

ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

RA HOLDINGS APS

Bomhusvej 20

2100 København Ø

CVR-nr. 18 92 53 97

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 30/6 2022

Karl Lücking
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-8
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	10-12
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	13-21
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021	22
Balance pr. 31. december 2021	23-24
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2021	25-26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021	27
Noter	28-36

Selskab

RA Holdings ApS
Bomhusvej 20
2100 København Ø

CVR-nummer 18 92 53 97

Hjemsted: København

Direktion

Karl Lücking

Bestyrelse

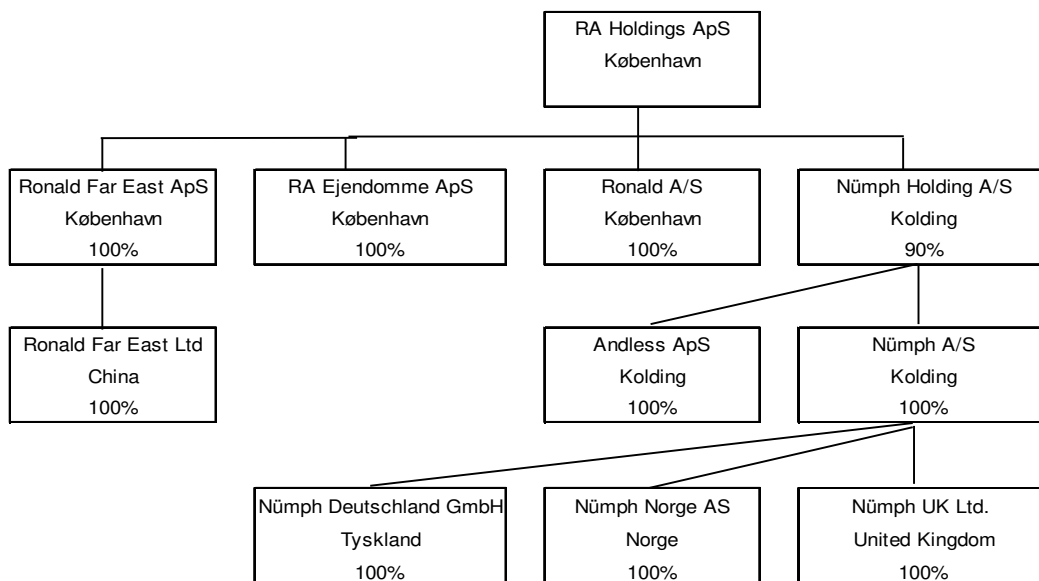
Kåre Bo Stolt

Pierro Kruse

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
cvr nummer 19 26 30 96

Søren Moesgaard, statsautoriseret revisor
Martin Hansen, statsautoriseret revisor

Koncernoversigt**Væsentligste aktiviteter**Koncernen

Koncernens oprindelige udgangspunkt er udvikling af og handel med mode-accessories, smykker, og modetøj mv., samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed. Koncernen har gennem de seneste år løbende og målrettet fokuseret på at tilføje nye forretningsområder, kundegrupper og geografiske markeder til de oprindelige aktiviteter.

Moderselskabet

RA Holdings ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været, at være holdingselskab for kapitalbesiddelser i selskaber, der driver virksomhed indenfor smykke- eller modebranchen eller i tilknyttede brancher samt at foretage anlægsinvesteringer i fast ejendom, samt anden i den forbindelse hermed stående virksomhed.

Udviklingen i aktiviteter og forholdKoncernen og moderselskabet:

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på t.kr. 33.616 mod sidste års resultat på t.kr. 167.677. Der var forventet et positivt resultat for året. Årets resultat har indfriet ledelsens forventninger til året.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 31. december 2021.

Den forventede udviklingKoncernen og moderselskabet:

Der forventes et positivt resultat før skat i næste regnskabsår i niveauet t.kr. 15.000-25.000.

Finansielle risiciKoncernen og moderselskabet:

Koncernen er en international handelsvirksomhed og er dermed påvirket af markedsudvinding og politiske udviklinger på de forskellige markeder. Endvidere er selskabets væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne og ydelserne sælges.

For at mindske ovennævnte risici tilstræbes der hele tiden en vis spredning af aktiviteterne samt løbende udvikling af selskabets produkter og ydelser.

Koncernen er som følge af dens drift, dens investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser, kreditrisici og renteniveau. Koncernens ledelse styrer de finansielle risici i koncernen. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at rente-, og kreditrisici ikke vurderes at have væsentlig betydning for koncernen.

Der er koncernens valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet køb. Herudover kreditforsikres kunderne i det omfang, det er muligt.

VidenressourcerKoncernen og moderselskabet:

Koncernens væsentligste viden-ressourcer er medarbejderne samt en række IP-rettigheeder i form af patenter og varemærkerettigheder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteterKoncernen og moderselskabet:

Koncernen afholder løbende omkostninger til innovation og produktudvikling, således at koncernens tilbud til markedet er tidssvarende og i overensstemmelse med slutbrugernes behov.

