

**ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

**RA HOLDINGS APS**

**Bomhusvej 20**

**2100 København Ø**

**CVR-nr. 18 92 53 97**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 30/6 2023

---

Karl Lücking  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-8
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	10-12
<b>Koncernregnskab og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	13-21
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2022	22
Balance pr. 31. december 2022	23-24
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2022	25-26
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022	27
Noter	28-37

**Selskab**

RA Holdings ApS  
Bomhusvej 20  
2100 København Ø

CVR-nummer 18 92 53 97

Hjemsted: København

**Direktion**

Karl Lücking

**Bestyrelse**

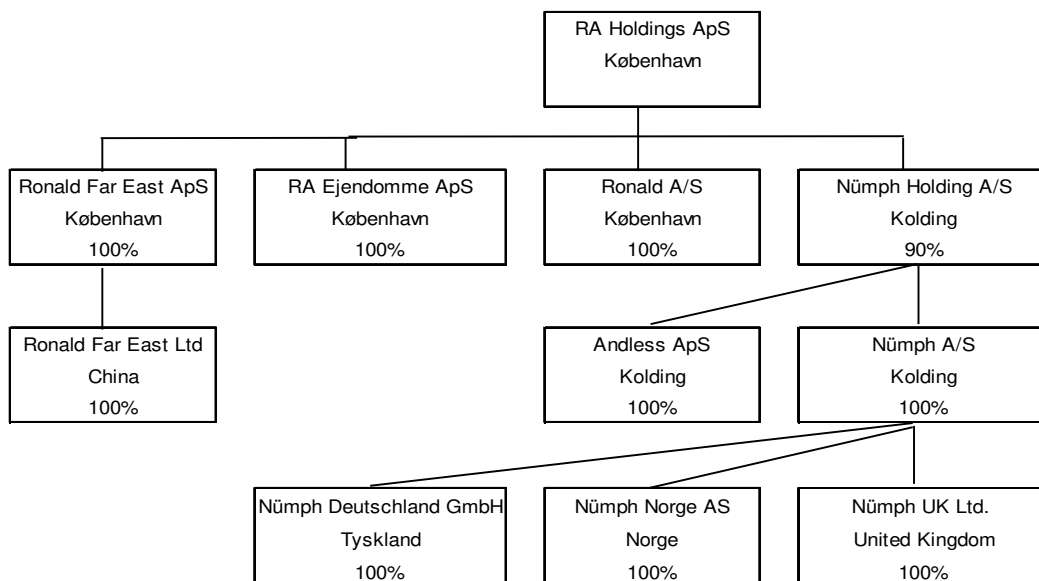
Kåre Bo Stolt

Pierro Kruse

**Revision**

**info**revision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
cvr nummer 19 26 30 96

Søren Moesgaard, statsautoriseret revisor  
Martin Hansen, statsautoriseret revisor

**Koncernoversigt****Væsentligste aktiviteter**Koncernen

Koncernens oprindelige udgangspunkt er udvikling af og handel med mode-accessories, smykker, og modetøj mv., samt anden i forbindelse hermed stående virksomhed. Koncernen har gennem de seneste år løbende og målrettet fokuseret på at tilføje nye forretningsområder, kundegrupper og geografiske markeder til de oprindelige aktiviteter.

Moderselskabet

RA Holdings ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været, at være holdingselskab for kapitalbesiddelser i selskaber, der driver virksomhed indenfor smykke- eller modebranchen eller i tilknyttede brancher samt at foretage anlægsinvesteringer i fast ejendom, samt anden i den forbindelse hermed stående virksomhed.

**Udviklingen i aktiviteter og forhold**Koncernen og moderselskabet:

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på t.kr. -13.855 mod sidste års resultat på t.kr. 33.616. Der var forventet et positivt resultat for året i niveauet t.kr. 15.000 - 25.000. Det lavere resultat skyldes primært den negative udvikling på de globale aktiemarkeder i 2022, samt en negativ resultatudvikling i selskabets datterselskab Ronald A/S' værnemiddel forretning. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

**Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 31. december 2022.

**Den forventede udvikling**Koncernen og moderselskabet:

Der forventes et positivt resultat før skat i næste regnskabsår i niveauet t.kr. 25.000-30.000.

**Videnressourcer**Koncernen og moderselskabet:

Koncernens væsentligste viden-ressourcer er medarbejderne samt en række IP-rettigheider i form af patenter og varemærkerettigheder.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**Koncernen og moderselskabet:

Koncernen afholder løbende omkostninger til innovation og produktudvikling, således at koncernens tilbud til markedet er tidssvarende og i overensstemmelse med slutbrugernes behov.

Koncernen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til koncernens fortsatte vækst og indtjening.

Koncernen har ingen forskningsaktiviteter.

**Mål og politikker for det underrepræsenterede køn**

Koncernens politik og målsætning er, at rekruttering og udvælgelse af kandidater til ledende stillinger sker med udgangspunkt i en vurdering af kombinationen af kandidaternes faglige kvalifikationer og de påkrævede kompetencer, der tilsammen komplementerer koncernens strategi og det øvrige ledende organ mest optimalt.

Der sættes således, gennem denne politik og målsætning, fokus på en række indsatser og retningslinjer, der skal sikre, at alle, uanset køn og øvrige ligestillingsregler, vurderes ud fra ens kriterier. Rekruttering af øvrige medarbejdere i koncernen sker med udgangspunkt i samme politik og målsætning. Herudover er der også faste retningslinjer for, at alle medarbejdere og ledere har lige muligheder for medarbejderudviklingssamtaler, faglig sparring og lederudvikling.

