

# Ejner Hessel Holding A/S

Jyllandsvej 4, 7330 Brande

CVR-nr. 19 22 50 97

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2022



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. april 2023.

---

Janus Skak Olufsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	26
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Ejner Hessel Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 14. april 2023

### Direktion

Bjarne Hessel

Jan Benjamin Mahr

### Bestyrelse

Janus Skak Olufsen

Arne Løvbjerg

Adam Troels Bjerg

Jens Jørgen Bjerrisgaard

Bjarne Hessel

Steen Hessel

Bent Hessel

Hans Peder Hessel

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

**Til aktionærerne i Ejner Hessel Holding A/S**

## **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ejner Hessel Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 14. april 2023

### Ullits & Winther

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 09 32 72

Henrik Lundsgaard

statsautoriseret revisor  
mne27708

Alex Kirkegaard

statsautoriseret revisor  
mne32066

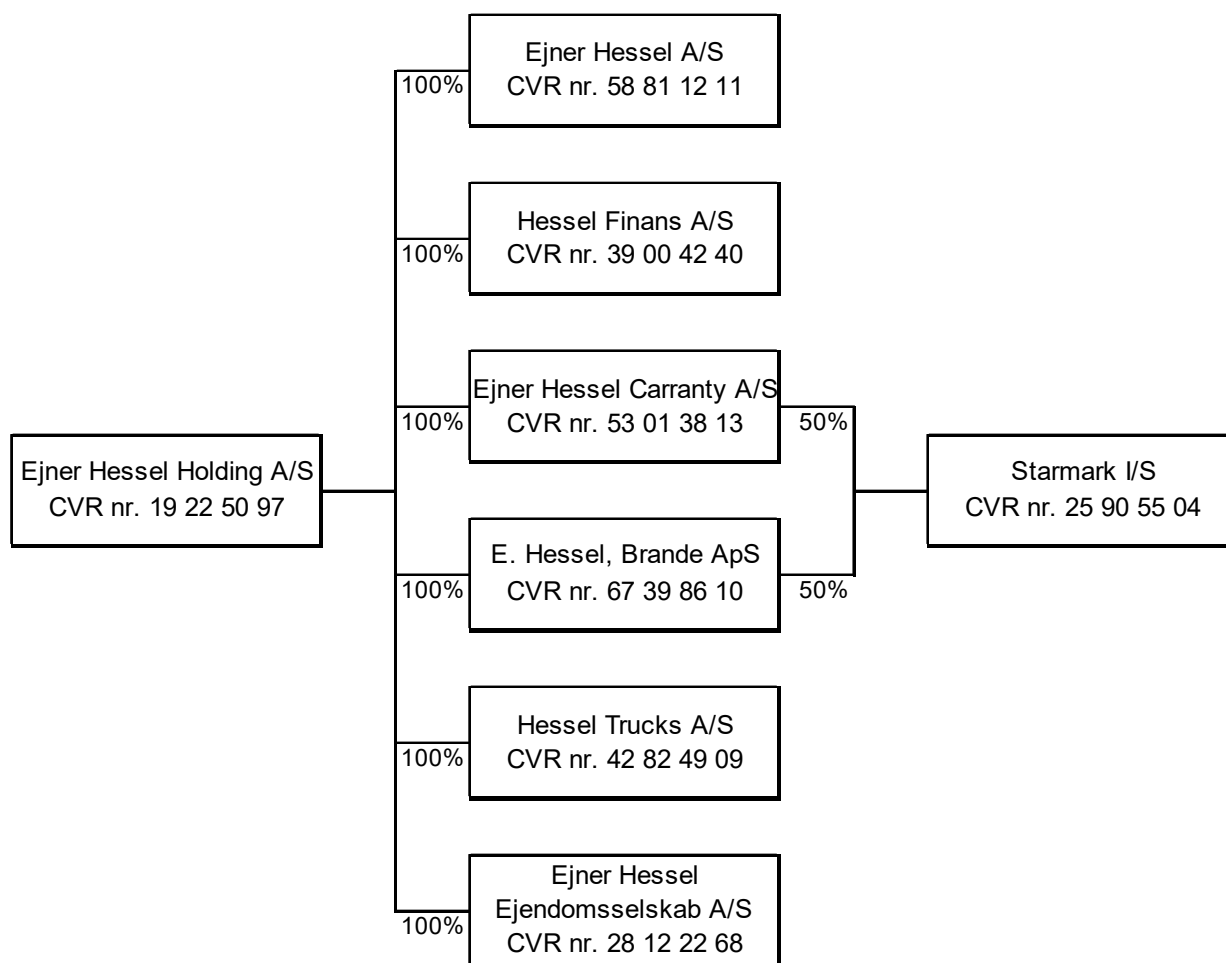
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Ejner Hessel Holding A/S Jyllandsvej 4 7330 Brande
	CVR-nr.: 19 22 50 97
	Stiftet: 22. marts 1996
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Janus Skak Olufsen Arne Løvbjerg Adam Troels Bjerg Jens Jørgen Bjerrisgaard Bjarne Hessel Steen Hessel Bent Hessel Hans Peder Hessel
<b>Direktion</b>	Bjarne Hessel Jan Benjamin Mahr
<b>Revision</b>	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg
<b>Dattervirksomheder</b>	Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune Hessel Trucks A/S, Ikast-Brande Kommune Ejner Hessel Carranty A/S, Ikast-Brande Kommune E. Hessel Brande ApS, Ikast-Brande Kommune Hessel Finans A/S, Ikast-Brande Kommune