Koncernen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til koncernens fortsatte vækst og indtjening.

Koncernen har ingen forskningsaktiviteter.

Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernens politik og målsætning er, at rekruttering og udvælgelse af kandidater til ledende stillinger sker med udgangspunkt i en vurdering af kombinationen af kandidaternes faglige kvalifikationer og de påkrævede kompetencer, der tilsammen komplementerer koncernens strategi og det øvrige ledende organ mest optimalt.

Der sættes således, gennem denne politik og målsætning, fokus på en række indsatser og retningslinjer, der skal sikre, at alle, uanset køn og øvrige ligestillingsregler, vurderes ud fra ens kriterier. Rekruttering af øvrige medarbejdere i koncernen sker med udgangspunkt i samme politik og målsætning. Herudover er der også faste retningslinjer for, at alle medarbejdere og ledere har lige muligheder for medarbejderudviklingssamtaler, faglig sparring og lederudvikling.

Disse retningslinjer er med til at sikre den løbende faglige kompetenceudvikling af hver enkelt medarbejder.

Måltal for det underrepræsenterede køn i ledende stillinger

Direktion og bestyrelse i datterselskaberne i Ronald koncernen består af 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf én er kvinde og 4 bestyrelsesudpegede direktører, hvoraf ingen er kvinder. Det er vores mål at have 33% kvinder i bestyrelserne i 2023, hvilket svarer til, at der skal være én kvinde yderligere i et af datterselskabernes bestyrelse. Det er vores mål at have én kvinde i en direktørstilling i koncernen i løbet af de kommende 2-5 år.

Fordeling af mand / kvinde i lederstillinger i koncernen:	Mænd: 8	Kvinder: 1
Fordeling af mand / kvinde i ledende stillinger i koncernen (måltal i 2022):	Mænd: 8	Kvinder: 1
Fordeling af mand / kvinde i ledende stillinger i koncernen (måltal på 2-5 års sigt):	Mænd: 8	Kvinder: 3

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

Måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen

Bestyrelsen i RA Holdings ApS består af 2 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Det er vores mål at have 33% kvinder i 2023, hvilket svarer til at der skal være én kvinde i selskabets bestyrelse.

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse:	Mænd: 2	Kvinder: 0
Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2022):	Mænd: 2	Kvinder: 0
Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2023):	Mænd: 2	Kvinder: 1

Det er vores mål at have én kvinde i bestyrelsen fra 2023.

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

Redegørelse for samfundsansvar**Politikker**

RA Holdings ApS følger følgende principper for samfundsansvar:

- Overholde gældende lovgivning i de markeder, hvor koncernen er til stede
- Tage afstand fra alle former for korrupsion, bestikkelse og afpresning
- Overholde gældende menneskerettigheds- og arbejdstagerrettigheder, som er godkendt af FN eller andre relevante internationale organisationer og ratificeret af Danmark
- Gøre de omtalte principper gældende i samarbejde med væsentlige leverandører

Årsregnskabsloven §99a kræver at CSR-rapporten forholder sig til fire obligatoriske emner som er:

- Menneskerettigheder
- Miljø og Klima
- Sociale forhold
- Antikorrupsion

Menneskerettigheder

- Ingen tolerance for diskrimination eller latterliggørelse på grund af race, hudfarve, køn, seksuel orientering, alder, handicap, sprog, religion, politisk overbevisning, kulturel baggrund, etnicitet
- Respekt for medarbejdernes forenings- og forhandlingsret samt retten til medlemskab af faglige organisationer og/eller indgå i selskabets bestyrelse eller afstå herfra.
- Sociale forhold
- Antikorrupsion

Hvis en medarbejder oplever en overtrædelse af disse punkter, opfordres medarbejderen til at informere sin nærmeste leder eller dennes leder. Vi er ydermere ved at etablere whistleblowerordning. Det er en ordning der betyder, at alle interessenter omkring RA Holdings ApS – medarbejdere, kunder, bestyrelse mv. har mulighed for at foretage en indberetning, hvis der opdages grove kritisable forhold eller ulovligheder i samarbejde med RA Holdings ApS. Indberetning kan foretages anonymt.

Miljø og klima

På miljøområdet medfører principperne for samfundsansvar, at RA Holdings ApS løbende søger at minimere koncernens miljømæssige påvirkning ved at optimere ressourceforbruget i værdikæden samt sikre den bedst mulige affaldshåndtering og genanvendelse af emballage samt effektiv og miljøbevist levering af koncernens varer.

Koncernen er både GOTS og FSC certificeret.

Sociale forhold

RA Holdings ApS afspejler en organisation, hvori social hensyntagen er af absolut yderste vigtighed.

