

# Ejner Hessel Holding A/S

Jyllandsvej 4, 7330 Brande

CVR-nr. 19 22 50 97

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2021



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. april 2022.

---

Janus Skak Olufsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	26
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Ejner Hessel Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 22. april 2022

### Direktion

Bjarne Hessel

Jan Benjamin Mahr

### Bestyrelse

Janus Skak Olufsen

Arne Løvbjerg

Adam Troels Bjerg

Bjarne Hessel

Steen Hessel

Bent Hessel

Hans Peder Hessel

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Ejner Hessel Holding A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ejner Hessel Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 22. april 2022

### **Ullits & Winther**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 09 32 72

**Henrik Lundsgaard**

statsautoriseret revisor  
mne27708

**Alex Kirkegaard**

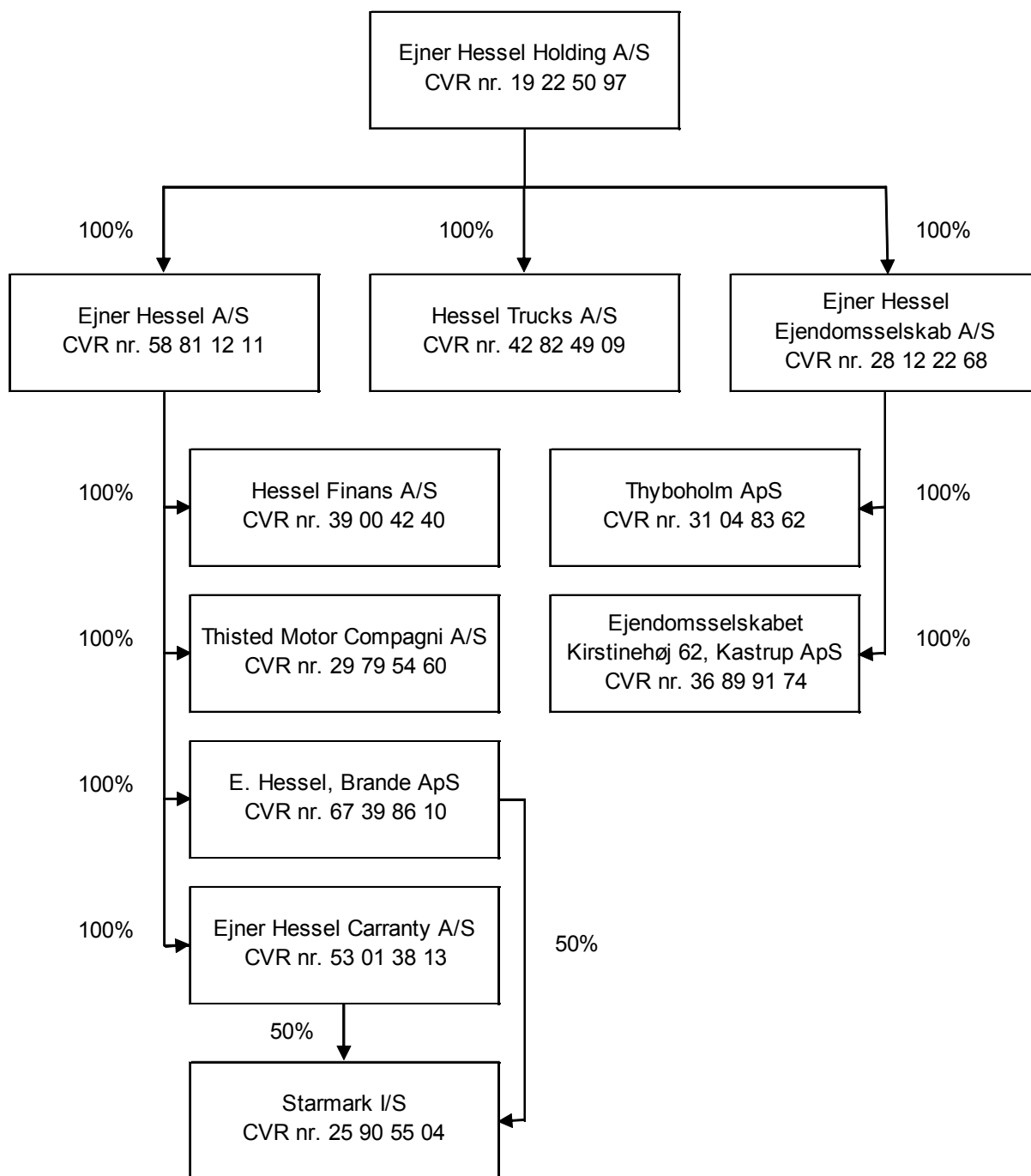
statsautoriseret revisor  
mne32066

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Ejner Hessel Holding A/S Jyllandsvej 4 7330 Brande
	CVR-nr.: 19 22 50 97
	Stiftet: 22. marts 1996
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Janus Skak Olufsen Arne Løvbjerg Adam Troels Bjerg Bjarne Hessel Steen Hessel Bent Hessel Hans Peder Hessel
<b>Direktion</b>	Bjarne Hessel Jan Benjamin Mahr
<b>Revision</b>	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg
<b>Dattervirksomheder</b>	Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune Hessel Trucks A/S, Ikast-Brande Kommune

## Koncernoversigt





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	6.836.079	5.783.998	5.782.224	5.457.064	4.902.715
Bruttoresultat	1.136.345	916.284	803.058	795.922	642.484
Resultat af primær drift	435.187	240.838	179.086	202.290	143.208
Finansielle poster, netto	-26.954	-34.480	-32.362	-27.216	-21.953
Årets resultat	318.170	153.739	112.910	135.041	93.068
<b>Balance:</b>					
Balancesum	2.422.580	1.978.152	1.940.404	1.893.629	1.558.106
Egenkapital	979.080	745.088	648.215	590.016	489.064
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	457.198	364.448	303.174	16.376	246.609
Investeringsaktivitet	-304.765	-217.118	-193.988	-187.375	-136.244
Finansieringsaktivitet	-131.390	-144.526	-50.276	-29.305	-11.147
Pengestrømme i alt	21.043	2.804	58.910	-200.303	99.218
