

**Årsrapport for perioden**  
**1. juli 2020 til 30. juni 2021**  
*Annual report for the period*  
*1 July 2020 to 30 June 2021*

**Boston Group A/S**  
**Lucernemarken 9**  
**3520 Farum**  
**CVR-nr. 19 19 60 03**  
**CVR no. 19 19 60 03**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den *2/11-2021*  
*Adopted at the annual general meeting on*

**Advokat Axel Tobias Vieth**  
**dirigent**  
**chairman**



## Indholdsfortegnelse Table of contents

	<b>Side Page</b>
<b>Påtegninger</b> <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	10
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial statements</i>	
Resultatopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021 <i>Income statement 1 July 2020 - 30 June 2021</i>	14
Balance pr. 30. juni 2021 <i>Balance sheet at 30 June 2021</i>	15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021 <i>Cash flow statement 1 July 2020 - 30 June 2021</i>	18
Noter <i>Notes</i>	20
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	28
<b>Disclaimer</b> <i>The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.</i>	

## Ledelsespåtegning

### Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Boston Group A/S.

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of Boston Group A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2021 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Farum, den 25. oktober 2021  
Farum, 25 October 2021

**Direktion**  
Executive board

Christian Banzhaf  
direktør  
director

**Bestyrelse**  
Supervisory board

Christian Banzhaf

Jan Brus Albæk

Advokat Axel Tobias Vieth  
formand  
chairman

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

### *Til kapitalejeren i Boston Group A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Boston Group A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### *To the shareholder of Boston Group A/S*

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of Boston Group A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2021 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

København Ø, den 25. oktober 2021  
*København Ø, 25 October 2021*

THORVALD REIN  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 79 35 53 13  
*CVR no. 79 35 53 13*

Jan Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne9567  
*MNE no. mne9567*



## Selskabsoplysninger Company details

### Selskabet *The company*

Boston Group A/S  
Lucernemarken 9  
3520 Farum

Telefon: 48 10 48 10  
*Telephone:*

Hjemmeside: www.boston.dk  
*Website:*

CVR-nr.: 19 19 60 03  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. juli 2020 - 30. juni 2021  
*Reporting period:* 1 July 2020 - 30 June 2021  
Stiftet: 1. marts 1996  
*Incorporated:* 1 March 1996

Hjemsted: Furesø  
*Domicile:* Furesø

### Binavne *Secondary names*

Boston Distribution A/S

### Bestyrelse *Supervisory board*

Christian Banzhaf  
Jan Brus Albæk  
Advokat Axel Tobias Vieth, formand (chairman)

### Direktion *Executive board*

Christian Banzhaf, direktør (director)

### Revision *Auditors*

THORVALD REIN  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Øster Allé 56, 1.  
2100 København Ø

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
 Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Bruttofortjeneste	28.076	24.009	19.830	15.779	9.248
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	20.413	18.244	14.127	9.736	3.697
<i>Profit/loss before net financials</i>					
Resultat af finansielle poster	-137	-163	-137	-523	-600
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	15.833	14.018	10.911	7.184	2.414
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	94.943	59.972	46.500	37.012	37.302
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	20.355	18.522	15.505	13.594	8.409
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	14	12	12	13	12
<i>Number of employees</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<b>Financial ratios</b>					
Afkastningsgrad	26,4%	34,3%	33,8%	26,2%	9,5%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	21,4%	30,9%	33,3%	36,7%	22,5%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	81,5%	82,4%	75,0%	65,3%	29,4%
<i>Return on equity</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.  
 The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

## Ledelsesberetning *Management's review*

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabet driver handel med edb-udstyr m.v.

### **Business review**

The primary activities of the Group are trading in computer equipment, etc.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Recognition and measurement uncertainties**

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020/21 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Unusual matters**

The company's financial position at 30 June 2021 and the results of its operations and cash flows for the financial year ended 30 June 2021 are not affected by any unusual matters.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på kr. 15.832.991, og selskabets balance pr. 30. juni 2021 udviser en egenkapital på kr. 20.355.315.

### **Financial review**

The company's income statement for the year ended 30 June 2021 shows a profit of kr. 15.832.991, and the balance sheet at 30 June 2021 shows equity of kr. 20.355.315.

## Ledelsesberetning *Management's review*

Året 2020/21 har været tilfredsstillende.