Disse retningslinjer er med til at sikre den løbende faglige kompetenceudvikling af hver enkelt medarbejder.

**Måltal for det underrepræsenterede køn i ledende stillinger**

Direktion og bestyrelse i datterselskaberne i Ronald koncernen består af 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf én er kvinde og 4 bestyrelsesudpegede direktører, hvoraf ingen er kvinder. Det er vores mål at have 33% kvinder i bestyrelserne i 2023, hvilket svarer til, at der skal være én kvinde yderligere i et af datterselskabernes bestyrelse. Det er vores mål at have én kvinde i en direktørstilling i koncernen i løbet af de kommende 2-5 år.

Fordeling af mand / kvinde i lederstillinger i koncernen:	Mænd: 8	Kvinder: 1
Fordeling af mand / kvinde i ledende stillinger i koncernen (måltal i 2023):	Mænd: 8	Kvinder: 1
Fordeling af mand / kvinde i ledende stillinger i koncernen (måltal på 2-5 års sigt):	Mænd: 8	Kvinder: 3

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

**Måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen**

Bestyrelsen i RA Holdings ApS består af 2 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Det er vores mål at have 33% kvinder i 2023, hvilket svarer til at der skal være én kvinde i selskabets bestyrelse.

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse:	Mænd: 2	Kvinder: 0
Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2023):	Mænd: 2	Kvinder: 1
Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2024):	Mænd: 2	Kvinder: 1

Det er vores mål at have én kvinde i bestyrelsen fra 2023.

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

**Redegørelse for samfundsansvar****Politikker**

RA Holdings ApS følger følgende principper for samfundsansvar:

- Overholde gældende lovgivning i de markeder, hvor koncernen er til stede
- Tage afstand fra alle former for korruption, bestikkelse og afpresning
- Overholde gældende menneskerettigheds- og arbejdstagerrettigheder, som er godkendt af FN eller andre relevante internationale organisationer og ratificeret af Danmark
- Gøre de omtalte principper gældende i samarbejde med væsentlige leverandører

Årsregnskabsloven §99a kræver at CSR-rapporten forholder sig til fire obligatoriske emner som er:

- Menneskerettigheder
- Miljø og Klima
- Sociale forhold
- Antikorruption

**Redegørelse for samfundsansvar, fortsat****Menneskerettigheder**

- Ingen tolerance for diskrimination eller latterliggørelse på grund af race, hudfarve, køn, seksuel orientering, alder, handicap, sprog, religion, politisk overbevisning, kulturel baggrund, etnicitet
- Respekt for medarbejdernes forenings- og forhandlingsret samt retten til medlemskab af faglige organisationer og/eller indgå i selskabets bestyrelse eller afstå herfra.

Hvis en medarbejder oplever en overtrædelse af disse punkter, opfordres medarbejderen til at informere sin nærmeste leder eller dennes leder. Vi er ydermere ved at etablere whistleblowerordning. Det er en ordning der betyder, at alle interessenter omkring RA Holdings ApS' – medarbejdere, kunder, bestyrelse mv. har mulighed for at foretage en indberetning, hvis der opdages grove kritisable forhold eller ulovligheder i samarbejde med RA Holdings ApS. Indberetning kan foretages anonymt.

**Miljø og klima**

På miljøområdet medfører principperne for samfundsansvar, at RA Holdings ApS løbende søger at minimere koncernens miljømæssige påvirkning ved at optimere ressourceforbruget i værdikæden samt sikre den bedst mulige affaldshåndtering og genanvendelse af emballage samt effektiv og miljøbevidst levering af koncernens varer.

Koncernen er både GOTS og FSC certificeret.

**Sociale forhold**

RA Holdings ApS afspejler en organisation, hvori social hensyntagen er af absolut yderste vigtighed.

- Vi arbejder målrettet på at mindske sygefravær og øge trivsel. Der er ligeledes stort fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed, og koncernens mål er 0 arbejdsulykker. Den seneste medarbejderundersøgelse blev gennemført i 2019. Der er planlagt nye undersøgelser i 2023.
- Kontinuerlig udvikling af vores medarbejders kompetencer er noget vi lægger stor vægt på, specielt på at have en høj daglig interaktion og feedback i hele virksomheden.
- Vi aftaler altid løn, som afspejler et generelt niveau i branchen. Vi er herigennem med til at forebygge social dumping. Hertil fastsættes ligeledes arbejdsvilkår inden for rammer, som holder skærpet fokus på den ansattes velbefindende.
- Tilførsel af ny viden gennem tilknytning af elever og praktikanter er noget, vi opfatter som givende for samfundet såvel som virksomheden. Det er et mål kontinuerligt at have elever tilknyttet virksomheden samt bachelor- og kandidatstuderende tilknyttet i kortere eller længere praktikforløb løbende gennem året.
- Vi behandler altid kunden med respekt og omtanke for vedkommendes generelle livssituation og velbefindende. Vi respekterer således både slutbrugere, som ikke ønsker social interaktion, men går omvendt langt for at stimulere eller hjælpe de, der har brug for det.
- Alle medarbejdere er omfattet af sundsforsikring fra ansættelsesforholdets begyndelse.
- Der har gennem flere år været etableret et ambassadør udvalg blandt medarbejderne, som har fokus på medarbejdertrivsel, antimobbestrategi mv.
- Vi stiller altid krisehjælp til rådighed, hvis en medarbejder skulle opleve dødsfald, livstruende situationer eller lignende kritiske scenarier under udførelsen af arbejdsopgaven.

