



# LINAK Holding A/S

Årsrapport  
for perioden 1/7 2018 - 30/6 2019

(24. regnskabsår)

CVR nr.: 18 93 95 76  
Smedevænget 8  
6430 Nordborg

Forelagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den  
7. november 2019



---

Lene Jensen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Selskabsoplysninger	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen	8
Beretning	9
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2018 – 30. juni 2019	12
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse for 2018/19	22
Balance pr. 30. juni 2019	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2018/19 for LINAK Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig.

Der er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Guderup, den 7. november 2019

Direktion:



Bent Jensen

Bestyrelse:



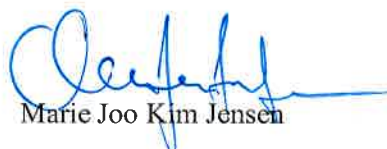
Lene Jensen  
*formand*



Bent Jensen



Per Egebæk Have



Marie Joo Kim Jensen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i LINAK Holding A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for LINAK Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne



kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om



koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

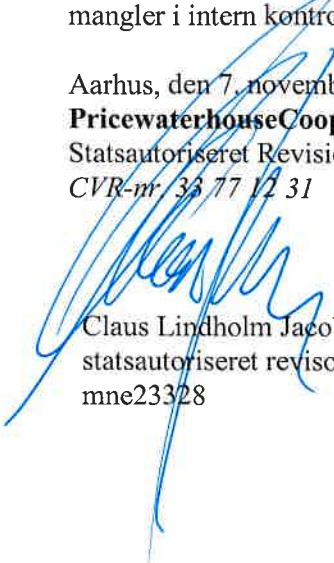
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 7. november 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23328



Claus Lyngsø Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne34539



## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

LINAK Holding A/S  
Smedevænget 8, Guderup  
6430 Nordborg

Telefon: +45 73 15 15 15  
Telefax: +45 74 45 80 48  
Hjemmeside: [www.linak.com](http://www.linak.com)  
E-mail: [linak@linak.com](mailto:linak@linak.com)

CVR-nr.: 18 93 95 76  
Stiftet: 26. november 1995  
Hjemsted: Guderup  
Regnskabsår: 1. juli – 30. juni

### Aktionærforhold

BL Holding 2012 ApS, CVR-nr. 34 88 88 41 ejer mere end 5% af aktiekapitalen.

DMRJ Holding 2012 ApS, CVR-nr. 34 88 88 76 ejer mere end 5% af aktiekapitalen.

MJKJ Holding 2012 ApS, CVR-nr. 34 88 88 92 ejer mere end 5% af aktiekapitalen.