- Vi arbejder målrettet på at mindske sygefravær og øge trivsel. Der er ligeledes stort fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed, og koncernens mål er 0 arbejdsulykker. Den seneste medarbejderundersøgelse blev gennemført i 2019. Der er planlagt nye undersøgelser i 2022.
- Kontinuerlig udvikling af vores medarbejderes kompetencer er noget vi lægger stor vægt på, specielt på at have en høj daglig interaktion og feedback i hele virksomheden.
- Vi aftaler altid løn, som afspejler et generelt niveau i branchen. Vi er herigennem med til at forebygge social dumping. Hertil fastsættes ligeledes arbejdsvilkår inden for rammer, som holder skærpet fokus på den ansattes velbefindende.
- Tilførsel af ny viden gennem tilknytning af elever og praktikanter er noget, vi opfatter som givende for samfundet såvel som virksomheden. Det er et mål kontinuerligt at have elever tilknyttet virksomheden samt bachelor- og kandidatstuderende tilknyttet i kortere eller længere praktikforløb løbende gennem året.
- Vi behandler altid kunden med respekt og omtanke for vedkommendes generelle livssituation og velbefindende. Vi respekterer således både slutbrugere, som ikke ønsker social interaktion, men går omvendt langt for at stimulere eller hjælpe de, der har brug for det.
- Alle medarbejdere er omfattet af sundsforsikring fra ansættelsesforholdets begyndelse.
- Der har gennem flere år været etableret et ambassadør udvalg blandt medarbejderne, som har fokus på medarbejdertrivsel, antimobbestrategi mv.
- Vi stiller altid krisehjælp til rådighed, hvis en medarbejder skulle opleve dødsfald, livstruende situationer eller lignende kritiske scenarier under udførelsen af arbejdsopgaven.

Antikorruption

Politik: Medarbejdere må ikke give eller modtage gaver eller repræsentation til/fra forretningsforbindelser, der overstiger det normale accepterede i landet. Gaver eller repræsentation må aldrig være rede penge eller af betydelig værdi. I tvivlstilfælde forelægges forholdet for nærmeste leder – minimum en afdelingsleder – der kan afgøre om gaven skal tilfalde medarbejderen eller afdelingen. Medarbejderen må aldrig modtage bonus, returkommission, eller lignende fra leverandører. Vores kommende whistleblowerordning betyder, at alle interessenter omkring RA Holdings ApS – inkl. medarbejdere, kunder og leverandører – har mulighed for at foretage indberetning, hvis der opdages uhæderlige eller mistænksomme handlinger i samarbejdet med RA Holdings ApS.

Koncernen har ikke registreret nogen former for korruption eller forsøg på korruption i 2021.

Økonomisk

Profitabilitet og vækst er virksomhedens hovedformål. Forudsætningen herfor er, at vi fortsat skaber værdi for vores samarbejdspartnere. Dette gøres gennem:

- Intensiveret produktudvikling og perfektionering af eksisterende produkter
- Uddannelse og efteruddannelse af personale til et højt fagligt og servicemæssigt niveau
- Serviceorienteret og effektiv transport til samarbejdspartnere
- Sparring med vores samarbejdspartnere ved eksempelvis planlægning af transportopgaver
- Løbende tiltag afstemt efter generelle samfundstendenser, hvilket har til formål at legitimere alle organisationens aktiviteter i bredt perspektiv

ESG (Environmental, Social, and Governance)

Koncernen har i 2021 arbejdet med at udfærdige og dokumentere sine målbare ESG politikker og ambitioner. Arbejdet hermed pågår fortsat, og vil være et område der i 2022 og 2023 vil få øget opmærksomhed, da koncernen er fuldt bevidst om sit ansvar på dette område, og ser det som en naturlig udvikling af koncernen og dens virke i den kommende tid.

Der arbejdes derfor på, at der i 2023 udarbejdes koncernens officielle ESG rapport, indeholdende konkrete aktiviteter og målsætninger for perioden 2024-2026.

Dataetik

Dataetik er et nøgleområde som har udviklet sig gennem processer, opmærksomhed og uddannelse af organisationen.

Vores dataetiske principper sikrer, at data behandles korrekt og ansvarligt, når data anvendes i organisationen.

Vi monitorerer og opdaterer løbende vores dataetiske tilgang for at følge den samfundsmæssige og lovgivningsmæssige udvikling på området, for at beskytte det enkeltes individs privatliv og sikre organisationens omdømme og reducere juridiske og forretningsmæssige risici.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2017	2018	2019	2020	2021
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	N/A	N/A	405.421	1.188.767	524.647
Resultat af primær drift	29.809	24.862	21.965	217.326	35.686
Resultat af finansielle poster	-1.285	-938	-534	-1.686	8.982
Årets resultat	22.013	18.554	16.144	167.677	33.616
Balance					
Balancesum	185.725	236.248	220.163	321.851	339.879
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-4.897	-497	-4.998	-5.468	-3.264
Egenkapital	92.479	101.816	111.912	255.614	285.672
Nøgletal					
Soliditetsgrad	49,8	43,1	50,8	79,4	84,1
Forrentning af egenkapital	25,2	19,1	15,1	91,2	12,4

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for RA Holdings ApS.

