




# **LINAK Holding A/S**

**Årsrapport  
for perioden 1/7 2016 - 30/6 2017**

**(22. regnskabsår)**

CVR nr.: 18 93 95 76  
Smedevænget 8  
6430 Nordborg

Forelagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den  
9. november 2017

  
\_\_\_\_\_  
Tommy V. Christiansen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2016 – 30. juni 2017	12
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse for 2016/17	22
Balance pr. 30. juni 2017	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016/17 for LINAK Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig.

Der er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

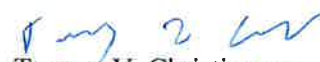
Guderup, den 9. november 2017

Direktion:



Bent Jensen

Bestyrelse:



Tommy V. Christiansen  
formand



Bent Jensen



Lene Jensen



Per Have



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejere i LINAK Holding A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LINAK Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.



- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

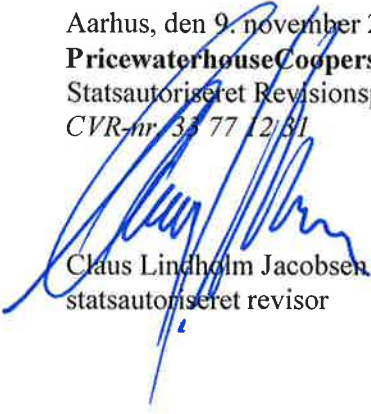
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 9. november 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 77 12 81

  
Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor

  
Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor



## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

LINAK Holding A/S  
Smedevænget 8, Guderup  
6430 Nordborg

Telefon: +45 73 15 15 15  
Telefax: +45 74 45 80 48  
Hjemmeside: [www.linak.com](http://www.linak.com)  
E-mail: [linak@linak.com](mailto:linak@linak.com)

CVR-nr.: 18 93 95 76  
Stiftet: 26. november 1995  
Hjemsted: Guderup  
Regnskabsår: 1. juli – 30. juni

### Aktionærforhold

BL Holding 2012 ApS, CVR-nr. 34 88 88 41 ejer mere end 5% af aktiekapitalen.

DMRJ Holding 2012 ApS, CVR-nr. 34 88 88 76 ejer mere end 5% af aktiekapitalen.

MJKJ Holding 2012 ApS, CVR-nr. 34 88 88 92 ejer mere end 5% af aktiekapitalen.

### Bestyrelse

Tommy V. Christiansen (formand)

