

**Fonden Business Kolding  
Akseltorv 8  
6000 Kolding  
CVR-nr. 18746131**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 28.04.2016

**Dirigent**

---

Navn: Otto Popp Clausen

## **Indholdsfortegnelse**

	<u><b>Side</b></u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse for 2015	10
Balance pr. 31.12.2015	11
Egenkapitalopgørelse for 2015	13
Noter	14

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Fonden Business Kolding

Akseltorv 8

6000 Kolding

CVR-nr.: 18746131

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 76332111

Telefax: 76332121

Hjemmeside: [www.businesskolding.dk](http://www.businesskolding.dk)

E-mail: [info@businesskolding.dk](mailto:info@businesskolding.dk)

### Bestyrelse

Otto Popp Clausen, formand

Claus Askjær, næstformand (udpeget 26.02.2016)

Christian Haugk

Lau Tuxen

Trine Angeline Sig

Oluf Lykke Nielsen

Søren Madsen

Jørn Pedersen

### Direktion

Tommy Langhoff

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Fonden Business Kolding.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Kolding, den 28.04.2016

### Direktion

Tommy Langhoff

### Bestyrelse

Otto Popp Clausen  
formand

Claus Askjær  
næstformand (udpeget  
26.02.2016)

Christian Haugk

Lau Tuxen

Trine Angeline Sig

Oluf Lykke Nielsen

Søren Madsen

Jørn Pedersen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til ledelsen i Fonden Business Kolding

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Business Kolding for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Kolding, den 28.04.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Anders Rosendahl Poulsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Business Kolding er den samlede faktor, som skaber rammer for udvikling og vækst i Koldingområdets erhvervsliv på vegne af Kolding Kommune og medlemmerne i Kolding Handelsråd, Kolding Turistforening og Foreningen Business Kolding.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 170 t.kr efter skat, hvilket ses som tilfredsstillende med sigte på fondens formål og virke. Aktivitetsniveauet i 2015 har været stigende i forhold til 2014, der, som det fremgår af ledelsesberetningen i 2014-årsregnskabet, var præget af organisationstilpasninger og strategiudarbejdelse.

Den i januar 2015 udgivne Erhvervsstrategi 2022 har været grundlaget for fokus og indsatser i 2015, og der kan konstateres fremdrift på stort set alle indsatsområder i forhold til realiseringen af målene.

2015 var samtidig det første hele år på basis af den nye strategi som har missionen om, at Business Kolding skal være facilitator for et stærkt tværgående triple-helix-baseret samarbejde blandt erhvervslivets aktører, uddannelsesmiljø og Kolding Kommune.

Strategi og mission er blevet godt modtaget af fondens interessenter, og arbejdet med at realisere strategiens mål fortsætter.

I 2015 og frem har der været stor fokus på et værdiskabende samarbejde på erhvervsområdet i Trekantområdet, bl.a. med projektet Danmarks Produktionscentrum, hvor de syv erhvervskontorer i Trekantområdet arbejder tæt sammen om vejledning og services til områdets produktionsvirksomheder. Business Kolding har ansat en erhvervskonsulent med særlig ekspertise indenfor produktion til at indgå i projektet.

Dertil er der i samme periode arbejdet intensivt med den fortsatte udvikling af strategi og indsatser for samarbejdet i Trekantområdet, hvilket i 1. kvartal 2016 ledte frem til vedtagelse af ny strategi med tilhørende initiativkatalog.

Fonden har i 2015 fortsat haft fokus på at levere høj kvalitet og god produktivitet på sine driftsmæssige opgaver inden for erhvervsservice, turistservice, iværksætterservice og deltagelse i en lang række erhvervsorienterede projekter i samarbejde med Kolding Kommune. Leverancerne er sket i tæt samarbejde med en række partnere såsom Væksthus Syddanmark, private netværk og rådgivere.

Udviklingen på turistområdet er fortsat i meget positiv udvikling med støt stigende antal overnatninger og flere besøgende på attraktionerne. Christiansfelds optagelse på UNESCOs verdenskulturarvsliste var en meget markant begivenhed i 2015, som har ført til en voldsom stigning i besøgsantallet i Christiansfeld og en afsmittende virkning på handelslivet og andre attraktioner. Det stigende besøgstal er fortsat ind i 2016.

## Ledelsesberetning

På detailhandelsområdet er man fortsat under pres som i det øvrige Danmark, men Kolding Kommunes detailhandel klarer sig bedre end resten af landet relativt set. Handelsindekset er således fortsat forbedret, og Kolding Kommune er nu den stærkeste handelskommune i Jylland og den 3. stærkeste i Danmark.

Yderligere har fondens bestyrelse taget stilling til “Anbefalinger for god Fondsledelse”. Der henvises til hjemmesiden “<https://www.businesskolding.dk/god-fondsledelse>”.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med de tilpasninger, der er fundet nødvendige.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Under omkostninger henregnes også poster, der anses for interne uddelinger.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget. Modtagne tilskud mv. periodiseres i takt med gennemførelse af tilskudsberettigede projekter.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.



## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til fondens personale.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-8 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

## Anvendt regnskabspraksis

Aktiver med en kostpris på under 25.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Nettoomsætning		18.479.786	21.809.949
Vareforbrug		(2.670.657)	(3.969.925)
Andre eksterne omkostninger		(4.000.933)	(4.327.104)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>11.808.196</b>	<b>13.512.920</b>
Personaleomkostninger	1	(11.714.092)	(11.629.400)
Af- og nedskrivninger	2	(52.388)	(70.947)
<b>Driftsresultat</b>		<b>41.716</b>	<b>1.812.573</b>
Andre finansielle indtægter		53.594	70.618
Andre finansielle omkostninger		(33.458)	(35.652)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>61.852</b>	<b>1.847.539</b>
Skat af ordinært resultat	3	107.856	(338.811)
<b>Årets resultat</b>		<b>169.708</b>	<b>1.508.728</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Øvrige reserver		0	1.500.000
Overført resultat		169.708	8.728
		<b>169.708</b>	<b>1.508.728</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		67.760	90.348
Indretning af lejede lokaler		<u>512.417</u>	<u>42.217</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b><u>580.177</u></b>	<b><u>132.565</u></b>
Deposita		219.367	219.367
Andre tilgodehavender		<u>2.000.000</u>	<u>2.000.000</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b><u>2.219.367</u></b>	<b><u>2.219.367</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>2.799.544</u></b>	<b><u>2.351.932</u></b>
Fremstillede varer og handelsvarer		<u>246.882</u>	<u>252.068</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>246.882</u></b>	<b><u>252.068</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		187.154	246.563
Andre tilgodehavender		859.589	1.232.805
Periodeafgrænsningsposter		<u>173.002</u>	<u>76.370</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>1.219.745</u></b>	<b><u>1.555.738</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>5.284.149</u></b>	<b><u>5.292.352</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>6.750.776</u></b>	<b><u>7.100.158</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>9.550.320</u></b>	<b><u>9.452.090</u></b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Virksomhedskapital	6	550.000	550.000
Øvrige reserver		2.500.000	2.500.000
Overført overskud eller underskud		<u>2.469.471</u>	<u>2.299.763</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>5.519.471</u></b>	<b><u>5.349.763</u></b>
Udskudt skat		<u>940.378</u>	<u>1.048.234</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>940.378</u></b>	<b><u>1.048.234</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		402.825	235.220
Anden gæld		2.683.346	2.818.873
Periodeafgrænsningsposter		<u>4.300</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>3.090.471</u></b>	<b><u>3.054.093</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>3.090.471</u></b>	<b><u>3.054.093</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>9.550.320</u></b>	<b><u>9.452.090</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	7		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Øvrige reser- ver kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	550.000	2.500.000	2.299.763	5.349.763
Årets resultat	0	0	169.708	169.708
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>550.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.469.471</b>	<b>5.519.471</b>

**Øvrige reserver**

Øvrige reserver under egenkapitalen omfatter reserve til gennemførelse af store projekter.

## Noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	9.762.776	10.066.422
Pensioner	1.290.316	733.074
Andre omkostninger til social sikring	202.734	258.283
Andre personaleomkostninger	458.266	571.621
	<b>11.714.092</b>	<b>11.629.400</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>26</b>	<b>31</b>
	<b>Ledelsesve-</b>	<b>Ledelsesve-</b>
	<b>derlag</b>	<b>derlag</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.059.821	869.577
	<b>1.059.821</b>	<b>869.577</b>
Der tiltrådte en ny direktør i juni 2014, hvor der forud for dette har været indsat en interimsdirektør med begrænset arbejdsomfang og aflønning.		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	52.388	85.027
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	(14.080)
	<b>52.388</b>	<b>70.947</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	(40.947)	367.767
Effekt af ændrede skattesatser	(66.909)	(28.956)
	<b>(107.856)</b>	<b>338.811</b>



## Noter

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	180.700	201.325
Tilgange	0	500.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>180.700</b>	<b>701.325</b>
Af- og nedskrivninger primo	(90.352)	(159.108)
Årets afskrivninger	(22.588)	(29.800)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(112.940)</b>	<b>(188.908)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>67.760</b>	<b>512.417</b>
	<b>Deposita kr.</b>	<b>Andre tilgodehavender kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	219.367	2.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>219.367</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>219.367</b>	<b>2.000.000</b>

## 6. Virksomhedskapital

Fondskapitalen på 550.000 kr. er tilvejebragt af følgende stiftere:

Kolding Kommune  
Foreningen Business Kolding (Kolding Erhvervsråd)  
Kolding Handelsråd  
Kolding Turistforening

Indskud ved stiftelsen udgjorde 550.000 kr.

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> kr.
<b>7. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<u>420.406</u>	<u>425.084</u>

Fonden har indgået huslejekontrakt med en årlig leje på 771 t.kr., der kan opsiges med 6 måneders varsel.