Koncern- og årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 28. juni 2022

I direktionen

Karl Lücking
Adm. direktør

I bestyrelsen

Kåre Bo Stolt
Bestyrelsesformand

Pierro Kruse
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejeren i RA Holdings ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for RA Holdings ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 28. juni 2022

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(cvr nr. 19 26 30 96)

Søren Moesgaard
statsautoriseret revisor
mne32178

Martin Hansen
statsautoriseret revisor
mne45104

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C- virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til forventet gennemsnitskurs ud fra indgåede terminskontrakter og forventet spotkurs på månedsbasis. Terminskontrakter og andre finansielle instrumenter der anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, omregnes til statusdagens værdi og eventuelle kursreguleringer indregnes direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

I henhold til årsregnskabslovens §96 stk. 1, har selskabet af konkurrencemæssige hensyn udeladt segmentoplysninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer og logistikomkostninger mv..

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale-, administrations- og ejendomsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, udbytter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med RA Holdings ApS som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskatteovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Koncerngoodwill	1-20 år
Goodwill	1-20 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for koncerngoodwill og goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede virksomheds/aktivitets markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data/registreringer.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsgrundlaget for koncernens domicilejendomme er kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningerne fordeles lineært over bygningernes forventede brugstid (som udgør 40 år).

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	40 år	0-100%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0-10%

Koncernens domicilejendomme måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag akkumulerede af- & nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver, fortsat

Opskrivninger til dagsværdi sker på baggrund af en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast på ejendommene.

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er målt efter den indre værdis metode, således, at kapitalandelen indregnes til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne gevinster og og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 1-20 år. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, fortsat

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejede deposita og udlån, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancen dagen. Realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

PASSIVER**Egenkapital**

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealizationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og selskabets pengestrømme for året samt koncernens og selskabets likvider ved årets udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle og ekstraordinære poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2021	2020	2021	2020	
Nettoomsætning	524.646.666	1.188.767.197	0	0	
Vareforbrug	-384.589.764	-861.187.264	0	0	
Andre driftsindtægter	4.788.784	5.182.179	0	0	
BRUTTOFORTJENESTE	144.845.686	332.762.112	0	0	
Andre eksterne omkostninger	-41.764.408	-39.405.367	-1.086.778	-503.645	
Personaleomkostninger	-63.139.709	-72.582.763	-88.567	-57.500	1
INDTJENINGSBIDRAG	39.941.569	220.773.982	-1.175.345	-561.145	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.255.608	-3.447.585	0	0	6
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	35.685.961	217.326.397	-1.175.345	-561.145	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.	0	0	28.758.165	168.137.406	7
Andre finansielle indtægter	9.654.474	398.011	7.347.987	282.346	2
Øvrige finansielle omkostninger	-672.836	-2.084.329	-410.283	-268.650	3
RESULTAT FØR SKAT	44.667.599	215.640.079	34.520.524	167.589.958	
Skat af årets resultat	-11.051.697	-47.962.690	-1.693.930	87.432	4
ÅRETS RESULTAT	33.615.902	167.677.389	32.826.595	167.677.390	5

AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020	
Koncerngoodwill	0	936.283	0	0	6
Goodwill	750.870	0	0	0	6
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	750.870	936.283	0	0	
Grunde og bygninger	60.000.000	55.000.000	0	0	6
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.521.853	8.418.246	0	0	6
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	65.521.853	63.418.246	0	0	
Andre tilgodehavender	9.950.156	898.856	8.194.750	0	7
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	117.657.119	255.859.114	7
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	9.950.156	898.856	125.851.869	255.859.114	
ANLÆGSAKTIVER	76.222.879	65.253.385	125.851.869	255.859.114	
Færdigvarer og handelsvarer	37.246.512	33.970.163	0	0	
Forudbetalinger for varer	22.884.951	48.320.668	0	0	
VAREBEHOLDNINGER	60.131.463	82.290.831	0	0	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	76.672.536	111.048.697	0	0	
Tilgodehavender hos tilknyttede virks.	0	0	54.660.655	31.410.192	
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	9.149.975	46.478.606	
Tilgodehavende selskabsskat	0	456.688	0	631.457	4
Andre tilgodehavender	6.019.198	6.410.947	202.068	2.907.013	
Periodeafgrænsningsposter	972.804	434.736	0	50.375	8
TILGODEHAVENDER	83.664.538	118.351.068	64.012.698	81.477.643	
VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	95.360.937	0	95.360.937	0	10
LIKVIDE BEHOLDNINGER	24.498.967	55.956.015	5.346.733	1.459.005	
OMSÆTNINGSAKTIVER	263.655.905	256.597.914	164.720.368	82.936.648	
AKTIVER I ALT	339.878.784	321.851.299	290.572.237	338.795.762	

PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020	
Virksomhedskapital	225.000	225.000	225.000	225.000	9
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	50.327.333	185.050.089	
Reserve for opskrivninger	0	0	0	0	
Kursregulering af terminskontrakter	838.708	-1.468.945	0	0	
Overført overskud	258.116.333	243.857.552	208.627.708	57.338.517	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	23.000.000	13.000.000	23.000.000	13.000.000	
Minoritetsinteresser	3.492.227	0	0	0	
EGENKAPITAL	285.672.268	255.613.607	282.180.041	255.613.607	
Hensættelser til udskudt skat	6.927.368	5.864.570	0	0	4
HENSATTE FORPLIGTELSE	6.927.368	5.864.570	0	0	
Anden gæld	0	0	0	0	
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	0	0	0	0	11
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	873.732	4.176.009	0	0	11
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	77.335.365	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.805.230	12.367.983	467.282	125.369	
Selskabsskat	2.470.326	0	2.168.532	0	4
Anden gæld	32.129.860	43.829.130	5.756.383	5.721.421	
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	47.279.148	60.373.122	8.392.197	83.182.155	
GÆLDSFORPLIGTELSE	47.279.148	60.373.122,00	8.392.197	83.182.155	
PASSIVER I ALT	339.878.784	321.851.299	290.572.237	338.795.762	

- 5 Resultatdisponering
- 12 Opgørelse af dagsværdi, afledte finansielle instrumenter
- 13 Eventualforpligtelser
- 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 15 Kontraktlige forpligtelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Egenkapitalopgørelse	KONCERNEN						
	Virksom- hedskapital	Markedsværdi termins- kontrakter	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2020	225.000	-297.127	0	105.984.169	6.000.000	0	111.912.042
Udloddet udbytte					-23.000.000		-23.000.000
Ekstraordinært udbytte					17.000.000		17.000.000
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, primo		297.127					297.127
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo		-1.468.945					-1.468.945
Årets opskrivning			264.145				264.145
Overført til frie reserver			-264.145	264.145			0
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab				-68.151			-68.151
Tilgang i året				0			0
Overført via resultatdisponeringen				137.677.389	13.000.000	0	150.677.389
Egenkapital pr. 1/1 2021	225.000	-1.468.945	0	243.857.552	13.000.000	0	255.613.607
Udloddet udbytte					-13.000.000		-13.000.000
Ekstraordinært udbytte					0		0
Tilgang minoritetsinteresser						2.655.898	2.655.898
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, primo		1.468.945					1.468.945
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo		838.708				23.466	862.174
Årets opskrivning			4.101.383				4.101.383
Overført til frie reserver			-4.101.383	4.101.383			0
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab				330.800		23.559	354.359
Afgang i året							0
Overført via resultatdisponeringen				9.826.598	23.000.000	789.305	33.615.902
Egenkapital pr. 31/12 2021	225.000	838.708	0	258.116.333	23.000.000	3.492.227	285.672.268

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital pr. 1/1 2020
 Udloppet udbytte
 Ekstraordinært udbytte
 Valutakursregulering,
 udenlandsk datterselskab
 Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi
 Overført via resultatdisponeringen

Egenkapital pr. 1/1 2021
 Udloppet udbytte
 Ekstraordinært udbytte
 Valutakursregulering,
 udenlandsk datterselskab
 Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi
 Overført via resultatdisponeringen

Egenkapital pr. 31/12 2021

MODER

Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
225.000	31.820.357	73.866.683	6.000.000	111.912.041
			-23.000.000	-23.000.000
			17.000.000	17.000.000
		-68.149		0
	-907.674			-907.674
	<u>154.137.406</u>	<u>-16.460.017</u>	<u>13.000.000</u>	<u>150.677.389</u>
225.000	185.050.089	57.338.517	13.000.000	255.613.607
			-13.000.000	-13.000.000
			0	0
		220.761		220.761
	6.519.079			6.519.079
	<u>-141.241.835</u>	<u>151.068.430</u>	<u>23.000.000</u>	<u>32.826.595</u>
<u>225.000</u>	<u>50.327.333</u>	<u>208.627.708</u>	<u>23.000.000</u>	<u>282.180.041</u>