## Koncernoversigt

---





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	7.801.777	6.836.079	5.783.998	5.782.224	5.457.064
Bruttoresultat	1.314.167	1.155.116	916.284	803.058	795.922
Resultat af primær drift	493.425	435.187	240.838	179.086	202.290
Finansielle poster, netto	-27.459	-26.954	-34.480	-32.362	-27.216
Årets resultat	362.984	318.170	153.739	112.910	135.041
<b>Balance:</b>					
Balancesum	3.271.985	2.422.580	1.978.152	1.940.404	1.893.629
Egenkapital	1.250.784	979.080	745.088	648.215	590.016
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	130.097	457.198	364.448	303.174	16.376
Investeringsaktivitet	-329.016	-304.765	-217.118	-193.988	-187.375
Finansieringsaktivitet	176.715	-131.390	-144.526	-50.276	-29.305
Pengestrømme i alt	-22.204	21.043	2.804	58.910	-200.303
Investering i materielle anlægsaktiver	-290.301	-265.536	-217.885	-195.521	-195.496
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.288	1.119	1.029	1.116	1.049
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	16,8	16,9	15,8	13,9	14,6
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,3	6,4	4,2	3,1	3,7
Likviditetsgrad	119,4	114,3	117,3	99,8	100,4
Soliditetsgrad	38,2	40,4	37,7	33,4	31,2
Egenkapitalforrentning	32,6	36,9	22,1	18,2	25,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet er at eje samtlige kapitalandele i Ejner Hessel A/S, Hessel Finans A/S, Hessel Trucks A/S, Starmark I/S og Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S.

Ejner Hessel A/S er autoriseret forhandler og serviceværksted for mærkerne Mercedes-Benz, Renault, Ford, Dacia, Smart og Fuso. Selskabet er desuden forhandler af en række produkter med tilknytning til transportbranchen.

Via Ejner Hessel Carranty A/S og E. Hessel, Brande ApS er moderselskabet 100% ejer af Starmark I/S, der sælger brugte personbiler.

Hessel Finans A/S fungerer som leasingselskab.

Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S udlejer ejendomme primært til Ejner Hessel A/S.

I 2022 overtog koncernen importen af Mercedes-Benz lastbiler i Danmark via det nystiftede Hessel Trucks A/S. Samtidig blev salget af Mercedes-Benz lastbiler i Greve og Hillerød overtaget.

Koncernens aktiviteter udøves nu fra 30 forretningssteder, 17 i Jylland og 13 på Sjælland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 7,8 mia. kr., hvilket er en stigning på 1,0 mia. kr. i forhold til sidste år.

Årets resultat efter skat udgør 363 mio. kr. mod 318 mio. kr. sidste år. Balancen udviser en egenkapital på 1.251 mio. kr.

Ledelsen anser årets realiserede indtjeningsniveau for meget tilfredsstillende set i forhold til de oprindelige forventninger for regnskabsåret. Den positive udvikling kan primært henføres til et højere aktivitetsniveau end forventet, herunder et fortsat øget salg af eldrevne biler samt et fortsat positivt marked for salg af brugte biler.

### Den forventede udvikling

Med udgangspunkt i den nuværende markedssituation og det seneste års betydelige fald i forbrugertilliden forventer ledelsen et reduceret aktivitetsniveau i regnskabsåret 2023, med et deraf følgende fald i indtjeningen i forhold til regnskabsåret 2022. Indtjeningsniveauet forventes desuden at blive påvirket af en faldende indtjening på både nye og brugte køretøjer, samt et generelt stigende omkostningsniveau.

### Særlige risici

Det seneste års samfundsøkonomiske afmatning, herunder det forøgede rente- og inflationsniveau, medfører udfordringer og risici for koncernen, herunder finansielle risici knyttet til koncernens aktivitets- og indtjeningsniveau.