The year 2020/21 was satisfactory.

Der har fortsat været fokus på optimering af både omkostninger og produktsortiment.

Management is still working with focus on optimising both costs and product range.

Der er tilføjet flere nye interessante producenter. Udviklingen af og fokus på forretningen inden for professionelle og kommercielle droner er som ventet vokset meget og forventes at bidrage til en yderligere vækst i resultatet for det kommende år.

Several interesting new producers have been added. The development of and focus on the business within professional and commercial drones has, as expected, grown a lot and is expected to contribute to a further growth in the result for the coming year.

Selskabet har kun været påvirket af Covid-19 i et begrænset omfang. Nogle produkter har solgt bedre og andre dårligere. Fragtpriserne har i anden halvdel af regnskabsåret været påvirket af Covid-19 hvilket har medført højere omkostninger, længere transittider og højere varelagre for at sikre en så stabil forsyning som muligt. Deraf også et unormalt højt behov for arbejdskapital hvilket dog er løst igennem egen finansiering og de eksisterende bankaftaler.

The company has only been affected by Covid-19 to a limited extent. Some products have sold better and others worse. Freight prices have been affected by Covid-19 in the second half of the financial year, which has led to higher costs, longer transit times and higher inventories to ensure as stable a supply as possible. Hence also an abnormally high need for working capital, which has, however, been solved through own financing and the existing bank agreements.

### ***Finansiering***

Ledelsen forventer, at årets kreditfaciliteter for selskabet ikke skal udvides. Det budgetterede cashflow for 2021/22 kan opfyldes på baggrund af de nuværende indgående aftaler med selskabets bankforbindelse.

### ***Financing***

Management expects that this year's credit facilities for the company will not be expanded. The budgeted cash flow for 2021/22 can be met on the basis of the current agreements in place with the company's bank connection.

### ***Investeringer***

Ledelsen forventer ingen større investeringer i det kommende regnskabsår.

### ***Investments***

Management does not expect any major investments in the coming financial year.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

## Ledelsesberetning *Management's review*

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Ledelsen forventer en fremgang i omsætningen på 8-10%, som følge af forsat markedsføring og optimering af produktsortiment.

Herudover forventer ledelsen en stigning i årets resultat på ca. 10%.

### **Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties**

Management expects revenue growth of 8-10% as a result of continued marketing and product range optimization. In addition, management expects an increase in profit for the year of approx. 10%.

### **Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Det er afgørende, at selskabet er i stand til at tiltrække og fastholde kompetente og motiverede medarbejdere.

### **The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings**

It is essential that the company is capable of attracting and retaining competent and motivated employees.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Selskabet opfylder lovgivningskrav på miljøområdet.

### **Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage**

The company complies with the all legal requirements regarding the environment.

**Resultatopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021**  
*Income statement 1 July 2020 - 30 June 2021*

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>28.076.178</b>	<b>24.009.298</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-7.517.946	-5.581.836
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<b>20.558.232</b>	<b>18.427.462</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-145.550	-183.291
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>20.412.682</b>	<b>18.244.171</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	52.966	11.583
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	4	-190.179	-174.930
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>20.275.469</b>	<b>18.080.824</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-4.442.478	-4.063.032
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>15.832.991</b>	<b>14.017.792</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	6		

**Balance pr. 30. juni 2021**  
**Balance sheet at 30 June 2021**

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		227.026	311.001
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		53.645	92.818
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>	7	<u>280.671</u>	<u>403.819</u>
Deposita <i>Deposits</i>		407.993	400.170
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u>407.993</u>	<u>400.170</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<u>688.664</u>	<u>803.989</u>
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		75.784.564	26.830.223
<b>Varebeholdninger</b> <i>Stocks</i>		<u>75.784.564</u>	<u>26.830.223</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		12.501.025	8.168.381
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		2.647	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.626.713	3.593.686
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		100.436	79.711
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	8	507.986	14.217.636
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u>14.738.807</u>	<u>26.059.414</u>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>3.730.504</u>	<u>6.277.975</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<u>94.253.875</u>	<u>59.167.612</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<u>94.942.539</u>	<u>59.971.601</u>