Investering i materielle anlægsaktiver	-265.536	-217.885	-195.521	-195.496	-119.065
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.119	1.029	1.116	1.049	957
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	16,6	15,8	13,9	14,6	13,1
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,4	4,2	3,1	3,7	2,9
Likviditetsgrad	114,4	117,3	99,8	100,4	103,3
Soliditetsgrad	40,4	37,7	33,4	31,2	31,4
Egenkapitalforrentning	36,9	22,1	18,2	25,0	20,6

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet er at eje samtlige kapitalandele i Ejner Hessel A/S og Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S.

Ejner Hessel A/S er autoriseret forhandler og serviceværksted for mærkerne Mercedes-Benz, Renault, Ford, Dacia, Smart og Fuso. Selskabet er desuden forhandler af en række produkter med tilknytning til transportbranchen.

I regnskabsårets løb har koncernen tilkøbt 4 forretningssteder beliggende i henholdsvis Valby, Brøndby, Kastrup og Thisted.

Virksomheden udøves nu fra 27 forretningssteder, 16 i Jylland og 11 på Sjælland.

Ejner Hessel koncernen har indgået aftale om overtagelse af importen af Mercedes-Benz lastbiler i Danmark. Denne aktivitet vil blive drevet fra det nystiftede selskab Hessel Trucks A/S. Importaftalen forventes at træde i kraft i løbet af 2022 efter endelig godkendelse hos Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Samtidig vil Ejner Hessel A/S overtage salget af Mercedes-Benz lastbiler i Greve og Hillerød.

Via de tilknyttede virksomheder Ejner Hessel Carranty A/S og E. Hessel, Brande ApS er selskabet 100% ejer af Starmark I/S, der sælger brugte personbiler.

Den tilknyttede virksomhed, Hessel Finans A/S, fungerer som leasingselskab.

Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S udlejer ejendomme primært til Ejner Hessel A/S.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 6,8 mia. kr., hvilket er en stigning på 1,0 mia. kr. i forhold til sidste år.

Årets resultat efter skat udgør 318 mio. kr. mod 154 mio. kr. sidste år. Balancen udviser en egenkapital på 979 mio. kr.

Ledelsen anser årets realiserede indtjeningsniveau for meget tilfredsstillende set i forhold til de oprindelige forventninger for regnskabsåret. Den positive udvikling kan primært henføres til et højere aktivitetsniveau end forventet, herunder et betydeligt øget salg af eldrevne biler samt et positivt marked for salg af brugte biler.

