

## **CBJ-Holding A/S**

**Piniehøj 13**

**2960 Rungsted Kyst**

**CVR-nummer 18 74 76 85**

## **Årsrapport**

**1. januar 2020 - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 4. juni 2021

---

Lone Buhl Jørgensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	10
Passiver	11
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

CBJ-Holding A/S  
Piniehøj 13  
2960 Rungsted Kyst

Hjemstedskommune: Hørsholm  
CVR-nummer: 18 74 76 85  
Regnskabsperiode: 1. januar 2020 - 31. december 2020

### Bestyrelse

Lone Jørgensen  
Christian Buhl Jørgensen  
Jens Buhl Jørgensen

### Direktion

Christian Buhl Jørgensen

### Pengeinstitut

Nykredit Bank A/S  
Spar Nord Bank A/S

### Revisor

Dansk Revision Randers  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2020 - 31. december 2020 for CBJ-Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rungsted Kyst, 27. maj 2021

### Direktion:

Christian Buhl Jørgensen

### Bestyrelsen:

Lone Jørgensen  
Formand

Christian Buhl Jørgensen

Jens Buhl Jørgensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i CBJ-Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for CBJ-Holding A/S for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Randers, 27. maj 2021

### Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530

Erik Lund  
Registreret revisor  
mne970

## Ledelsesberetning

---

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været at drive en eller flere McDonald's restauranter i henhold til kontrakt med McDonald's Danmark A/S.

### Usikkerheder om indregning og måling

Der er ikke nogen væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Årets udvikling og resultat anses for tilfredsstillende.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

### Forventet udvikling

Der forventes en positiv udvikling.

### Den forventede udvikling

Der forventes en påvirkning fra Covid-19 virussen, som direkte påvirker selskabets omsætning og likviditet. Ledelse oplyser, at selskabet for nuværende har den nødvendige likviditet til at driften kan gennemføres. Ledelsen har derfor valgt at udarbejde årsrapporten under forudsætning af fortsat drift.



	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Ledelsesberetning</b>	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Hoved- og nøgletal</b>	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Resultat af primær drift	383	1.334	9.539	232	-217
Resultat af finansielle poster	-380	836	-1.120	-852	-427
Årets resultat	-6	1.680	6.571	-484	-503
<b>Balance</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	4.421	3.296	10.820	2.747	6.076
Omsætningsaktiver	14.513	19.249	8.580	5.761	5.130
Aktiver i alt - balancesum	39.564	45.209	36.627	37.729	35.874
Egenkapital	17.138	17.320	15.748	9.277	9.861
Hensatte forpligtelser	3.157	3.147	3.556	1.825	1.962
Langfristede gældsforpligtelser	961	398	149	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	18.307	24.343	17.174	26.627	24.051
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	0,2	0,8	6,8	0,2	-0,2
<i>Resultat før finansielle poster i procent af nettoomsætning</i>					
Afkastningsgrad	1,0	2,9	26,0	0,6	-0,6
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
Likviditetsgrad	79,3	79,1	50,0	21,6	21,3
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	43,3	38,3	43,0	24,6	27,5
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	0,0	10,2	52,5	-5,1	-10,2
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Gennemsnitlige antal beskæftigede	158	162	154	150	144
Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger					

		2020	2019
Note	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>			
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>64.572.405</b>	<b>67.361</b>
1	Personaleomkostninger	-59.219.673	-60.613
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-4.893.520	-5.414
	Andre driftsomkostninger	-76.290	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>382.922</b>	<b>1.334</b>
	Finansielle indtægter	337.201	1.746
	Finansielle omkostninger	-716.707	-909
	<b>Resultat før skat</b>	<b>3.416</b>	<b>2.170</b>
2	Skat af årets resultat	-9.900	-490
	<b>Årets resultat</b>	<b>-6.484</b>	<b>1.680</b>
3	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>-6.484</b>	<b>1.680</b>

