

## **CBJ-Holding A/S**

**Piniehøj 13**

**2960 Rungsted Kyst**

**CVR-nummer 18 74 76 85**

## **Årsrapport**

**1. januar 2018 - 31. december 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
13. april 2019

---

Lone Jørgensen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	10
Passiver	11
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	17

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

CBJ-Holding A/S  
Piniehøj 13  
2960 Rungsted Kyst

CVR-nummer: 18 74 76 85  
Regnskabsperiode: 1. januar 2018 - 31. december 2018

### Bestyrelse

Lone Jørgensen  
Christian Buhl Jørgensen  
Jens Buhl Jørgensen

### Direktion

Christian Buhl Jørgensen

### Pengeinstitut

Nykredit Bank A/S

### Revisor

Dansk Revision Randers  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tronholmen 5  
8960 Randers SØ

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2018 - 31. december 2018 for CBJ-Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rungsted Kyst, 13. april 2019

### Direktion:

Christian Buhl Jørgensen

### Bestyrelse:

Lone Jørgensen  
Formand

Christian Buhl Jørgensen

Jens Buhl Jørgensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i CBJ-Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for CBJ-Holding A/S for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2018 - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Randers, 13. april 2019

### Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530

Erik Lund

Registreret revisor

mne970

## Ledelsesberetning

---

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været at drive en eller flere McDonald's restauranter i henhold til kontrakt med McDonald's Danmark A/S.

### Usikkerheder om indregning og måling

Der er ikke nogen væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har fortsat sine normale driftsaktiviteter.

I indkomståret har selskabet afhændet to restauranter, hvilket har påvirket selskabets resultat positivt med en avance på salget på samlet 12.939 t.kr. Desuden har selskabet åbnet en helt ny restaurant i København, hvortil der er indregnet åbningsomkostninger på 1.574 t.kr.

Årets udvikling og resultat anses for tilfredsstillende.

### Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

### Forventet udvikling

Der forventes en fortsat positiv udvikling.



	2018	2017	2016	2015	2015/14
<b>Ledelsesberetning</b>	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Hoved- og nøgletal</b>	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Resultat af primær drift	9.539	232	-217	-2.668	-1.866
Resultat af finansielle poster	-1.120	-852	-427	-362	-132
Årets resultat	6.571	-484	-503	-2.255	-1.473
<b>Balance</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	10.820	8.823	6.076	31.323	28.193
Omsætningsaktiver	8.580	5.761	5.130	4.375	4.465
Aktiver i alt - balancesum	36.627	37.729	35.874	35.698	32.658
Egenkapital	15.748	9.277	9.861	10.464	12.819
Hensatte forpligtelser	3.556	1.825	1.962	2.103	2.790
Langfristede gældsforpligtelser	149	0	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	17.174	26.627	24.051	23.131	16.861
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	26,0	0,6	-0,6	-7,5	-5,7
<i>Resultat før finansielle poster i procent af samlede aktiver</i>					
<i>Bruttoresultat i procent af nettoomsætning</i>					
Likviditetsgrad	50,0	21,6	21,3	18,9	26,5
<i>Omsætningsaktiver i procent af kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Soliditetsgrad	43,0	24,6	27,5	29,3	39,3
<i>Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver</i>					
Egenkapitalforrentning	52,5	-5,1	-10,2	19,4	-10,8
<i>Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital</i>					
Nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger					

		2018	2017
Note	<b>Resultatopgørelse</b>	DKK	1.000 DKK
	<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>70.648.566</b>	<b>60.908</b>
1	Personaleomkostninger	-55.317.307	-53.271
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-5.792.148	-7.405
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>9.539.110</b>	<b>232</b>
	Finansielle omkostninger	-1.119.695	-852
	<b>Resultat før skat</b>	<b>8.419.415</b>	<b>-621</b>
2	Skat af årets resultat	-1.848.056	137
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.571.359</b>	<b>-484</b>
3	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>6.571.359</b>	<b>-484</b>

Note	Balance	2018 DKK	2017 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
4	Initial Fee og goodwill	877.357	1.004
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>877.357</b>	<b>1.004</b>
5	Indretning af lejede lokaler	16.220.809	11.324
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.372.804	18.953
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>26.593.613</b>	<b>30.277</b>
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	51.000	61
8	Deposita	525.000	625
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>576.000</b>	<b>686</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>28.046.970</b>	<b>31.967</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	1.049.632	1.172
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>1.049.632</b>	<b>1.172</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	254.737	187
	Tilgodehavende skat	101.763	122
	Andre tilgodehavender	1.573.871	2.710
	Periodeafgrænsningsposter	558.857	1.366
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>2.489.228</b>	<b>4.386</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>5.041.387</b>	<b>203</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>8.580.247</b>	<b>5.761</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>36.627.218</b>	<b>37.729</b>