### Bestyrelse

Lene Jensen (formand)  
Bent Jensen  
Per Egebæk Have  
Marie Joo Kim Jensen

### Direktion

Bent Jensen, direktør

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus

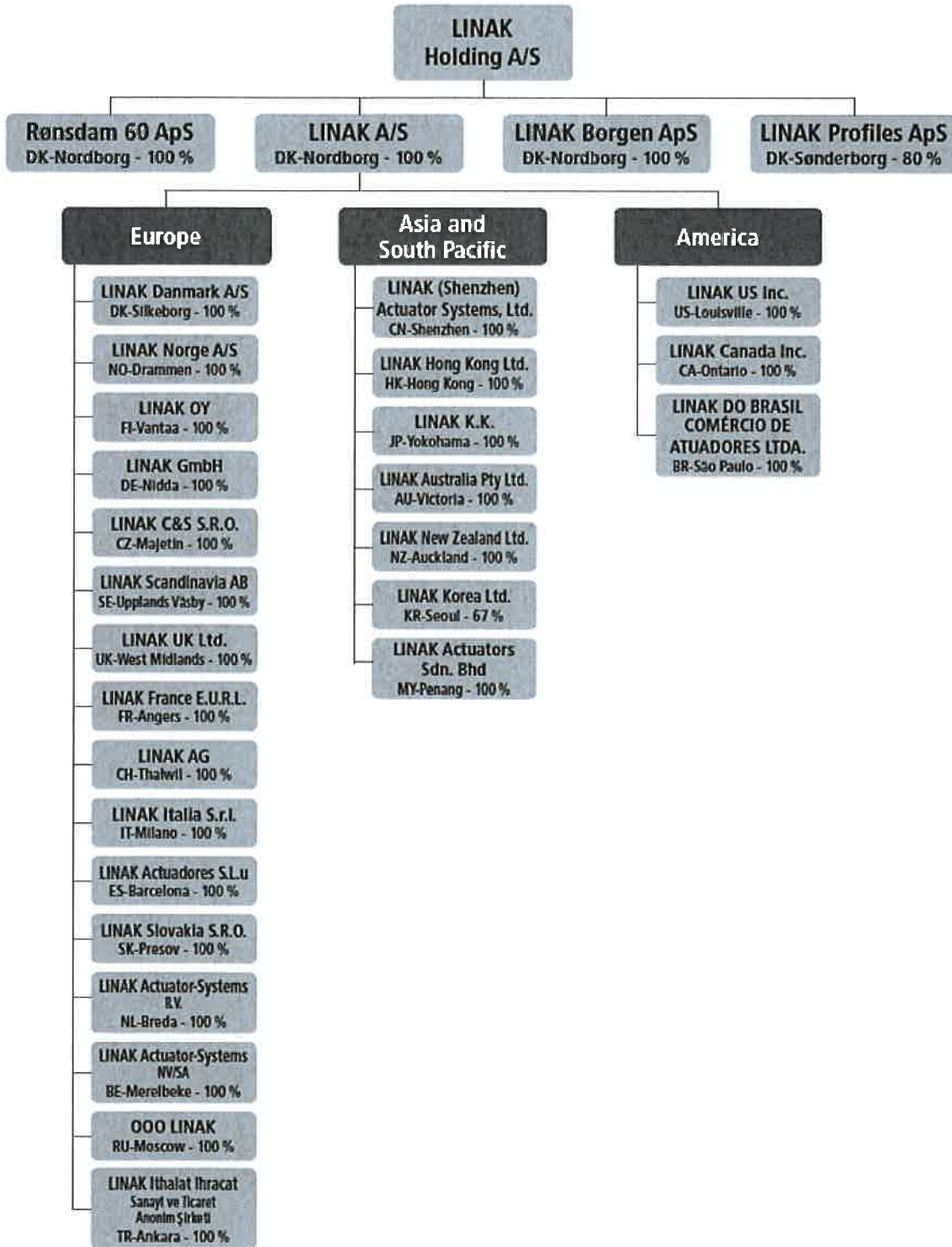
CVR-nr. 33 77 12 31

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 7. november 2019.



# Ledelsesberetning - koncernoversigt







## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletaloversigt for koncernen (t.kr.)

#### Hovedtal

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
<b>Nettoomsætning</b>	<b>4.119.670</b>	<b>3.801.675</b>	<b>3.574.389</b>	<b>3.211.499</b>	<b>2.949.758</b>
Bruttoresultat	1.354.557	1.378.322	1.328.664	1.171.090	1.021.363
Resultat af ordinær primær drift	776.557	791.551	806.913	668.252	551.191
Resultat af primær drift	765.897	793.161	807.916	674.058	553.463
Resultat af finansielle poster	124.826	18.802	26.951	46.037	130.134
Resultat før skat	890.723	811.963	834.867	720.095	683.597
<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>694.981</b>	<b>629.413</b>	<b>638.698</b>	<b>577.381</b>	<b>504.784</b>

Anlægsaktiver	4.179.510	3.749.296	3.285.705	2.695.988	2.068.485
Omsætningsaktiver	2.244.980	1.963.928	1.747.965	1.606.712	1.688.491
<b>Aktiver i alt</b>	<b>6.424.490</b>	<b>5.713.224</b>	<b>5.033.670</b>	<b>4.302.700</b>	<b>3.756.976</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>5.546.015</b>	<b>4.848.677</b>	<b>4.225.913</b>	<b>3.600.482</b>	<b>3.030.655</b>
Hensatte forpligtelser	100.213	78.123	63.117	50.491	65.891
Langfristet gæld	55	4.635	16.373	20.667	24.952
Kortfristet gæld	771.663	777.091	727.190	629.983	634.554