**Redegørelse for samfundsansvar, fortsat****Antikorruption**

Politik: Medarbejdere må ikke give eller modtage gaver eller repræsentation til/fra forretningsforbindelser, der overstiger det normale accepterede i landet. Gaver eller repræsentation må aldrig være rede penge eller af betydelig værdi. I tvivlstilfælde forelægges forholdet for nærmeste leder – minimum en afdelingsleder – der kan afgøre om gaven skal tilfalde medarbejderen eller afdelingen. Medarbejderen må aldrig modtage bonus, returkommission, eller lignende fra leverandører. Vores kommende whistleblowerordning betyder, at alle interessenter omkring RA Holdings ApS – inkl. medarbejdere, kunder og leverandører – har mulighed for at foretage indberetning, hvis der opdages uhæderlige eller mistænksomme handlinger i samarbejdet med RA Holdings ApS.

Koncernen har ikke registreret nogen former for korruption eller forsøg på korruption i 2022.

**Økonomisk**

Profitabilitet og vækst er virksomhedens hovedformål. Forudsætningen herfor er, at vi fortsat skaber værdi for vores samarbejdspartnere. Dette gøres gennem:

- Intensiveret produktudvikling og perfektionering af eksisterende produkter
- Uddannelse og efteruddannelse af personale til et højt fagligt og servicemæssigt niveau
- Serviceorienteret og effektiv transport til samarbejdspartnere
- Sparring med vores samarbejdspartnere ved eksempelvis planlægning af transportopgaver
- Løbende tiltag afstemt efter generelle samfundstendenser, hvilket har til formål at legitimere alle organisationens aktiviteter i bredt perspektiv

**ESG (Environmental, Social, and Governance)**

Koncernen har i 2022 arbejdet med at udfærdige og dokumentere sine målbare ESG politikker og ambitioner. Arbejdet hermed pågår fortsat, og vil være et område der i 2023 og 2024 vil få øget opmærksomhed, da koncernen er fuldt bevidst om sit ansvar på dette område, og ser det som en naturlig udvikling af koncernen og dens virke i den kommende tid.

Der arbejdes derfor på, at der i 2024 udarbejdes koncernens første officielle ESG rapport, indeholdende konkrete aktiviteter og målsætninger for perioden 2025-2027.

**Dataetik**

Dataetik er et nøgleområde som har udviklet sig gennem processer, opmærksomhed og uddannelse af organisationen.

Vores dataetiske principper sikre, at data behandles korrekt og ansvarligt, når data anvendes i organisationen.

Vi monitorerer og opdaterer løbende vores dataetiske tilgang for at følge den samfundsmæssige og lovgivningsmæssige udvikling på området, for at beskytte det enkeltes privatliv og sikre organisationens omdømme og reducere juridiske og forretningsmæssige risici.



## Redegørelse for samfundsansvar, fortsat

### Finansielle - risici

Koncernen er en international handelsvirksomhed og er dermed påvirket af markedsudvinding og politiske udviklinger på de forskellige markeder. Endvidere er selskabets væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne og ydelserne sælges.

For at mindske ovennævnte risici tilstræbes der hele tiden en vis spredning af aktiviteterne samt løbende udvikling af selskabets produkter og ydelser.

Koncernen er som følge af dens drift, dens investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser, kreditrisici og renteniveau. Koncernens ledelse styrer de finansielle risici i koncernen. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at rente-, og kreditrisici ikke vurderes at have væsentlig betydning for koncernen.

Der er koncernens valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet køb. Herudover kreditforsikres kunderne i det omfang, det er muligt.

### Markeds - risici

Den overvejende del af koncernens aktiviteter er primært rettet mod den private sektor (detailhandel). Den politiske udvikling/sammensætning, det økonomiske råderum i befolkningen, herunder inflation, renter mv. samt eventuelle krav til bæredygtighed kan påvirke koncernens finansielle resultater.

### Medarbejder - risici

Der er vitalt for koncernen at have de rigtige kompetencer og erfaring, specielt inden for mode, trends mv. samt indkøb og logistik idet en væsentlig del af koncernens varer produceres i fjernøsten. Det er derfor vigtigt, at koncernen vedbliver at være en attraktiv arbejdsgiver, der både kan udvikle og fastholde nuværende dygtige medarbejdere samt at kunne tiltrække nye medarbejdere med de rette kompetencer, i forhold til koncernens aktiviteter. Koncernens finansielle resultater kan blive påvirket negativt, hvis det ikke lykkes at oprette de nødvendige kompetencer og erfaring.

### Leverandør - risici

Koncernen vurderes ikke at være afhængig af enkelte leverandører, ligesom køb typisk foretages i USD, hvorfor der som udgangspunkt ikke er særlige prisrisici. Prisudvikling, som følge af regulatoriske indgreb (fx med udspring i bæredygtighed) og øget forbrug andre steder i verden kan medføre øget efterspørgsel og deraf højere priser, herunder fragtrater mv. som kan have en negativ indflydelse på koncernens finansielle resultater.

### IT - Risici

Koncernen anvender ikke specialudviklede systemer, men derimod egnede standardsystemer som serviceres af anerkendte leverandører. Ledelsen har implementeret forskellige sikringsmekanismer for at minimere sin risikoeksponering som en del af den løbende drift. Koncernens finansielle transaktioner er understøttet af forskellige ERP systemer samt MS Excel. Der er medtaget i de strategiske overvejelser om koncernen skal opgradere enkelte af sine systemer på dette disse områder.

### Sammenfatning af risici

Bestyrelsen vurderer sammen med direktionen løbende koncernens samlede risikoprofil og vedtager retningslinjer for at imødekomme disse.