Koncernen har dog igennem de senere år opbygget en stærk likviditet, organisation og egenkapital. Det er således ledelsens vurdering, at koncernen er velpositioneret i forhold til de forestående udfordringer for de kommende år.

## Ledelsesberetning

---

Koncernens nuværende og planlagte aktiviteter giver således ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab er på et meget betryggende niveau.

Der påhviler i øvrigt ikke koncernen særlige risici udover sædvanlige branchemæssige risici samt risici knyttet til udviklingen i de generelle konjunkturer i samfundet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel består helt enkelt i drift af autoriseret autoforhandling, autoimport samt serviceværksted med naturligt tilhørende aktiviteter fra en række forretningssteder i Danmark.

Med henvisning til det særskilte afsnit om særlige risici er der ikke yderligere væsentlig risici knyttet til koncernens forretningsaktiviteter og koncernens udøvelse af samfundsansvar.

Det er ledelsens opfattelse, at koncernens aktiviteter til stadighed drives under fuld hensyn til gældende lovgivning samt et højt niveau af samfundsansvar, både for så vidt angår eksterne og interne forhold. Som følge heraf og ud fra en betragtning om væsentlighed og graden af risiko knyttet til forretningsmodellen er der ikke fastlagt særlige politikker for koncernens samfundsansvar, herunder bl.a. områderne sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Ledelsen evaluerer løbende i hvilket omfang, der er behov for særlige politikker.

### Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Virksomheden Ejner Hessel ønsker at gøre en konkret forskel i de byer, hvorfra familievirksomheden driver sine forretninger. Samtidig er der i bilbranchen i almindelighed skabt et øget fokus på en grønnere vej.

Koncernen søger kontinuert at minimere påvirkningen af miljøet fra koncernens drift gennem miljøforebyggende tiltag. I den forbindelse er koncernen ISO-certificeret (ISO 14001 og ISO 9001). Disse certificeringer sætter standarder for miljøledelse hos koncernens forretningssteder. Dette hjælper med til at minimere processers negative påvirkning af miljøet. Samtidig benyttes certificeringerne til at sikre overholdelse af gældende miljølovgivning og miljøkrav samt løbende forbedringstiltag på de enkelte forretningssteder.

Målsætningen er at skabe en bæredygtig forretning over tid og i et tempo, der sikrer, at når der sker en udskiftning eller en forandring i virksomheden, så vælges en grøn løsning. På virksomhedens hjemmeside, <https://www.hessel.dk/en-groennere-vej>, fremgår nogle af de områder, hvor virksomheden har øget sit miljøfokus.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Ved indstilling af kandidater til valg til bestyrelsen indgår det som et element i udvælgelsen at søge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen forøget, således at der på sigt kan sikres en ligelig kønsfordeling.

Koncernen er ultimativt ejet af fire brødre, som naturligt har ret til at sidde i bestyrelsen. Herudover vælges et antal eksterne bestyrelsesmedlemmer.

Køn indgår som et væsentligt element i udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer. Kandidaternes faglige kvalifikationer og kompetenceprofiler sammenholdt med bestyrelsens øvrige kompetenceprofiler vægter også tungt.

## **Ledelsesberetning**

---

Det er målsætningen, at mindst 1 ud af de eksterne bestyrelsesmedlemmer skal være af det underrepræsenterede køn inden udgangen af 2024.

Bestyrelsen vil løbende følge op på målsætningen.

Virksomhedens politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer er oplyst på <https://www.hessel.dk/job-karriere>.

### **Dataetik**

Virksomheden har udarbejdet politikker for informationsikkerhed og persondata. Politikkerne har som hovedformål til stadighed at sikre virksomhedens overholdelse af relevant gældende lovgivning, virksomhedens efterlevelse af god IT-skik samt beskyttelse af virksomhedens persondata.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Ejner Hessel Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Ejner Hessel Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Ejner Hessel Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 0 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-6 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Finansielle leasingaktiver opføres i balancen til den i kontrakten aftalte kontraktværdi under hensyntagen til, hvad der anses for at være markedsværdien for det enkelte aktiv.

Afdrag er beregnet efter et annuitetsprincip under hensyntagen til de enkelte aktivers økonomiske levetid, således at kontraktværdien med fradrag af en eventuel skønnet restværdi nedbringes over leasingperioden.

Renten er fastsat til en markedsrente for udlån med risikotillæg, og scrapværdien tager udgangspunkt i en konservativ vurdering af det enkelte aktivs forventede salgsværdi ved kontraktens udløb.