Pengestrøm fra driftsaktivitet	740.459	598.911	698.955	608.397	470.595
Pengestrøm til investering, netto	-575.654	-549.310	-675.858	-710.960	-397.473
Heraf immaterielle anlægsaktiver	-3.444	-11.143	-13.803	-5.668	-564
Heraf materielle anlægsaktiver	-202.564	-286.235	-234.326	-232.205	-116.336
Pengestrøm fra finansiering	-4.515	-11.869	-4.304	-4.368	45.306
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>160.290</b>	<b>37.732</b>	<b>18.793</b>	<b>-106.931</b>	<b>118.429</b>

#### Nøgletal

<b>Bruttomargin</b>	<b>32,9%</b>	<b>36,3%</b>	<b>37,2%</b>	<b>36,5%</b>	<b>34,6%</b>
EBIT Margin	18,6%	20,9%	22,6%	21,0%	18,8%
Resultatgrad	16,9%	16,6%	17,9%	18,0%	17,1%
Nettoinvesteringsprocent	5,0%	7,8%	6,9%	7,4%	4,0%
Likviditetsgrad	290,9%	252,7%	240,4%	255,0%	266,1%
Egenkapitalandel (soliditet)	86,3%	84,9%	84,0%	83,7%	80,7%
Egenkapitalforrentning	13,4%	13,9%	16,3%	17,4%	18,3%

Ovennævnte nøgletal er, i de tilfælde hvor nøgletallene er defineret af Den Danske Finansanalytikerforening, beregnet i overensstemmelse hermed.

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Beretning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er at eje aktier i LINAK A/S.

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af lineære aktuatorer med tilhørende styringer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Årets resultat*

Koncernens resultat for 2018/19 er et overskud før skat på 891 mio. kr. Resultatet er steget med 79 mio. kr. i forhold til sidste år.

Koncernens resultat anses for tilfredsstillende.

#### *Kapitalberedskab*

Koncernens egenkapital er pr. 30. juni 2019 på 5.558 mio. kr. Koncernens soliditet er således på 86%.

#### **Forventninger til fremtiden**

Indenfor det næste år forventes omsætningen at stige mere end 5%, mens resultatet forventes fastholdt på minimum samme niveau.

#### **Risikoforhold**

##### *Generelle risici*

Koncernens forretning er bredt ud over flere forretningsområder, og herved sikres det, at enkeltstående udfald eller nedgange i markeder ikke er eksistenstruende. Koncernens produkter er også af en sådan karakter, at der er lav eller ingen risiko for enkeltstående begivenheders indflydelse på fortsat drift.

##### *Finansielle risici*

Koncernen er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er i nogen grad eksponeret overfor valutarisici for så vidt angår den løbende drift. Som udgangspunkt søges køb og salg i fremmed valuta udlignet.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Videnressourcer

Koncernen har et meget omfattende uddannelsesprogram. En væsentlig del af al uddannelse sker via interne kurser, der afholdes for alle koncernens medarbejdere. Hermed sikres en kontinuerlig opbygning og vedligeholdelse af alle nødvendige kompetencer.

#### Redegørelse for samfundsansvar jævnfør årsregnskabslovens §99 a

For en samlet redegørelse henvises til virksomhedens hjemmeside:

<https://www.linak.com/about/csr/corporate-social-responsibility99a/>

#### Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99b

I LINAK Holding A/S koncernen er to selskaber forpligtet til at redegøre for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen ifølge årsregnskabsloven. Det drejer sig om LINAK Holding A/S og LINAK A/S, hvor der i førstnævnte ikke er nogen ansatte. Det er kun disse to selskaber, der er inkluderet i nærværende redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen.

Bestyrelsen i LINAK Holding A/S består af to mænd og to kvinder, hvorved der er opnået ligelig fordeling i den øverste ledelse.

Medarbejdersammensætningen ved LINAK A/S afspejler, at virksomheden arbejder indenfor en teknisk branche, hvor der typisk uddannes langt flere mænd end kvinder. Der er derfor en stor overvægt af mandlige medarbejdere i forhold til kvindelige.