Bent Jensen

Lene Jensen

Per Have

### Direktion

Bent Jensen, direktør

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus

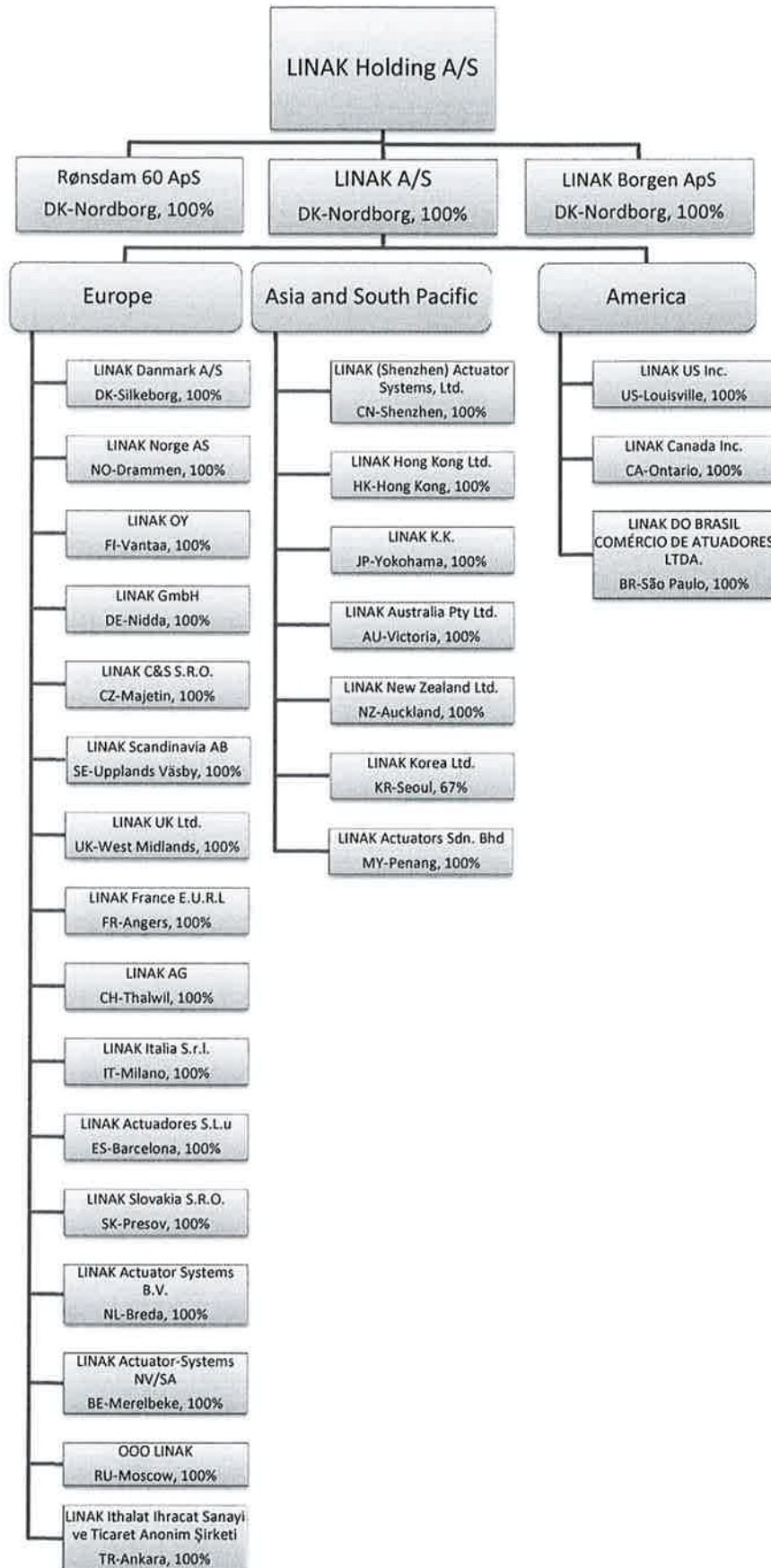
CVR-nr. 33 77 12 31

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 9. november 2017.



## Ledelsesberetning - koncernoversigt







## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen (t.kr.)

#### Hovedtal

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.574.389</b>	<b>3.211.499</b>	<b>2.949.758</b>	<b>2.436.255</b>	<b>2.312.454</b>
Bruttoresultat	1.328.664	1.171.090	1.021.363	811.614	785.991
Resultat af ordinær primær drift	806.913	668.252	551.191	392.314	354.155
Resultat af primær drift	807.916	674.058	553.463	394.539	354.155
Resultat af finansielle poster	26.951	46.037	130.134	58.648	12.809
Resultat før skat	834.867	720.095	683.597	453.185	366.963
<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>638.698</b>	<b>577.381</b>	<b>504.784</b>	<b>333.587</b>	<b>265.489</b>

Anlægsaktiver	945.696	747.784	623.400	564.568	418.498
Omsætningsaktiver	4.087.974	3.554.916	3.133.576	2.544.298	2.310.079
<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.033.670</b>	<b>4.302.700</b>	<b>3.756.976</b>	<b>3.108.866</b>	<b>2.728.577</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>4.225.913</b>	<b>3.600.482</b>	<b>3.030.655</b>	<b>2.476.563</b>	<b>2.151.145</b>
Hensatte forpligtelser	63.117	50.491	65.891	49.363	51.737
Langfristet gæld	16.373	20.667	24.952	29.286	33.922
Kortfristet gæld	727.190	629.983	634.554	552.534	490.868