**Balance pr. 30. juni 2021**  
*Balance sheet at 30 June 2021*

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
<i>Share capital</i>			
Overført resultat		19.855.315	18.022.324
<i>Retained earnings</i>			
<b>Egenkapital</b>	9	<u>20.355.315</u>	<u>18.522.324</u>
<i>Equity</i>			
Andre hensættelser	10	9.086.213	10.194.185
<i>Other provisions</i>			
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>9.086.213</u>	<u>10.194.185</u>
<i>Total provisions</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.666.089	10.800.725
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		14.120.160	1.937.338
<i>Payables to subsidiaries</i>			
Skyldigt sambeskatningsbidrag		4.463.203	4.066.961
<i>Joint taxation contributions payable</i>			
Anden gæld		3.251.559	14.450.068
<i>Other payables</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>65.501.011</u>	<u>31.255.092</u>
<i>Total current liabilities</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>65.501.011</u>	<u>31.255.092</u>
<i>Total liabilities</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<u>94.942.539</u>	<u>59.971.601</u>
<i>Total equity and liabilities</i>			
Eventualforpligtelser	11		
<i>Contingent liabilities</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
<i>Mortgages and collateral</i>			
Nærtstående parter og ejerforhold	13		
<i>Related parties and ownership structure</i>			



## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ekstraordinært udbytte <i>Proposed extraordinary dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2020 <i>Equity at 1 July 2020</i>	500.000	18.022.324	0	18.522.324
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	-14.000.000	-14.000.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	1.832.991	14.000.000	15.832.991
<b>Egenkapital 30. juni 2021</b> <i>Equity at 30 June 2021</i>	<b>500.000</b>	<b>19.855.315</b>	<b>0</b>	<b>20.355.315</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021**  
*Cash flow statement 1 July 2020 - 30 June 2021*

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		15.832.991	14.017.792
Reguleringer <i>Adjustments</i>	14	3.609.429	4.509.242
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	15	-15.946.156	-1.725.795
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		<b>3.496.264</b>	<b>16.801.239</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		52.966	11.583
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		-190.180	-174.933
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <i>Cash flows from ordinary activities</i>		<b>3.359.050</b>	<b>16.637.889</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-4.066.961	-3.104.456
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <i>Cash flows from operating activities</i>		<b>-707.911</b>	<b>13.533.433</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-14.560	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-7.823	-7.670
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <i>Cash flows from investing activities</i>		<b>-22.383</b>	<b>-7.670</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021 (fortsat)**  
*Cash flow statement 1 July 2020 - 30 June 2021 (continued)*

	<u>Note</u>	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to subsidiaries</i>		12.182.823	-1.649.211
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-14.000.000	-11.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <i>Cash flows from financing activities</i>		<u><b>-1.817.177</b></u>	<u><b>-12.649.211</b></u>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>-2.547.471</b>	<b>876.552</b>
Likvider 1. juli 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2020</i>		6.277.975	5.401.423
<b>Likvider 30. juni 2021</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2021</i>		<u><b>3.730.504</b></u>	<u><b>6.277.975</b></u>
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		3.730.504	6.277.975
<b>Likvider 30. juni 2021</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2021</i>		<u><b>3.730.504</b></u>	<u><b>6.277.975</b></u>

**Noter**  
**Notes**

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	6.780.788	4.967.054
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	639.054	535.511
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	98.104	79.271
<i>Other social security costs</i>		
	<u><u>7.517.946</u></u>	<u><u>5.581.836</u></u>
Heraf udgør vederlag til direktion:		
<i>Including remuneration to the executive board:</i>		
Direktion og bestyrelse	1.164.148	527.365
<i>Executive Board and supervisory Board</i>		
	<u><u>1.164.148</u></u>	<u><u>527.365</u></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>14</u>	<u>12</u>
<i>Average number of employees</i>		
	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	145.550	183.291
<i>Depreciation tangible assets</i>		
	<u><u>145.550</u></u>	<u><u>183.291</u></u>
	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	34.611	0
<i>Interest received from subsidiaries</i>		
Andre finansielle indtægter	18.355	11.583
<i>Other financial income</i>		
	<u><u>52.966</u></u>	<u><u>11.583</u></u>

