

Ejner Hessel Holding A/S

Jyllandsvej 4, 7330 Brande

CVR-nr. 19 22 50 97

Årsrapport

1. januar - 31. december 2019



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. maj 2020.

Janus Skak Olufsen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Ejner Hessel Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brande, den 25. maj 2020

Direktion

Bjarne Hessel

Bestyrelse

Janus Skak Olufsen

Arne Løvbjerg

Adam Troels Bjerg

Steen Sandgaard

Bjarne Hessel

Steen Hessel

Bent Hessel

Hans Peder Hessel

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Ejner Hessel Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Ejner Hessel Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 25. maj 2020

Ullits & Winther

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 09 32 72

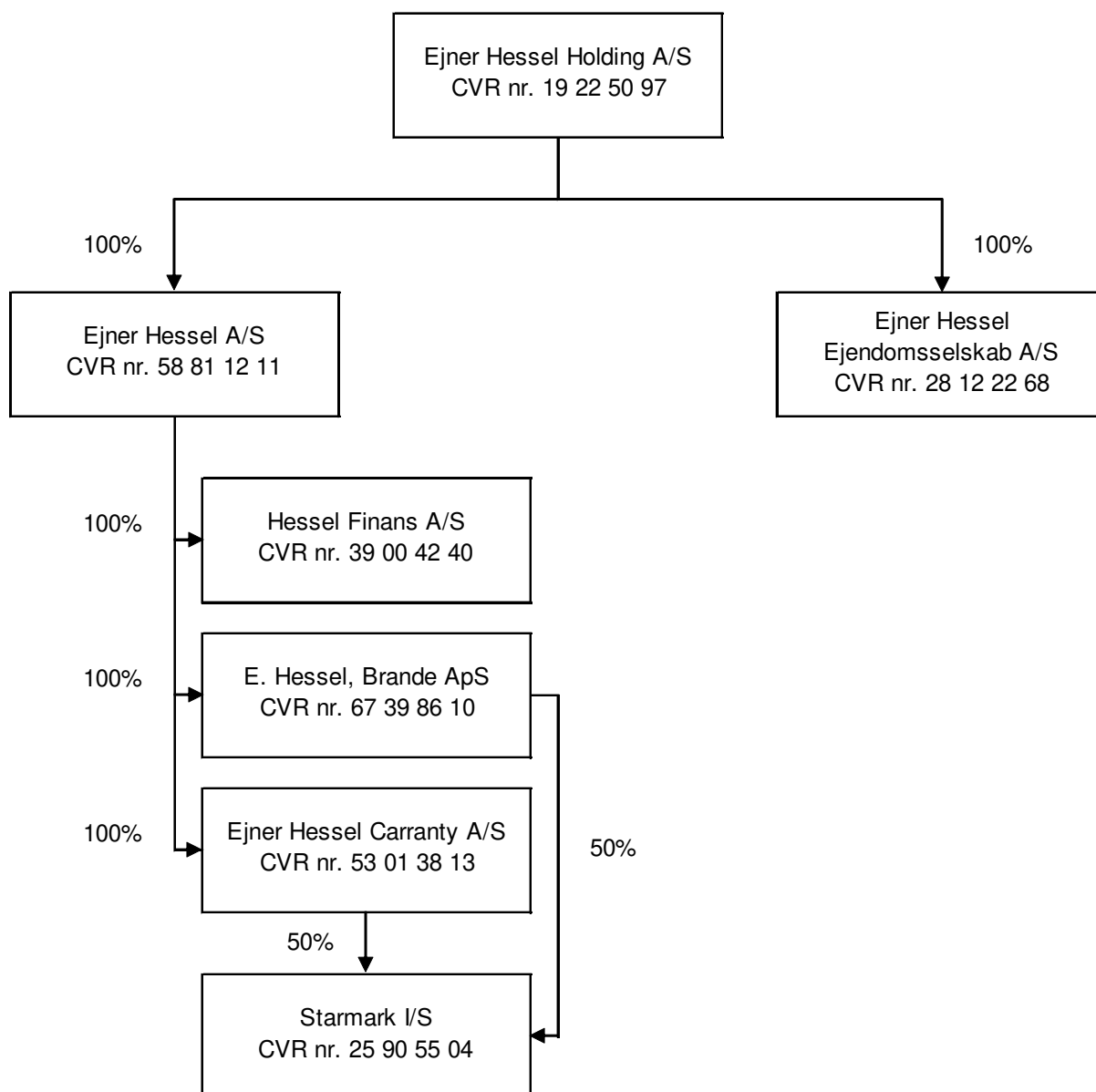
Henrik Lundsgaard
statsautoriseret revisor
mne27708

