

# ÅRSRAPPORT 2017/18

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

Kolding, den 20 / 11 2018



Dirigent

## ÅRSRAPPORTENS INDHOLD

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar 2018 - 31. juli 2018</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter til resultatopgørelse og balance	16

## PÅTEGNINGER

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2017 - 31. juli 2018 for Bianco Footwear A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2017 - 31. juli 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 20. november 2018

#### Direktion:



Camilla Jochumsen

#### Bestyrelse:



Lise Kaae  
formand



René Piper Laursen



Thomas Robert Fischer

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til aktionæren i Bianco Footwear A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Bianco Footwear A/S for regnskabsåret 1. august 2017 - 31. juli 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, . Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2018, samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. august 2017 - 31. juli 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for revisionen

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

► Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udføre revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol?
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 20. november 2018

### Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Jens Weiersøe Jakobsen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne30152



Michael Vakker Maass  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne32772



## Selskabsoplysninger

Selskab: BIANCO FOOTWEAR A/S  
Jernet 4F  
6000 Kolding  
CVR-nr.: 18 91 22 36

Regnskabsår: 1. august - 31. juli

Ejerforhold: Selskabet er ejet af:  
Heartland A/S  
TOCOS Beteiligung GmbH  
Piper Management ApS

Bestyrelse: Lise Kaae  
René Piper Laursen  
Thomas Robert Fischer

Direktion: Camilla Jochumsen

Revision: Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Kolding Åpark 1, 3 sal  
6000 Kolding  
CVR-nr.: 30 70 02 28



## Hoved- og nøgletal

	2017/18	2016/17	2016 (7 mdr)	2015	2014
<b>Resultatopgørelsen (mio. DKK)</b>					
Bruttofortjeneste	26	37	20	46	53
Resultat af primær drift	-31	-35	-27	-18	-19
Finansielle poster, netto	1	1	0	-5	-4
Årets resultat	-25	-20	-23	-20	-5
<b>Balancen (mio. DKK)</b>					
Balancesum	92	90	102	102	105
Investering i materielle anlægsaktiver	2	1	1	0	1
Egenkapital	28	39	58	-22	-9
<b>Nøgletal (%)</b>					
Egenkapitalandel (soliditet)	30,8	43,2	56,3	-21,2	-8,6

Nøgletallene er beregnet efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i design og udvikling af sko med høj modegrad. Produkterne markedsføres og sælges primært gennem franchise og egne butikker, on-line salg samt via wholesale.

Bianco er i dag stærkt positioneret primært i Danmark, Norge og Sverige. Udover Norden, hvor koncernen er blandt de førende, er Bianco ligeledes etableret på det tyske marked og begyndt at udvide til øvrige europæiske lande.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet er midt i en gennemgribende turn-around. Der er sket en intensiveret fokusering på styrkelse af retailaktiviteten og kollektionsudvikling. Selskabet øger ligeledes fokus på wholesale hvilket forventes at vise en positiv udvikling i 2018/19.

### Særlige risici

#### Driftsrisici

Det er af stor betydning for selskabets indtjening og fortsatte vækst at være stærkt positioneret på koncernens hovedmarkeder i Norden, at wholesalesalgets fremgang fortsætter samt at vi rammer den rigtige kollektion.

#### Påvirkning af eksternt miljø

Ledelsen vurderer, at aktiviteterne i virksomheden ikke påvirker det eksterne miljø.

#### Valuta- og renterisici

Selskabet har primært salg i de nordiske markeder, mens indkøb foretages i USD og EUR. Det er selskabets overordnede valutastrategi at reducere valuta og renterisici, bl.a. ved indgåelse af terminkontrakter.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

#### Forventet udvikling

Efter at selskabet de seneste år har foretaget tilpasninger af butiksporteføljen samt kapacitetstilpasninger, forventes det, at resultatet for 2018/19 bliver forbedret i forhold til 2017/18.



## ÅRSREGNSKAB 1. AUGUST 2017 - 31. JULI 2018

### Anvendt regnskabspraksis

#### Regnskabsklasse

Årsrapporten for Bianco Footwear A/S for er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er herudover uændret i forhold til sidste år.

#### Pengestrømsopgørelse

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Heartland A/S og der er i henhold til årsregnskabsloven § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab.

#### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtigelsens opståen, eller indregning i seneste koncernregnskab og årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

#### Leasingaftaler

Leasing kontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balance som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter fra levering af ydelser til Bianco-butikker indregnes i takt med, at ydelsen leveres.