**Noter**  
**Notes**

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b> <i>Financial costs</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder <i>Financial expenses, group entities</i>	39.176	0
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	151.003	174.930
	<u><b>190.179</b></u>	<u><b>174.930</b></u>
	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>5 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	4.463.203	4.066.961
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-20.725	-3.929
	<u><b>4.442.478</b></u>	<u><b>4.063.032</b></u>
	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>6 Resultatdisponering</b> <i>Distribution of profit</i>		
Ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend for the year</i>	14.000.000	11.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	1.832.991	3.017.792
	<u><b>15.832.991</b></u>	<u><b>14.017.792</b></u>

**Noter**  
**Notes**

**7 Materielle anlægsaktiver**

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	1.584.719	214.119
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	22.400	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	0
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>	1.607.119	214.119
Opskrivninger 1. juli 2020 <i>Revaluations at 1 July 2020</i>	0	0
Årets opskrivninger <i>Revaluations for the year</i>	0	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger <i>Reversals for the year of revaluations in previous years</i>	0	0
Opskrivninger 30. juni 2021 <i>Revaluations at 30 June 2021</i>	0	0
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 1 July 2020</i>	1.273.717	121.300
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	106.376	39.174
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger <i>Reversal for the year of previous years' impairment losses</i>	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 30 June 2021</i>	1.380.093	160.474
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021</b> <i>Carrying amount at 30 June 2021</i>	<b>227.026</b>	<b>53.645</b>

## Noter Notes

### 8 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgræsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende varer t.kr. 313, samt øvrige forudbetalte omkostninger som husleje, forsikring, abonnementer t.kr. 195.  
*Prepayments comprise prepaid expenses regarding goods TDKK 313 and rent, insurance premiums, subscriptions TDKK 195.*

### 9 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen består af 500 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 500 shares of a nominal value of kr. 1,000. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.  
*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

## Noter Notes

### 10 Andre hensættelser Other provisions

Virksomheden giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på 9.086.213 kr. til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Hensættelse til returvarer 5.581.461 kr.

Hensættelse til reklamationer 3.504.752 kr.

*The Company provides warranties on some of its products and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions of DKK 9.086.213 have been recognised for expected warranty claims.  
Provision for returned goods DKK 5.581.461  
Provision for complaints DKK 3.504.752.*

Saldo primo 1. juli 2020 <i>Balance at beginning of year at 1 July 2020</i>	10.194.185	10.094.613
Hensat i året <i>Provision in year</i>	-1.107.972	99.572
<b>Saldo ultimo 30. juni 2021</b> <i>Balance at 30 June 2021</i>	<b>9.086.213</b>	<b>10.194.185</b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:  
*The expected due dates of other provisions are:*

Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	9.086.213	10.094.612
	<b>9.086.213</b>	<b>10.094.612</b>

### 11 Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Boston Nordic Group A/S (Administrationsselskab) og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat, samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

*The company is jointly taxed with its parent company, Boston Nordic Group A/S (management company), and has limited and secondary liability together with other jointly taxed entities for payment of income taxes as well as for payment of withholding taxes on dividends, interest and royalties.*

Selskabet har 1 leasingaftaler, forpligtelsen for de resterende leasingperioder andrager pr. 30. juni 2021 t.kr. 128.

*The company has entered into 1 operating leases. The leasing obligations amounts to TDKK 128 for the remaining period.*

Selskabet har en huslejeforpligtelse, der er uopsigelig frem til 31. december 2021, herefter er opsigelsesperioden 12 mdr., t.kr. 798.

*The company has a rent obligation, which is irrevocable up to 31 December 2021 after which the notice period is 12 month, of TDKK 798*



## Noter Notes

### 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### *Mortgages and collateral*

Selskabet har stillet virksomhedspant t.kr. 15.000 i selskabets simple fordringer til sikkerhed for engagement i selskabets kreditinstitut, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør t.kr. 12.501.

*The company has provided a floating charge of DKK 15,000 thousand over the company's simple claims as security for company's bank commitments. The carrying amount hereof was DKK 12.501 thousand at 30 June 2021.*

Selskabet har stillet virksomhedspant t.kr. 5.000 i selskabets simple fordringer og lagre til sikkerhed for engagement i selskabets kreditinstitut, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør henholdsvis t.kr. 12.501 og t.kr. 75.784.

*The company has provided a floating charge of DKK 5,000 thousand over the company's simple claims and inventory as security for company's bank commitments. The respective carrying amounts hereof at 30 June 2021 were DKK 12.501 thousand and DKK 75.784 thousand.*

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for Boston Nordic Group A/S, Boston Group AB (Sverige) og Boston Group AS' (Norge) engagementer med Nordea Bank.