Note	Balance	2018 DKK	2017 1.000 DKK
	<b>Passiver pr. 31. december</b>		
	Virksomhedskapital	500.000	500
	Overført resultat	15.140.454	8.677
	Foreslået udbytte	108.000	100
9	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>15.748.454</b>	<b>9.277</b>
	Hensættelser til udskudt skat	3.555.562	1.825
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>3.555.562</b>	<b>1.825</b>
	Kreditinstitutter	149.477	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>149.477</b>	<b>0</b>
	Kreditinstitutter	44.321	12.089
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.075.042	8.648
	Anden gæld	6.054.361	5.889
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>17.173.724</b>	<b>26.627</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>20.878.763</b>	<b>28.452</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>36.627.218</b>	<b>37.729</b>
10	Eventualforpligtelser		
11	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

	2018	2017
Note	DKK	1.000 DKK
<b>Egenkapitalopgørelse</b>		
<b>Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december</b>		
Virksomhedskapital, primo	500.000	500
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>500.000</b>	<b>500</b>
Overført resultat, primo	8.677.095	9.261
Årets overførte resultat	6.463.359	-584
<b>Overført resultat</b>	<b>15.140.454</b>	<b>8.677</b>
Foreslået udbytte, primo	100.000	100
Udbetaling af udbytte	-100.000	-100
Udbytte for regnskabsåret	108.000	100
<b>Foreslået udbytte</b>	<b>108.000</b>	<b>100</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>15.748.454</b>	<b>9.277</b>

Note	2018		2017	
	DKK		1.000 DKK	
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.571.359</b>	<b>-484</b>	
	Afskrivninger, anlægsaktiver	-7.146.789	7.405	
	Finansielle omkostninger	1.119.695	852	
	Skat af årets resultat	1.853.789	-137	
	<b>Reguleringer</b>	<b>-4.173.305</b>	<b>8.121</b>	
	Ændring i varebeholdninger	122.516	6	
	Ændring i tilgodehavender	1.998.347	-659	
	Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	2.636.226	1.538	
	<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>4.655.326</b>	<b>885</b>	
	Renteudbetalinger og lignende	-1.119.695	-852	
	<b>Rentebetalinger og lignende</b>	<b>-1.119.695</b>	<b>-852</b>	
	<b>Betalt skat</b>	<b>-225.000</b>	<b>0</b>	
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>5.810.448</b>	<b>7.670</b>	
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-290.700	0	
	Køb af materielle anlægsaktiver	-10.820.111	-8.823	
	Salg af materielle anlægsaktiver	22.076.661	170	
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-110.200	0	
	Salg af finansielle anlægsaktiver	220.400	0	
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>11.067.050</b>	<b>-8.653</b>	
	Ændring i langfristet gæld	149.477	0	
	Betalt udbytte	-100.000	-100	
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>49.477</b>	<b>-100</b>	
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>16.926.975</b>	<b>-1.083</b>	
	Likvider primo	-11.885.588	-10.802	
	Likvider ultimo	5.041.387	-11.886	
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>16.926.975</b>	<b>-1.083</b>	

Noter	2018	2017	
	DKK	1.000 DKK	
<b>1</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Løn og gager	48.836.096	46.658
	Pensioner	3.838.191	3.730
	Andre omkostninger til social sikring	1.461.075	1.398
	Øvrige personaleomkostninger	1.181.945	1.485
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>55.317.307</b>	<b>53.271</b>
	Gennemsnitlig antal beskæftigede	154	150
<b>2</b>	<b>Skat af årets resultat</b>		
	Skat af årets resultat	123.237	0
	Regulering af udskudt skat	1.730.552	-137
	Regulering af tidligere års skat	-5.733	0
	<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>1.848.056</b>	<b>-137</b>
<b>3</b>	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
		DKK	1.000 DKK
	Udlodning af udbytte	108.000	100
	Overført resultat	6.463.359	-584
	<b>Resultatdisponering i alt i alt</b>	<b>6.571.359</b>	<b>-484</b>
<b>4</b>	<b>Initial Fee og goodwill</b>		
	Kostpris 1. januar	13.911.497	13.911
	Tilgang i årets løb	290.700	0
	Afgang i årets løb	-8.714.281	0
	Kostpris 31. december	5.487.916	13.911
	Af- og nedskrivninger 1. januar	-12.907.705	-12.804
	Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	8.375.063	0
	Årets af- og nedskrivninger	-77.916	-104
	Afskrivninger 31. december	-4.610.558	-12.908
	<b>Initial Fee og goodwill i alt</b>	<b>877.357</b>	<b>1.004</b>

