



## **Foqus Management A/S**

**Vejlesøvej 100A  
2840 Holte**

**CVR-nr. 19 22 01 33**

**Årsrapport for 2020/21**  
**(25. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. november 2021

---

Arne Nielsson  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni	9
Balance 30. juni	10
Noter til årsrapporten	12

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Foqus Management A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holte, den 15. november 2021

### Direktion

Arne Nielsson

### Bestyrelse

Dorthe Rix Nielsson

Peter Svendsen  
Formand

Arne Nielsson

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

### *Til kapitalejeren i Foqus Management A/S*

Vi har opstillet årsregnskabet for Foqus Management A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vor faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Helsingø, den 15. november 2021

Møller-Jensen  
statsautoriseret revisionsanpartsselskab  
CVR-nr. 68 49 78 17

Søren Møller-Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32072

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Foqus Management A/S Vejlesøvej 100A 2840 Holte
	CVR-nr.: 19 22 01 33
	Regnskabsperiode: 1. juli 2020 - 30. juni 2021
	Hjemsted: Rudersdal
<b>Bestyrelse</b>	Dorthe Rix Nielsson Peter Svendsen, formand Arne Nielsson
<b>Direktion</b>	Arne Nielsson
<b>Revisor</b>	Møller-Jensen statsautoriseret revisionsanpartsselskab Frederiksborgvej 14, 1. 3200 Helsingø

# Ledelsesberetning

## **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er en konsulentvirksomhed inden for ledelse på alle niveauer i en organisation, medarbejdermålsætning og foredrag.

## **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på DKK 1.163.110, og selskabets balance pr. 30. juni 2021 udviser en egenkapital på DKK 16.120.529.

## **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Foqus Management A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:



## Anvendt regnskabspraksis

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Gældsbreve måles til nominel værdi.

### **Andre finansielle anlægsaktiver**

Andre finansielle anlægsaktiver, der består af XXX, måles til dagsværdi på balancedagen. Finansielle aktiver med et fast udløbstidspunkt (eksempelvis XXX), som ledelsen forventer at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris, og nedskrives til en lavere genindvindingsværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, ledelsen samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	2020/21 DKK	2019/20 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>893.211</b>	<b>1.524.015</b>
Personaleomkostninger	1	-1.121.083	-948.556
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>-227.872</b>	<b>575.459</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-8.600	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-236.472</b>	<b>575.459</b>
Finansielle indtægter		1.744.519	464.470
Finansielle omkostninger		-75.311	-93.400
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.432.736</b>	<b>946.529</b>
Skat af årets resultat		-269.626	-276.087
<b>Årets resultat</b>		<b>1.163.110</b>	<b>670.442</b>
Foreslået udbytte		113.000	0
Ekstraordinært udbytte		0	110.600
Overført resultat		1.050.110	559.842
		<b>1.163.110</b>	<b>670.442</b>

## Balance 30. juni

	<u>Note</u>	<u>2020/21</u> DKK	<u>2019/20</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.400	15.000
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>6.400</b>	<b>15.000</b>
Andre tilgodehavender		167.404	200.055
Deposita		9.800	9.800
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>177.204</b>	<b>209.855</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>183.604</b>	<b>224.855</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		103.438	203.125
Andre tilgodehavender		32.396	0
Selskabsskat		0	33.196
<b>Tilgodehavender</b>		<b>135.834</b>	<b>236.321</b>
Værdipapirer		14.855.112	12.566.663
<b>Værdipapirer</b>		<b>14.855.112</b>	<b>12.566.663</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.512.436</b>	<b>2.749.749</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>16.503.382</b>	<b>15.552.733</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>16.686.986</b>	<b>15.777.588</b>

## Balance 30. juni

	<u>Note</u>	<u>2020/21</u> DKK	<u>2019/20</u> DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		15.507.529	14.457.419
Foreslået udbytte for regnskabsåret		113.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b><u>16.120.529</u></b>	<b><u>14.957.419</u></b>
Selskabsskat		<u>207.024</u>	<u>218.551</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>207.024</u></b>	<b><u>218.551</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		113.619	107.425
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		38.010	112.750
Anden gæld		<u>207.804</u>	<u>381.443</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>359.433</u></b>	<b><u>601.618</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>566.457</u></b>	<b><u>820.169</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>16.686.986</u></b>	<b><u>15.777.588</u></b>
Eventualforpligtelser	2		

## Noter

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	939.664	758.864
Pensioner	111.856	109.133
Andre omkostninger til social sikring	5.508	5.394
Andre personaleomkostninger	<u>64.055</u>	<u>75.165</u>
	<b><u>1.121.083</u></b>	<b><u>948.556</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>1</u>

## 2 Eventualforpligtelser

### Eventualforpligtelser relateret til kapitalinteresser

Selskabet har resterende kapitaltilsagn overfor investeringer i K/S på ca. 1,6 mio. kr.