Alex Kirkegaard
statsautoriseret revisor
mne32066

Selskabsoplysninger

Selskabet	Ejner Hessel Holding A/S Jyllandsvej 4 7330 Brande
	CVR-nr.: 19 22 50 97
	Stiftet: 22. marts 1996
	Hjemsted: Ikast-Brande Kommune
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Janus Skak Olufsen Arne Løvbjerg Adam Troels Bjerg Steen Sandgaard Bjarne Hessel Steen Hessel Bent Hessel Hans Peder Hessel
Direktion	Bjarne Hessel
Revision	Ullits & Winther Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Agerlandsvej 1 8800 Viborg
Dattervirksomheder	Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2019	2018	2017	2016	2015
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	5.782.224	5.457.064	4.902.715	4.465.345	3.643.159
Bruttoresultat	803.058	795.922	642.484	577.174	501.757
Resultat af ordinær primær drift	179.086	202.290	143.208	137.319	113.982
Finansielle poster, netto	-32.362	-27.216	-21.953	-22.332	-13.872
Årets resultat	112.910	135.041	93.068	88.403	74.904
Balance:					
Balancesum	1.940.404	1.893.629	1.558.106	1.398.038	1.133.499
Egenkapital	648.215	590.016	489.064	412.770	346.786
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	260.396	16.376	246.609	87.459	93.256
Investeringsaktivitet	-151.233	-187.375	-136.244	-165.628	-66.077
Finansieringsaktivitet	-50.276	-29.305	-11.147	-6.760	-59.428
Pengestrømme i alt	58.887	-200.303	99.218	-84.929	-32.249
Investering i materielle anlægsaktiver	-152.766	-195.496	-119.065	-165.199	-68.500
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.116	1.049	957	823	752
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	13,9	14,6	13,1	12,9	13,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,1	3,7	2,9	3,1	3,1
Likviditetsgrad	99,8	100,4	103,3	106,1	110,4
Soliditetsgrad	33,4	31,2	31,4	29,5	30,6
Egenkapitalforrentning	18,2	25,0	20,6	23,3	23,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet er at eje samtlige kapitalandele i Ejner Hessel A/S og Ejner Hessel Ejendomselskab A/S.

Ejner Hessel A/S er autoriseret forhandler og serviceværksted for mærkerne Mercedes-Benz, Renault, Dacia, Smart og Fuso. Selskabet er desuden forhandler af en række produkter med tilknytning til transportbranchen.

Virksomheden udøves fra 23 forretningssteder, 15 i Jylland og 8 på Sjælland.

Via de tilknyttede virksomheder Ejner Hessel Carranty A/S og E. Hessel, Brande ApS er selskabet 100% ejer af Starmark I/S, der sælger brugte personbiler.

Den tilknyttede virksomhed, Hessel Finans A/S, fungerer som leasingselskab.

Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S udlejer ejendomme primært til Ejner Hessel A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 5,8 mia. kr., hvilket svarer til en mindre stigning på 0,3 mia. kr. i forhold til sidste år.

Årets resultat efter skat udgør 113 mio. kr. mod 135 mio. kr. sidste år. Balancen udviser en egenkapital på 648 mio. kr.