Koncernen styrer de finansielle risici centralt, herunder koordinering af likviditetsstyring og kapitalfremskaffelse til strategiske investeringer.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	N/A	405.421	1.188.767	524.647	459.654
Resultat af primær drift	24.862	21.965	217.326	35.686	171
Resultat af finansielle poster	-938	-534	-1.686	8.982	-17.025
Årets resultat	18.554	16.144	167.677	33.616	-13.855
<b>Balance</b>					
Balancesum	236.248	220.163	321.851	339.879	294.604
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-497	-4.998	-5.468	-3.264	-5.124
Egenkapital	101.816	111.912	255.614	285.672	235.671
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	43,1	50,8	79,4	84,1	80,0
Forrentning af egenkapital	19,1	15,1	91,2	12,4	-5,3

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2022 for RA Holdings ApS.

Koncern- og årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 29. juni 2023

#### I direktionen

---

Karl Lücking  
Adm. direktør

#### I bestyrelsen

---

Kåre Bo Stolt  
Bestyrelsesformand

---

Pierro Kruse  
Bestyrelsesmedlem

## Til kapitalejeren i RA Holdings ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for RA Holdings ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 29. juni 2023

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(cvr nr. 19 26 30 96)

Søren Moesgaard  
statsautoriseret revisor  
mne32178

Martin Hansen  
statsautoriseret revisor  
mne45104

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C- virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

**GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

**VALUTAOMREGNING**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til forventet gennemsnitskurs ud fra indgåede terminskontrakter og forventet spotkurs på månedsbasis. Terminskontrakter og andre finansielle instrumenter der anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, omregnes til statusdagens værdi og eventuelle kursreguleringer indregnes direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.



**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

**RESULTATOPGØRELSEN**

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

**Nettoomsætning**

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer og logistikomkostninger mv..

**Eksterne omkostninger**

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale-, administrations- og ejendomsomkostninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, udbytter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med RA Holdings ApS som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskatteovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Goodwill	1-20 år
----------	---------

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for koncerngoodwill og goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede virksomheds/aktivitets markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data/registreringer.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsgrundlaget for koncernens domicilejendomme er kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningerne fordeles lineært over bygningernes forventede brugstid (som udgør 40 år).

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Bygninger	40 år	0-100%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0-10%

Koncernens domicilejendomme måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag akkumulerede af- & nedskrivninger.

**Materielle anlægsaktiver, fortsat**

Opskrivninger til dagsværdi sker på baggrund af en individuelt fastsat diskonteringsfaktor ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast på ejendommene.

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er målt efter den indre værdis metode, således, at kapitalandelen indregnes til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne gevinster og og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 1-20 år. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, fortsat**

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

**Andre tilgodehavender der er anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejede deposita og udlån, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver måles til dagsværdi på balancen dagen. Realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

**PASSIVER****Egenkapital**

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og selskabets pengestrømme for året samt koncernens og selskabets likvider ved årets udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle og ekstraordinære poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i den løbende likviditetsstyring og dermed er udsat for væsentlige ændringer i såvel positiv som negativ retning i løbet af året.

**HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2022	2021	2022	2021	
Nettoomsætning	459.654.077	524.646.666	0	0	1
Vareforbrug	-345.853.738	-381.336.605	0	0	
Andre driftsindtægter	927.938	1.535.625	0	0	
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>114.728.277</b>	<b>144.845.686</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Andre eksterne omkostninger	-42.192.647	-41.764.408	-970.011	-1.086.778	
Personaleomkostninger	-66.104.476	-63.139.709	-5.000	-88.567	2
<b>INDTJENINGSBIDRAG</b>	<b>6.431.154</b>	<b>39.941.569</b>	<b>-975.011</b>	<b>-1.175.345</b>	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-3.534.826	-4.255.608	0	0	7
Andre driftsomkostninger	-2.725.561	0	0	0	
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>170.767</b>	<b>35.685.961</b>	<b>-975.011</b>	<b>-1.175.345</b>	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.	0	0	-1.006.061	28.758.165	8
Andre finansielle indtægter	7.870.791	9.654.474	7.346.932	7.347.987	3
Øvrige finansielle omkostninger	-24.895.368	-672.836	-22.761.568	-410.283	4
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-16.853.810</b>	<b>44.667.599</b>	<b>-17.395.708</b>	<b>34.520.525</b>	
Skat af årets resultat	2.999.187	-11.051.698	2.718.617	-1.693.930	5
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-13.854.623</b>	<b>33.615.901</b>	<b>-14.677.091</b>	<b>32.826.595</b>	6



AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021	
Goodwill	417.150	750.870	0	0	7
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	417.150	750.870	0	0	
Grunde og bygninger	59.000.000	60.000.000	0	0	7
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.927.785	5.521.853	0	0	7
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	66.927.785	65.521.853	0	0	
Andre tilgodehavender	9.760.204	9.950.156	7.696.275	8.194.750	8
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	107.100.839	117.657.119	8
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	9.760.204	9.950.156	114.797.114	125.851.869	
ANLÆGSAKTIVER	77.105.139	76.222.879	114.797.114	125.851.869	
Færdigvarer og handelsvarer	72.915.790	37.246.512	0	0	
Forudbetalinger for varer	17.004.402	22.884.951	0	0	
VAREBEHOLDNINGER	89.920.192	60.131.463	0	0	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	94.563.185	76.672.536	0	0	
Tilgodehavender hos tilknyttede virks.	0	0	114.671.850	54.660.655	
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	0	9.149.975	
Tilgodehavende selskabsskat	5.098.805	0	5.863.019	0	5
Udskudt skatteaktiv	0	0	2.718.617	0	5
Andre tilgodehavender	6.070.398	6.019.198	240.068	202.068	
Periodeafgrænsningsposter	513.979	972.804	0	0	9
TILGODEHAVENDER	106.246.367	83.664.538	123.493.555	64.012.698	
VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	0	95.360.937	0	95.360.937	11
LIKVIDE BEHOLDNINGER	21.332.497	24.498.967	306.114	5.346.733	
OMSÆTNINGSAKTIVER	217.499.056	263.655.905	123.799.668	164.720.368	
AKTIVER I ALT	294.604.195	339.878.784	238.596.782	290.572.237	

PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021	
Virksomhedskapital	225.000	225.000	225.000	225.000	10
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	59.874.830	70.431.110	
Reserve for opskrivninger	0	0	0	0	
Reserve for dagsværdi	-1.802.774	1.043.991	0	0	
Overført overskud	214.830.506	257.911.050	153.152.901	188.523.931	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	19.000.000	23.000.000	19.000.000	23.000.000	
Minoritetsinteresser	3.418.722	3.492.227	0	0	
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>235.671.453</b>	<b>285.672.268</b>	<b>232.252.731</b>	<b>282.180.041</b>	
Hensættelser til udskudt skat	3.325.809	6.927.368	0	0	5
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>3.325.809</b>	<b>6.927.368</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Anden gæld	0	0	0	0	
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	12
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	821.660	873.732	0	0	12
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.436	0	
Kreditinstitutter	5.537.367	0	1.767.182	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.820.055	11.805.230	108.157	467.281	
Selskabsskat	0	2.470.326	0	2.168.532	5
Anden gæld	34.427.851	32.129.860	4.467.276	5.756.383	
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>55.606.933</b>	<b>47.279.148</b>	<b>6.344.051</b>	<b>8.392.196</b>	
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>55.606.933</b>	<b>47.279.148</b>	<b>6.344.051</b>	<b>8.392.196</b>	
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>294.604.195</b>	<b>339.878.784</b>	<b>238.596.782</b>	<b>290.572.237</b>	

13 Opgørelse af dagsværdi, afledte finansielle instrumenter

14 Eventualforpligtelser

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

16 Kontraktlige forpligtelser

17 Nærtstående parter

18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Egenkapitalopgørelse

KONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Reserve for dagsværdi	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2021	225.000	-1.594.472	0	243.983.069	13.000.000	0	255.613.597
Udloddet udbytte					-13.000.000		-13.000.000
Tilgang minoritetsinteresser						2.655.898	2.655.898
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, primo		1.468.955					1.468.955
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo		838.708				23.466	862.174
Årets opskrivning			4.101.383				4.101.383
Overført til frie reserver			-4.101.383	4.101.383			0
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab		330.800				23.559	354.359
Overført via resultatdisponeringen				9.826.598	23.000.000	789.304	33.615.902
Egenkapital pr. 1/1 2022	225.000	1.043.991	0	257.911.050	23.000.000	3.492.227	285.672.268
Udloddet udbytte					-32.000.000	-700.000	-32.700.000
Ekstraordinært udbytte				-9.000.000	9.000.000		0
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, primo		-1.043.991				-23.466	-1.067.457
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo		-1.619.617				-119.200	-1.738.816
Årets opskrivning			-403.453				-403.453
Overført til frie reserver			403.453	-403.453			0
Valutakursregulering, udenlandsk datterselskab		-183.158				-53.309	-236.467
Overført via resultatdisponeringen				-33.677.091	19.000.000	822.469	-13.854.623
Egenkapital pr. 31/12 2022	225.000	-1.802.774	0	214.830.506	19.000.000	3.418.722	235.671.453

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital pr. 1/1 2021  
 Udloppet udbytte  
 Valutakursregulering,  
 udenlandsk datterselskab  
 Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi  
 Overført via resultatdisponeringen

Egenkapital pr. 1/1 2022  
 Udloppet udbytte  
 Ekstraordinært udbytte  
 Valutakursregulering,  
 udenlandsk datterselskab  
 Op-/nedskr. Kapitalandele til indre værdi  
 Overført via resultatdisponeringen

Egenkapital pr. 31/12 2022

MODER

Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
225.000	205.153.866	37.234.740	13.000.000	255.613.607
			-13.000.000	-13.000.000
		220.761		220.761
	6.519.079			6.519.079
	<u>-141.241.835</u>	<u>151.068.430</u>	<u>23.000.000</u>	<u>32.826.595</u>
225.000	70.431.110	188.523.931	23.000.000	282.180.042
			-32.000.000	-32.000.000
		-9.000.000	9.000.000	0
	220.761			220.761
	-3.470.980			-3.470.980
	<u>-7.306.061</u>	<u>-26.371.030</u>	<u>19.000.000</u>	<u>-14.677.091</u>
<u>225.000</u>	<u>59.874.830</u>	<u>153.152.901</u>	<u>19.000.000</u>	<u>232.252.731</u>