### Den forventede udvikling

Med udgangspunkt i den nuværende markedssituation forventer ledelsen at kunne fastholde et nogenlunde uændret aktivitetsniveau i regnskabsåret 2022, dog med et reduceret indtjeningsniveau i forhold til regnskabsåret 2021. Salget af nye biler forventes fortsat at være udfordret af lange leveringstider, som forventes at blive yderligere forlænget på grund af krigen i Ukraine.

### Særlige risici

Udbruddet af krig i Ukraine og de deraf afledte samfundsmæssige, markedsmæssige og økonomiske konsekvenser vil på både kort og lang sigt - i et for nuværende ukendt omfang - medføre udfordringer og risici for koncernen, herunder finansielle risici knyttet til koncernens aktivitets- og indtjeningsniveau.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen har igennem de seneste år oparbejdet en stærk likviditet. Det er således ledelsens vurdering, at koncernen er velpositioneret i forhold til de forestående udfordringer for de kommende år.

Koncernens nuværende og planlagte aktiviteter giver således ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab er på et meget betryggende niveau.

Der påhviler i øvrigt ikke koncernen særlige risici udover sædvanlige branchemæssige risici samt risici knyttet til udviklingen i de generelle konjunkturer i samfundet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel består helt enkelt i drift af autoriseret autoforhandling og serviceværksted med naturligt tilhørende aktiviteter fra en række forretningssteder i Danmark.

Med henvisning til det særskilte afsnit om særlige risici er der ikke yderligere væsentlig risici knyttet til koncernens forretningsaktiviteter og koncernens udøvelse af samfundsansvar.

Det er ledelsens opfattelse, at koncernens aktiviteter til stadighed drives under fuld hensyn til gældende lovgivning samt et højt niveau af samfundsansvar, både for så vidt angår eksterne og interne forhold. Som følge heraf og ud fra en betragtning om væsentlighed og graden af risiko knyttet til forretningsmodellen er der ikke fastlagt særlige politikker for koncernens samfundsansvar, herunder bl.a. områderne sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Ledelsen evaluerer løbende i hvilket omfang, der er behov for særlige politikker.

### Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Virksomheden Ejner Hessel ønsker at gøre en konkret forskel i de byer, hvorfra familievirksomheden driver sine forretninger. Samtidig er der i bilbranchen i almindelighed skabt et øget fokus på en grønnere vej.

Koncernen søger kontinuert at minimere påvirkningen af miljøet fra koncernens drift gennem miljøforebyggende tiltag. I den forbindelse er koncernen ISO-certificeret (ISO 14001). Som led i ISO-certificeringen er der udarbejdet miljørapportering for koncernens driftssteder.

Målsætningen er at skabe en bæredygtig forretning over tid og i et tempo, der sikrer, at når der sker en udskiftning eller en forandring i virksomheden, så vælges en grøn løsning. På virksomhedens hjemmeside, <https://www.hessel.dk/en-groennere-vej>, fremgår nogle af de områder, hvor virksomheden har øget sit miljøfokus.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Ved indstilling af kandidater til valg til bestyrelsen indgår det som et element i udvælgelsen at søge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen forøget, således at der på sigt kan sikres en ligelig kønsfordeling.

Det har været virksomhedens mål, at 1 ud af de 8 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skulle være af det underrepræsenterede køn inden udgangen af 2021. Denne målsætning er desværre ikke nået. Ved fastsættelse af måltallet har der været henset til, at koncernen ultimativt er ejet af fire brødre, som naturligt har ret til at sidde i bestyrelsen.

## Ledelsesberetning

---

Herudover vælges et antal eksterne bestyrelsesmedlemmer. Der har traditionelt været lagt vægt på langvarig tilknytning til bestyrelsen med henblik på at sikre kontinuitet, hvorfor udskiftning af store dele af bestyrelsen over en kort årrække med henblik på sikring af en større andel af det underrepræsenterede køn ikke anses for hensigtsmæssig.

Der pågår for nuværende overvejelser og drøftelser om bestyrelsens fremtidige størrelse og sammensætning.