På de øvrige ledelsesniveauer er det LINAK A/S' politik, at øge andelen af kvindelige ledere. Ved rekruttering af nye medarbejdere i øvrige ledelseslag, har der under særlig hensyntagen til kompetencer og erfaring været fokus på at rekruttere ligeligt mellem kvinder og mænd. Andelen af kvindelige ledere udgør 22%, hvilket er en stigning i forhold til sidste år.

#### Miljøforhold

LINAK A/S er certificeret efter ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og de 2 standarder OHSAS 18001 og Arbejdstilsynets bekendtgørelse 87 (arbejds miljø).



## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Konstant udvikling af nye produkter og koncepter er et af LINAK's kerneområder, og i det forløbne regnskabsår er der påbegyndt videreudvikling af eksisterende produktplatforme, der målrettet er dedikeret nye applikationer.



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2018 – 30. juni 2019

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINAK Holding A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt i TDKK.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter LINAK Holding A/S og tilknyttede virksomheder, hvori LINAK Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders reviderede regnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med LINAK's regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebeholdelser, interne mellemværender og udbytter, samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

### Virksomhedsovertagelser

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag. Omkostninger til rådgivere mv., der er direkte



## Anvendt regnskabspraksis

forbundet med virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatopgørelsen, resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.



## Anvendt regnskabspraksis

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er udskudt under egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger samt afskrivninger.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af ordinært resultat**

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder og modervirksomhed. Virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændringen i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over skrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.





## Anvendt regnskabspraksis

### *Udviklingsprojekter, patenter, licenser og software*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udgifter til køb og udvikling af software indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostpris omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder gager. Software afskrives over maksimalt 4 år.

Patenter og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært, dog maksimalt over 10 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10 – 40 år
Tekniske anlæg og maskiner	4 – 5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 6 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt. Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og andre kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, indregnes til dagsværdi på balancedagen.

### **Værdiforringelser af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter individuel vurdering af tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger til forsikringer og abonnementer, vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodiserede renter.

### **Værdipapirer**

Børsnoterede værdipapirer indregnes til dagsværdi på balancedagen.

Ikke børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Egenkapital**

#### ***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med negative beløb.

#### ***Udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-3 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Segmentoplysninger

Angivelse af segmentoplysninger vil efter ledelsens opfattelse kunne medføre betydelige konkurrencemæssige skader for LINAK. Med henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 1. er der således for indeværende regnskabsår ikke angivet segmentoplysninger.

### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT Margin	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Resultatgrad	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Nettoinvesteringsprocent	$\frac{\text{Investering i imm. og mat. anlægsaktiver} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Koncernens andel af årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletal, der fremgår af Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal", er beregnet i overensstemmelse hermed.



## Resultatopgørelse for 2018/19

Moderselskab			Koncern	
2018/19	2017/18	Note	2018/19	2017/18
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
0	0		4.119.670	3.801.675
0	0	1,2	-2.765.113	-2.423.354
0	0		1.354.557	1.378.322
0	0	1,2	-367.770	-377.271
-1.899	-1.428	1,2,3	-210.229	-209.500
-1.899	-1.428		776.557	791.551
1.200	2.442		1.878	5.603
-10.185	-2.785		-12.538	-3.992
-10.885	-1.771		765.897	793.161
621.118	605.256	9	0	0
-2.907	-1.439		1.257	-4.044
106.349	54.651	4	135.198	64.555
-6.306	-22.243	5	-11.629	-41.709
707.370	634.453		890.723	811.963
-12.388	-5.040	6	-193.833	-180.832
694.981	629.413		696.891	631.131