	KONCERN		MODER		Note
	2021	2020	2021	2020	
Årets resultat	33.615.902	167.677.389	32.826.595	167.677.390	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.255.608	3.447.585	0	0	
Reguleringer	434.628	49.230.859	-34.045.955	-168.306.684	18
Ændring i varebeholdninger	22.159.368	-44.348.044	0	0	
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	34.376.161	-12.240.825	0	0	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-562.753	4.280.608	341.913	-276.508	
Andre ændringer i driftskapital	-15.147.867	27.143.388	-51.537.702	80.731.092	
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	79.131.047	195.190.959	-52.415.149	79.825.291	
Renteindbetalinger og lignende	9.654.474	398.011	7.347.987	282.346	
Renteudbetalinger og lignende	-672.836	-2.084.329	-410.283	-268.650	
Betalt/refunderet selskabsskat	-7.953.909	-47.504.623	-7.779.140	-47.468.971	
Andre pengestrømme fra driftsaktivitet	0	0	0	0	
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	80.158.777	146.000.018	-53.256.585	32.370.016	
Køb af immat- & materielle anlægsaktiver	-3.263.660	-5.467.897	0	0	
Salg af immat-& materielle anlægsaktiver	3.052.419	350.000	0	0	
Salg/køb af værdipapirer	-95.360.937	0	-95.360.937	0	
Salg/køb af finansielle anlægsaktiver	-5.351.300	190.917	-4.494.750	0	
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-100.923.478	-4.926.980	-99.855.687	0	
Ændring i opskrivningshenlæggelser og kursregulering af terminkontrakter	2.307.653	-1.171.818	0	0	
Modtaget udbytte	0	0	170.000.000	14.000.000	
Betalt udbytte	-13.000.000	-23.000.000	-13.000.000	-23.000.000	
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-10.692.347	-24.171.818	157.000.000	-9.000.000	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER	-31.457.048	116.901.220	3.887.728	23.370.016	
Likvider pr. 1/1 2021	55.956.015	-60.945.205	1.459.005	-21.911.011	
LIKVIDER PR. 31/12 2021	24.498.967	55.956.015	5.346.733	1.459.005	
Som kan specificeres således:					
Likvide beholdninger	24.498.967	55.956.015	5.346.733	1.459.005	
LIKVIDER PR. 31/12 2021	24.498.967	55.956.015	5.346.733	1.459.005	

	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
1 Personalemkostninger				
Gager og lønninger	57.170.112	67.032.052	87.500	57.500
Pensioner	2.272.589	2.447.721	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.000.648	1.044.648	1.067	0
Personalemkostninger i øvrigt, netto	2.696.360	2.058.343	0	0
I ALT	<u>63.139.709</u>	<u>72.582.763</u>	<u>88.567</u>	<u>57.500</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>94</u>	<u>97</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 er gage til direktion ikke oplyst.

Moderselskabet har ikke andre ansatte end selskabets direktør, som er ulønnet i dette selskab.

	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
2 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	238.453
Andre finansielle indtægter i øvrigt	9.654.474	398.011	7.347.987	43.894
I ALT	<u>9.654.474</u>	<u>398.011</u>	<u>7.347.987</u>	<u>282.347</u>

	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
3 Øvrige finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	13.811	0
Øvrige finansielle omkostninger	672.836	2.084.329	396.472	268.650
I ALT	<u>672.836</u>	<u>2.084.329</u>	<u>410.283</u>	<u>268.650</u>

4 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets resultat	10.880.924	46.868.550	1.429.154	-109.432
Reg. tidligere år	264.776	0	264.776	0
Udskudt skat	-94.002	1.094.141	0	22.000
I ALT	<u>11.051.697</u>	<u>47.962.690</u>	<u>1.693.930</u>	<u>-87.432</u>
<u>Skyldig selskabsskat:</u>				
Skyldig pr. 1/1 2021	-456.688	179.385	-631.457	468.340
Betalt i året	456.688	-503.992	631.457	-468.340
Betalt acontoskat	-8.500.000	-47.000.000	-8.500.000	-47.000.000
Skat af årets resultat	10.880.924	46.868.550	1.429.154	-109.432
Rentetilleg/-godtgørelse	89.403	-631	89.403	-631
Sambeskatningsbidrag	0	0	9.149.975	46.478.606
SKYLDIG PR. 31/12 2021	<u>2.470.326</u>	<u>-456.688</u>	<u>2.168.532</u>	<u>-631.457</u>
<u>Udskudt skat:</u>				
Skyldig pr. 1/1 2021	5.864.570	4.695.927	0	-22.000
Reg. skat af opskrivningshænlæggelse	1.156.800	74.503	0	0
Årets udskudte skat	-94.002	1.094.141	0	22.000
SKYLDIG PR. 31/12 2021	<u>6.927.368</u>	<u>5.864.570</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Den udskudte skat påhviler				
<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>				
Materielle anlægsaktiver	7.090.134	5.493.000	0	0
Omsætningsaktiver	-162.766	371.570	0	0
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0
I ALT	<u>6.927.368</u>	<u>5.864.570</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

5 Resultatdisponering	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
Overført resultat	9.826.598	137.677.389	151.068.430	-16.460.016
Overført til reserve for nettoopskr.	0	0	-141.241.835	154.137.406
Ekstraordinært udbytte for regnskabsåret	0	17.000.000	0	17.000.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	23.000.000	13.000.000	23.000.000	13.000.000
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	789.305	0	0	0
ÅRETS RESULTAT	33.615.902	167.677.389	32.826.595	167.677.390

Der er udloddet ekstraordinært udbytte efter regnskabsårets udløb t.kr. 9.000.