Køn vil indgå som et væsentligt element i den fremtidige udvælgelse. Kandidaternes faglige kvalifikationer og kompetenceprofiler sammenholdt med bestyrelsens øvrige kompetenceprofiler også vil vægte tungt.

Det er målsætningen, at mindst 1 ud af de eksterne bestyrelsesmedlemmer skal være af det underrepræsenterede køn inden udgangen af 2024.

Bestyrelsen vil løbende følge op på målsætningen.

Virksomhedens politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer er oplyst på <https://www.hessel.dk/job-karriere>.

### Dataetik

Efter ledelsens opfattelse behandler koncernen ikke data eller anvender algoritmer i et omfang, som gør det relevant at fastsætte en politik for området.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Ejner Hessel Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Ejner Hessel Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Ejner Hessel Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 0 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-6 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Finansielle leasingaktiver opføres i balancen til den i kontrakten aftalte kontraktværdi under hensyntagen til, hvad der anses for at være markedsværdien for det enkelte aktiv.

Afdrag er beregnet efter et annuitetsprincip under hensyntagen til de enkelte aktivers økonomiske levetid, således at kontraktværdien med fradrag af en eventuel skønnet restværdi nedbringes over leasingperioden.

Renten er fastsat til en markedsrente for udlån med risikotillæg, og scrapværdien tager udgangspunkt i en konservativ vurdering af det enkelte aktivs forventede salgsværdi ved kontraktens udløb.

Selskabets leasingkontrakter og beslægtede poster bliver løbende underkastet en vurdering for at afdække eventuelle risici og tab. De således opgjorte tab omkostningsføres i resultatopgørelsen under "Tab af hensættelse på debitorer", enten som direkte konstateret tab, eller som hensættelse til imødegåelse af tab. Hensatte beløb fjernes fra hensættelseskontoen og anvendes til afskrivning, når tabet anses for konstateret.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende de operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

Biler til finansiell leasing indregnes jf. afsnittet om leasingkontrakter ovenfor.

Biler til operationel leasing indregnes jf. afsnittet om materielle anlægsaktiver.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 7-10 år.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles således:

- Nye enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Brugte enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Reservedele og tilbehør Gennemsnitlig indkøbspris eller gældende dagspris.

Der foretages systematisk nedskrivning af lagerværdien af reservedele og tilbehør som følge af aldersbetinget ukurans.

Brugte enheder nedskrives individuelt i de tilfælde, hvor den opgjorte kostpris skønnes at overstige nettorealisationsværdien.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Ejner Hessel Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
1	Nettoomsætning	6.836.079.107	5.783.997.655	0	0
	Andre driftsindtægter	3.491.146	19.684.113	0	0
	Forbrug af handelsvarer	-5.479.212.795	-4.692.513.631	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-224.012.300	-194.884.483	-32.972	-31.394
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.136.345.158</b>	<b>916.283.654</b>	<b>-32.972</b>	<b>-31.394</b>
3	Personaleomkostninger	-572.789.081	-518.965.592	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-128.369.574	-156.480.180	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>435.186.503</b>	<b>240.837.882</b>	<b>-32.972</b>	<b>-31.394</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	318.166.164	153.044.971
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	132.463	1.213.048
	Andre finansielle indtægter	1.213.680	805.526	192.700	0
4	Øvrige finansielle omkostninger	-28.167.271	-35.285.103	-285.207	-290.577
	<b>Resultat før skat</b>	<b>408.232.912</b>	<b>206.358.305</b>	<b>318.173.148</b>	<b>153.936.048</b>
	Skat af årets resultat	-90.062.954	-52.619.616	-3.190	-197.359
5	<b>Årets resultat</b>	<b>318.169.958</b>	<b>153.738.689</b>	<b>318.169.958</b>	<b>153.738.689</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed			
	2021	2020	2021	2020		
<b>Aktiver</b>						
<b>Anlægsaktiver</b>						
6	Goodwill	2.944.240	0	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>2.944.240</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Grunde og bygninger	921.279.345	817.916.303	0	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	222.431.579	166.390.496	0	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	12.422.573	655.207	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.156.133.497</u>	<u>984.962.006</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	970.709.545	736.321.094	736.321.094
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.127.753	1.874.382	0	0	0
12	Andre tilgodehavender	111.500.607	107.258.288	0	0	0
13	Deposita	2.280.731	732.288	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>114.909.091</u>	<u>109.864.958</u>	<u>970.709.545</u>	<u>736.321.094</u>	<u>736.321.094</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.273.986.828</u></b>	<b><u>1.094.826.964</u></b>	<b><u>970.709.545</u></b>	<b><u>736.321.094</u></b>	<b><u>736.321.094</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>						
	Fremstillede varer og handelsvarer	603.025.618	503.671.820	0	0	0
	Forudbetalinger for varer	74.903.873	27.270.170	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>677.929.491</u>	<u>530.941.990</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	236.032.953	221.682.169	0	0	0
14	Igangværende arbejder for fremmed regning	25.384.360	7.737.497	0	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.302.114	4.490.355	4.490.355
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	85.330.188	44.724.483	44.724.483
	Andre tilgodehavender	182.577.564	118.042.875	0	0	0
15	Periodeafgrænsningsposter	398.360	3.798	0	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>444.393.237</u>	<u>347.466.339</u>	<u>86.632.302</u>	<u>49.214.838</u>	<u>49.214.838</u>



## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Andre værdipapirer og kapitalandele	626.366	316.075	485.980	316.075
Værdipapirer i alt	626.366	316.075	485.980	316.075
Likvide beholdninger	25.643.985	4.600.675	157.113	145.892
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.148.593.079</b>	<b>883.325.079</b>	<b>87.275.395</b>	<b>49.676.805</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.422.579.907</b>	<b>1.978.152.043</b>	<b>1.057.984.940</b>	<b>785.997.899</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	928.282.795	694.294.344
	Reserve for sikringstransaktioner	-7.775.631	-20.770.562	0	0
	Overført resultat	981.855.936	760.858.622	45.797.510	45.793.716
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>979.080.305</b>	<b>745.088.060</b>	<b>979.080.305</b>	<b>745.088.060</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
17	Hensættelser til udskudt skat	67.909.000	54.574.000	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>67.909.000</b>	<b>54.574.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
18	Gæld til realkreditinstitutter	361.037.523	374.090.390	0	0
19	Kreditinstitutter i øvrigt	8.570.584	20.360.004	0	0
20	Leasingforpligtelser	0	29.960.162	0	0
	Deposita	845.108	855.109	0	0
21	Anden gæld	720.345	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	371.173.560	425.265.665	0	0



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital	Reserve for sik- ringstransaktio- ner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	5.000.000	-22.578.867	645.793.435	20.000.000	648.214.568
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Resultatandel	0	0	113.738.689	0	113.738.689
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	40.000.000	40.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-40.000.000	-40.000.000
Kapitalregulering	0	0	1.326.498	0	1.326.498
Reserve for pengestrømsafdækning	0	1.808.305	0	0	1.808.305
Egenkapital 1. januar 2021	5.000.000	-20.770.562	760.858.622	0	745.088.060
Resultatandel	0	0	218.169.958	0	218.169.958
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	100.000.000	100.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-100.000.000	-100.000.000
Bevægelse	0	-1.265.261	0	0	-1.265.261
Kapitalregulering	0	0	2.827.356	0	2.827.356
Reserve for pengestrømsafdækning	0	14.260.192	0	0	14.260.192
	<b>5.000.000</b>	<b>-7.775.631</b>	<b>981.855.936</b>	<b>0</b>	<b>979.080.305</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	5.000.000	578.114.570	45.099.998	20.000.000	648.214.568
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Resultatandel	0	113.044.971	693.718	0	113.738.689
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	40.000.000	0	40.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-40.000.000	0	-40.000.000
Reserve for pengestrømsdækning	0	1.808.305	0	0	1.808.305
Kapitalregulering, tilknyttede virksomheder	0	1.326.498	0	0	1.326.498
Egenkapital 1. januar 2021	5.000.000	694.294.344	45.793.716	0	745.088.060
Resultatandel	0	218.166.164	3.794	0	218.169.958
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	100.000.000	0	100.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-100.000.000	0	-100.000.000
Reserve for pengestrømsdækning	0	14.479.615	0	0	14.479.615
Kapitalregulering, tilknyttede virksomheder	0	1.342.672	0	0	1.342.672
	<b>5.000.000</b>	<b>928.282.795</b>	<b>45.797.510</b>	<b>0</b>	<b>979.080.305</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2021	2020
Årets resultat	318.169.958	153.738.689
26 Reguleringer	208.489.072	219.167.540
27 Ændring i driftskapital	4.739.065	55.847.263
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	531.398.095	428.753.492
Renteindbetalinger og lignende	1.213.680	805.526
Renteudbetalinger og lignende	-28.167.270	-35.243.868
Pengestrøm fra ordinær drift	504.444.505	394.315.150
Betalt selskabsskat	-47.246.284	-29.867.306
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>457.198.221</b>	<b>364.447.844</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.214.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-396.616.466	-300.809.945
Salg af materielle anlægsaktiver	131.080.933	82.924.915
Køb af virksomheder og aktiviteter	-30.781.904	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	766.666	766.666
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-304.764.771</b>	<b>-217.118.364</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	427.645.368
Afdrag på langfristet gæld	-53.727.470	-309.195.348
Betalt udbytte	-100.000.000	-60.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	22.337.326	-202.975.927
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-131.390.144</b>	<b>-144.525.907</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>21.043.306</b>	<b>2.803.573</b>
Likvider primo	4.600.679	1.797.106
<b>Likvider ultimo</b>	<b>25.643.985</b>	<b>4.600.679</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	25.643.985	4.600.679