Note	Balance	2020 DKK	2019 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
4	Patenter, licenser og lignende rettigheder	747.249	826
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>747.249</b>	<b>826</b>
5	Indretning af lejede lokaler	15.337.025	15.934
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.390.313	8.623
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>23.727.337</b>	<b>24.557</b>
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	51.000	51
8	Deposita	525.000	525
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>576.000</b>	<b>576</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>25.050.587</b>	<b>25.959</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	1.261.411	976
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>1.261.411</b>	<b>976</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	22.924	256
	Tilgodehavende skat	24.461	0
	Andre tilgodehavender	2.004.038	2.073
9	Periodeafgrænsningsposter	260.972	363
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>2.312.394</b>	<b>2.692</b>
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	11.453
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>0</b>	<b>11.453</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.939.143</b>	<b>4.128</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>14.512.948</b>	<b>19.249</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>39.563.535</b>	<b>45.209</b>

Note	Balance	2020 DKK	2019 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>			
11	Virksomhedskapital	500.000	500
	Overført resultat	16.525.396	16.709
	Foreslået udbytte	113.000	111
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>17.138.396</b>	<b>17.320</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	3.157.300	3.147
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>3.157.300</b>	<b>3.147</b>
	Kreditinstitutter	0	107
13	Anden gæld	960.641	291
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>960.641</b>	<b>398</b>
	Kreditinstitutter	91.375	7.313
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.613.771	8.099
	Selskabsskat	0	886
	Anden gæld	9.508.042	7.959
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	94.010	86
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>18.307.198</b>	<b>24.343</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>19.267.839</b>	<b>24.741</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>39.563.535</b>	<b>45.209</b>
15	Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen		
16	Eventualforpligtelser		
17	Kontraktlige forpligtelser		
18	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
19	Nærtstående parter		
20	Særlige poster vedr. Covid-19 kompensation		

## Egenkapitaloppgørelse

---

Egenkapital	Virksom- hedskapi- tal 1.000 DKK	Overført resultat 1.000 DKK	Foreslået udbytte 1.000 DKK	I alt 1.000 DKK
Perioden 1. januar - 31. december				
Saldo primo	500	16.709	111	17.320
Udbetalt udbytte	0	0	-111	-111
Dagsværdireguleringer ført via egenkapital	0	-65	0	-65
Årets resultat	0	-119	113	-6
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>16.525</b>	<b>113</b>	<b>17.138</b>

Note		2020 DKK	2019 1.000 DKK
	<b>Pengestrømsopgørelse</b>		
	<b>Årets resultat</b>	<b>-6.484</b>	<b>1.680</b>
	Afskrivninger, anlægsaktiver	4.969.810	5.414
	Finansielle indtægter	-337.201	-1.746
	Finansielle omkostninger	716.707	909
	Skat af årets resultat	9.900	477
	<b>Reguleringer</b>	<b>5.359.216</b>	<b>5.055</b>
	Ændring i varebeholdninger	-285.186	73
	Ændring i tilgodehavender	403.594	-304
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	2.028.808	-984
	<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>2.147.215</b>	<b>-1.215</b>
	Renteindbetalinger og lignende	337.201	1.746
	Renteudbetalinger og lignende	-716.706	-909
	<b>Rentebetalinger og lignende</b>	<b>-379.505</b>	<b>836</b>
	<b>Betalt skat</b>	<b>-909.996</b>	<b>102</b>
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>6.210.446</b>	<b>6.458</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-30
	Køb af materielle anlægsaktiver	-4.421.298	-3.296
	Salg af materielle anlægsaktiver	360.000	0
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-4.061.298</b>	<b>-3.326</b>
	Ændring i langfristet gæld	498.473	248
	Betalt udbytte	-110.600	-108
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>387.873</b>	<b>140</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>2.537.021</b>	<b>3.272</b>
	Likvider primo	8.350.748	5.041
	Likvider ultimo	10.847.768	8.351
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>2.537.021</b>	<b>3.272</b>

	2020	2019
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>1</b>		
<b>Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	51.754.938	53.330
Pensioner	4.723.177	4.210
Andre omkostninger til social sikring	1.620.027	1.565
Øvrige personaleomkostninger	1.121.530	1.508
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>59.219.673</b>	<b>60.613</b>
Selskabet har i regnskabsåret haft gennemsnitligt 158 beskæftigede (sidste år 162).		
Med henvisning til årsregnskabslovens §98 B stk. 3 er vederlag til ledelsen ikke oplyst.		
<b>2</b>		
<b>Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	0	886
Regulering af udskudt skat	9.900	-395
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>9.900</b>	<b>490</b>
<b>3</b>		
<b>Resultatdisponering i alt</b>		
	DKK	1.000 DKK
Udlodning af udbytte	113.000	111
Overført resultat	-119.484	1.569
<b>Resultatdisponering i alt i alt</b>	<b>-6.484</b>	<b>1.680</b>
<b>4</b>		
<b>Patenter, licenser og lignende rettigheder</b>		
Kostpris 1. januar	5.518.111	5.488
Tilgang i årets løb	0	30
Kostpris 31. december	5.518.111	5.518
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.692.201	-4.611
Årets af- og nedskrivninger	-78.660	-82
Afskrivninger 31. december	-4.770.861	-4.692
<b>Patenter, licenser og lignende rettigheder i alt</b>	<b>747.249</b>	<b>826</b>