## Balance pr. 30. juni 2019

Morderselskab			Koncern	
2018/19	2017/18	Note	2018/19	2017/18
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
		7		
0	0		24.222	27.347
0	0		13	27
0	0		3.310	5.104
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>27.545</u>	<u>32.478</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
		8		
30.968	32.153		647.787	655.076
0	0		346.227	289.775
0	0		90.214	73.875
<u>30.968</u>	<u>32.153</u>		<u>1.084.228</u>	<u>1.018.727</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
		9		
2.396.565	2.073.090		0	0
1.999	4.006		73.950	71.893
2.898.100	2.623.925		2.900.730	2.626.199
93.058	0		93.058	0
<u>5.389.722</u>	<u>4.701.021</u>		<u>3.067.737</u>	<u>2.698.092</u>
<u>5.420.690</u>	<u>4.733.174</u>		<u>4.179.510</u>	<u>3.749.296</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Varebeholdninger</b>				
0	0		341.171	269.820
0	0		13.833	22.619
0	0		366.366	340.383
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>721.370</u>	<u>632.823</u>
<b>Tilgodehavender</b>				
1.440	1.123		661.062	634.515
229.757	176.702		32.603	32.463
743	527		17.858	14.788
47	156		15.003	16.020
9.325	9.519	12	27.199	27.927
<u>241.311</u>	<u>188.027</u>		<u>753.724</u>	<u>725.713</u>
<u>31.508</u>	<u>53.678</u>		<u>769.885</u>	<u>605.393</u>
<u>272.819</u>	<u>241.706</u>		<u>2.244.980</u>	<u>1.963.928</u>
<u>5.693.508</u>	<u>4.974.879</u>		<u>6.424.490</u>	<u>5.713.224</u>





## Balance pr. 30. juni 2019

Moderselskab			Koncern		
2018/19	2017/18	Note	2018/19	2017/18	
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)	
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
10.000	10.000				
		Aktiekapital	10	10.000	10.000
101.780	1.984.879	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0
<u>5.434.236</u>	<u>2.853.799</u>	Overført overskud		<u>5.536.015</u>	<u>4.838.677</u>
		<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<u>5.546.015</u>	<u>4.848.677</u>
<u>5.546.015</u>	<u>4.848.677</u>				
0	0	Minoritetsinteresser	11	<u>6.544</u>	<u>4.697</u>
<u>5.546.015</u>	<u>4.848.677</u>	<b>Egenkapital</b>		<u>5.552.559</u>	<u>4.853.374</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
0	0	Hensættelser til udskudt skat	12	49.851	38.862
0	0	Hensættelse til garantforpligtelser	13	44.145	33.608
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige hensættelser		<u>6.217</u>	<u>5.653</u>
<u>0</u>	<u>0</u>			<u>100.213</u>	<u>78.123</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
0	0	Realkreditinstitutter		0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrig langfristet gæld		<u>55</u>	<u>4.635</u>
<u>0</u>	<u>0</u>			<u>55</u>	<u>4.635</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
0	0	Kortfristet del af langfristet gæld		4.580	4.515
0	0	Leverandører af varer og tjenesteydelser		267.157	251.075
23.183	4.613	Gæld til koncernforbundet virksomhed		0	4.613
9.681	3.363	Selskabsskat	14	137.199	119.953
<u>114.628</u>	<u>118.226</u>	Anden gæld		<u>362.727</u>	<u>396.935</u>
<u>147.493</u>	<u>126.202</u>			<u>771.663</u>	<u>777.091</u>
<u>147.493</u>	<u>126.202</u>	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>771.718</u>	<u>781.726</u>
<u>5.693.508</u>	<u>4.974.879</u>	<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>6.424.490</u>	<u>5.713.224</u>
<b>Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser</b>					
			15		
<b>Resultat disponering</b>					
			16		
<b>Efterfølgende begivenheder</b>					
			17		
<b>Nærtstående parter</b>					
			18		