Selskabets leasingkontrakter og beslægtede poster bliver løbende underkastet en vurdering for at afdække eventuelle risici og tab. De således opgjorte tab omkostningsføres i resultatopgørelsen under "Tab af hensættelse på debitorer", enten som direkte konstateret tab, eller som hensættelse til imødegåelse af tab. Hensatte beløb fjernes fra hensættelseskontoen og anvendes til afskrivning, når tabet anses for konstateret.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Biler til finansiel leasing indregnes jf. afsnittet om leasingkontrakter ovenfor.

Biler til operationel leasing indregnes jf. afsnittet om materielle anlægsaktiver.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 7-10 år.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Biler til operationel leasing indregnes jf. afsnittet om materielle anlægsaktiver.

- Nye enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Brugte enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Reservedele og tilbehør Gennemsnitlig indkøbspris eller gældende dagspris.

Der foretages systematisk nedskrivning af lagerværdien af reservedele og tilbehør som følge af aldersbetinget ukrans.

Brugte enheder nedskrives individuelt i de tilfælde, hvor den opgjorte kostpris skønnes at overstige nettorealisationseværdien.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgen de regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### **Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Ejner Hessel Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder” eller ”Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealizationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealizationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

### **Segmentoplysninger**

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
1	Nettoomsætning	7.801.776.741	6.836.079.107	0	0
	Andre driftsindtægter	18.591.470	22.261.629	0	0
	Forbrug af handelsvarer	-6.167.276.422	-5.479.212.795	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-338.924.421	-224.012.300	-49.835	-32.972
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>1.314.167.368</b>	<b>1.155.115.641</b>	<b>-49.835</b>	<b>-32.972</b>
3	Personaleomkostninger	-669.490.580	-591.559.564	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-151.252.232	-128.369.574	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>493.424.556</b>	<b>435.186.503</b>	<b>-49.835</b>	<b>-32.972</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	362.640.687	318.166.164
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	283.132	132.463
	Andre finansielle indtægter	4.258.756	1.213.680	229.830	192.700
4	Øvrige finansielle omkostninger	-31.718.089	-28.167.271	-19.472	-285.207
	<b>Resultat før skat</b>	<b>465.965.223</b>	<b>408.232.912</b>	<b>363.084.342</b>	<b>318.173.148</b>
	Skat af årets resultat	-102.981.708	-90.062.954	-100.827	-3.190
5	<b>Årets resultat</b>	<b>362.983.515</b>	<b>318.169.958</b>	<b>362.983.515</b>	<b>318.169.958</b>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Goodwill	0	2.944.240	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	2.944.240	0	0
7	Grunde og bygninger	960.742.604	921.279.345	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	268.200.538	222.431.579	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	14.859.662	12.422.573	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.243.802.804	1.156.133.497	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.292.070.154	970.709.545
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	16.458.064	1.754.119	15.687.610	485.980
12	Andre tilgodehavender	136.240.578	111.500.607	0	0
13	Deposita	2.803.345	2.280.731	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	155.501.987	115.535.457	1.307.757.764	971.195.525
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.399.304.791</b>	<b>1.274.613.194</b>	<b>1.307.757.764</b>	<b>971.195.525</b>



## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Fremstillede varer og handelsvarer	1.066.655.661	603.025.618	0	0	
Forudbetalinger for varer	<u>62.731.858</u>	<u>74.903.873</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Varebeholdninger i alt	<u>1.129.387.519</u>	<u>677.929.491</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	428.551.166	236.032.953	0	0	
14 Igangværende arbejder for fremmed regning	34.222.626	25.384.360	0	0	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	21.031.369	1.302.114	
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	112.689.409	85.330.188	
Andre tilgodehavender	276.899.420	182.577.564	0	0	
15 Periodeafgrænsningsposter	<u>179.281</u>	<u>398.360</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	
Tilgodehavender i alt	<u>739.852.493</u>	<u>444.393.237</u>	<u>133.720.778</u>	<u>86.632.302</u>	
Likvide beholdninger	<u>3.440.326</u>	<u>25.643.985</u>	<u>177.097</u>	<u>157.113</u>	
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u><b>1.872.680.338</b></u>	<u><b>1.147.966.713</b></u>	<u><b>133.897.875</b></u>	<u><b>86.789.415</b></u>	
<b>Aktiver i alt</b>	<u><b>3.271.985.129</b></u>	<u><b>2.422.579.907</b></u>	<u><b>1.441.655.639</b></u>	<u><b>1.057.984.940</b></u>	