Pengestrøm fra driftsaktivitet	698.955	608.397	470.595	369.840	410.704
Pengestrøm til investering, netto	-675.858	-710.960	-397.473	-409.197	-99.762
Heraf immaterielle anlægsaktiver	-13.803	-5.668	-564	-323	-2.133
Heraf materielle anlægsaktiver	-234.326	-232.205	-116.336	-133.547	-58.984
Pengestrøm fra finansiering	-4.304	-4.368	45.306	-12.055	-120.028
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>18.793</b>	<b>-106.931</b>	<b>118.429</b>	<b>-51.412</b>	<b>190.913</b>

#### Nøgletal

<b>Bruttomargin</b>	<b>37,2%</b>	<b>36,5%</b>	<b>34,6%</b>	<b>33,3%</b>	<b>34,0%</b>
EBIT Margin	22,6%	21,0%	18,8%	16,2%	15,3%
Resultatgrad	17,9%	18,0%	17,1%	13,7%	11,5%
Nettoinvesteringsprocent	6,9%	7,4%	4,0%	5,5%	2,6%
Likviditetsgrad	562,2%	564,3%	491,7%	460,5%	470,6%
Egenkapitalandel (soliditet)	84,0%	83,7%	80,7%	79,7%	78,8%
Egenkapitalforrentning	16,3%	17,4%	18,3%	14,4%	12,8%

Ovennævnte nøgletal er, i de tilfælde hvor nøgletallene er defineret af Den Danske Finansanalytikerforening, beregnet i overensstemmelse hermed.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at eje aktier i LINAK A/S.

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af lineære aktuatorer med tilhørende styringer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Årets resultat*

Koncernens resultat for 2016/17 er et overskud før skat på 835 mio. kr. Resultatet er steget med 115 mio. kr. i forhold til sidste år.

Koncernens resultat anses for tilfredsstillende.

#### *Investeringer*

Der er ikke foretaget væsentlige investeringer i 2016/17.

#### *Kapitalberedskab*

Koncernens egenkapital er pr. 30. juni 2017 på 4.226 mio. kr. Koncernens soliditet er således på 84%. Koncernen har endvidere haft en forøget positiv pengestrøm fra driften.

#### **Forventninger til fremtiden**

Indenfor det næste år forventes omsætningen at stige mere end 5%, mens resultatet forventes fastholdt på minimum samme niveau.

#### **Risikoforhold**

##### *Generelle risici*

Koncernens forretning er bredt ud over flere forretningsområder, og herved sikres det, at enkeltstående udfald eller nedgange i markeder ikke er eksistenstruende. Koncernens produkter er også af en sådan karakter, at der er lav eller ingen risiko for enkeltstående begivenheders indflydelse på fortsat drift.

##### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er i nogen grad eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Som udgangspunkt søges køb og salg i fremmed valuta udlignet.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Videnressourcer

Koncernen har et meget omfattende uddannelsesprogram. En væsentlig del af al uddannelse sker via interne kurser, der afholdes for alle koncernens medarbejdere. Hermed sikres en kontinuerlig opbygning og vedligeholdelse af alle nødvendige kompetencer.

### Redegørelse om samfundsansvar

Koncernen har udarbejdet en samlet supplerede beretning for 2016/17 på virksomhedens hjemmeside der indeholder beskrivelse af politikker, handlinger og resultater af arbejdet med samfundsansvar.

Direkte link til redegørelsen <https://www.linak.com/about/csr>.

### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

I LINAK Holding A/S koncernen er to selskaber forpligtet til at redegøre for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen ifølge årsregnskabsloven. Det drejer sig om LINAK Holding A/S og LINAK A/S, hvor der i førstnævnte ikke er nogen ansatte. Det er kun disse to selskaber, der er inkluderet i nærværende redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

I henhold til Erhvervsstyrelsens vejledning er der opnået ligelig fordeling i den øverste ledelse i begge selskaber.

Medarbejdersammensætningen ved LINAK A/S afspejler, at virksomheden arbejder indenfor en teknisk branche, hvor der typisk uddannes langt flere mænd end kvinder. Der er derfor en stor overvægt af mandlige medarbejdere i forhold til kvindelige.

