

# **D:E:R A/S**

Østre Stationsvej 1

5000 Odense C

CVR-nr. 19162494

## **Årsrapport for 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 28-06-2024

---

Mette Marie Pihl Overgaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

D:E:R A/S

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023 for D:E:R A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 29-04-2024

### Direktion

Lars Claudi Mortensen  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Niels Thorborg  
Formand

Heine Aagaard Christiansen  
Medlem

Søren Jakobsen  
Medlem

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i D:E:R A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for D:E:R A/S for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2023, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 29-04-2024

### Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Heino Hyllested Tholsgaard  
Statsautoriseret revisor  
mne34511

D:E:R A/S

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	D:E:R A/S Østre Stationsvej 1 5000 Odense C
CVR-nr.	19162494
Regnskabsår	01-01-2023 - 31-12-2023
<b>Bestyrelse</b>	Niels Thorborg Heine Aagaard Christiansen Søren Jakobsen
<b>Direktion</b>	Lars Claudi Mortensen
<b>Revisor</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Tværkajen 5 Postboks 10 5100 Odense C
CVR-nr.	33963556

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktivitet er inddrivelse af fordringer, salg af udlejningsaktiver og produkter til B2B.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er til dels afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2023 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

### Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning.

I 2023 har den generelle økonomiske udvikling været påvirket af stigende renter og inflation som ikke har medført, at selskabet har observeret øget tab, hvorfor der ikke er foretaget øget hensættelser til tab.

### Udskudt skat

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle uudnyttede skattemæssige underskud, i det omfang det skønnes sandsynligt, at der inden for en overskuelig fremtid vil blive genereret skattepligtig indkomst, hvor i disse underskud kan modregnes/udnyttes. Opgørelsen af det beløb, der kan indregnes som udskudt skatteaktiv, er baseret på et skøn over det sandsynlige tidspunkt og størrelsen af fremtidig skattepligtig indkomst.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 01-01-2023 - 31-12-2023 udviser et resultat på kr. 4.929.650, og selskabets balance pr. 31-12-2023 udviser en balancesum på kr. 193.305.272, og en egenkapital på kr. 91.339.037.

Selskabets resultat og økonomiske stilling i 2023 anses for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

I 2024 forventes årets resultat før skat at ligge lavere end det som blev opnået i 2023.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling i den senest offentliggjorte årsrapport

Årets resultat for 2023 er som forventet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til omtale af samfundsansvar i moderselskabets ledelsesberetning.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Bruttofortjeneste	23.406	28.452	19.057	150.825	80.962
Driftsresultat	13.430	14.272	3.489	134.399	42.153
Resultat af finansielle poster	-9.033	-8.102	-17.188	-29.223	-22.091
Årets resultat	4.930	4.925	-10.685	82.037	15.583
Balancesum	193.305	241.699	302.324	629.286	990.221
Investering i materielle anlægsaktiver	6.552	4.834	6.767	8.411	7.731
Egenkapital i alt	91.339	86.409	81.484	92.170	10.132

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for D:E:R A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste og -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug, eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henrører under selskabets primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning og salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., samt serviceabonnementer.

Renter af kontraktdebitorer mv. indgår i nettoomsætningen med henvisning til årsregnskabslovens § 11, stk. 2.

### Vareforbrug

Vareforbrug består af forbrugsvarer til videresalg samt direkte omkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager herunder ekstern vikarassistance.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved tilknyttede virksomheder og likvidebeholdninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gældsforpligtigelser og transaktioner i fremmed valuta samt kontantrabatter mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiver opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der afsættes ikke udskudt skat af ikke skattemæssig afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og en række søsterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i henhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Udlejningsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.,

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved salg af udlejningsaktiver indregnes i resultatopgørelsen i bruttoresultat (nettoomsætning og vareforbrug).

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser omfatter forfaldne ydelser på købe- og lejekontrakter, serviceordninger mv. samt tilskrevne renter og rykkergebyrer. Tilgodehavenderne måles til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes

## Anvendt regnskabspraksis

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betalinger udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente.

De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente og et positivt og negativt scenarie.

### Andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Pengestrømsopgørelsen

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4. undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, i det regnskab for D:E:R A/S indgår i koncernregnskabet for 3C Holding 2021 ApS og 3C Retail A/S.

## Resultatopgørelse

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	2	<b>23.406.163</b>	<b>28.452.193</b>
Personaleomkostninger	3	-7.056.911	-11.031.452
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4	-2.919.023	-3.149.186
<b>Driftsresultat</b>		<b>13.430.229</b>	<b>14.271.555</b>
Andre finansielle indtægter	5	1.816	282
Finansielle omkostninger	6	-9.032.520	-8.101.947
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.399.525</b>	<b>6.169.890</b>
Skat af årets resultat	7	530.125	-1.244.795
<b>Årets resultat</b>		<b>4.929.650</b>	<b>4.925.095</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>	8		
Overført resultat		4.929.650	4.925.095
<b>Resultatdisponering</b>		<b>4.929.650</b>	<b>4.925.095</b>

D:E:R A/S

**Balance 31. december 2023**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.955.253	15.768.904
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<u>16.955.253</u>	<u>15.768.904</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>16.955.253</u>	<u>15.768.904</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10	112.330.936	154.216.494
Udsudte skatteaktiver	11	63.810.885	71.585.621
Andre tilgodehavender		185.850	52.426
<b>Tilgodehavender</b>		<u>176.327.671</u>	<u>225.854.541</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>22.348</u>	<u>75.909</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>176.350.019</u>	<u>225.930.450</u>
<b>Aktiver</b>		<u>193.305.272</u>	<u>241.699.354</u>