## Egenkapitalopgørelse

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode</u>	<u>Overført overskud</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>Egenkapital henført til kapitalejere af moder- selskabet</u>	<u>Minoritets- interesser</u>	<u>I alt</u>
<b>Moderselskab (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2018</b>	<u>10.000</u>	<u>1.984.879</u>	<u>2.853.799</u>	<u>0</u>	<u>4.848.677</u>	<u>0</u>	<u>4.848.677</u>
Øvrige reguleringer		-100	0	0	-100	0	-100
Valutakursregulering vedr. tilknyttede virksomheder		2.456			2.456		2.456
Årets resultat		<u>318.211</u>	<u>376.770</u>	<u>0</u>	<u>694.981</u>	<u>0</u>	<u>694.981</u>
<b>Egenkapital 30. juni 2019</b>	<u>10.000</u>	<u>2.305.446</u>	<u>3.230.569</u>	<u>0</u>	<u>5.546.015</u>	<u>0</u>	<u>5.546.015</u>
<b>Koncern (t.kr.)</b>							
<b>Egenkapital 1. juli 2018</b>	<u>10.000</u>	<u>0</u>	<u>4.838.677</u>	<u>0</u>	<u>4.848.677</u>	<u>4.697</u>	<u>4.853.374</u>
Øvrige reguleringer			-100		-100	0	-100
Tilgang minoritetsinteresser						0	0
Valutakursregulering			2.456		2.456	-62	2.394
Årets resultat			<u>694.981</u>	<u>0</u>	<u>694.981</u>	<u>1.909</u>	<u>696.891</u>
<b>Egenkapital 30. juni 2019</b>	<u>10.000</u>	<u>0</u>	<u>5.536.015</u>	<u>0</u>	<u>5.546.015</u>	<u>6.544</u>	<u>5.552.558</u>



## Pengestrømsopgørelse

Morderselskab			Koncern	
2018/19	2017/18		2018/19	2017/18
(t.kr.)	(t.kr.)		(t.kr.)	(t.kr.)
707.370	634.453	Årets resultat før skat	890.723	811.963
-621.118	-605.256	Heraf andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	-1.909	-1.719
1.185	1.185	Afskrivninger	145.439	100.657
0	0	Ændringer i varebeholdninger	-88.547	-95.560
-53.284	-23.138	Ændringer i tilgodehavender	-29.029	-70.775
14.973	-14.765	Ændringer i kreditorer og anden gæld	-22.740	34.799
0	0	Ændringer i garanti- og øvrige hensættelser	11.102	897
-8.399	-11.900	Betalt selskabsskat	-164.580	-181.350
<u>40.727</u>	<u>-19.420</u>	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<u>740.459</u>	<u>598.911</u>
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	-3.444	-11.143
0	0	Materielle anlægsaktiver	-202.564	-286.235
-62.898	59.380	Finansielle anlægsaktiver	-369.646	-239.931
0	0	Investering i værdipapirer	0	0
0	-12.000	Kostpris ved virksomhedsopkøb	0	-12.000
<u>-62.899</u>	<u>47.380</u>	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<u>-575.654</u>	<u>-549.310</u>
		<b>Fremmed finansiering:</b>		
0	0	Ændringer i langfristet gæld	-4.515	-11.869
0	0	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<u>-4.515</u>	<u>-11.869</u>
-22.172	27.960	<b>Årets pengestrøm</b>	160.290	37.732
0	0	Ikke likvide bevægelser	4.203	-5.840
<u>53.678</u>	<u>25.718</u>	Likvide beholdninger og kreditinstitutter primo	<u>605.393</u>	<u>573.502</u>
<u>31.507</u>	<u>53.678</u>	<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER OG KREDITINSTITUTTER ULTIMO</b>	<u>769.885</u>	<u>605.393</u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>1 Personalemkostninger</b>				
Gager og lønninger	0	0	867.019	839.712
Pensioner	0	0	86.330	75.965
Omkostninger til social sikring	0	0	40.596	38.431
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>993.945</u>	<u>954.108</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.372</u>	<u>2.227</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens §98 B stk.3, er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
<b>2 Af- og nedskrivninger</b>				
Immaterielle anlægsaktiver	0	0	8.377	3.578
Materielle anlægsaktiver	0	0	137.063	97.079
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>145.439</u>	<u>100.657</u>
Indgår således i resultatopgørelsen:				
Produktion	0	0	106.512	72.437
Distribution	0	0	22.601	17.980
Administration	0	0	13.362	9.054
Andre driftsomkostninger	0	0	2.964	1.185
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>145.439</u>	<u>100.657</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<u>PwC</u>				
Revision	10	10	2.502	2.242
Skat	1	1	513	659
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	69	48
Andre ydelser	0	0	342	428
	<u>11</u>	<u>11</u>	<u>3.426</u>	<u>3.377</u>
<u>Øvrige</u>				
Revision	0	0	116	101
Skat	0	0	477	175
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	16	70
Andre ydelser	0	0	300	134
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>909</u>	<u>480</u>