## Balance 31. december

---

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	966.499.404	928.282.795
	Reserve for sikringstransaktioner	-293.386	-7.775.631	0	0
	Overført resultat	1.246.077.177	981.855.936	279.284.387	45.797.510
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.250.783.791</b>	<b>979.080.305</b>	<b>1.250.783.791</b>	<b>979.080.305</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
17	Hensættelser til udskudt skat	58.929.000	67.909.000	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>58.929.000</b>	<b>67.909.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
<b>Passiver</b>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
18	Gæld til realkreditinstitutter	392.849.318	361.037.523	0	0
19	Kreditinstitutter i øvrigt	304.136	8.570.584	0	0
	Deposita	745.108	845.108	0	0
20	Anden gæld	0	720.345	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>393.898.562</u>	<u>371.173.560</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristet del af langfristet gæld	18.832.000	82.342.617	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	476.915.333	135.084.717	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	111.706.221	97.576.266	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	208.971.346	131.382.085	22.000	22.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	95.174.866	7.675.322
	Selskabsskat	95.664.645	71.200.930	95.674.982	71.207.313
	Anden gæld	560.292.538	455.894.019	0	0
21	Periodeafgrænsningsposter	<u>95.991.693</u>	<u>30.936.408</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.568.373.776</u>	<u>1.004.417.042</u>	<u>190.871.848</u>	<u>78.904.635</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>1.962.272.338</u></b>	<b><u>1.375.590.602</u></b>	<b><u>190.871.848</u></b>	<b><u>78.904.635</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>3.271.985.129</u></b>	<b><u>2.422.579.907</u></b>	<b><u>1.441.655.639</u></b>	<b><u>1.057.984.940</u></b>

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

22 Oplysninger om dagsværdi

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

24 Eventualposter

25 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	5.000.000	-20.770.562	760.858.622	0	745.088.060
Resultatandel	0	0	218.169.958	0	218.169.958
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	100.000.000	100.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-100.000.000	-100.000.000
Bevægelse	0	-1.265.261	0	0	-1.265.261
Kapitalregulering	0	0	2.827.356	0	2.827.356
Reserve for pengestrømsafdækning	0	14.260.192	0	0	14.260.192
Egenkapital 1. januar 2022	5.000.000	-7.775.631	981.855.936	0	979.080.305
Resultatandel	0	0	262.983.515	0	262.983.515
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	100.000.000	100.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	0	-100.000.000	-100.000.000
Bevægelse	0	6.726.414	0	0	6.726.414
Kapitalregulering	0	0	1.237.726	0	1.237.726
Reserve for pengestrømsafdækning	0	755.831	0	0	755.831
	<b>5.000.000</b>	<b>-293.386</b>	<b>1.246.077.177</b>	<b>0</b>	<b>1.250.783.791</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2021	5.000.000	694.294.344	45.793.716	745.088.060
Resultatandel	0	218.166.164	3.794	218.169.958
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	100.000.000	100.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-100.000.000	-100.000.000
Reserve for pengestrømsdækning	0	14.479.615	0	14.479.615
Kapitalregulering, tilknyttede virksomheder	0	1.342.672	0	1.342.672
Egenkapital 1. januar 2022	5.000.000	928.282.795	45.797.510	979.080.305
Resultatandel	0	29.496.638	233.486.877	262.983.515
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	100.000.000	100.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-100.000.000	-100.000.000
Reserve for pengestrømsdækning	0	7.482.245	0	7.482.245
Kapitalregulering, tilknyttede virksomheder	0	1.237.726	0	1.237.726
	<b>5.000.000</b>	<b>966.499.404</b>	<b>279.284.387</b>	<b>1.250.783.791</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2022	2021
Årets resultat	362.983.515	318.169.958
26 Reguleringer	267.687.728	208.489.072
27 Ændring i driftskapital	-381.482.275	4.739.065
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	249.188.968	531.398.095
Renteindbetalinger og lignende	4.258.756	1.213.680
Renteudbetalinger og lignende	-31.718.089	-28.167.270
Pengestrøm fra ordinær drift	221.729.635	504.444.505
Betalt selskabsskat	-91.632.882	-47.246.284
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>130.096.753</b>	<b>457.198.221</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-23.840.000	-9.214.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-547.304.083	-396.616.466
Salg af materielle anlægsaktiver	257.002.696	131.080.933
Køb af finansielle anlægsaktiver	-15.257.688	0
Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-30.781.904
Salg af finansielle anlægsaktiver	383.333	766.666
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-329.015.742</b>	<b>-304.764.771</b>
Optagelse af langfristet gæld	49.512.000	0
Afdrag på langfristet gæld	-114.627.286	-53.727.470
Udbetalt udbytte	-100.000.000	-100.000.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	341.830.616	22.337.326
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>176.715.330</b>	<b>-131.390.144</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-22.203.659</b>	<b>21.043.306</b>
Likvider primo	25.643.985	4.600.679
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.440.326</b>	<b>25.643.985</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	3.440.326	25.643.985
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.440.326</b>	<b>25.643.985</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Salg til udlandet i 2022 har udgjort 753,8 mio. kr. (2021: 695,9 mio. kr.). Af konkurrencemæssige hensyn er øvrige segmentoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk. 1.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Ullits & Winther, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	2.285.965	1.851.784	0	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.466.983	1.312.602	0	0
Skattemæssig rådgivning	69.200	67.535	0	0
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	23.613	0	0
Andre ydelser	749.782	448.034	0	0
	<b>2.285.965</b>	<b>1.851.784</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	602.169.944	533.737.097	0	0
Pensioner	37.921.636	31.660.203	0	0
Andre omkostninger til social sikring	29.399.000	26.162.264	0	0
	<b>669.490.580</b>	<b>591.559.564</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion	6.497.142	5.004.790	0	0
Bestyrelse	625.000	430.000	0	0
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>7.122.142</b>	<b>5.434.790</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.288	1.119	0	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	18.313	276.587
Andre finansielle omkostninger	31.718.089	28.167.271	1.159	8.620
	<b>31.718.089</b>	<b>28.167.271</b>	<b>19.472</b>	<b>285.207</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			100.000.000	100.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			29.496.638	218.166.164
Overføres til overført resultat			233.486.877	3.794
<b>Disponeret i alt</b>			<b>362.983.515</b>	<b>318.169.958</b>
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>6. Goodwill</b>				
Kostpris primo	99.006.366	89.792.366	0	0
Tilgang i årets løb	23.840.000	9.214.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>122.846.366</b>	<b>99.006.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-96.062.126	-89.792.366	0	0
Årets afskrivninger	-465.272	-592.677	0	0
Årets nedskrivninger	-26.318.968	-5.677.083	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-122.846.366</b>	<b>-96.062.126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>				
<b>ultimo</b>	<b>0</b>	<b>2.944.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	1.135.271.662	1.007.755.358	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	69.631.396	0	0
Tilgang i årets løb	85.905.174	59.257.966	0	0
Afgang i årets løb	-20.420.844	-1.373.058	0	0
Overførsler	1.525.013	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.202.281.005</b>	<b>1.135.271.662</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-213.992.317	-189.839.055	0	0
Årets afskrivninger	-31.439.707	-24.153.262	0	0
Årets af-/nedskrivning på afhændede aktiver	5.297.487	0	0	0
Overførsler	-1.403.864	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-241.538.401</b>	<b>-213.992.317</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>960.742.604</b>	<b>921.279.345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger	947.443.213	907.777.530	0	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	0	31.557.099	0	0