Udviklingen svarer stort set til det forventede, idet ledelsen forventede et uændret aktivitetsniveau, men en reduktion af indtjeningsniveauet set i forhold til regnskabsåret 2018 på grund af væsentlige investeringer.

Særlige risici

Udbruddet af Coronavirus og den deraf afledte samfundsøkonomiske krise betyder nye udfordringer og risici for koncernen. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel samfundsmæssigt som for koncernen. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til koncernens drift og eventuelt påvirke koncernens aktivitetsniveau.

Koncernens nuværende aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og koncernens likviditetsberedskab forventes at være fuldt ud tilstrækkeligt. Coronavirus og den deraf afledte samfundsmæssige krise forventes således ikke at udgøre en trussel med koncernens eksistens.

Der påhviler i øvrigt ikke koncernen særlige risici udover sædvanlige branchemæssige risici samt påvirkning fra de generelle konjunkturer i samfundet.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

For regnskabsåret 2020 forventer ledelsen en betydelig reduktion af både aktivitetsniveauet og indtjeningsniveauet set i forhold til regnskabsåret 2019 på grund af den aktuelle samfundsøkonomiske krise. På grund af usikkerhed omkring krisens dybde og varighed er det for nuværende ikke muligt at fremkomme med en mere konkret vurdering af koncernens forventede udvikling for regnskabsåret 2020.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel består helt enkelt i drift af autoriseret autoforhandling og serviceværksted med naturligt tilhørende aktiviteter fra en række forretningssteder i Danmark.

Det er ledelsens opfattelse, at koncernens aktiviteter til stadighed drives under fuld hensyn til et højt niveau af samfundsansvar, både for så vidt angår eksterne og interne forhold. Som følge heraf og ud fra en betragtning om væsentlighed og graden af risiko knyttet til forretningsmodellen er der ikke fastlagt særlige politikker for koncernens samfundsansvar, herunder områderne miljø- og klimaforhold, sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse.

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Koncernen søger kontinuert at minimere påvirkningen af miljøet fra koncernens drift gennem miljøforebyggende tiltag. I den forbindelse er koncernen ISO-certificeret (ISO 14001). Som led i ISO-certificeringen er der udarbejdet miljørapportering for koncernens driftssteder.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Ved indstilling af kandidater til valg til bestyrelsen indgår det som et element i udvælgelsen at søge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen forøget, således at der på sigt kan sikres en ligelig kønsfordeling. Det er virksomhedens mål, at 1 ud af de 8 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være af det underrepræsenterede køn inden udgangen af 2021. Ved fastsættelsen af måltallet er der henset til, at koncernen ultimativt er ejet af fire brødre, som naturligt har ret til at sidde i bestyrelsen. Herudover vælges fire eksterne bestyrelsesmedlemmer. Der har traditionelt været lagt vægt på langvarig tilknytning til bestyrelsen med henblik på at sikre kontinuitet, hvorfor udskiftning af store dele af bestyrelsen over en kort årrække med henblik på sikring af en større andel af det underrepræsenterede køn ikke anses for hensigtsmæssigt.

Køn indgår som et af flere elementer i udvælgelsen, idet kandidatens faglige kvalifikationer og kompetenceprofil sammenholdt med bestyrelsens øvrige kompetenceprofiler vægter tungt.

Bestyrelsen følger løbende op på målsætningen.

Virksomhedens politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer er oplyst på <https://www.hessel.dk/job-karriere>.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ejner Hessel Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Ejner Hessel Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Ejner Hessel Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagne virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-6 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Finansielle leasingaktiver opføres i balancen til den i kontrakten aftalte kontraktværdi under hensyntagen til, hvad der anses for at være markedsværdien for det enkelte aktiv.

Afdrag er beregnet efter et annuitetsprincip under hensyntagen til de enkelte aktivers økonomiske levetid, således at kontraktværdien med fradrag af en eventuel skønnet restværdi nedbringes over leasingperioden.