6 **Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immat., materielle og finansielle anlægsaktiver**

	KONCERNEN						
	Koncern- goodwill	Goodwill	Grunde & bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2020
Kostpris pr. 1/1 2021	4.384.272	0	51.649.325	20.579.581	898.856	76.613.178	71.788.281
Årets tilgang	0	1.001.160	95.460	2.167.040	9.051.300	3.263.660	5.467.897
Årets afgang	0	0	0	-3.963.179	0	-3.963.179	-643.000
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	4.384.272	1.001.160	51.744.785	18.783.442	9.950.156	75.913.659	76.613.178
Afskrivninger pr. 1/1 2021	3.447.989	0	7.210.914	12.161.335	0	22.820.238	20.015.653
Årets afskrivninger	936.283	250.290	353.643	2.715.392	0	4.255.608	3.447.585
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	-1.615.138	0	-1.615.138	-643.000
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2021	4.384.272	250.290	7.564.557	13.261.589	0	25.460.708	22.820.238
Opskrivninger pr. 1/1 2021	0	0	10.561.588	0	0	10.561.588	10.222.940
Årets opskrivning	0	0	5.258.183	0	0	5.258.183	338.648
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	0	0	15.819.771	0	0	15.819.771	10.561.588
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2021	0	750.870	60.000.000	5.521.853	9.950.156	66.272.722	64.354.529
Regnskabsm. værdi uden opskrivninger	0	750.870	44.180.229	5.521.853	9.950.156	50.452.951	53.792.941
Salgspris, afgang	0	0	0	3.052.419	0	0	350.000
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0	-2.348.041	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	0	0	704.378	0	0	350.000

**7 Anlægsoversigt,
finansielle aktiver**
MODER

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2020
Kostpris pr. 1/1 2021	51.225.688	0	51.225.688	51.225.688
Årets tilgang	0	8.194.750	8.194.750	0
Årets afgang	-3.999.679	0	-3.999.679	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	47.226.009	8.194.750	55.420.759	51.225.688
Opskrivninger pr. 1/1 2021	204.633.425	0	204.633.425	51.471.842
Årets resultat	28.758.165	0	28.758.165	168.137.406
Årets opskrivninger	-1.156.800	0	-1.156.800	-74.503
Udbytte	-170.000.000	0	-170.000.000	-14.000.000
Værdiregulering ejendomme	5.258.183	0	5.258.183	338.648
Valutakursregulering, omregning af tilknyttede virksomheder	0	0	0	-68.149
Afgang i året	299.680	0	299.680	0
Egenkapitalposter i datterselskaber	2.638.457	0	2.638.457	-1.171.819
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	70.431.110	0	70.431.110	204.633.425
Nedskrivninger pr. 1/1 2021	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Overført til opskrivninger	0	0	0	0
NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	0	0	0	0
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2021	117.657.119	8.194.750	125.851.869	255.859.114
Heraf udgør koncerngoodwill	0			936.283

**7 Anlægsoversigt,
finansielle aktiver, fortsat**

	<u>Ejerandel</u>
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>	
Ronald A/S, København	100%
Ronald Far East ApS, København	100%
Ronald Far East Ltd. China, Kina	100%
RA Ejendomme ApS	100%
Nümph Holding A/S, Kolding	90%
Nümph A/S, Kolding	100%
Andless ApS, Kolding	100%
Nümph Deutschland GmbH, Tyskland	100%
Nümph Norge AS, Norge	100%
Nümph UK Ltd., United Kingdom	100%

	KONCERN		MODER	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
8 Periodeafgrænsningsposter				
IT, forsikringer, abonnementer m.m.	972.804	434.736	0	50.375
I ALT	972.804	434.736	0	50.375
9 Virksomhedskapital				
Virksomhedskapital pr. 31/12 2021	225.000	225.000	225.000	225.000
Virksomhedskapitalen består af 500 stk. anparter á kr. 450. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
10 Værdipapirer og kapitalandele				
Børsnoterede værdipapirer er målt til dagsværdi med udgangspunkt i officielle markedskurser (metode 1 i dagsværdihierarkiet).				
Aktier og aktiebaserede investeringsforeningsbeviser:				
Resultateffekt af årets ændring i dagsværdi	5.543.245	0	5.543.245	0
Dagsværdi pr. 31/12 2021	95.360.937	0	95.360.937	0
Urealiserede kursgevinster er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og urealiserede kurstab er indregnet i resultatopgørelsen under øvrige finansielle omkostninger.				
11 Langfristede gældsforpligtelser				
Anden gæld	0		0	0
I ALT	0	0	0	0
<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>				
Anden gæld	873.732	4.176.009	0	0
AFDRAG NÆSTE ÅR	873.732	4.176.009	0	0
<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>				
Anden gæld	0	0	0	0
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	0	0	0	0

	KONCERN	MODER
12 Opgørelse af dagsværdi - Afledte finansielle instrumenter		

Koncernen:

Koncernens valutapolitik er at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker via valutaterminsforretninger i primært USD til afdækning af forventet køb inden for de førstkomende 4-6 måneder.