	2018	2017
Noter	DKK	1.000 DKK
<b>5 Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	14.651.982	6.981
Tilgang i årets løb	8.769.758	7.671
Afgang i årets løb	-3.397.959	0
Kostpris 31. december	<u>20.023.782</u>	<u>14.652</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-3.328.156	-1.665
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.455.125	0
Årets af- og nedskrivninger	-1.929.940	-1.663
Afskrivninger 31. december	<u>-3.802.972</u>	<u>-3.328</u>
<b>Indretning af lejede lokaler i alt</b>	<b><u>16.220.809</u></b>	<b><u>11.324</u></b>
<b>6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	56.912.876	55.930
Tilgang i årets løb	2.050.353	1.153
Afgang i årets løb	-24.541.537	-170
Kostpris 31. december	<u>34.421.693</u>	<u>56.913</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-37.959.462	-32.321
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	17.694.865	0
Årets af- og nedskrivninger	-3.784.292	-5.638
Afskrivninger 31. december	<u>-24.048.889</u>	<u>-37.959</u>
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt</b>	<b><u>10.372.804</u></b>	<b><u>18.953</u></b>
<b>7 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar	61.200	61
Tilgang i årets løb	10.200	0
Afgang i årets løb	-20.400	0
Kostpris 31. december	<u>51.000</u>	<u>61</u>
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b><u>51.000</u></b>	<b><u>61</u></b>
<b>8 Deposita</b>		
Deposita 1. januar	625.000	625
Tilgang i årets løb	100.000	0
Afgang i årets løb	-200.000	0
<b>Deposita i alt</b>	<b><u>525.000</u></b>	<b><u>625</u></b>



		2018	2017
<b>Noter</b>		DKK	1.000 DKK

9	Egenkapital	Virksom- hedskapi- tal	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
		1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
	Saldo primo	500	8.677	100	9.277
	Udbetalt udbytte	0	0	-100	-100
	Årets resultat	0	6.463	108	6.571
	<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>15.140</b>	<b>108</b>	<b>15.748</b>

#### 10 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med løbetider på 1-3 år for nominelt TDKK 462.

#### 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der deponeret skadesløsbreve på henholdsvis nominelt TDKK 7.100 med pant i franchiserettigheder, driftsmateriel og inventar i de lejede lokaler på adresserne Nybrovej 2, 2820 Gentofte, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør TDKK 2.420.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der deponeret virksomhedspantebrev på nominelt TDKK 2.000 med pant i franchiserettigheder, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger og tilgodehavender for salg af varer og tjenesteydelser hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018 udgør TDKK 12.555.

Selskabet har indgået 5 stk. 20 årige franchiseaftaler med McDonald's Restaurants Danmark A/S med udløb henholdsvis 16. december 2032, 22. august 2034 og 1. december 2035. Der påhviler selskabet en økonomisk forpligtelse med betaling af franchiseafgift i franchiseperioden. Afgiften udgør dels en grundafgift, dels en omsætningsafhængig afgift. Det er ikke muligt at opgøre den samlede økonomiske forpligtelse heraf pr. 31. december 2018.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted

## Anvendt regnskabspraksis

---

inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Initial Fee	20 år	0-50 %

McDonald's er et etableret brand og der eksisterer en aktiv handel med restauranterne, hvorfor afskrivningen af retten til at drive restauranten er sat til 20 år (restløbetid).

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med

## Anvendt regnskabspraksis

---

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-40 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-40 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris, eller den lavere værdi, som de har på balancedagen.

Deposita måles til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Udbytte

Udbytte, ledelsen foreslår udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter og ændring i driftskapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver, samt udbytter.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Buhl Jørgensen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-530939252739

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-16 12:06:36Z

NEM ID 

## Christian Buhl Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-530939252739

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-16 12:06:36Z

NEM ID 

## Jens Buhl Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-465920964041

IP: 109.59.xxx.xxx

2019-04-18 16:21:07Z

NEM ID 

## Lone Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-897045983984

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-22 09:01:01Z

NEM ID 

## Erik Foged Lund

Registreret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-238876729231

IP: 188.120.xxx.xxx

2019-04-23 06:33:06Z

NEM ID 

## Lone Jørgensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-897045983984

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-04-23 07:44:58Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: GTML3-TQ80Q-MEYSL-T0H4E-5QQY-1CLIE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>