Renten er fastsat til en markedsrente for udlån med risikotillæg, og scrapværdien tager udgangspunkt i en konservativ vurdering af det enkelte aktivs forventede salgsværdi ved kontraktens udløb.

Koncernens leasingkontrakter og beslægtede poster bliver løbende underkastet en vurdering for at afdække eventuelle risici og tab. De således opgjorte tab omkostningsføres i resultatopgørelsen under "Tab af hensættelse på debitorer", enten som direkte konstateret tab, eller som hensættelse til imødegåelse af tab. Hensatte beløb fjernes fra hensættelseskontoen og anvendes til afskrivning, når tabet anses for konstateret.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 7-10 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Anvendt regnskabspraksis

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles således:

- Nye enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Brugte enheder Indkøbspris med tillæg af direkte omkostninger.
- Reservedele og tilbehør Gennemsnitlig indkøbspris eller gældende dagspris.

Der foretages systematisk nedskrivning af lagerværdien af reservedele og tilbehør som følge af aldersbetinget ukurans.

Brugte enheder nedskrives individuelt i de tilfælde, hvor den opgjorte kostpris skønnes at overstige nettorealiseringsværdien.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Ejner Hessel Holding A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019	2018	2019	2018	
1	Nettoomsætning	5.782.224.254	5.457.064.191	0	0
	Forbrug af handelsvarer	4.751.235.903	4.439.674.693	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-227.930.132	-221.467.731	-41.978	-30.298
	Bruttoresultat	803.058.219	795.921.767	-41.978	-30.298
2	Personaleomkostninger	-511.389.927	-498.316.014	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-112.581.851	-95.315.651	0	0
	Driftsresultat	179.086.441	202.290.102	-41.978	-30.298
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	112.943.322	136.030.155
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	270.492	0
	Andre finansielle indtægter	1.546.609	1.704.644	22.134	26.579
3	Øvrige finansielle omkostninger	-33.908.778	-28.920.577	-297.701	-1.165.960
	Resultat før skat	146.724.272	175.074.169	112.896.269	134.860.476
	Skat af årets resultat	-33.814.102	-40.033.029	13.901	180.664
4	Årets resultat	112.910.170	135.041.140	112.910.170	135.041.140

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019	2018	2019	2018	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Goodwill	31.249.793	35.170.181	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	31.249.793	35.170.181	0	0
6	Grunde og bygninger	806.045.270	766.111.584	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	181.027.536	142.322.937	0	0
8	Indretning af lejede lokaler	1.249.132	1.760.881	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	988.321.938	910.195.402	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	620.141.320	531.909.425
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.681.064	4.141.890	0	0
11	Andre tilgodehavender	11.598.785	710.585	0	0
12	Deposita	729.708	767.505	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	15.009.557	5.619.980	620.141.320	531.909.425
	Anlægsaktiver i alt	1.034.581.288	950.985.563	620.141.320	531.909.425

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Aktiver				
Omsætningsaktiver				
	565.059.513	592.254.656	0	0
Handelsvarer				
Varebeholdninger i alt	565.059.513	592.254.656	0	0
	221.528.560	282.555.918	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
13 Igangværende arbejder for fremmed regning	9.535.377	8.332.583	0	0
	0	0	24.266.993	56.580.093
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	25.839.190	37.055.037
Andre tilgodehavender	96.527.355	55.064.872	0	0
14 Periodeafgrænsningsposter	11.057.593	1.030.842	0	0
Tilgodehavender i alt	338.648.885	346.984.215	50.106.183	93.635.130
	328.530	364.485	328.530	364.485
Andre værdipapirer og kapitalandele				
Værdipapirer i alt	328.530	364.485	328.530	364.485
	1.785.876	3.039.895	142.146	126.554
Likvide beholdninger				
Omsætningsaktiver i alt	905.822.804	942.643.251	50.576.859	94.126.169
Aktiver i alt	1.940.404.092	1.893.628.814	670.718.179	626.035.594