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	524.655.593	422.777.351	0	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	2.869.309	0	0
Tilgang i årets løb	165.703.280	145.057.361	0	0
Afgang i årets løb	-64.201.038	-46.048.428	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>626.157.835</b>	<b>524.655.593</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-302.224.014	-256.386.855	0	0
Årets afskrivninger	-82.291.341	-61.462.179	0	0
Årets af-/nedskrivning på afhændede aktiver	26.558.058	15.625.020	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-357.957.297</b>	<b>-302.224.014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>268.200.538</b>	<b>222.431.579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris primo	26.242.858	13.774.291	0	0
Tilgang i årets løb	3.131.930	12.468.567	0	0
Overførsler	-1.525.013	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>27.849.775</b>	<b>26.242.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	-13.820.285	-13.119.084	0	0
Årets afskrivninger	-573.692	-701.201	0	0
Overførsler	1.403.864	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-12.990.113</b>	<b>-13.820.285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.859.662</b>	<b>12.422.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	0	0	42.426.750	42.026.750
Tilgang i årets løb	0	0	283.144.000	400.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>325.570.750</b>	<b>42.426.750</b>
Opskrivninger primo	0	0	928.282.795	694.294.344
Årets resultat	0	0	362.640.687	318.166.164
Udbytte	0	0	-333.144.000	-100.000.000
Kapitalreguleringer	0	0	1.237.726	1.342.672
Reserve for pengestrømsafdækning	0	0	7.482.245	14.479.615
Andre kapitalbevægelser	0	0	-49	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>966.499.404</b>	<b>928.282.795</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.292.070.154</b>	<b>970.709.545</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos Ejner Hessel Holding A/S
Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	789.815.018	270.774.815	789.815.018
Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	260.075.028	34.467.441	260.075.028
Hessel Trucks A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	16.035.370	-34.364.630	16.035.370
Ejner Hessel Carranty A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	88.724.097	37.706.234	88.724.097
E. Hessel Brande ApS, Ikast-Brande Kommune	100 %	91.066.679	33.959.865	91.066.679
Hessel Finans A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	46.353.962	20.096.962	46.353.962
		<b>1.292.070.154</b>	<b>362.640.687</b>	<b>1.292.070.154</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>11. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris primo	1.558.470	2.325.136	100.580	100.580
Tilgang i årets løb	15.000.000	0	15.000.000	0
Afgang i årets løb	-383.333	-766.666	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.175.137</b>	<b>1.558.470</b>	<b>15.100.580</b>	<b>100.580</b>
Opskrivninger primo	195.649	5.707	385.400	215.495
Årets opskrivninger	87.278	189.942	201.630	169.905
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>282.927</b>	<b>195.649</b>	<b>587.030</b>	<b>385.400</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.458.064</b>	<b>1.754.119</b>	<b>15.687.610</b>	<b>485.980</b>
<b>12. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris primo	111.500.607	107.258.288	0	0
Tilgang i årets løb	292.563.699	179.832.568	0	0
Afgang i årets løb	-200.580.753	-98.370.535	0	0
Overførsler	-67.242.975	-77.219.714	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>136.240.578</b>	<b>111.500.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>136.240.578</b>	<b>111.500.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Der specificeres således:				
Andre tilgodehavender	136.240.578	111.500.607	0	0
	<b>136.240.578</b>	<b>111.500.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Deposita</b>				
Kostpris primo	2.280.731	732.288	0	0
Tilgang i årets løb	522.614	1.548.443	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.803.345</b>	<b>2.280.731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.803.345</b>	<b>2.280.731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>14. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	34.222.626	25.384.360	0	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>34.222.626</b>	<b>25.384.360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Andre periodeafgrænsningsposter	179.281	398.360	0	0
	<b>179.281</b>	<b>398.360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Aktiekapitalen består af 4 aktier a 1.250.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
<b>17. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	67.909.000	54.574.000	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-8.980.000	7.513.406	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	0	5.821.594	0	0
	<b>58.929.000</b>	<b>67.909.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-6.125.000	-1.179.000	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.901.000	19.063.000	0	0
Finansielle anlægsaktiver	29.973.000	28.149.000	0	0
Omsætningsaktiver	45.763.000	31.132.000	0	0
Gældsforpligtelser	-12.583.000	-9.256.000	0	0
	<b>58.929.000</b>	<b>67.909.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>18. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	411.609.318	382.596.523	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-18.760.000</u>	<u>-21.559.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>392.849.318</b>	<b>361.037.523</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>313.542.000</u>	<u>275.649.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>19. Kreditinstitutter i øvrigt</b>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt	376.136	11.555.584	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-72.000</u>	<u>-2.985.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>304.136</b>	<b>8.570.584</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>18.000</u>	<u>2.979.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>20. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	0	28.558.905	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>-27.838.560</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>0</b>	<b>720.345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>677.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>21. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser på 95.992 tkr. (2021: 30.936 tkr.) består primært af indtægter vedrørende servicekontrakter, 84.154 tkr. (2021: 14.876 tkr.), der først indtægtsføres på tidspunktet for servicekontrakternes udløb, samt modtagne forudbetalinger på operationelle leasingkontrakter, 1.275 tkr. (2021: 4.224 tkr.), der indtægtsføres i den periode leasingydelsen vedrører. Andre periodeafgrænsningsposter udgør 10.563 tkr. (2021: 11.836 tkr.).				