På de øvrige ledelsesniveauer er det LINAK A/S' politik, at øge andelen af kvindelige ledere. Ved rekruttering af nye medarbejdere i øvrige ledelseslag, har der under særlig hensyntagen til kompetencer og erfaring været fokus på at rekruttere ligeligt mellem kvinder og mænd. Andelen af kvindelige ledere udgør 13%, hvilket er uændret i forhold til sidste år. Dette skal dels ses i lyset af en lav medarbejderomsætning samt at fokus først og fremmest er på kompetencer og erfaring inden for det pågældende område.



## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Miljøforhold**

LINAK A/S er certificeret efter ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og de 2 standarder OHSAS 18001 og Arbejdstilsynets bekendtgørelse 87 (arbejdsmiljø).

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Konstant udvikling af nye produkter og koncepter er et af LINAK's kerneområder, og i det forløbne regnskabsår er der påbegyndt videreudvikling af eksisterende produktplatforme, der målrettet er dedikeret nye applikationer.



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2016 – 30. juni 2017

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINAK Holding A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter LINAK Holding A/S og tilknyttede virksomheder, hvori LINAK Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders reviderede regnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med LINAK's regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter, samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for virksomheder tilgået ved køb eller fusion eller for frasolgte virksomheder.



## Anvendt regnskabspraksis

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne identificerbare aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og handelsværdi af identificerbare overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensættelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk/lineært over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og regnskabsmæssig værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse,



## Anvendt regnskabspraksis

indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger samt afskrivninger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af ordinært resultat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder og modervirksomhed. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændringen i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over skrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.





## Anvendt regnskabspraksis

### *Udviklingsprojekter, patenter, licenser og software*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udgifter til køb og udvikling af software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostpris omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder gager. Software afskrives over maksimalt 4 år.

Patenter og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært, dog maksimalt over 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10 – 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	4 – 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 6 år



## **Anvendt regnskabspraksis**

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt. Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

## **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Børsnoterede værdipapirer og andre kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, indregnes til dagsværdi på balancedagen.

## **Værdiforringelser af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter individuel vurdering af tilgodehavender.



## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger til forsikringer og abonnementer, vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodiserede renter.

### Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer indregnes til dagsværdi på balancedagen.

Ikke børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Egenkapital

#### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med negative beløb.

#### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider (netto)

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer, reduceret med kortfristet gæld i kreditinstitutter.

## Segmentoplysninger

Angivelse af segmentoplysninger vil efter ledelsens opfattelse kunne medføre betydelige konkurrencemæssige skader for LINAK. Med henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 1. er der således for indeværende regnskabsår ikke angivet segmentoplysninger.

## Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT Margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultatgrad	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettoinvesteringsprocent	$\frac{\text{Investering i imm. og mat. anlægsaktiver} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletal, der fremgår af Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal", er beregnet i overensstemmelse hermed.



## Resultatopgørelse for 2016/17

Morderselskab			Koncern	
2016/17	2015/16	Note	2016/17	2015/16
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
0	0		3.574.389	3.211.499
0	0		-2.245.725	-2.040.409
0	0		1.328.664	1.171.090
0	0		-336.084	-314.248
-1.586	-869		-185.667	-188.590
-1.586	-869		806.913	668.252
1.900	1.678		3.017	6.729
-1.278	-1.278		-2.015	-922
-963	-469		807.916	674.058
605.005	558.469		0	0
-555	0		5.239	5.697
58.669	40.111		67.983	65.835
-13.631	-16.035		-46.271	-25.495
648.525	582.076		834.867	720.095
-9.827	-4.695		-196.051	-142.510
<u>638.698</u>	<u>577.381</u>		<u>638.816</u>	<u>577.585</u>