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019	2018	2019	2018	
Passiver					
Egenkapital					
15	Virksomhedskapital	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	578.114.570	489.882.675
	Overført resultat	623.214.568	535.015.825	45.099.998	45.133.150
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000.000	50.000.000	20.000.000	50.000.000
	Egenkapital i alt	648.214.568	590.015.825	648.214.568	590.015.825
Hensatte forpligtelser					
16	Hensættelser til udskudt skat	47.623.000	42.594.000	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	47.623.000	42.594.000	0	0
Gældsforpligtelser					
17	Gæld til realkreditinstitutter	271.740.701	270.935.308	0	0
18	Kreditinstitutter i øvrigt	22.226.983	18.504.694	0	0
19	Leasingforpligtelser	30.949.195	31.883.224	0	0
	Deposita	865.108	834.508	0	0
20	Anden gæld	10.927.501	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	336.709.488	322.157.734	0	0

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapi- tal	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	5.000.000	444.063.865	40.000.000	489.063.865
Udloddet udbytte	0	0	-40.000.000	-40.000.000
Årets overførte overskud	0	85.041.140	50.000.000	135.041.140
Kapitalregulering	0	891.572	0	891.572
Reserve for pengestrømsafdækning	0	5.019.248	0	5.019.248
Egenkapital 1. januar 2019	5.000.000	535.015.825	50.000.000	590.015.825
Udloddet udbytte	0	0	-50.000.000	-50.000.000
Årets overførte overskud	0	92.910.170	20.000.000	112.910.170
Kapitalregulering	0	1.069.348	0	1.069.348
Reserve for pengestrømsafdækning	0	-5.780.775	0	-5.780.775
	5.000.000	623.214.568	20.000.000	648.214.568

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapi- tal	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	5.000.000	437.941.700	6.122.165	40.000.000	489.063.865
Udloddet udbytte	0	0	0	-40.000.000	-40.000.000
Resultatandel	0	46.030.155	39.010.985	50.000.000	135.041.140
Reserve for pengestrømsdækning	0	5.019.248	0	0	5.019.248
Kapitalregulering, tilknyttede virksomheder	0	891.572	0	0	891.572
Egenkapital 1. januar 2019	5.000.000	489.882.675	45.133.150	50.000.000	590.015.825
Udloddet udbytte	0	0	0	-50.000.000	-50.000.000
Resultatandel	0	92.943.322	-33.152	20.000.000	112.910.170
Reserve for pengestrømsdækning	0	-5.780.775	0	0	-5.780.775
Kapitalregulering, tilknyttede virksomheder	0	1.069.348	0	0	1.069.348
	5.000.000	578.114.570	45.099.998	20.000.000	648.214.568

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2019	2018
Årets resultat	112.910.170	135.041.140
26 Reguleringer	150.914.447	138.233.552
27 Ændring i driftskapital	70.361.297	-200.391.826
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	334.185.914	72.882.866
Renteindbetalinger og lignende	1.546.609	1.704.644
Renteudbetalinger og lignende	-33.908.779	-28.920.577
Pengestrøm fra ordinær drift	301.823.744	45.666.933
Betalt selskabsskat	-41.427.462	-29.290.912
Pengestrømme fra driftsaktivitet	260.396.282	16.376.021
Køb af materielle anlægsaktiver	-312.135.694	-213.411.924
Salg af materielle anlægsaktiver	159.369.791	17.915.965
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.533.206	8.121.442
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-151.232.697	-187.374.517
Optagelse af langfristet gæld	24.965.000	43.117.891
Afdrag på langfristet gæld	-36.168.906	-31.688.088
Betalt udbytte	-50.000.000	-40.000.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	10.927.501	-734.585
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-50.276.405	-29.304.782
Ændring i likvider	58.887.180	-200.303.278
Likvider primo	-372.824.628	-172.653.445
Pengestrøm ved ændret konsolidering	0	132.095
Likvider ultimo	-313.937.448	-372.824.628
Likvider		
Likvide beholdninger	1.785.870	3.039.895
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-315.723.318	-375.864.523
Likvider ultimo	-313.937.448	-372.824.628

Noter

1. Nettoomsætning

Salg til udlandet i 2019 har udgjort 422,0 mio. kr. (2018: 202,4 mio. kr.)