#### Bruttoresultat

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens §32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttoresultat.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder markedsføringsbidrag modtaget fra koncernselskaber i forbindelse med koncernens transfer pricing-politik og omkostninger afholdt i forbindelse med nedlukning af butikker.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, herunder markedsføring og reklame mv., og administration, herunder omkostninger til kontorhold mv.

I henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 3 er oplysning om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor undladt, da oplysningen indgår i koncernregnskabet for Heartland A/S.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger, pensioner, sociale omkostninger og øvrige personalerelaterede omkostninger.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede kursreguleringer på værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder.

Heartland A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af Heartland A/S.

Skatteeffekten af sambeskatning med danske virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i virksomhederne i forhold til deres skattepligtige indkomster.

## Anvendt regnskabspraxis

### Balancen

#### Aktiver

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### Erhvervede rettigheder

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Varemærker afskrives over den vurderede brugstid, dog maksimalt 10 år.

##### Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen af kostprisen ikke indregnet renter.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestandele, der afskrives hver for sig hvis brugstiden på de enkelte bestandele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<u>Brugstid</u>
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktiv gruppen efter endt brugstid.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Goodwill afskrives over dens estimerede levetid, som er baseret på ledelsens erfaring fra de specifikke forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over en maksimal periode på 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

### Omsætningsaktiver

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationstværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationstværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationstværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet objektive indikationer på værdiforringelse. Tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som indregnes under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Passiver

#### Egenkapital

##### Foreslået udbytte

Udbytte, som foreslås deklareret for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserven omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser vtil at dække andre koncernselskabers tab på fordringer. Hensættelsen afspejler det forventede tab på de pågældende fordringer i koncernselskaberne på basis af en konkret vurdering.

##### Udskudte skatteaktiver og- forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

##### Kortfristede gældsforpligtelser

##### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "tilgodehavende selskabsskat" eller "skyldig selskabsskat".

##### Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til realkreditinstitutter, gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til nettorealisationsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletalsoversigten er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal":

$$\text{Egenkapitalandel (soliditet) i \%:} \quad \frac{\text{Egenkapital (ultimo)} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$$



## Resultatopgørelse for perioden 1. august til 31. juli

Note	2017/18 (TDKK)	2016/2017 (TDKK)
<b>Bruttoresultat</b>	<b>26.205</b>	<b>37.182</b>
2 Personaleomkostninger	-14.899	-17.334
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-1.228	-896
Andre driftsomkostninger	-41.068	-54.409
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-30.990</b>	<b>-35.456</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2.846	6.626
4 Finansielle indtægter	2.287	2.447
5 Finansielle omkostninger	-1.189	-1.599
<b>Resultat før skat</b>	<b>-27.046</b>	<b>-27.982</b>
6 Skat af årets resultat	2.151	8.130
<b>Årets resultat</b>	<b>-24.895</b>	<b>-19.852</b>

## Balance pr. 31. juli

Note	2018 (TDKK)	2017 (TDKK)
<b>AKTIVER</b>		
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	40
Goodwill	0	0
Lejerettigheder	0	0
	<u>8</u>	<u>40</u>
<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>		
Driftsmateriel og inventar	2.874	1.975
	<u>2.874</u>	<u>1.975</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	20.291	18.936
10 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	15.262	15.763
10 Andre tilgodehavender	1.501	2.011
	<u>37.054</u>	<u>36.710</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>39.936</u>	<u>38.725</u>
<b>Varebeholdninger</b>	<u>10.347</u>	<u>5.144</u>
<b>Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.287	12.003
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.782	8.361
Tilgodehavende selskabsskat	6.601	7.962
11 Udskudt skatteaktiv	4.219	8.668
Andre tilgodehavender	3.647	6.221
Periodeafgrænsningsposter	1.234	1.173
	<u>40.770</u>	<u>44.388</u>
<b>Likvide beholdninger</b>	<u>840</u>	<u>1.487</u>
<b>Omsætningaktiver i alt</b>	<u>51.956</u>	<u>51.020</u>
<b>Aktiver i alt</b>	<u>91.893</u>	<u>89.744</u>