*The company has provided a guarantee for Boston Nordic Group A/S, Boston Group AB (Sweden) and Boston Group AS (Norway) involvements with Nordea Bank.*

### 13 Nærtstående parter og ejerforhold

#### *Related parties and ownership structure*

#### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

Direktør Christian Banzhaf

#### **Øvrige nærtstående parter**

##### *Other related parties*

Koncernmoderselskabet C. Banzhaf Holding ApS

Moderselskabet Boston Nordic Group A/S

Nordic Warehouse Solutions A/S

Boston Group AS (Norge)

Boston Group AB (Sverige)

Boston Group OY (Finland)

Bestyrelsesmedlem Jan Brus Albæk

## Noter Notes

### 13 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat) *Related parties and ownership structure (continued)*

#### Transaktioner *Transactions*

Salg af varer til tilknyttede virksomheder t.kr. 355.437.  
*The sale of goods to group companies, totalling DKK 355.437 thousand.*

Andre omkostninger til tilknyttede virksomheder og selskabets ledelse t.kr. 15.349.  
*Other expenses to group companies and management, totalling DKK 15.349 thousand.*

Salg af serviceydelser til tilknyttede virksomheder t.kr. 2.367.  
*The sale of services to group companies, totalling DKK 2.367 thousand.*

Renteindtægter tilknyttede virksomheder t.kr. 35.  
*Interest received from group companies, totalling DKK 35 thousand.*

Renteudgifter omkostninger tilknyttede virksomheder t.kr. 39.  
*Interest paid to group companies, totalling DKK 39 thousand.*

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder er pr. 30.06.2021 t.kr. 3.  
*Receivables fra group companies, totalling DKK 3 thousand.*

Gæld til tilknyttede virksomheder er pr. 30.06.2021 t.kr. 14.120.  
*Debt to group companies, totalling DKK 14.120 thousand per. 30.06.2021.*

#### Ejerforhold *Ownership structure*

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:  
*According to the company's register of shareholders, the following shareholder holds at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

Boston Nordic Group A/S  
Lucernemarken 9  
3520 Farum

#### Koncernregnskab *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Boston Nordic Group A/S  
*The company is reflected in the group report as the parent company Boston Nordic Group A/S*

**Noter**  
**Notes**

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b> <i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-52.966	-11.583
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	190.179	174.930
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>	137.710	183.290
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4.442.478	4.063.032
Ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change in other provisions</i>	-1.107.972	99.573
	<u><b>3.609.429</b></u>	<u><b>4.509.242</b></u>
	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> <i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-48.954.342	-122.688
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	11.341.334	-12.643.934
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc.</i>	21.666.852	11.040.827
	<u><b>-15.946.156</b></u>	<u><b>-1.725.795</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Boston Group A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

The annual report of Boston Group A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i kr.

The annual report for 2020/21 is presented in kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

### Income statement

#### Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and work in progress and other operating income less costs of raw materials and consumables and other external expenses.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder koncerninterne management fee, fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

### **Other operating income**

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including group management fee, gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment.

### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger

### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on foreign currency transactions and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

### Tax on profit/loss for the year

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

### Balance sheet

#### Tangible assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Leasehold improvements are valued at original cost less accumulated depreciation.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Where individual components of an item of property, plant and equipment have different useful lives, and the individual component is a significant part of the total cost, the cost is divided into separate components, which are depreciated separately.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Indretning af lejede lokaler  
*Leasehold improvements*

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
5 år år <i>5 år years</i>	0 - 20 % <i>0 - 20 %</i>
5 år år <i>5 år years</i>	0 - 20 % <i>0 - 20 %</i>

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than kr. 30.700 are expensed in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Stocks

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.



## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe-materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production/production overheads.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

### **Likvide beholdninger**

Likvider omfatter likvide beholdninger hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash which are subject only to insignificant risks of changes in value

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

### Equity

#### Dividends

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

#### Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as 'Joint taxation contributions receivable' or 'Joint taxation contributions payable'.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationstværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

### **Liabilities**

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

### Cash flow statement

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

## Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

### Hoved- og nøgletaloversigt

#### Financial highlights

Forklaring af nøgletal.  
Definitions of financial ratios.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit/loss from ordinary operations after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$