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	462.503.485	448.124.759	0	0
Pensioner	28.878.998	33.585.583	0	0
Andre omkostninger til social sikring	20.007.444	16.605.672	0	0
	511.389.927	498.316.014	0	0
Direktion og bestyrelse	3.419.685	4.944.044	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.116	1.049	0	0
3. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	261.011	680.442
Andre finansielle omkostninger	33.908.778	28.920.577	36.690	485.518
	33.908.778	28.920.577	297.701	1.165.960

4. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	92.943.322	46.030.155
Udbytte for regnskabsåret	20.000.000	50.000.000
Overføres til overført resultat	0	39.010.985
Disponeret fra overført resultat	-33.152	0
Disponeret i alt	112.910.170	135.041.140

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
5. Goodwill				
Kostpris primo	89.792.366	89.792.366	0	0
Kostpris ultimo	89.792.366	89.792.366	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-54.622.185	-50.701.797	0	0
Årets afskrivninger	-3.920.388	-3.920.388	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-58.542.573	-54.622.185	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	31.249.793	35.170.181	0	0
6. Grunde og bygninger				
Kostpris primo	914.680.517	786.489.100	0	0
Tilgang i årets løb	59.972.922	128.191.417	0	0
Kostpris ultimo	974.653.439	914.680.517	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-148.568.933	-131.784.642	0	0
Årets afskrivninger	-20.039.236	-16.784.291	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-168.608.169	-148.568.933	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	806.045.270	766.111.584	0	0
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	32.750.315	33.567.225	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris primo	336.662.794	282.384.166	0	0
Tilgang i årets løb	251.548.759	87.004.006	0	0
Afgang i årets løb	-182.659.402	-32.725.378	0	0
Kostpris ultimo	405.552.151	336.662.794	0	0
Nedskrivninger primo	0	-1.414.105	0	0
Nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.414.105	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-194.339.857	-167.339.006	0	0
Årets afskrivninger	-55.309.992	-40.396.159	0	0
Årets af-/nedskrivning på afhændede aktiver	25.125.234	13.395.308	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-224.524.615	-194.339.857	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	181.027.536	142.322.937	0	0
8. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	13.160.278	13.098.278	0	0
Tilgang i årets løb	614.013	62.000	0	0
Kostpris ultimo	13.774.291	13.160.278	0	0
Af- og nedskrivninger primo	-11.399.397	-10.313.740	0	0
Årets afskrivninger	-1.125.762	-1.085.657	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	-12.525.159	-11.399.397	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.249.132	1.760.881	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris primo	0	0	42.026.750	42.026.750
Kostpris ultimo	0	0	42.026.750	42.026.750
Opskrivninger primo	0	0	489.882.675	437.941.700
Årets resultat	0	0	112.943.322	136.030.155
Udbytte	0	0	-20.000.000	-90.000.000
Kapitalreguleringer	0	0	1.069.348	891.572
Reserve for pengestrømsafdækning	0	0	-5.780.775	5.019.248
Opskrivninger ultimo	0	0	578.114.570	489.882.675
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	620.141.320	531.909.425

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Ejner Hessel A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	477.974.356	95.675.920
Ejner Hessel Ejendomsselskab A/S, Ikast-Brande Kommune	100 %	162.166.964	17.267.402
		640.141.320	112.943.322