	KONCERN		MODER		Note
	2022	2021	2022	2021	
Årets resultat	-13.854.623	33.615.902	-14.677.091	32.826.595	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.534.826	4.255.608	0	0	
Reguleringer	13.902.718	434.629	13.922.841	-34.045.954	19
Ændring i varebeholdninger	-29.788.729	22.159.368	0	0	
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-17.890.649	34.376.161	0	0	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	3.014.825	-562.753	-359.124	341.913	
Andre ændringer i driftskapital	2.653.544	-15.147.867	-52.407.652	-51.537.702	
<b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b>	<b>-38.428.089</b>	<b>79.131.047</b>	<b>-53.521.026</b>	<b>-52.415.149</b>	
Renteindbetalinger og lignende	7.870.791	9.654.475	7.346.932	7.347.987	
Renteudbetalinger og lignende	-24.895.368	-672.836	-22.761.568	-410.284	
Betalt/refunderet selskabsskat	-8.057.709	-7.953.909	-8.031.551	-7.779.140	
Andre pengestrømme fra driftsaktivitet	-256.459	0	0	0	
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>-63.766.834</b>	<b>80.158.777</b>	<b>-76.967.213</b>	<b>-53.256.585</b>	
Køb af immat- & materielle anlægsaktiver	-5.124.285	-3.263.660	0	0	
Salg af immat-& materielle anlægsaktiver	0	3.052.419	0	0	
Salg/køb af værdipapirer	95.360.937	-95.360.937	95.360.937	-95.360.937	
Salg/køb af finansielle anlægsaktiver	189.952	-5.351.300	498.475	-4.494.750	
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>90.426.604</b>	<b>-100.923.478</b>	<b>95.859.412</b>	<b>-99.855.687</b>	
Ændring i opskrivningshenlæggelser og kursregulering af terminkontrakter	-2.663.608	2.307.653	0	0	
Modtaget udbytte	0	0	6.300.000	170.000.000	
Betalt udbytte	-32.700.000	-13.000.000	-32.000.000	-13.000.000	
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>	<b>-35.363.608</b>	<b>-10.692.347</b>	<b>-25.700.000</b>	<b>157.000.000</b>	
<b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>-8.703.837</b>	<b>-31.457.048</b>	<b>-6.807.801</b>	<b>3.887.728</b>	
Likvider pr. 1/1 2022	24.498.967	55.956.015	5.346.733	1.459.005	
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2022</b>	<b>15.795.129</b>	<b>24.498.967</b>	<b>-1.461.068</b>	<b>5.346.733</b>	
Som kan specificeres således:					
Likvide beholdninger	15.795.129	24.498.967	-1.461.068	5.346.733	
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2022</b>	<b>15.795.129</b>	<b>24.498.967</b>	<b>-1.461.068</b>	<b>5.346.733</b>	

	KONCERN		MODER	
	2022	2021	2022	2021
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Varesalg, Danmark	186.285.121	303.883.598	0	0
Varesalg, Udland	273.368.956	220.763.068	0	0
I ALT	459.654.077	524.646.666	0	0
<b>2 Personalemkostninger</b>				
Gager og lønninger	59.832.635	57.170.112	3.933	87.500
Pensioner	2.618.990	2.272.589	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.137.255	1.000.648	1.067	1.067
Personalemkostninger i øvrigt, netto	2.515.596	2.696.360	0	0
I ALT	66.104.476	63.139.709	5.000	88.567
Gennemsnitligt antal medarbejdere	91	94	1	1
I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 er gage til direktion ikke oplyst.				
Moderselskabet har ikke andre ansatte end selskabets direktør, som er ulønnet i dette selskab.				
<b>3 Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.812.207	0
Andre finansielle indtægter i øvrigt	7.870.791	9.654.474	5.534.725	7.347.987
I ALT	7.870.791	9.654.474	7.346.932	7.347.987
<b>4 Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	69.584	13.811
Øvrige finansielle omkostninger	24.895.368	672.836	22.691.984	396.472
I ALT	24.895.368	672.836	22.761.568	410.283

5 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2022	2021	2022	2021
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets resultat	488.577	10.880.924	0	1.429.154
Reg. tidligere år	0	264.776	0	264.776
Udskudt skat	-3.487.764	-94.002	-2.718.617	0
I ALT	-2.999.187	11.051.698	-2.718.617	1.693.930
<u>Skyldig selskabsskat:</u>				
Skyldig pr. 1/1 2022	2.470.327	-456.688	2.168.532	-631.457
Betalt i året	-2.194.690	456.688	-2.168.532	631.457
Betalt acontoskat	-5.863.019	-8.500.000	-5.863.019	-8.500.000
Skat af årets resultat	488.577	10.880.924	0	1.429.154
Rentetilleg/-godtgørelse	0	89.403	0	89.403
Sambeskatningsbidrag	0	0	0	9.149.975
SKYLDIG PR. 31/12 2022	-5.098.805	2.470.327	-5.863.019	2.168.532
<u>Udskudt skat:</u>				
Skyldig pr. 1/1 2022	6.927.367	5.864.570	0	0
Reg. skat af opskrivningshænlæggelse	-113.794	1.156.800	0	0
Årets udskudte skat	-3.487.764	-94.002	-2.718.617	0
SKYLDIG PR. 31/12 2022	3.325.809	6.927.368	-2.718.617	0
Den udskudte skat påhviler				
<u>følgende aktiver og forpligtelser:</u>				
Materielle anlægsaktiver	7.090.433	7.090.134	0	0
Omsætningsaktiver	406.206	-162.766	0	0
Underskud til fremførelse	-4.170.831	0	-2.718.617	0
I ALT	3.325.809	6.927.368	-2.718.617	0