<b>Likvider ultimo</b>	<b>25.643.985</b>	<b>4.600.679</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Salg til udlandet i 2021 har udgjort 695,9 mio. kr. (2020: 449,6 mio. kr.). Af konkurrencemæssige hensyn er øvrige segmentoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk. 1.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Ullits & Winther, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	1.851.784	1.587.118	0	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.312.602	1.163.797	0	0
Skattemæssig rådgivning	67.535	67.180	0	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	23.613	0	0	0
Andre ydelser	448.034	356.141	0	0
	<b>1.851.784</b>	<b>1.587.118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	514.966.614	469.851.080	0	0
Pensioner	31.660.203	28.392.887	0	0
Andre omkostninger til social sikring	26.162.264	20.721.625	0	0
	<b>572.789.081</b>	<b>518.965.592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion	5.004.790	4.289.077	0	0
Bestyrelse	430.000	510.000	0	0
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>5.434.790</b>	<b>4.799.077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.119	1.029	0	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	276.587	271.224
Andre finansielle omkostninger	28.167.271	35.285.103	8.620	19.353
	<b>28.167.271</b>	<b>35.285.103</b>	<b>285.207</b>	<b>290.577</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			100.000.000	40.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			218.166.164	113.044.971
Overføres til overført resultat			3.794	693.718
<b>Disponeret i alt</b>			<b>318.169.958</b>	<b>153.738.689</b>
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>6. Goodwill</b>				
Kostpris primo	89.792.366	89.792.366	0	0
Tilgang i årets løb	9.214.000	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>99.006.366</b>	<b>89.792.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-89.792.366	-58.542.573	0	0
Årets afskrivninger	-592.677	-3.905.378	0	0
Årets nedskrivninger	-5.677.083	-27.344.415	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-96.062.126</b>	<b>-89.792.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>2.944.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	1.007.755.358	974.653.439	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	69.631.396	0	0	0
Tilgang i årets løb	59.257.966	33.101.919	0	0
Afgang i årets løb	-1.373.058	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.135.271.662</b>	<b>1.007.755.358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-189.839.055	-168.608.169	0	0
Årets afskrivninger	-24.153.262	-21.230.886	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-213.992.317</b>	<b>-189.839.055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>921.279.345</b>	<b>817.916.303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	907.777.530	817.916.303	0	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	31.557.099	31.933.405	0	0
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	422.777.351	405.552.151	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	2.869.309	0	0	0
Tilgang i årets løb	145.057.361	105.682.467	0	0
Afgang i årets løb	-46.048.428	-88.457.267	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>524.655.593</b>	<b>422.777.351</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-256.386.855	-224.524.615	0	0
Årets afskrivninger	-61.462.179	-47.869.035	0	0
Årets af-/nedskrivning på afhændede aktiver	15.625.020	16.006.795	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-302.224.014</b>	<b>-256.386.855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>222.431.579</b>	<b>166.390.496</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris primo	13.774.291	13.774.291	0	0
Tilgang i årets løb	12.468.567	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>26.242.858</b>	<b>13.774.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-13.119.084	-12.525.159	0	0
Årets afskrivninger	-701.201	-593.925	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-13.820.285</b>	<b>-13.119.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>12.422.573</b>	<b>655.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	42.026.750	42.026.750
Tilgang i årets løb	0	0	400.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.426.750</b>	<b>42.026.750</b>
Opskrivninger primo	0	0	694.294.344	578.114.570
Årets resultat	0	0	318.166.164	153.044.971
Udbytte	0	0	-100.000.000	-40.000.000
Kapitalreguleringer	0	0	1.342.672	1.326.498
Reserve for pengestrømsafdækning	0	0	14.479.615	1.808.305
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>928.282.795</b>	<b>694.294.344</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>970.709.545</b>	<b>736.321.094</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Ejner Hessel Holding A/S
Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	752.184.203	294.277.370	752.184.203
Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	218.125.342	23.827.267	218.125.342
Hessel Trucks A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	400.000	0	400.000