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
10. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	4.641.224	5.885.656	0	0
Afgang i årets løb	-1.790.388	-1.244.432	0	0
Kostpris ultimo	2.850.836	4.641.224	0	0
Nedskrivninger primo	-499.334	-355.801	0	0
Årets op- / nedskrivninger	58.643	-143.533	0	0
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger samt tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede værdipapirer	270.919	0	0	0
Nedskrivninger ultimo	-169.772	-499.334	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.681.064	4.141.890	0	0
11. Andre tilgodehavender				
Finansiell leasing udgør i alt 36.791 tkr., hvoraf 25.192 tkr. afdrages i løbet af 2020. Beløbet på 25.192 tkr. er præsenteret som "Andre tilgodehavender" under omsætningsaktiver.				
12. Deposita				
Kostpris primo	767.505	4.653.412	0	0
Tilgang i årets løb	2.579	17.693	0	0
Afgang i årets løb	-40.376	-3.903.600	0	0
Kostpris ultimo	729.708	767.505	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	729.708	767.505	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
13. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af periodens produktion	9.535.377	8.332.583	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	9.535.377	8.332.583	0	0
14. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalt salgskostninger	0	440.000	0	0
Forudbetalte biler	10.484.785	0	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	572.808	590.842	0	0
	11.057.593	1.030.842	0	0
15. Virksomhedskapital				
Aktiekapitalen består af 4 aktier a 1.250.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
16. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat primo	42.594.000	39.400.000	0	0
Udskudt skat af årets resultat	5.029.000	3.194.000	0	0
	47.623.000	42.594.000	0	0
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	10.000	9.000	0	0
Materielle anlægsaktiver	46.911.000	49.387.000	0	0
Finansielle anlægsaktiver	2.552.000	0	0	0
Omsætningsaktiver	6.928.000	1.585.000	0	0
Gældsforpligtelser	-8.778.000	-8.387.000	0	0
	47.623.000	42.594.000	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2019	31/12 2018	31/12 2019	31/12 2018
17. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter	294.620.701	292.276.308	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-22.880.000	-21.341.000	0	0
	271.740.701	270.935.308	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	181.158.000	186.006.000	0	0
18. Kreditinstitutter i øvrigt				
Kreditinstitutter i øvrigt	33.916.983	27.876.694	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-11.690.000	-9.372.000	0	0
	22.226.983	18.504.694	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	6.836.000	0	0	0
19. Leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser	31.883.195	32.765.224	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-934.000	-882.000	0	0
	30.949.195	31.883.224	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
20. Anden gæld				
Feriepengeforpligtelse til funktionærer	10.927.501	0	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
	10.927.501	0	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

Noter

21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 30.791 tkr. (2018 24.730 tkr.), består primært af indtægter vedrørende servicekontrakter, 13.554 tkr. (2018 12.740 tkr.), der først indtægtsføres på tidspunktet for servicekontrakternes udløb, samt modtagne forudbetalinger på operationelle leasingkontrakter, 7.148 tkr. (2018 100 tkr.), der indtægtsføres i den periode leasingydelsen vedrører. Andre periodeafgrænsningsposter udgør 10.089 tkr. (2018: 11.890 tkr.).

	Koncern	
	2019	2018
22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til Ullits & Winther, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	1.357.805	1.415.882
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.021.457	1.066.617
Skattemæssig rådgivning	64.300	63.853
Andre ydelser	272.048	285.412
	1.357.805	1.415.882

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens gæld til kreditinstitutter på 352,4 mio. kr. er der deponeret:

- ejerpantebreve og skadeløsbreve på i alt 500,1 mio. kr. med pant i ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på 729,6 mio. kr.
- løsørejerpantebreve på i alt 16,3 mio. kr. med pant i andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på 24,5 mio. kr.

24. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter solidarisk med Ejner Hessel A/S og Ejner Hessel Carranty A/S for det samlede momsstilsvar i henhold til fælles momsregistrering.