### Forslag til resultatdisponering

0	0	Foreslået udbytte
304.450	258.469	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode
0	0	Minoritetsaktionærers andel af dattervirksomheders resultat
<u>334.248</u>	<u>318.911</u>	Overført overskud
<u>638.698</u>	<u>577.381</u>	



## Balance pr. 30. juni 2017

Moderselskab			Koncern	
2016/17	2015/16	Note	2016/17	2015/16
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		7		
0	0		18.131	6.079
0	0		41	71
0	0		2.013	3.237
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>20.185</u>	<u>9.387</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		8		
33.338	34.616		407.962	354.830
0	0		210.726	190.489
0	0		45.264	26.901
0	0		143.408	83.952
<u>33.338</u>	<u>34.616</u>		<u>807.360</u>	<u>656.171</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		9		
1.762.483	1.470.345		0	0
5.445	0		75.469	63.943
40.747	16.488		42.683	18.283
<u>1.808.675</u>	<u>1.486.833</u>		<u>118.151</u>	<u>82.226</u>
<u>1.842.013</u>	<u>1.521.449</u>		<u>945.696</u>	<u>747.784</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Varebeholdninger</b>				
0	0		225.213	195.806
0	0		21.033	17.437
0	0		281.691	250.045
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>527.937</u>	<u>463.288</u>
<b>Tilgodehavender</b>				
6.511	9.953		557.923	496.388
147.985	165.316		23.770	17.914
425	312		21.632	22.323
0	0		10.711	13.508
9.968	10.907	12	32.491	25.315
<u>164.890</u>	<u>186.488</u>		<u>646.526</u>	<u>575.448</u>
<u>2.340.009</u>	<u>1.948.204</u>		<u>2.340.009</u>	<u>1.948.204</u>
<u>25.718</u>	<u>71.775</u>		<u>573.502</u>	<u>567.976</u>
<u>2.530.616</u>	<u>2.206.467</u>		<u>4.087.974</u>	<u>3.554.916</u>
<u>4.372.629</u>	<u>3.727.916</u>		<u>5.033.670</u>	<u>4.302.700</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>				





## Balance pr. 30. juni 2017

Moderselskab			Koncern		
2016/17	2015/16	Note	2016/17	2015/16	
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)	
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
10.000	10.000	Aktiekapital	10	10.000	10.000
1.687.710	1.396.527	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		17.007	11.480
<u>2.528.203</u>	<u>2.193.955</u>	Overført overskud		<u>4.198.906</u>	<u>3.579.002</u>
4.225.913	3.600.482	<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<u>4.225.913</u>	<u>3.600.482</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Minoritetsinteresser	11	<u>1.077</u>	<u>1.076</u>
<u>4.225.913</u>	<u>3.600.482</u>	<b>Egenkapital</b>		<u>4.226.990</u>	<u>3.601.559</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
0	33	Hensættelser til udskudt skat	12	24.753	17.560
0	0	Hensættelse til garantforpligtelser	13	32.296	27.210
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige hensættelser		<u>6.067</u>	<u>5.720</u>
<u>0</u>	<u>33</u>			<u>63.117</u>	<u>50.491</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
0	0	Realkreditinstitutter		16.336	20.649
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige hensættelser		<u>37</u>	<u>18</u>
<u>0</u>	<u>0</u>			<u>16.373</u>	<u>20.667</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
0	0	Kortfristet del af langfristet gæld		4.647	4.657
0	0	Leverandører af varer og tjenesteydelser		214.453	164.534
0	0	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
9.113	3.723	Selskabsskat	15	130.107	113.055
<u>137.604</u>	<u>123.677</u>	Anden gæld		<u>377.984</u>	<u>347.738</u>
<u>146.717</u>	<u>127.400</u>			<u>727.190</u>	<u>629.983</u>
<u>146.717</u>	<u>127.400</u>	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>743.563</u>	<u>650.650</u>
<u>4.372.629</u>	<u>3.727.916</u>	<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>5.033.670</u>	<u>4.302.700</u>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>					
<b>Resultat disponering</b>					
<b>Efterfølgende begivenheder</b>					
<b>Nærtstående parter</b>					



## Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Nettop- skrivning efter indre værdi- metode</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Egenkapital henført til kapitalejere af moder- selskabet</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>I alt</u>
<b>Moderselskab (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2016</b>	<u>10.000</u>	<u>1.396.527</u>	<u>2.193.955</u>	<u>0</u>	<u>3.600.482</u>	<u>0</u>	<u>3.600.482</u>
Øvrige reguleringer		288	0	0	288	0	288
Valutakursregulering vedr. tilknyttede virksomheder		-13.556			-13.556		-13.556
Årets resultat		<u>304.450</u>	<u>334.248</u>	<u>0</u>	<u>638.698</u>	<u>0</u>	<u>638.698</u>
<b>Egenkapital 30. juni 2017</b>	<u>10.000</u>	<u>1.687.710</u>	<u>2.528.203</u>	<u>0</u>	<u>4.225.913</u>	<u>0</u>	<u>4.225.913</u>
<b>Koncern (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2016</b>	<u>10.000</u>	<u>11.480</u>	<u>3.579.002</u>	<u>0</u>	<u>3.600.482</u>	<u>1.076</u>	<u>3.601.558</u>
Øvrige reguleringer		288			288		288
Valutakursregulering			-13.556		-13.556	-117	-13.673
Årets resultat		<u>5.239</u>	<u>633.459</u>	<u>0</u>	<u>638.698</u>	<u>118</u>	<u>638.816</u>
<b>Egenkapital 30. juni 2017</b>	<u>10.000</u>	<u>17.007</u>	<u>4.198.906</u>	<u>0</u>	<u>4.225.913</u>	<u>1.077</u>	<u>4.226.990</u>



## Pengestrømsopgørelse

Moderselskab			Koncern	
2016/17	2015/16		2016/17	2015/16
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
648.525	582.076	Årets resultat før skat	834.867	720.095
-605.005	-558.469	Heraf andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	-118	-205
1.278	1.278	Afskrivninger	86.141	83.456
0	0	Ændringer i varebeholdninger	-64.649	-29.893
21.599	-158.271	Ændringer i tilgodehavender	-73.875	-2.822
13.926	119.945	Ændringer i kreditorer og anden gæld	80.165	7.083
0	0	Ændringer i garanti- og øvrige hensættelser	5.433	343
-4.470	-18.996	Betalt selskabsskat	-169.009	-169.660
<u>75.852</u>	<u>-32.437</u>	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>698.955</u>	<u>608.397</u>
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	-13.803	-5.668
0	0	Materielle anlægsaktiver	-234.326	-232.205
269.895	341.800	Finansielle anlægsaktiver	-35.926	30.032
-391.804	-503.119	Investering i værdipapirer	-391.804	-503.119
<u>-121.908</u>	<u>-161.319</u>	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>-675.858</u>	<u>-710.960</u>
		<u>Fremmed finansiering:</u>		
0	0	Ændringer i langfristet gæld	-4.304	-4.368
0	0	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<u>-4.304</u>	<u>-4.368</u>
-46.057	-193.756	<b>Årets pengestrøm</b>	18.793	-106.931
0	0	Ikke likvide bevægelser	-13.268	-7.398
<u>71.775</u>	<u>265.531</u>	Likvide beholdninger og kreditinstitutter primo	<u>567.976</u>	<u>682.306</u>
<u>25.718</u>	<u>71.775</u>	<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER OG KREDITINSTITUTTER ULTIMO</b>	<u>573.502</u>	<u>567.976</u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.



## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>1 Personalemkostninger</b>				
Gager og lønninger	854	231	754.815	695.435
Pensioner og social sikring	71	19	68.000	56.149
Andre omkostninger til social sikring	0	0	36.055	38.419
	<u>926</u>	<u>250</u>	<u>858.870</u>	<u>790.003</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.016</u>	<u>1.891</u>
I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til modervirksomhedens direktion, samt honorar til bestyrelsen med 926 t.kr. (2015/16: 250 t.kr.)				
I personaleomkostninger indgår gager og pensioner til koncernens direktion, samt honorar til bestyrelsen med 3.941 t.kr. (2015/16: 3.980 t.kr.)				
<b>2 Af- og nedskrivninger</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	3.004	2.528
Materielle anlægsaktiver	1.278	1.278	83.137	80.928
	<u>1.278</u>	<u>1.278</u>	<u>86.141</u>	<u>83.456</u>
Indgår således i resultatopgørelsen:				
Produktion	0	0	65.585	59.368
Distribution	0	0	13.954	18.658
Administration	0	0	4.699	4.151
Andre driftsomkostninger	1.278	1.278	1.903	1.278
	<u>1.278</u>	<u>1.278</u>	<u>86.141</u>	<u>83.456</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<u>PwC</u>				
Revision	40	40	2.090	1.915
Skat	62	25	1.594	983
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	43	10
Andre ydelser	0	0	21	21
	<u>102</u>	<u>65</u>	<u>3.749</u>	<u>2.929</u>
<u>Øvrige</u>				
Revision	0	0	155	396
Skat	0	0	288	367
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	62	75
Andre ydelser	0	0	0	99
	<u>0</u>	<u>25</u>	<u>506</u>	<u>937</u>



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	786	0	0
Valutakursgevinster	0	0	1.014	18.982
Kursgevinst på værdipapirer	17.669	4.832	17.669	4.832
Andre finansielle indtægter	41.000	34.493	49.301	42.022
	<u>58.669</u>	<u>40.111</u>	<u>67.983</u>	<u>65.835</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Valutakurstab	0	0	29.709	3.295
Kurstab på værdipapirer	4.305	10.295	4.305	10.295
Andre finansielle omkostninger	9.326	5.740	12.256	11.905
	<u>13.631</u>	<u>16.035</u>	<u>46.271</u>	<u>25.495</u>
<b>6 Skat af ordinært resultat</b>				
Aktuel skat	10.294	4.709	187.247	157.628
Regulering af tidligere års skat	-433	-47	-1.079	572
Udskudt skat	-33	33	9.883	-15.691
	<u>9.827</u>	<u>4.695</u>	<u>196.051</u>	<u>142.510</u>



## Noter (t.kr.)

### 7 Immaterielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Software</u>	<u>Rettigheder</u>	<u>Goodwill</u>
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	26.984	36.824	36.191
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-122	-1	0
Tilgang i året	15.028	10	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	-1.539	0	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>40.352</u>	<u>36.833</u>	<u>36.191</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	20.904	36.752	32.954
Valutakursregulering af afskrivninger	-107	0	0
Afskrivninger i året	1.740	40	1.224
Afskrivning på solgte aktiver	-317	0	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>22.221</u>	<u>36.792</u>	<u>34.178</u>
Bogført værdi ultimo	<u>18.131</u>	<u>41</u>	<u>2.013</u>

### 8 Materielle anlægsaktiver - moderselskab

	<u>Grunde og bygninger</u>
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	37.544
Valutakursregulering af anskaffelsessum	0
Tilgang i året	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>37.544</u>
<u>Afskrivninger:</u>	
Samlede afskrivninger primo	2.928
Valutakursregulering af afskrivninger	0
Afskrivninger i året	1.278
Afskrivning på solgte aktiver	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>4.206</u>
Bogført værdi ultimo	<u>33.338</u>



## Noter (t.kr.)

### 8 Materielle anlægsaktiver - koncern

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
<u>Kostpris:</u>				
Samlet anskaffelsessum primo	532.502	586.476	101.941	83.952
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-2.985	-3.425	-1.275	0
Overførsel	0	0	0	0
Tilgang i året	70.048	84.966	30.700	96.187
Afgang i året til anskaffelsespriser	0	-8.587	-8.797	-36.731
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>599.564</u>	<u>659.430</u>	<u>122.569</u>	<u>143.408</u>
<u>Afskrivninger:</u>				
Samlede afskrivninger primo	177.672	395.987	75.041	0
Valutakursregulering af afskrivninger	-1.207	-2.018	-843	0
Afskrivninger i året	15.137	57.751	10.248	0
Afskrivning på solgte aktiver	0	-3.017	-7.141	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>191.603</u>	<u>448.704</u>	<u>77.306</u>	<u>0</u>
Bogført værdi ultimo	<u>407.962</u>	<u>210.726</u>	<u>45.264</u>	<u>143.408</u>

