

## **Kielberg Advokater A/S**

Hunderupvej 71  
5230 Odense M  
CVR-nr. 19085082

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 04.02.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Nis Stemann Knudsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2016	6
Balance pr. 31.12.2016	7
Egenkapitalopgørelse for 2016	9
Pengestrømsopgørelse for 2016	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	16

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Kielberg Advokater A/S  
Hunderupvej 71  
5230 Odense M

CVR-nr.: 19085082

Hjemsted: Odense

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Bestyrelse

Jørn Frøhlich, formand  
Lars Rasmussen  
Lars Høj Andersson  
Malene Raunholt  
Rita Skovgaard Simonsen

### Direktion

Nis Stemann Knudsen, administrerende direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Kielberg Advokater A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 04.02.2017

### Direktion

Nis Stemann Knudsen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Jørn Frøhlich  
formand

Lars Rasmussen

Lars Høj Andersson

Malene Raunholt

Rita Skovgaard Simonsen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Kielberg Advokater A/S

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Kielberg Advokater A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter samt anvendt regnskabspraksis, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors erklæringer

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 04.02.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Claus Kolin

statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i at drive advokatvirksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat og økonomiske udvikling anses for tilfredsstillende.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der har ikke været væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen og målingen.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der har ikke været væsentlige usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>30.949.238</b>	<b>42.148</b>
Personaleomkostninger	1	(21.937.113)	(20.655)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(707.184)</u>	<u>(480)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.304.941</b>	<b>21.013</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		522.411	279
Andre finansielle indtægter		12.560	122
Andre finansielle omkostninger		<u>(415.085)</u>	<u>(345)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.424.827</b>	<b>21.069</b>
Skat af årets resultat	3	<u>(1.825.093)</u>	<u>(5.243)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>6.599.734</u></b>	<b><u>15.826</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		6.500.000	11.000
Overført resultat		<u>99.734</u>	<u>4.826</u>
		<b><u>6.599.734</u></b>	<b><u>15.826</u></b>



## Balance pr. 31.12.2016

	<b>Note</b>	<b>2016 kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
Goodwill		1.348.809	120
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>1.348.809</b>	<b>120</b>
Grunde og bygninger		25.480.329	25.780
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		538.841	344
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>26.019.170</b>	<b>26.124</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.071.986	933
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		152.225	254
Deposita		26.651	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>1.250.862</b>	<b>1.187</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>28.618.841</b>	<b>27.431</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.696.628	4.628
Igangværende arbejder for fremmed regning		10.822.798	10.533
Andre tilgodehavender		719.462	369
<b>Tilgodehavender</b>		<b>18.238.888</b>	<b>15.530</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>274.475</b>	<b>7.257</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>18.513.363</b>	<b>22.787</b>
<b>Aktiver</b>		<b>47.132.204</b>	<b>50.218</b>

**Balance pr. 31.12.2016**

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	7, 8	845.822	813
Reserve for opskrivninger		9.030.688	9.031
Overført overskud eller underskud		6.331.681	4.821
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.500.000	11.000
<b>Egenkapital</b>		<b>22.708.191</b>	<b>25.665</b>
Udskudt skat		5.251.360	4.998
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.251.360</b>	<b>4.998</b>
Gæld til realkreditinstitutter		13.030.106	13.241
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>13.030.106</b>	<b>13.241</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9	212.596	210
Bankgæld		501.276	0
Skyldig selskabsskat		117.431	62
Anden gæld		5.311.244	6.042
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.142.547</b>	<b>6.314</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>19.172.653</b>	<b>19.555</b>
<b>Passiver</b>		<b>47.132.204</b>	<b>50.218</b>
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		

## Egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for opskriv- ninger kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	813.000	9.030.688	4.821.038	11.000.000
Effekt af virksomhedskøb o.l.	32.822	0	1.410.909	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(11.000.000)
Årets resultat	0	0	99.734	6.500.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>845.822</b>	<b>9.030.688</b>	<b>6.331.681</b>	<b>6.500.000</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				25.664.726
Effekt af virksomhedskøb o.l.				1.443.731
Udbetalt ordinært udbytte				(11.000.000)
Årets resultat				6.599.734
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>22.708.191</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		8.304.941	21.014
Af- og nedskrivninger		712.029	480
Ændringer i arbejdskapital	10	<u>(3.648.278)</u>	<u>(6.502)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>5.368.692</b>	<b>14.992</b>
Modtagne finansielle indtægter		12.560	122
Betalte finansielle omkostninger		(415.085)	(346)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(1.846.669)</u>	<u>(4.080)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>3.119.498</b>	<b>10.688</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(332.287)	(274)
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	(7)
Salg af finansielle anlægsaktiver		101.626	110
Modtagne udbytter		383.649	681
Fusion, netto likvider		<u>244.264</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>397.252</b>	<b>510</b>
Udbetalt udbytte		(11.000.000)	(12.400)
Køb af egne aktier		<u>0</u>	<u>(281)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(11.000.000)</b>	<b>(12.681)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(7.483.250)</b>	<b>(1.483)</b>
Likvider primo		<u>7.256.449</u>	<u>8.740</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(226.801)</b>	<b>7.257</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		274.475	7.257
Kortfristet gæld til banker		<u>(501.276)</u>	<u>0</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(226.801)</b>	<b>7.257</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	19.319.500	18.350
Pensioner	2.299.547	1.990
Andre omkostninger til social sikring	318.066	315
	<b>21.937.113</b>	<b>20.655</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>41</b>	<b>40</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	274.800	60
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	437.229	420
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(4.845)	0
	<b>707.184</b>	<b>480</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.907.431	3.437
Ændring af udskudt skat	(77.169)	1.806
Regulering vedrørende tidligere år	(5.169)	0
	<b>1.825.093</b>	<b>5.243</b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		12.945.000
Tilgange		1.503.609
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>14.448.609</b>
Af- og nedskrivninger primo		(12.825.000)
Årets afskrivninger		(274.800)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(13.099.800)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>1.348.809</b>

## Noter

	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	19.388.469	5.778.090
Tilgange	0	332.287
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.388.469</b>	<b>6.110.377</b>
Opskrivninger primo	11.231.860	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>11.231.860</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.840.000)	(5.434.307)
Årets afskrivninger	(300.000)	(137.229)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.140.000)</b>	<b>(5.571.536)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.480.329</b>	<b>538.841</b>

Værdien af grunde og bygninger ifølge seneste offentlige vurdering udgør 16.700 t.kr.

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksomheder</b>	<b>Tilgodehavender hos virksomheds- deltagere og ledelse</b>	<b>Deposita</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	1.022.075	253.851	0
Tilgange	0	0	26.651
Afgange	0	(101.626)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.022.075</b>	<b>152.225</b>	<b>26.651</b>
Nedskrivninger primo	(88.851)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(52.500)	0	0
Andel af årets resultat	574.911	0	0
Udbytte	(383.649)	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>49.911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.071.986</b>	<b>152.225</b>	<b>26.651</b>

## Noter

Koncerngoodwill indregnet i regnskabsmæssig anskaffelsessum udgør 525.000 kr.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter: Kielberg Ejendomsadministrati on ApS	Odense	ApS	100,0	1.071.987	574.911

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi kr.</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>
<b>7. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	813.000	1	813.000
B-aktier	32.822	1	32.822
	<b>845.822</b>		<b>845.822</b>

	<u>Antal</u>	<u>Nominel værdi kr.</u>	<u>Andel af virksomheds- kapital %</u>
<b>8. Egne kapitalandele</b>			
Beholdning af egne aktier:			
Aktieklasser A	172	172.000	20,3
	<b>172</b>	<b>172.000</b>	<b>20,3</b>

## Noter

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>9. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	212.596	210	13.030.106	11.941.781
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer	0	0	0	0
	<b><u>212.596</u></b>	<b><u>210</u></b>	<b><u>13.030.106</u></b>	<b><u>11.941.781</u></b>
			<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
			<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i tilgodehavender			(2.708.868)	(4.864)
Ændring i leverandørgæld mv.			(939.410)	(1.638)
			<b><u>(3.648.278)</u></b>	<b><u>(6.502)</u></b>

### 11. Eventualforpligtelser

Som led i den almindelige virksomhed har advokatvirksomheden påtaget sig normale, forretningsmæssige advokatindeståelser. Ingen af disse vurderes at indebære risiko for virksomheden.

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

I grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør 25.480 t.kr., er der tinglyst realkreditlån med restgæld pr. 31. december 2016 på i alt 13.234 t.kr.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner

## Anvendt regnskabspraksis

realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i arbejde udført for egen regning og opført under aktiver og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter årets fakturerede salærindtægter samt regulering af igangværende arbejder.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende gæld mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Der er valgt en individuel afskrivningsperiode for hvert enkelt tilkøb på henholdsvis 5 år, 7 år eller 10 år, da goodwillen vurderes at have en indtjeningsmæssig effekt, der modsvarer den valgte afskrivningsperiode for det enkelte tilkøb.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige vurderinger af dagsværdien.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foregående udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsettelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer virksomhedskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.