6 Resultatdisponering	KONCERN		MODER	
	2022	2021	2022	2021
Overført resultat	-33.677.091	9.826.596	-26.371.030	151.068.430
Overført til reserve for nettoopskr.	0	0	-7.306.061	-141.241.835
Forslag til udbytte for regnskabsåret	19.000.000	23.000.000	19.000.000	23.000.000
Minoritetsaktionærers andel af årets resultat	822.469	789.305	0	0
ÅRETS RESULTAT	<u>-13.854.623</u>	<u>33.615.901</u>	<u>-14.677.091</u>	<u>32.826.595</u>



**7 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immat., materielle og finansielle anlægsaktiver**

	<b>KONCERNEN</b>						
	Koncern- goodwill	Goodwill	Grunde & bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2021
Kostpris pr. 1/1 2022	4.384.272	1.001.160	51.744.785	18.783.442	9.950.156	75.913.659	76.613.178
Årets tilgang	0	0	0	5.124.285	308.523	5.124.285	3.263.660
Årets afgang	0	0	0	0	-498.475	0	-3.963.179
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2022</b>	<b>4.384.272</b>	<b>1.001.160</b>	<b>51.744.785</b>	<b>23.907.727</b>	<b>9.760.204</b>	<b>81.037.944</b>	<b>75.913.659</b>
Afskrivninger pr. 1/1 2022	4.384.272	250.290	7.564.557	13.261.589	0	25.460.708	22.820.238
Årets afskrivninger	0	333.720	482.753	2.718.353	0	3.534.826	4.255.608
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	0	-1.615.138
<b>AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2022</b>	<b>4.384.272</b>	<b>584.010</b>	<b>8.047.310</b>	<b>15.979.942</b>	<b>0</b>	<b>28.995.534</b>	<b>25.460.708</b>
Opskrivninger pr. 1/1 2022	0	0	15.819.771	0	0	15.819.771	10.561.588
Årets opskrivning	0	0	-517.247	0	0	-517.247	5.258.183
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	0	0
<b>OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.302.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.302.524</b>	<b>15.819.771</b>
<b>REGN. VÆRDI PR. 31/12 2022</b>	<b>0</b>	<b>417.150</b>	<b>59.000.000</b>	<b>7.927.785</b>	<b>9.760.204</b>	<b>67.344.934</b>	<b>66.272.722</b>
Regnskabsm. værdi uden opskrivninger	0	417.150	43.697.476	7.927.785	9.760.204	52.042.410	50.452.951
Salgspris, afgang	0	0	0	0	0	0	3.052.419
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0	0	0	0	-2.348.041
<b>FORTJENESTE/TAB VED SALG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>704.378</b>

**8 Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver**
**MODER**

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2021
Kostpris pr. 1/1 2022	47.226.009	8.194.750	55.420.759	51.225.688
Årets tilgang	0	0	0	8.194.750
Årets afgang	0	-498.475	-498.475	-3.999.679
<b>KOSTPRIS PR. 31/12 2022</b>	<b>47.226.009</b>	<b>7.696.275</b>	<b>54.922.284</b>	<b>55.420.759</b>
Opskrivninger pr. 1/1 2022	70.431.110	0	70.431.110	204.633.425
Årets resultat	-1.006.061	0	-1.006.061	28.758.165
Årets opskrivninger	113.794	0	113.794	-1.156.800
Udbytte	-6.300.000	0	-6.300.000	-170.000.000
Værdiregulering ejendomme	-517.247	0	-517.247	5.258.183
Valutakursregulering, omregning af tilknyttede virksomheder	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	299.680
Egenkapitalposter i datterselskaber	-2.846.767	0	-2.846.767	2.638.457
<b>OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2022</b>	<b>59.874.830</b>	<b>0</b>	<b>59.874.830</b>	<b>70.431.110</b>
Nedskrivninger pr. 1/1 2022	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Overført til opskrivninger	0	0	0	0
<b>NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>REGN. VÆRDI PR. 31/12 2022</b>	<b>107.100.839</b>	<b>7.696.275</b>	<b>114.797.114</b>	<b>125.851.869</b>
Heraf udgør koncerngoodwill	0			0

**8 Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver, fortsat**

---

	<u>Ejerandel</u>
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>	
Ronald A/S, København	100%
Ronald Far East ApS, København	100%
Ronald Far East Ltd. China, Kina	100%
RA Ejendomme ApS	100%
Nümph Holding A/S, Kolding	90%
Nümph A/S, Kolding	100%
Andless ApS, Kolding	100%
Nümph Deutschland GmbH, Tyskland	100%
Nümph Norge AS, Norge	100%
Nümph UK Ltd., United Kingdom	100%

	KONCERN		MODER	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
<b>9 Periodeafgrænsningsposter</b>				
IT, forsikringer, abonnementer m.m.	513.979	972.804	0	0
I ALT	513.979	972.804	0	0
<b>10 Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital pr. 31/12 2022	225.000	225.000	225.000	225.000
Virksomhedskapitalen består af 500 stk. anparter á kr. 450. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				
<b>11 Værdipapirer og kapitalandele</b>				
Børsnoterede værdipapirer er målt til dagsværdi med udgangspunkt i officielle markedskurser (metode 1 i dagsværdihierarkiet).				
<b>Aktier og aktiebaserede investeringsforeningsbeviser:</b>				
Resultateffekt af årets ændring i dagsværdi	0	5.543.245	0	5.543.245
Dagsværdi pr. 31/12 2022	0	95.360.937	0	95.360.937
Urealiserede kursgevinster er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og urealiserede kurstab er indregnet i resultatopgørelsen under øvrige finansielle omkostninger.				
<b>12 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Anden gæld	0	0	0	0
I ALT	0	0	0	0
<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>				
Anden gæld	821.660	873.732	0	0
AFDRAG NÆSTE ÅR	821.660	873.732	0	0
<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>				
Anden gæld	0	0	0	0
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	0	0	0	0

	KONCERN	MODER
<b>13 Opgørelse af dagsværdi - Afledte finansielle instrumenter</b>		

Koncernen:

Koncernens valutapolitik er at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker via valutaterminsforretninger i primært USD til afdækning af forventet køb inden for de førstkomende 4-6 måneder.

