expenses</i>		
Kursreguleringer omkostninger	1.431	833
<i>Exchange adjustments, expenses</i>		
	<u>1.453</u>	<u>987</u>
	2015	2014
	TDKK	TDKK
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	7.892	15.210
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	-89	-5.021
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	2.896	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<u>10.699</u>	<u>10.189</u>

Skat beregnet til 23,5% i henhold til gældende (2015) lovgivning  
*Tax calculated to 23,5 % according to current (2015) legislation*

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**5 Immaterielle anlægsaktiver**  
*Intangible assets*

	Distributions- rettigheder <i>Distributions rights</i>
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.983
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.983
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	-2.983
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of depreciation of sold assets</i>	2.983
Af- og nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u><u>0</u></u>

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**6 Materielle anlægsaktiver**  
*Property, plant and equipment*

	Grunde og bygninger for salg <i>Land and buildings for sale</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	22.088	97.578	2.453	122.119
Overført til aktiver til salg <i>Transferred to assets for sale</i>	-22.088	0	0	-22.088
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	12.353	1.304	13.657
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-5.054	0	-5.054
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	0	104.877	3.757	108.634
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	18.359	82.620	2.133	103.112
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	298	7.312	224	7.834
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-4.291	0	-4.291
Overført til aktiver til salg <i>Transferred to assets for sale</i>	-18.657	0	0	-18.657
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	0	85.641	2.357	87.998
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>0</b>	<b>19.236</b>	<b>1.400</b>	<b>20.636</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	30 år 30 years	3-10 år 3-10 years	10 år 10 years	

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**6 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)**  
*Property, plant and equipment (Continued)*

**7 Finansielle anlægsaktiver**  
*Fixed asset investments*

	Andre tilgode- havender <i>Other receiv- ables</i>
	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.350
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	1.350
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>1.350</b>

	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>8 Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		
Af de samlede tilgodehavender fra salg forfalder følgende beløb til betaling mindre end 1 år efter regnskabsårets udløb <i>Total trade receivables include the following amounts which fall due for payment before one year after the financial year-end</i>	193.641	213.266

**9 Periodeafgrænsningsposter**  
*Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende registrering af lægemidler, forsikringspræmier og leasing af biler  
*Prepayments comprise prepaid expenses regarding registration of drugs, insurance premiums and company cars.*

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**10 Egenkapital**  
*Equity*

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Aktiebaseret afløbning <i>Share-based payments</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	2.300	0	201.344	203.644
Aktiebaseret afløbning <i>Share-based payments</i>	0	4.182	0	4.182
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	10.451	10.451
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>2.300</b>	<b>4.182</b>	<b>211.795</b>	<b>218.277</b>

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital pr. 1. januar 2014 <i>Equity at 1 January</i>	2.250	78.612	80.862
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægnings- metoden <i>Net effect from merger and acquisition under the uniting of interests method</i>	50	95.054	95.104
Korrigeret egenkapital pr. 1. januar 2014 <i>Adjusted equity at 1 January</i>	2.300	173.666	175.966
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	27.678	27.678
<b>Egenkapital pr. 31. december 2014</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>2.300</b>	<b>201.344</b>	<b>203.644</b>

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**10 Egenkapital (Fortsat)**  
*Equity (continued)*

Selskabskapitalen består af 4.600 aktier a nominelt DKK 500. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 4,600 shares of a nominal value of DKK 500. No shares carry any special rights.*

	2015	2014
	TDDK	TDDK
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<i>Provision for deferred tax</i>		
<i>Adjustment for tax concerning prior year</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	679	-2.052
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	624	-4.557
<i>Property, plant and equipment</i>		
Varebeholdninger	2.638	-291
<i>Inventories</i>		
Anden gæld	152	0
<i>Other liabilities</i>		
Aktiebaseret aflønning	1.180	0
<i>Shared base payment</i>		
Overført til udskudt skatteaktiv	5.273	6.900
<i>Transferred to deferred tax asset</i>		
	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.  
*Deferred tax has been provided at 22,0% corresponding to the current tax rate.*

**Udskudt skatteaktiv**  
*Deferred tax asset*

Opgjort skatteaktiv	5.273	6.900
<i>Calculated tax asset</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u>5.273</u>	<u>6.900</u>
<i>Carrying amount</i>		

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

	2015 TDKK	2014 TDKK
<b>12 Leje og leasingforpligtelser</b> <i>Rental agreements and lease commitments</i>		
Inden for et år <i>Within 1 year</i>	7.874	7.335
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	11.839	18.094
	<u>19.713</u>	<u>25.429</u>

De fremtidige leasingydelser består af kontorleje og leasede firmabiler og har en restløbetid på op til 60 måneder.

*The future leasing payments consist of office rental and leased company cars and the remaining period to maturity is up to 60 months.*

**13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser**  
*Contingencies and other obligations*

Der er tinglyst ejerpantebreve på i alt TDKK 1.484, der giver pant i selskabets grund og bygning, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2015 udgør TDKK 3.431. Ejerpantebrevet henligger i selskabets besiddelse.

*A registration has been made of a mortgage deed registered to the mortgagor totalling DKK 1,484k, providing security in the Company's land and buildings. The carrying amount of land and buildings totals DKK 3,431k at 31 December 2015. The mortgage deed is held by the Company.*

**Eventualforpligtelser**  
*Contingent liabilities*

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med danske selskaber i Johnson & Johnson koncernen. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

*The Company is included in the Danish joint taxation scheme with Danish companies in the Johnson & Johnson Group. Therefore, according to the rules of the Danish Corporation Tax Act, the Company is liable for income taxes, etc. of the jointly taxed companies as from the financial year 2015, and as from 1 July 2012 also for any obligations to withhold tax on interest, royalties and dividends relating to the jointly taxed companies.*



**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
*Collateral and security*

Selskabet har en bankgaranti på TDKK 2.360.  
*The Company has a bank gurantee at DKK 2.360k.*

**15 Medarbejderforhold**  
*Staff*

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
Lønninger <i>Wages and Salaries</i>	106.571	87.205
Pensioner <i>Pensions</i>	4.000	4.264
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	-226	109
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	50	0
	<u><u>110.395</u></u>	<u><u>91.578</u></u>

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

*Wages and Salaries, pensions, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:*

Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	96.206	77.621
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	14.189	13.957
	<u><u>110.395</u></u>	<u><u>91.578</u></u>

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3, er vederlaget til direktionen udeladt.

*According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.*

Gennemsnitligt antal medarbejdere 2015:	116	107
<i>Average number of employees 2015:</i>	<i>116</i>	<i>107</i>

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**16 Nærtstående parter og ejerforhold**  
*Related parties and ownership*

**Bestemmende indflydelse**  
*Controlling interest*

Janssen-Cilag AB, Solna, Sverige/Sweden  
Umiddelbare moderselskab  
*Immediate Parent Company*  
Johnson & Johnson, New Jersey, USA  
Ultimative moderselskab  
*Ultimative Parent Company*

**Transaktioner**  
*Transactions*

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*There have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*

**Ejerforhold**  
*Ownership*

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*According to the company's register of shareholders, the following shareholders hold a minimum of 5% of the voting rights or a minimum of 5% of the share capital:*

Janssen-Cilag AB  
Solna  
Sverige/Sweden