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Valutakursgevinster	0	0	19.069	348
Kursgevinst på værdipapirer	0	0	106.312	54.564
Øvrige renteindtægter	0	0	9.817	9.642
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>135.198</u>	<u>64.555</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteudgifter tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Valutakurstab	0	0	2.848	16.970
Kurstab på værdipapirer	0	0	1.110	11.388
Øvrige renteomkostninger	6	3	7.678	13.354
	<u>6</u>	<u>3</u>	<u>11.635</u>	<u>41.713</u>
<b>6 Skat af ordinært resultat</b>				
Aktuel skat	-4	-4	179.942	173.450
Regulering af tidligere års skat	0	-340	2.009	-703
Udskudt skat	0	0	11.878	7.741
	<u>-4</u>	<u>-344</u>	<u>193.829</u>	<u>180.488</u>



## Noter (t.kr.)

### 7 Immaterielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Software</u>	<u>Rettigheder</u>	<u>Goodwill</u>
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	51.337	36.834	40.919
Valutakursregulering af anskaffelsessum	-87	1	1
Tilgang i året	3.442	0	0
Afgang i året til anskaffelsespriser	-2	0	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>54.689</u>	<u>36.835</u>	<u>40.920</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	23.989	36.807	35.815
Valutakursregulering af afskrivninger	-89	1	2
Afskrivninger i året	6.568	14	1.794
Afskrivning på solgte aktiver	-2	0	0
Samlede afskrivninger ultimo	<u>30.467</u>	<u>36.823</u>	<u>37.610</u>
Bogført værdi ultimo	<u>24.223</u>	<u>13</u>	<u>3.309</u>

### 8 Materielle anlægsaktiver - koncern

	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>I tekniske anlæg og maskiner</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	861.022	803.164	160.278
Valutakursregulering af anskaffelsessum	3.723	2.836	523
Tilgang i året	10.313	140.764	47.124
Afgang i året til anskaffelsespriser	0	-6.964	-7.395
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>875.058</u>	<u>939.801</u>	<u>200.530</u>
<u>Afskrivninger:</u>			
Samlede afskrivninger primo	205.946	513.389	86.403
Valutakursregulering af afskrivninger	582	1.410	290
Afskrivninger i året	20.743	85.726	30.594
Afskrivning på solgte aktiver	0	-6.950	-6.971
Samlede afskrivninger ultimo	<u>227.271</u>	<u>593.574</u>	<u>110.316</u>
Bogført værdi ultimo	<u>647.787</u>	<u>346.227</u>	<u>90.214</u>



## Noter (t.kr.)

### 9 Finansielle anlægsaktiver - moderselskab

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
<u>Kostpris:</u>	
Samlet anskaffelsessum primo	1.538.779
Tilgang	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>1.538.779</u>
<u>Værdireguleringer:</u>	
Værdireguleringer primo	1.145.334
Øvrige reguleringer	-33
Andel af valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	819
Andel af årets resultat efter skat	263.732
Værdireguleringer ultimo	<u>1.409.851</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u><u>2.948.630</u></u>

### 9 Finansielle anlægsaktiver - koncern

	Kapitalandele i associeret virksomhed	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Andre tilgode- havender
<u>Kostpris:</u>			
Samlet anskaffelsessum primo	58.462	2.627.142	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	0	25	0
Årets tilgang	900	169.357	93.058
Årets afgang	0	-41	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	<u>59.362</u>	<u>2.796.483</u>	<u>93.058</u>
<u>Værdireguleringer:</u>			
Værdireguleringer primo	13.431	-942	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder m.v.	0	-6	0
Øvrige reguleringer	-100	105.196	0
Årets resultat efter skat	1.257	0	0
Værdireguleringer ultimo	<u>14.588</u>	<u>104.247</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u><u>73.950</u></u>	<u><u>2.900.730</u></u>	<u><u>93.058</u></u>