Alle kontrakter er indgået med veletablerede banker og markedsværdier er fastsat ud fra observerbare markededata.

Årets ændringer i dagsværdi kan specificeres således:

Valutaterminskontrakter:

Årets ændring i dagsværdi vedrørende afdækninger, der klassificeres som pengestrømssikring indregnet direkte i egenkapitalen (dagsværdireserven)	2.229.131
Årets resultat effekt af tidligere års dagsværdireguleringer vedrørende pengestrømssikring indregnet direkte i egenkapitalen	-1.312.401
Dagsværdi pr. 31/12 2021	1.015.210

13 Eventualforpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået valutaterminsforretninger med henblik på løbende risikoafdækning af selskabets tilgodehavender/gæld i udenlandsk valuta. Terminsforretningerne er i forhold til balancedagens valutakurser overskudsgivende.

Koncernen har afgivet remburs overfor tredjemand med i alt USD 709.812 via kreditinstitut.

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet:

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for datterselskabet Ronald A/S' engagement med kreditinstitut. Selvskyldnerkautionen er maksimeret til t.kr. 43.500.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for datterselskabet Nümph A/S' engagement med kreditinstitut. Selvskyldnerkautionen er maksimeret til t.kr. 10.500.

Til sikkerhed for engagement med kreditinstitut, har selskabet stillet aktierne i Nümph Holding A/S i pant.

15 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalerne kan opsiges med 3-12 måneders varsel. Den samlede lejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 3.100.

Koncernen har indgået leasingkontrakter om leasing af automobiler. Leasingaftalerne har forskellig uopsigelsesperiode der løber fra 2-60 måneder. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 5.300.

16 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

	Grundlag for bestemmende indflydelse:
Pierro Kruse, Gentofte	Kapitalejer
Øvrige nærtstående parter	
Ronald A/S, København	Tilknyttet virksomhed
RA Ejendomme ApS, København	Tilknyttet virksomhed
Ronald Far East ApS, København	Tilknyttet virksomhed
Ronald Far East Ltd., Shanghai China	Tilknyttet virksomhed
Nümph Holding A/S, Kolding	Tilknyttet virksomhed
Nümph A/S, Kolding	Tilknyttet virksomhed
Andless ApS, Kolding	Tilknyttet virksomhed
Nümph Deutschland GmbH, Tyskland	Tilknyttet virksomhed
Nümph Norge AS, Norge	Tilknyttet virksomhed
Nümph UK Ltd., United Kingdom	Tilknyttet virksomhed

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	KONCERN		MODER	
	31/12 2021	31/12 2020		
Honorar for lovpligtig revision	351.250	321.000		
Honorar for skatterådgivning	275.000	144.500		
Honorar for andre erklæringsopgaver	7.350	6.950		
Honorar for andre ydelser	69.000	94.800		
I ALT	<u>702.600</u>	<u>567.250</u>		
18 Reguleringer (pengestrømme)	2021	2020	2021	2020
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	-704.378	-350.000	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder			-28.758.165	-168.137.406
Valutakursregulering, udenlandske datterselskaber	225.747	6.354	220.761	-68.149
Andre finansielle indtægter	-9.654.474	-398.011	-7.347.987	-282.346
Regulering skat, tidligere år	0	0	-264.776	0
Øvrige finansielle omkostninger	672.836	2.084.329	410.283	268.650
Skat af årets skattepligtige indkomst	11.051.697	47.962.690	1.693.930	-87.432
Regulering af udskudt skat	-1.156.800	-74.503	0	0
I ALT	<u>434.628</u>	<u>49.230.859</u>	<u>-34.045.955</u>	<u>-168.306.684</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Karl Lücking

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-153718406168

IP: 213.150.xxx.xxx

2022-06-29 08:37:55 UTC

NEM ID 

Kåre Bo Stolt

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-054908452849

IP: 213.237.xxx.xxx

2022-06-30 07:46:19 UTC

NEM ID 

Pierro Henri Børge Serena Kruse

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-182500660561

IP: 213.150.xxx.xxx

2022-06-30 08:21:33 UTC

NEM ID 

Martin Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1258026954320

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-06-30 08:34:37 UTC

NEM ID 

Søren Moesgaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1277196183570

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-06-30 08:43:17 UTC

NEM ID 

Karl Lücking

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-153718406168

IP: 213.150.xxx.xxx

2022-06-30 08:44:19 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: N7YXA-70PZE-YMHZQ-YQAQG-220AC-EG6QK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>