### 9 Finansielle anlægsaktiver - moderselskab

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	73.818	0	17.540
Tilgang	400	6.000	23.960
Afgang	0	0	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>74.218</u>	<u>6.000</u>	<u>41.500</u>
<u>Værdireguleringer:</u>			
	0		
Værdireguleringer primo	1.396.527	0	-1.053
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	-13.556	0	0
Øvrige reguleringer	288	0	0
Til og afgang	0	0	300
Årets resultat efter skat	605.005	-555	0
Udbytte	-300.000	0	0
Værdireguleringer ultimo	<u>1.688.265</u>	<u>-555</u>	<u>-753</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>1.762.483</u>	<u>5.445</u>	<u>40.747</u>



## Noter (t.kr.)

### 9 Finansielle anlægsaktiver - koncern

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele
<u>Kostpris:</u>		
Samlet anskaffelsessum primo	52.462	21.754
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	0	-89
Årets tilgang	6.000	24.290
Årets afgang	0	-97
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>58.462</u>	<u>45.859</u>
<u>Værdireguleringer:</u>		
Værdireguleringer primo	11.480	-3.471
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	0	-8
Øvrige reguleringer	288	3
Til og afgang	0	300
Årets resultat efter skat	5.239	0
Værdireguleringer ultimo	<u>17.007</u>	<u>-3.176</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>75.469</u>	<u>42.683</u>
<u>Specifikation af kapitalandele:</u>		
	<u>Ejerandel i %</u>	
P/S Borgen Shopping, Aalborg	20%	
Komplementarselskabet Borgen Sønderborg ApS, Aalborg	20%	

### 10 Aktiekapital

Nominelt 10 mio. kr., fordelt på andele á DKK 1.000 eller multipla heraf

Nom. 500 t.kr. A-aktier, uden stemmeret

Nom. 500 t.kr. B-aktier, hver B-aktie giver ret til 1 stemme

Nom. 9.000 t.kr. C-aktier, uden stemmeret

### 11 Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo

Kursregulering af egenkapital primo m.v.

Andel af årets resultat

Minoritetsinteresser ultimo

	Koncern	
	2016/17	2015/16
Minoritetsinteresser primo	1.076	924
Kursregulering af egenkapital primo m.v.	-117	-53
Andel af årets resultat	118	205
Minoritetsinteresser ultimo	<u>1.077</u>	<u>1.076</u>







## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
<b>16 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>				
<u>Operationelle leasingforpligtelser</u>				
Udløb indenfor 1 år	0	0	14.701	18.489
Udløb mellem 1 og 5 år	0	0	23.138	16.891
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>37.839</u>	<u>35.380</u>
<u>Sikkerhedsstillelser</u>				
Grunde og bygninger med en bogført værdi på:			<u>343.661</u>	<u>249.882</u>
Ligger til sikkerhed for gæld på			<u>19.243</u>	<u>22.734</u>

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med dens danske dattervirksomhed og modervirksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst.

LINAK A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2017.

### 17 Resultat disponering

Foreslået udbytte	0	0	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	304.450	145.674	0	0
Minoritetsaktionærers andel af dattervirksomheders resultat	0	0	118	205
Overført resultat	<u>334.248</u>	<u>359.110</u>	<u>638.698</u>	<u>577.381</u>
	<u>638.698</u>	<u>504.784</u>	<u>638.816</u>	<u>577.585</u>

### 18 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet efterfølgende begivenheder, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske forhold.

### 19 Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Bent Jensen, 6430 Nordborg - Hovedaktionær

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:  
BL Holding 2012 ApS, Smedevænget 8, 6430 Nordborg