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>11. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris primo	2.084.170	2.850.836	0	0
Afgang i årets løb	-766.666	-766.666	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.317.504</b>	<b>2.084.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	-209.788	-169.772	0	0
Årets nedskrivninger	20.037	-40.016	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>-189.751</b>	<b>-209.788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.127.753</b>	<b>1.874.382</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>12. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris primo	107.258.288	11.598.785	0	0
Tilgang i årets løb	179.832.568	162.025.559	0	0
Afgang i årets løb	-98.370.535	-41.609.224	0	0
Overførsler	-77.219.714	-24.756.832	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>111.500.607</b>	<b>107.258.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>111.500.607</b>	<b>107.258.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der specificeres således:				
Andre tilgodehavender	111.500.607	107.258.288	0	0
	<b>111.500.607</b>	<b>107.258.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Deposita</b>				
Kostpris primo	732.288	729.708	0	0
Tilgang i årets løb	1.548.443	2.580	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.280.731</b>	<b>732.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.280.731</b>	<b>732.288</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>14. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	25.384.360	7.737.497	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>25.384.360</b>	<b>7.737.497</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Andre periodeafgrænsningsposter	398.360	3.798	0	0
	<b>398.360</b>	<b>3.798</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Aktiekapitalen består af 4 aktier a 1.250.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
<b>17. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	54.574.000	47.623.000	0	0
Udskudt skat af årets resultat	7.513.406	6.951.000	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	5.821.594	0	0	0
	<b>67.909.000</b>	<b>54.574.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-1.179.000	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	19.063.000	23.542.000	0	0
Finansielle anlægsaktiver	28.149.000	25.865.000	0	0
Omsætningsaktiver	31.132.000	13.709.000	0	0
Gældsforpligtelser	-9.256.000	-8.542.000	0	0
	<b>67.909.000</b>	<b>54.574.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
<b>18. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	382.596.523	395.010.390	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-21.559.000</u>	<u>-20.920.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>361.037.523</u></b>	<b><u>374.090.390</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>275.649.000</u>	<u>291.029.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>19. Kreditinstitutter i øvrigt</b>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt	11.555.584	29.898.004	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-2.985.000</u>	<u>-9.538.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>8.570.584</u></b>	<b><u>20.360.004</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>2.979.000</u>	<u>8.483.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>20. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	29.960.057	30.949.162	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-29.960.057</u>	<u>-989.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>29.960.162</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>21. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	28.558.905	29.921.869	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-27.838.560</u>	<u>-29.921.869</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>720.345</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>677.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 22. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser på 30.936 tkr. (2020: 27.866 tkr.) består primært af indtægter vedrørende servicekontrakter, 14.876 tkr. (2020: 12.165 tkr.), der først indtægtsføres på tidspunktet for servicekontrakternes udløb, samt modtagne forudbetalinger på operationelle leasingkontrakter, 4.224 tkr. (2020: 3.896 tkr.), der indtægtsføres i den periode leasingydelsen vedrører. Andre periodeafgrænsningsposter udgør 11.836 tkr. (2020: 11.805 tkr.).

### 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens gæld til kreditinstitutter på 387,4 mio. kr. er der deponeret:

- ejerpantebreve og skadeløsbreve på i alt 511,5 mio. kr. med pant i ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på 752,4 mio. kr.
- løsørejerpantebreve på i alt 16,3 mio. kr. med pant i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på 24,7 mio. kr.