## Balance pr. 31. juli

Note	2018 (TDKK)	2017 (TDKK)
<b>PASSIVER</b>		
<b>Egenkapital</b>		
12 Aktiekapital	15.904	1.000
Overført overskud	12.362	37.865
	<b>28.266</b>	<b>38.865</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
13 Leasingforpligtelser	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
13 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	118
Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.232	9.428
Gæld til tilknyttede virksomheder	40.669	32.320
Anden gæld	6.726	9.014
	<b>63.626</b>	<b>50.879</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>63.626</b>	<b>50.879</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>91.893</b>	<b>89.744</b>
14 Eventualposter og andre forpligtelser		
15 Sikkerhedsstillelser		
16 Nærtstående parter		



**Egenkapitalopgørelse pr. 31. juli**

	<u>Aktiekapital</u> (TDKK)	<u>Overført overskud</u> (TDKK)	<u>I alt</u> (TDKK)
Saldo pr. 1. august 2017	1.000	37.865	38.865
Kapitaludvidelse	14.904	0	14.904
Valutakursregulering		-1.429	-1.429
Nettoregulering af sikringsinstrumenter		821	821
Årets resultat		-24.895	-24.895
<b>Saldo pr. 31. juli 2018</b>	<b><u>15.904</u></b>	<b><u>12.362</u></b>	<b><u>28.266</u></b>

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 1: Nettoomsætning

Selskabets omsætning stammer fra engrossalg til egne og franchise butikker samt wholesale kunder iøvrigt.

	2017/18 (TDKK)	2016/2017 (7 mdr) (TDKK)
<b>Note 2: Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	12.531	14.983
Andre omkostninger til social sikring	208	246
Pensioner	1.581	1.680
Personaleomkostninger i øvrigt	580	424
	<u>14.899</u>	<u>17.334</u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede</b>	<u>28</u>	<u>33</u>
Vederlag til virksomhedens direktion udgør	<u>755</u>	<u>2.770</u>
<b>Note 3: Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på immaterielle anlægsaktiver	31	56
Afskrivning på materielle anlægsaktiver	1.196	840
	<u>1.228</u>	<u>896</u>
<b>Note 4: Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	1.678	2.329
Andre finansielle indtægter	609	118
	<u>2.287</u>	<u>2.447</u>
<b>Note 5: Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.178	460
Andre finansielle omkostninger	12	1.139
	<u>1.189</u>	<u>1.599</u>
<b>Note 6: Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	-6.601	-7.962
Ændring i udskudt skat	4.449	-167
	<u>-2.151</u>	<u>-8.130</u>

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 7: Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter (TDKK)	Goodwill (TDKK)	Lejerettigheder (TDKK)
Anskaffelsessum pr. 1. august 2017	168	468	7.489
Årets tilgange	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
<b>Anskaffelsessum pr. 31. juli 2018</b>	<b>168</b>	<b>468</b>	<b>7.489</b>
Afskrivninger pr. 1. august 2017	128	468	7.489
Årets afskrivninger	32	0	0
Afskrivning på afhændede aktiver	0	0	0
<b>Akkumulerede afskrivninger pr. 31. juli 2018</b>	<b>160</b>	<b>468</b>	<b>7.489</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2018</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 8: Materielle anlægsaktiver

	Driftsmateriel og inventar (TDKK)
Anskaffelsessum pr. 1. august 2017	8.211
Årets tilgange	2.150
Årets afgang	-3.547
<b>Anskaffelsessum pr. 31. juli 2018</b>	<b>6.814</b>
Afskrivninger pr. 1. august 2017	6.236
Årets afskrivninger	1.196
Afskrivning på afhændede aktiver	-3.492
<b>Akkumulerede afskrivninger pr. 31. juli 2018</b>	<b>3.940</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2018</b>	<b>2.874</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	0

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 9: Kapitalandele i datterselskaber

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (TDKK)
<b>Kostpris</b>	
Anskaffelsessum pr. 1. august 2017	12.481
<b>Anskaffelsessum pr. 31. juli 2018</b>	<b>12.481</b>
Værdiregulering pr. 1. august 2017	6.455
Valutakursregulering	1.369
Forskydning i interne avancer	334
Andel af årets resultat	2.846
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	-3.194
<b>Værdiregulering pr. 31. juli 2016 2018</b>	<b>7.810</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2018</b>	<b>20.291</b>

Dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Bianco Danmark A/S, CVR-nr 44 42 63 58	Kolding, Danmark	100%	319 TDKK	11.546 TDKK
Bianco Norge AS, ORG-nr. 977-365-198	Oslo, Norge	100%	1.327 TNOK	20.200 TNOK
Bianco Footwear Sweden AB, ORG-nr. 556568-4791	Göteborg, Sverige	100%	785 TSEK	21.014 TSEK
Bianco Footwear Germany GmbH	Hamburg, Tyskland	100%	5 TEUR	-86 TEUR

Bianco Footwear A/S har indskudt ansvarlig lånekapital i datterselskabet, Bianco Footwear Sweden AB. Af aftalen fremgår, at indskyder accepterer, at krav på tilbagebetaling af indskudskapital i tilfælde af selskabets opløsning først fyldestgøres efter, at samtlige øvrige kreditorer er fyldestgjort.