	2020	2019
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>5 Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	21.879.001	20.024
Tilgang i årets løb	1.629.519	1.855
Afgang i årets løb	-156.166	0
Kostpris 31. december	<u>23.352.354</u>	<u>21.879</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-5.944.965	-3.803
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	156.166	0
Årets af- og nedskrivninger	-2.226.530	-2.142
Afskrivninger 31. december	<u>-8.015.329</u>	<u>-5.945</u>
<b>Indretning af lejede lokaler i alt</b>	<b><u>15.337.025</u></b>	<b><u>15.934</u></b>
<b>6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	35.862.642	34.422
Tilgang i årets løb	2.791.779	1.441
Afgang i årets løb	-371.047	0
Kostpris 31. december	<u>38.283.375</u>	<u>35.863</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-27.239.489	-24.049
Korrektion af tidligere års af- og nedskrivninger	-87.777	0
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	22.537	0
Årets af- og nedskrivninger	-2.588.333	-3.191
Afskrivninger 31. december	<u>-29.893.062</u>	<u>-27.239</u>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt</b>	<b><u>8.390.313</u></b>	<b><u>8.623</u></b>
<b>7 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	<u>51.000</u>	<u>51</u>
Kostpris 31. december	<u>51.000</u>	<u>51</u>
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b><u>51.000</u></b>	<b><u>51</u></b>
<b>8 Deposita</b>		
Deposita 1. januar	<u>525.000</u>	<u>525</u>
<b>Deposita i alt</b>	<b><u>525.000</u></b>	<b><u>525</u></b>



Noter	2020	2019	
	DKK	1.000 DKK	
<b>9</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter</b>		
	Periodeafgrænsningsposter	260.972	363
	<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>260.972</b>	<b>363</b>
	Selskabets periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger for omkostninger der vedrører efterfølgende periode.		
<b>10</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
	Børsnoterede aktier, primo	11.453.283	0
	Årets realiserede handler	-11.677.660	9.745
	Årets værdiregulering indregnet i resultatopgørelsen	224.377	1.708
	Børsnoterede aktier i alt	0	11.453
	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>0</b>	<b>11.453</b>
<b>11</b>	<b>Virksomhedskapital</b>		
	Virksomhedskapital, primo	500.000	500
	<b>Virksomhedskapital i alt</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>
	Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf.		
<b>12</b>	<b>Hensættelser til udskudt skat</b>		
	Hensættelser til udskudt skat, primo	3.147.400	3.556
	Årets ændring i hensættelser	9.900	-408
	<b>Hensættelser til udskudt skat i alt</b>	<b>3.157.300</b>	<b>3.147</b>
	Udskudt skat omfatter immaterielle og materielle aktiver samt underskud til fremførsel.		
	Udskudt skat primo	DKK 3.147.400	
	Årets regulering af udskudt skat, resultatopgørelsen	DKK 9.900	
	Årets regulering af udskudt skat, egenkapital	DKK 0	
	<b>Udskudt skat ultimo</b>	<b>DKK 3.157.300</b>	

Noter	2020	2019
	DKK	1.000 DKK
<b>13 Anden gæld</b>		
Indefrosset feriepenge	896.141	291
Anden gæld	64.501	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>960.641</b>	<b>291</b>

Aftaler om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Aftalen har en restløbetid på 2,75 år. I aftalen er der byttet en variabel rente med en fast rente på hhv. 0,37 % og 0,46 % på lån med en hovedstol på mio. DKK 5. Rentewapaftalen er indgået for hele lånets restløbetid. Dagsværdien af renteswappen er beregnet i overensstemmelse med IFRS 13.