## Noter (t.kr.)

### Specifikation af anpartskapital:

	Ejerandel i %
P/S Borgen Shopping, Aalborg	20%
Komplementarselskabet Borgen Sønderborg ApS, Aalborg	20%
Udviklingselskabet Nordals Ferieresort P/S	50%
Udviklingselskabet Nordals Ferieresort komplementar ApS	50%
Aktieselskabet af 4. juni 2019, Sønderborg	50%

### Koncern

2018/19      2017/18

## 10 Aktiekapital

Nominelt 1 mio. kr., fordelt på andele á DKK 1.000 eller multipla heraf

## 11 Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	2.169.261	1.781.599
Kursregulering af egenkapital primo m.v.	-62	-4.883
Øvrige reguleringer	1.571	536
Tilgang i forbindelse med køb	0	1.818
Andel af årets resultat	433.158	390.191
Minoritetsinteresser ultimo	<u>2.603.928</u>	<u>2.169.261</u>

## 12 Udskudt skat

Udskudt skat primo	22.842	14.044
Kursregulering primo m.v.	127	35
Tilgang i forbindelse med køb	0	1.024
Årets udskudte skat	11.878	7.740
Udskudt skat ultimo	<u>34.848</u>	<u>22.842</u>

Er indregnet således i balancen:

Udskudt skat under aktiver	15.003	16.020
Udskudt skat under hensatte forpligtelser	49.851	38.862
	<u>34.848</u>	<u>22.842</u>

Udskudt skat vedrører:

Anlægsaktiver	72.461	60.785
Omsætningsaktiver	-24.647	-26.676
Hensatte forpligtelser	-2.778	-2.951
Gældsforpligtelser	-10.188	-8.317
	<u>34.848</u>	<u>22.842</u>

## 13 Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb

10.072      7.852





## Noter (t.kr.)

	Moderselskab		Koncern	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>14</b>				
Skyldig selskabsskat primo	-26.925	-21.895	93.028	108.212
Kursregulering primo m.v.	0	0	135	425
Årets aktuelle skat	-4	-4	179.942	173.450
Regulering af tidligere års skat	0	-340	2.009	-363
Øvrige reguleringer	0	0	0	-1.837
Betalt selskabsskat i året	-4.703	-4.686	-168.161	-186.860
Skyldig selskabsskat ultimo	<u>-31.632</u>	<u>-26.925</u>	<u>106.952</u>	<u>93.028</u>
Er indregnet således i balancen:				
En del af andre tilgodehavender	31.632	26.925	30.247	26.925
Skyldig selskabsskat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>137.199</u>	<u>119.953</u>
	<u>-31.632</u>	<u>-26.925</u>	<u>106.952</u>	<u>93.028</u>

## 15

### Operationelle leasingforpligtelser

Udløb indenfor 1 år	16.115	14.488
Udløb mellem 1 og 5 år	41.710	29.918
	<u>57.825</u>	<u>44.406</u>

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med dens danske dattervirksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst.

LINAK A/S er part i enkelte løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2019.

LINAK Holding A/S har pr. 30. juni 2019 forpligtet sig til at indskyldte maksimalt 666.774 TDKK i investeringsprojekter.



## Noter (t.kr.)

	Morderselskab		Koncern	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
<b>16</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	263.732	240.939	0	0
Minoritetsaktionærers andel af tilknyttede virksomheders resultat	0	0	433.158	390.191
Overført resultat	-14	327	263.718	241.266
	<u>263.718</u>	<u>241.266</u>	<u>696.876</u>	<u>631.458</u>

### 17

Der er ikke indtruffet efterfølgenden begivenheder, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske forhold.

### 18

#### Bestemmende indflydelse

Bent Jensen, 6430 Nordborg - Hovedaktionær

#### Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter i årsregnskabet er gennemført på markedsvilkår. Der afgives således ikke yderligere oplysninger om transaktioner med nærtstående parter i henhold til årsregnskabsloven §98 C, stk. 7.