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 10: Finansielle anlægsaktiver

	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder (TDKK)	Andre tilgodehavender (TDKK)
Anskaffelsessum pr. 1. august	41.493	15.021
Årets tilgange	0	320
Årets afgang	0	-3.939
<b>Anskaffelsessum pr. 31. juli 2018</b>	<b>41.493</b>	<b>11.402</b>
Nedskrivninger pr. 1. august 2017	25.730	13.010
Årets nedskrivning	-2.300	-3.346
Valutakursregulering	2.801	237
Nedskrivninger pr. 31. juli 2018	<b>26.231</b>	<b>9.901</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. juli 2018</b>	<b>15.262</b>	<b>1.501</b>

### Note 11: Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv vedrører primært fremførselsberettiget underskud.

## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 12: Aktiekapital

Aktiekapitalen sammensættes således:

3.975.884 A-aktier á 1 kr.  
11.927.651 B-aktier á 1 kr.

I alt
(TDKK)
3.976
11.928
<b>15.904</b>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

Aktiekapital primo 2013  
Kapitalforhøjelse 2015  
Kapitalnedsættelses 2016  
Kapitalforhøjelse 2016  
Kapitalforhøjelse 2018

I alt
(TDKK)
10.500
1
-10.251
750
14.904
<b>15.904</b>

**Aktiekapital 31. juli 2018**

## Noter til resultatopgørelse og balance

	2018 (TDKK)	2017 (TDKK)
<b>Note 13: Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Gæld til leasingselskaber og banker forfalder efter nedenstående orden:		
Indenfor 1 år	0	118
Mellem 1-5 år	0	0
Efter 5 år	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><b>0</b></u>	<u><b>118</b></u>

### Note 14: Eventualposter og andre forpligtelser

Lejeforpligtelsen vedrørende uopsigelig lejeaftale vedrørende domicilejendommen Jernet 4F, Kolding udgør 1.953 t.kr. Heraf forfalder 0 kr. senere end 5 år efter balancedagen.

Samlede kautions- og garantiforpligtelser pr. 31. juli 2018 udgør 9.720 t.kr mod 5.559 t.kr. 31. Juli 2017.

Selskabet har afgivet garantier for Bianco-butikkernes lejeforpligtelser og anden gæld, herunder egne butikker.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Heartland-koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

### Note 15: Nærtstående parter

Selskabet har transaktioner med datterselskaber samt øvrige selskaber i Bestseller koncernen.

Transaktionerne kan opdeles som følger:

	TDKK
<b>Moderselskab</b>	
Salg af varer til dattervirksomheder	34.811
Salg af varer til øvrige nærtstående parter	13.668
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	4.176
Køb af varer fra øvrige nærtstående parter	1.250
Køb af tjenesteydelser fra øvrige nærtstående parter	3.619
Renteindtægter fra dattervirksomheder	1.678
Renteomkostninger til dattervirksomheder	613
Renteomkostninger til øvrige nærtstående parter	564
Tilgodehavende fra dattervirksomheder	61.871
Gæld til dattervirksomheder	16.928
Tilgodehavender hos øvrige nærtstående parter	1.453
Gæld til øvrige nærtstående parter	23.740

Alle transaktioner er foregået på markedsmæssige vilkår.



## Noter til resultatopgørelse og balance

### Note 16: Nærtstående parter (fortsat)

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejede minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af

Heartland A/S	Inge Lehmanns Gade 2, 8000 Aarhus C
TOCOS Beteiligung GmbH	Ballindamm 36, 20095 Hamburg
Piper Management ApS	Fjordvej 38, 6000 Kolding

Bianco Footwear A/S' regnskab er konsolideret ind i koncernregnskabet for Heartland A/S.

<u>Konsoliderende modervirksomheder</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af koncernregnskab</u>
Heartland A/S	Aarhus	www.cvr.dk

### Note 17: Resultatdisponering

#### Forslag til resultatdisponering:

Overført resultat	-24.895	-23.451
	<u>-24.895</u>	<u>-23.451</u>