Dagsværdien pr. 31. december 2019 udgjorde DKK 0, årets urealiserede regulering udgør DKK -64.501, værdien 31. december 2020 udgør DKK -64.501. Dagsværdien er fastsat ud fra en beregning baseret på rentekurver fra Thomson Reuters samt selskabets egen vurdering af kreditværdighed.

#### 14 Langfristede gældsforpligtelser

Kreditinstitutter	0	107
Anden gæld	960.641	291
Andel af gældsforpligtelser der forfalder efter 5 år	0	0

#### 15 Betydningsfulde hændelser indtruffet efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

#### 16 Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet kaution for Academy Holding ApS' banklån.

	2020	2019
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK

## 17 Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået 5 stk. 20 årige franchiseaftaler med McDonald's Restaurants Danmark A/S med udløb henholdsvis 16. december 2032, 22. august 2034 og 1. december 2035. Der påhviler selskabet en økonomisk forpligtelse med betaling af franchiseafgift i franchiseperioden. Afgiften udgør dels en grundafgift, dels en omsætningsafhængig afgift. Det er ikke muligt at opgøre den samlede økonomiske forpligtelse heraf pr. 31. december 2020.

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 13-25 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på TDKK 12, i alt TDKK 218.

## 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der deponeret skadesløsbreve på henholdsvis nominelt TDKK 7.100 med pant i:

Franchiserettigheder. Bogført værdi TDKK 228

Driftsmateriel. Bogført værdi TDKK 2.395

Inventar i de lejede lokaler på adresserne Nybrovej 2, 2820 Gentofte. Bogført værdi TDKK 3.731

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der deponeret skadesløsbreve på henholdsvis nominelt TDKK 4.000 med pant i:

Franchiserettigheder. Bogført værdi TDKK 0

Driftsmateriel. Bogført værdi TDKK 0

Inventar i lejede lokaler på adresserne Gl. Holstedvej 2, 4700 Næstved. Bogført værdi TDKK 0

Restauranten i Næstved er solgt i 2018.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der deponeret virksomhedspantebrev på nominelt TDKK 2.000 med pant i:

Franchiserettigheder. Bogført værdi TDKK 747

Driftsmateriel og inventar. Bogført værdi TDKK 8.390

Varebeholdninger. Bogført værdi TDKK 1.261

Tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser. Bogført værdi TDKK 23

## 19 Nærtstående parter

### Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter.

	2020	2019
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK

---

**20 Særlige poster vedr. Covid-19 kompensation**

Virksomheden har i bruttofortjenesten for 2020 indregnet Covid-19 kompensation fra ordningen for midlertidig lønkompensation til hjemsendte med TDKK 479.

I tilgodehavender indgår Covid-19 kompensationer med TDKK 71.

Tilgodehavende kompensation vedrører kompensation som ledelsen vurderer at virksomheden er berettiget til, men som endnu ikke er udbetalt af myndighederne.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af indregnede aktiver eller forpligtelser, indregnes ændringen i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre eksterne omkostninger og tillagt andre driftsindtægter, er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet. Covid-19 kompensationer indregnes med den del der vedrører regnskabsåret, når betingelserne for at opnå kompensation er opfyldt og virksomheden har søgt eller har planlagt at søge kompensation inden udløbet af ansøgningsfristen.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Leasingkontrakter

Leasingydelser på kontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Initial Fee	20 år	0 %

McDonald's er et etableret brand og der eksisterer en aktiv handel med restauranterne, hvorfor afskrivningen af retten til at drive restauranten er sat til 20 år (restløbetid).

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 - 8 år	0-40 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år	0-40 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Deposita måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Buhl Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-465920964041

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-06-10 12:34:37Z

NEM ID 

## Christian Buhl Jørgensen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-530939252739

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-06-10 20:32:01Z

NEM ID 

## Christian Buhl Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-530939252739

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-06-10 20:32:01Z

NEM ID 

## Lone Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-897045983984

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-06-13 09:11:26Z

NEM ID 

## Erik Lund

Registreret revisor

Serienummer: CVR:31778530-RID:1233150673374

IP: 165.225.xxx.xxx

2021-06-14 06:57:15Z

NEM ID 

## Lone Jørgensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-897045983984

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-06-17 13:01:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: BQBQT-BXQNA-0F35U-GNXG4-QVCH2-ECAPT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>