## Noter

---

### 22. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern

	<u>Børsnoterede aktier</u>	<u>Andre børsnoterede værdipapirer</u>
Dagsværdi ultimo	833.919	397.100
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	244.539	-157.261

#### Modervirksomhed

	<u>Børsnoterede aktier</u>
Dagsværdi ultimo	687.610
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	201.630

### 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens gæld til kreditinstitutter på 437,3 mio. kr. er der deponeret:

- ejerpantebreve og skadeløsbreve på i alt 597,4 mio. kr. med pant i ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på 882,3 mio. kr.
- løsørejerpantebreve på i alt 16,3 mio. kr. med pant i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på 32,5 mio. kr.

### 24. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med Ejner Hessel A/S og Ejner Hessel Carranty A/S for det samlede momstilsvær i henhold til fælles momsregistrering.

Koncernens regresforpligtelser vedrørende købekontrakter og kautioner udgør 3,6 mio. kr. (2021: 12,3 mio. kr.).

Latent nettoforpligtelse vedrørende tilbagekøbsgarantier beløber sig til 228 mio. kr. (2021: 272 mio. kr.). Forpligtelsen skal dog reduceres med værdien af de enkelte enheder på tilbagekøbstidspunktet. Det er ledelsens opfattelse, at nettoforpligtelsen vedrørende tilbagekøbsgarantier udgør 0 kr.