Alle kontrakter er indgået med veletablerede banker og markedsværdier er fastsat ud fra observerbare markedsdato.

Årets ændringer i dagsværdi kan specificeres således:

**Valutaterminskontrakter:**

Årets ændring i dagsværdi vedrørende afdækninger, der klassificeres som pengestrømsikring indregnet direkte i egenkapitalen (dagsværdireserven)	-1.791.385
Årets resultat effekt af tidligere års dagsværdireguleringer vedrørende pengestrømsikring indregnet direkte i egenkapitalen	447.416
Dagsværdi pr. 31/12 2022	-364.733

**14 Eventualforpligtelser**

Koncernen:

Koncernen har indgået valutaterminsforretninger med henblik på løbende risikoafdækning af selskabets tilgodehavender/gæld i udenlandsk valuta. Terminsforretningerne er i forhold til balancedagens valutakurser overskudsgivende.

Koncernen har afgivet remburs overfor tredjemand med i alt USD 188.195 via kreditinstitut.

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## **15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

### **Moderselskabet:**

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for datterselskabet Ronald A/S' engagement med kreditinstitut. Selvskyldnerkautionen er maksimeret til t.kr. 43.500.

Selskabet har afgivet selvskyldner kaution for datterselskabet Nümph A/S' engagement med kreditinstitut. Selvskyldnerkautionen er maksimeret til t.kr. 10.500.

Til sikkerhed for engagement med kreditinstitut, har selskabet stillet aktierne i Nümph Holding A/S i pant. Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31/12-2022 t.kr 34.187.

## **16 Kontraktlige forpligtelser**

### **Koncernen:**

Koncernen har indgået aftale om leje af lokaler. Lejeaftalerne kan opsiges med 3-12 måneders varsel. Den samlede lejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 3.150.

Koncernen har indgået leasingkontrakter om leasing af automobiler. Leasingaftalerne har forskellig uopsigelsesperiode der løber fra 1-29 måneder. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 4.215.

**17 Nærtstående parter**

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

	<b>Grundlag for bestemmende indflydelse:</b>
Pierro Kruse, Gentofte	Kapitalejer
<b>Øvrige nærtstående parter</b>	
Ronald A/S, København	Tilknyttet virksomhed
RA Ejendomme ApS, København	Tilknyttet virksomhed
Ronald Far East ApS, København	Tilknyttet virksomhed
Ronald Far East Ltd., Shanghai China	Tilknyttet virksomhed
Nümph Holding A/S, Kolding	Tilknyttet virksomhed
Nümph A/S, Kolding	Tilknyttet virksomhed
Andless ApS, Kolding	Tilknyttet virksomhed
Nümph Deutschland GmbH, Tyskland	Tilknyttet virksomhed
Nümph Norge AS, Norge	Tilknyttet virksomhed
Nümph UK Ltd., United Kingdom	Tilknyttet virksomhed

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

<b>18 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	<b>KONCERN</b>		<b>MODER</b>	
	<u>31/12 2022</u>	<u>31/12 2021</u>		
Honorar for lovpligtig revision	349.300	351.250		
Honorar for skatterådgivning	161.500	275.000		
Honorar for andre erklæringsopgaver	12.000	7.350		
Honorar for andre ydelser	<u>103.060</u>	<u>69.000</u>		
I ALT	<u>625.860</u>	<u>702.600</u>		
<b>19 Reguleringer (pengestrømme)</b>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	0	-704.378	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.006.061	-28.758.165
Valutakursregulering, udenlandske datterselskaber	-236.467	225.747	220.761	220.761
Andre finansielle indtægter	-7.870.791	-9.654.474	-7.346.932	-7.347.987
Regulering skat, tidligere år	0	0	0	-264.776
Øvrige finansielle omkostninger	24.895.368	672.836	22.761.568	410.283
Skat af årets skattepligtige indkomst	-2.999.187	11.051.698	-2.718.617	1.693.930
Regulering af udskudt skat	<u>113.794</u>	<u>-1.156.800</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I ALT	<u>13.902.718</u>	<u>434.629</u>	<u>13.922.841</u>	<u>-34.045.954</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kåre Bo Stolt

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9d3db98a-9483-4fe9-b273-ffac39e1c261

IP: 193.228.xxx.xxx

2023-06-30 07:03:50 UTC



## Karl Lücking

Direktør

Serienummer: 642e6367-273e-41f2-a51d-baaa138c0921

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-06-30 08:28:36 UTC



## Pierro Henri Børge Serena Kruse

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 17c5e180-b9bf-471b-82c7-a317d2686106

IP: 104.28.xxx.xxx

2023-07-03 08:36:56 UTC



## Søren Moesgaard

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1277196183570

IP: 93.165.xxx.xxx

2023-07-03 08:37:33 UTC



## Martin Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1258026954320

IP: 93.165.xxx.xxx

2023-07-03 08:38:34 UTC



## Karl Lücking

Dirigent

Serienummer: 642e6367-273e-41f2-a51d-baaa138c0921

IP: 213.150.xxx.xxx

2023-07-03 08:51:46 UTC



Penneo dokumentnøgle: CFGE5-5EDAL-QS05G-6114-ZXXNF-MWIE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>