## Balance 31. december 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital	12	1.001.000	1.001.000
Overført resultat		90.338.037	85.408.387
<b>Egenkapital</b>		<b>91.339.037</b>	<b>86.409.387</b>
Gæld til banker		9.153.598	301.227
Leverandører af varer og tjenesteydelser		550.248	138.330
Gæld til tilknyttede virksomheder		91.839.868	154.033.300
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		422.521	817.110
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>101.966.235</b>	<b>155.289.967</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>101.966.235</b>	<b>155.289.967</b>
<b>Passiver</b>		<b>193.305.272</b>	<b>241.699.354</b>
Eventualforpligtelser	13		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	15		
Ejerskab	16		
Nærtstående parter	17		

D:E:R A/S

## Egenkapitalopgørelse

	<b>Virksomheds kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 01-01-2023	1.001.000	85.408.387	86.409.387
Årets resultat		4.929.650	4.929.650
<b>Egenkapital 31-12-2023</b>	<b>1.001.000</b>	<b>90.338.037</b>	<b>91.339.037</b>

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Noter

**1. Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**2. Bruttofortjeneste/-tab**

I bruttofortjeneste/-tab indgår nettogevinst ved salg af finansielle aktiver med 1.100.536 kr. (2022: 43.814 kr.)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	7.056.911	11.031.452
	<b>7.056.911</b>	<b>11.031.452</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Samlet for ledelseskategorier	297.416	1.767.617
	<b>297.416</b>	<b>1.767.617</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	0	0
Personaleomkostninger er påvirket af købt ekstern assistance.		
<b>4. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på materielle aktiver	2.919.023	3.149.186
	<b>2.919.023</b>	<b>3.149.186</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	1.816	282
	<b>1.816</b>	<b>282</b>
<b>6. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	8.840.981	7.965.708
Andre finansielle omkostninger	191.539	136.239
	<b>9.032.520</b>	<b>8.101.947</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Udskudt skat	-5.498.378	1.357.376
Regulering tidligere år	113.691	-112.581
Effekt af ændret skattesats	4.854.562	0
	<b>-530.125</b>	<b>1.244.795</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	4.929.650	4.925.095
	<b>4.929.650</b>	<b>4.925.095</b>

## Noter

## 9. Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris primo	29.700.890
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	6.551.625
Afgang i årets løb	-10.563.539
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.688.976</b>
Af- og nedskrivninger primo	-13.931.986
Årets afskrivninger	-2.919.028
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.117.291
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-8.733.723</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>16.955.253</b>

## 10. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser med forfald efter 1 år 86.020.000 kr. pr. 31.12.2023.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>11. Udskudte skatteaktiver</b>		
Primo	71.585.621	81.498.223
Indregnet i resultatopgørelsen	5.384.687	-1.244.795
Fremførbare skattemæssige underskud anvendt i sambeskatning	-8.304.861	-8.667.807
Effekt af ændret skattesats	-4.854.562	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>63.810.885</b>	<b>71.585.621</b>
Udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	855.621	2.917.923
Tilgodehavender	4.685.623	7.591.571
Skattemæssigt underskud	58.269.641	61.076.127
	<b>63.810.885</b>	<b>71.585.621</b>

## Udskudte skatteaktiver

Indregnet udskudt skatteaktiv med regnskabsmæssig værdi på 63.810.885 kr. skyldes fradragsberettigede midlertidige forskelle og underskud til fremførsel. Ledelsen vurderer, at selskabet sammen med de sambeskattede selskaber indenfor 5 år kan skabe tilstrækkelige skattemæssige overskud, hvori de fradragsberettigede midlertidige forskelle kan fratrækkes. Vurderingen tager udgangspunkt i det hidtige indtjeningsniveau og den forventede fremtidige indtjening.

## 12. Aktieklasser

	<b>Antal</b>	<b>Tekst</b>	<b>Pålydende værdi</b>	<b>2023</b>
	1.001	A-aktier	1.000	1.001.000
	<b>1.001</b>			<b>1.001.000</b>

## Noter

### 13. Eventualforpligtelser

Kautions- og garantiforpligtelser er 974.806.099 kr. pr. 31.12.2023 (2022: 900.387.468 kr.) over for tilknyttede virksomheder.

Kautionen over for tilknyttede virksomheder er maksimeret til 1.068.008.363 kr. pr. 31.12.2023.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2021 ApS som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 14. Transaktioner med nærtstående parter

	<b>Modervirksom - hed kr.</b>	<b>Andre nærtstående parter kr.</b>
Salg af varer	1.339.546	0
Køb af varer	6.512.743	0
Køb af tjenesteydelser	12.004.341	0
Finansielle omkostninger	8.840.981	0
Salg af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	13.054.724
Forpligtelser	91.839.868	0
	<b>120.537.479</b>	<b>13.054.724</b>

### 15. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Der er ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger pr. statusdagen.

### 16. Ejerskab

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
3C RETAIL A/S, Østre Stationsvej 1-5, 5000 Odense C

### 17. Nærtstående parter

3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M  
3C RETAIL A/S, Østre Stationsvej 1-5, 5000 Odense C