Kreditinstitut har afgivet øvrige garantier på 52,1 mio. kr. (2021: 52,0 mio. kr.) til sikkerhed for mellemværender med samhandelspartnere.

## Noter

---

### 24. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Koncernens har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 976 mio. kr. (2021: 842 mio. kr.).

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 25. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bjarne Hessel, Ved Bølgen, 7100 Vejle

Ultimativ hovedaktionær

Steen Hessel, Frydendalsvej, 1809 Frederiksberg C

Ultimativ hovedaktionær

Bent Hessel, Fynsgade, 7400 Herning

Ultimativ hovedaktionær

Hans Peder Hessel, Hyvildvej, 7330 Brande

Ultimativ hovedaktionær

#### Transaktioner

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 3.



## Noter

---

	Koncern	
	2022	2021
<b>26. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	138.325.877	91.672.470
Andre finansielle indtægter	-4.258.756	-1.213.680
Øvrige finansielle omkostninger	31.603.737	28.167.270
Skat af årets resultat	102.981.708	90.062.954
Øvrige reguleringer	-964.838	-199.942
	<b>267.687.728</b>	<b>208.489.072</b>
<b>27. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-451.458.028	-137.909.087
Ændring i tilgodehavender	-192.676.838	-15.835.958
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	262.917.517	160.022.554
Andre ændringer i driftskapital	-264.926	-1.538.444
	<b>-381.482.275</b>	<b>4.739.065</b>

## Bjarne Hessel

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Bjarne Hedelund Hessel  
Direktør  
ID: 0831120c-10b7-4e58-ae2a-5c53123b57cc  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 18-04-2023 kl.: 13:08:58  
Underskrevet med MitID



## Bjarne Hessel

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Bjarne Hedelund Hessel  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 0831120c-10b7-4e58-ae2a-5c53123b57cc  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 18-04-2023 kl.: 13:08:58  
Underskrevet med MitID



## Jan Benjamin Mahr

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jan Benjamin Mahr  
Direktør  
ID: 21cb318f-11fc-4c3d-934e-104bd267e6a7  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 18-04-2023 kl.: 08:12:19  
Underskrevet med MitID



## Janus Skak Olufsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Janus Skak Olufsen  
Bestyrelsesformand  
ID: 60d6e978-865b-43c9-bdc5-082b5c966af1  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 18-04-2023 kl.: 20:05:33  
Underskrevet med MitID



## Arne Løvbjerg

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Arne Løvbjerg  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 5ddc43a5-a910-42f7-8371-a053431c88ec  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 17-04-2023 kl.: 20:56:43  
Underskrevet med MitID



## Adam Troels Bjerg

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Adam Troels Bjerg  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 59dc6a3f-4010-48c0-bd71-a7a17c80037a  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 17-04-2023 kl.: 17:52:01  
Underskrevet med MitID



## Jens Jørgen Bjerrisgaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Jens Jørgen Jessen Bjerrisgaard  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 26a10cc8-caa8-4561-9a48-46ae5ad6bd49  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 21-04-2023 kl.: 08:13:56  
Underskrevet med MitID



## Steen Hessel

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Sten Hedelund Hessel  
Bestyrelsesmedlem  
ID: cc12bc4f-60da-48d2-9dd5-0214d8216e4c  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 17-04-2023 kl.: 22:42:40  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

## Bent Hessel

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Bent Hedelund Hessel  
Bestyrelsesmedlem  
ID: fcc98495-2c86-42ad-a124-4b0b9cf592d4  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 17-04-2023 kl.: 15:43:23  
Underskrevet med MitID



## Hans Peder Hessel

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Hans-Peder Hedelund Hessel  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 6f5a5821-26c8-419f-8a17-b93e3e3a3e3a  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 17-04-2023 kl.: 18:57:59  
Underskrevet med MitID



## Henrik Lundsgaard

---

Navnet returneret af dansk NemID var:  
Henrik Lundsgaard  
Revisor  
ID: 18146935  
CVR-match med dansk NemID  
Tidspunkt for underskrift: 21-04-2023 kl.: 12:19:43  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Alex Kirkegaard

---

Navnet returneret af dansk NemID var:  
Alex Kirkegaard  
Revisor  
ID: 1250685018921  
CVR-match med dansk NemID  
Tidspunkt for underskrift: 21-04-2023 kl.: 12:18:57  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Janus Skak Olufsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Janus Skak Olufsen  
Dirigent  
ID: 60d6e978-865b-43c9-bdc5-082b5c966af1  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 21-04-2023 kl.: 13:52:40  
Underskrevet med MitID