Koncernens regresforpligtelser vedrørende købekontrakter og kautioner udgør 10,4 mio. kr. (2018: 3,2 mio. kr.).

24. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Latent nettoforpligtelse vedrørende tilbagekøbsgarantier beløber sig til 315 mio. kr. (2018: 316 mio. kr.). Forpligtelsen skal dog reduceres med værdien af de enkelte enheder på tilbagekøbstidspunktet. Det er ledelsens opfattelse, at nettoforpligtelsen vedrørende tilbagekøbsgarantier udgør 0 kr.

Kreditinstitut har afgivet øvrige garantier på 3,3 mio. kr. (2018: 3,4 mio. kr.) til sikkerhed for medlemværender med samhandelspartnere.

Koncernens har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 727 mio. kr. (2018: 693 mio. kr.).

Der påhviler koncernen de for branchen almindelige service- og garantiforpligtelser.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

25. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Bjarne Hessel, Ved Bølgen, 7100 Vejle	Ultimativ hovedaktionær
Steen Hessel, Frydendalsvej, 1809 Frederiksberg C	Ultimativ hovedaktionær
Bent Hessel, Fynsgade, 7400 Herning	Ultimativ hovedaktionær
Hans Peder Hessel, Hyvildvej, 7330 Brande	Ultimativ hovedaktionær

Transaktioner

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 2.

Noter

	Koncern	
	2019	2018
26. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	85.258.863	62.186.495
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-1.845.500
Andre finansielle indtægter	-1.546.609	-1.704.644
Øvrige finansielle omkostninger	33.908.779	28.920.577
Skat af årets resultat	33.814.102	40.033.029
Øvrige reguleringer	-520.688	10.643.595
	150.914.447	138.233.552
27. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	27.195.143	-144.092.354
Ændring i tilgodehavender	15.346.869	-67.672.046
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	44.840.197	17.744.267
Andre ændringer i driftskapital	-17.020.912	-6.371.693
	70.361.297	-200.391.826

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hans-Peder Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-137437062168

IP: 80.161.xxx.xxx

2020-05-26 18:11:18Z

NEM ID 

Sten Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-704482220675

IP: 86.52.xxx.xxx

2020-05-26 20:39:34Z

NEM ID 

Bent Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-064313624146

IP: 128.77.xxx.xxx

2020-05-27 06:37:24Z

NEM ID 

Arne Løvbjerg (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-005235565851

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-05-27 06:43:29Z

NEM ID 

Steen Sandgaard (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-155485117110

IP: 195.249.xxx.xxx

2020-05-27 07:00:10Z

NEM ID 

Janus Skak Olufsen (CPR valideret)

Bestyrelses-formand

Serienummer: PID:9208-2002-2-633588326572

IP: 193.106.xxx.xxx

2020-05-27 07:52:38Z

NEM ID 

Bjarne Hedelund Hessel (CPR valideret)

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-414176039458

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-05-27 08:51:38Z

NEM ID 

Bjarne Hedelund Hessel (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-414176039458

IP: 176.23.xxx.xxx

2020-05-27 08:51:38Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YDLCP-V06GH-PEQOP-1HBEE-BPBY2-A4W13

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Adam Troels Bjerg (CPR valideret)

Bestyrelses-medlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-466543139249

IP: 83.92.xxx.xxx

2020-05-27 19:35:45Z

NEM ID 

Alex Kirkegaard (CVR valideret)

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:32093272-RID:1250685018921

IP: 89.249.xxx.xxx

2020-05-27 19:53:18Z

NEM ID 

Henrik Lundsgaard (CVR valideret)

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:32093272-RID:18146935

IP: 89.249.xxx.xxx

2020-05-28 06:34:23Z

NEM ID 

Janus Skak Olufsen (CPR valideret)

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-633588326572

IP: 217.74.xxx.xxx

2020-05-28 13:50:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YDLCP-V06GH-PEQOP-1HBEE-BPBY2-A4W13

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>