### 24. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med Ejner Hessel A/S og Ejner Hessel Carranty A/S for det samlede momstilsvær i henhold til fælles momsregistrering.

Koncernens regresforpligtelser vedrørende købekontrakter og kautioner udgør 12,3 mio. kr. (2020: 6,8 mio. kr.).

Latent nettoforpligtelse vedrørende tilbagekøbsgarantier beløber sig til 272 mio. kr. (2020: 306 mio. kr.). Forpligtelsen skal dog reduceres med værdien af de enkelte enheder på tilbagekøbstidspunktet. Det er ledelsens opfattelse, at nettoforpligtelsen vedrørende tilbagekøbsgarantier udgør 0 kr.

Kreditinstitut har afgivet øvrige garantier på 52,0 mio. kr. (2020: 57,0 mio. kr.) til sikkerhed for mellemværender med samhandelspartnere.

Koncernens har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 842 mio. kr. (2020: 787 mio. kr.).

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

## Noter

---

### 24. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 25. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bjarne Hessel, Ved Bølgen, 7100 Vejle

Ultimativ hovedaktionær

Steen Hessel, Frydendalsvej, 1809 Frederiksberg C

Ultimativ hovedaktionær

Bent Hessel, Fynsgade, 7400 Herning

Ultimativ hovedaktionær

Hans Peder Hessel, Hyvildvej, 7330 Brande

Ultimativ hovedaktionær

#### Transaktioner

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

## Noter

---

	Koncern	
	2021	2020
<b>26. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	91.672.470	132.078.347
Andre finansielle indtægter	-1.213.680	-805.526
Øvrige finansielle omkostninger	28.167.270	35.285.103
Skat af årets resultat	90.062.954	52.619.616
Øvrige reguleringer	-199.942	-10.000
	<b>208.489.072</b>	<b>219.167.540</b>
<b>27. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-137.909.087	61.387.693
Ændring i tilgodehavender	-15.835.958	-11.330.792
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	160.022.554	5.792.941
Andre ændringer i driftskapital	-1.538.444	-2.579
	<b>4.739.065</b>	<b>55.847.263</b>



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Janus Skak Olufsen

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-633588326572  
Tidspunkt for underskrift: 22-04-2022 kl.: 18:31:53  
Underskrevet med NemID

## Arne Løvbjerg

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-005235565851  
Tidspunkt for underskrift: 24-04-2022 kl.: 13:07:16  
Underskrevet med NemID

## Adam Troels Bjerg

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-466543139249  
Tidspunkt for underskrift: 24-04-2022 kl.: 10:57:04  
Underskrevet med NemID

## Sten Hedelund Hessel

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-704482220675  
Tidspunkt for underskrift: 24-04-2022 kl.: 22:18:55  
Underskrevet med NemID

## Bent Hedelund Hessel

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-064313624146  
Tidspunkt for underskrift: 22-04-2022 kl.: 15:51:51  
Underskrevet med NemID

## Hans-Peder Hedelund Hessel

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-137437062168  
Tidspunkt for underskrift: 24-04-2022 kl.: 10:31:51  
Underskrevet med NemID

## Bjarne Hedelund Hessel

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-414176039458  
Tidspunkt for underskrift: 22-04-2022 kl.: 16:01:21  
Underskrevet med NemID

## Bjarne Hedelund Hessel

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-414176039458  
Tidspunkt for underskrift: 22-04-2022 kl.: 16:01:21  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 6f3125QgqMu247493351

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jan Benjamin Mahr

---

Som Direktør  
PID: 9208-2002-2-846708432578  
Tidspunkt for underskrift: 24-04-2022 kl.: 13:17:51  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Henrik Lundsgaard

---

Som Revisor  
RID: 18146935  
Tidspunkt for underskrift: 25-04-2022 kl.: 08:12:10  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Alex Kirkegaard

---

Som Revisor  
RID: 1250685018921  
Tidspunkt for underskrift: 25-04-2022 kl.: 07:30:41  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Janus Skak Olufsen

---

Som Dirigent  
PID: 9208-2002-2-633588326572  
Tidspunkt for underskrift: 25-04-2022 kl.: 08:15:42  
Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).