

---

# *Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A.*

Skovvejen 2B, 8000 Aarhus C

## Årsrapport for 2021

---

CVR-nr. 18 67 77 41

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 21/3 2022

Jørgen Flodgaard  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar 2021 - 31. december 2021	8
Balance 31. december 2021	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter til årsregnskabet	12

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A..

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 21. marts 2022

## Direktion

Allan Wright  
Direktør

## Bestyrelse

Jørgen Flodgaard  
formand

Niels Christian Nielsen

Allan Wright

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 21. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Steffen Damsgaard Sørensen  
statsautoriseret revisor  
mne35804

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A.  Skovvejen 2B 8000 Aarhus C  Telefon: 86 16 88 36 Email: ark@h-e.dk Hjemmeside: www.h-e.dk  CVR-nr: 18 67 77 41 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 16. juni 1995 Regnskabsår: 27. regnskabsår Hjemstedskommune: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Jørgen Flodgaard, formand Niels Christian Nielsen Allan Wright
<b>Direktion</b>	Allan Wright
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C
<b>Advokat</b>	DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab Hack Kampmanns Plads 2, Level 3 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	vestjyskBANK Aarhus Havnegade 2A 8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	11.583	17.239	20.183	18.541	14.567
Bruttofortjeneste	5.871	8.790	11.245	11.003	7.598
Resultat af ordinær primær drift	486	1.122	2.893	2.578	540
Resultat før finansielle poster	486	1.122	2.893	2.578	540
Resultat af finansielle poster	1	-10	5	7	18
Årets resultat	375	860	2.256	2.008	429
<b>Balance</b>					
Balancesum	5.450	7.203	8.731	7.068	6.125
Egenkapital	1.413	1.838	2.978	2.722	1.314
Antal medarbejdere	13	18	19	18	15
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	50,7%	51,0%	55,7%	59,3%	52,2%
Overskudsgrad	4,2%	6,5%	14,3%	13,9%	3,7%
Afkastningsgrad	8,9%	15,6%	33,1%	36,5%	8,8%
Soliditetsgrad	25,9%	25,5%	34,1%	38,5%	21,5%
Egenkapitalforrentning	23,1%	35,7%	79,2%	99,5%	29,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefaling og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A driver arkitekturrådgivning, bygherrerådgivning samt planlægnings- og designvirksomhed. Selskabet lægger vægt på arkitektur med mennesket i centrum, hvor bæredygtighed, bygningens skala, lyset, farverne og materialerne medvirker til at skabe rammer for udvikling og liv for mennesker. Selskabet vægter desuden højt, at de opgaver der arbejdes med, og den rådgivning der ydes til kunderne, medvirker til at skabe udvikling og resultater for kunderne i både form af knowhow, driftsoptimering, økonomisk afkast og bæredygtigt ansvar.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et resultat før skat på DKK 487.741, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en positiv egenkapital på DKK 1.413.223.

Ledelsen har igennem 2021 haft fokus på de opgaver, der ligger inden for selskabets kernekompetencer. Derudover er der fortsat videreudviklet på forretningsområderne med henholdsvis ejendom- og boligmodernisering og bæredygtighed. Særligt bæredygtige strategier præger kundernes dagsorden, og dette vil selskabet også fortsat levere på i selskabets ydelser. Ud over at være certificeret til svanemærket byggeri gennem Miljømærkning Danmark er selskabet certificeret som CRBB, Certificeret Rådgiver i bæredygtigt Byggeri samt DNGB konsulenter.

2021 har for selskabet budt på store udfordringer på grund af corona pandemien. Selskabet har løbende justeret på omkostningssiden for så vidt angår medarbejderstaben, for at være rustet til at modstå usikkerheden forbundet hermed. 2021 har været præget af mange sygedage og udsatte processer på grund af corona. Selskabet har af samme årsag været udfordret på at holde opgaveporteføljen fyldt op, men der har fra ledelsens side hele tiden været fokus på at arbejde med salget.

Ultimo året er der indkommet flere nye spændende opgaver fra eksisterende kendte bygherrer og netværk.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen har positive men forsigtige forventninger til 2022. Med de fortsat effektuerede nødvendige omkostningsreguleringer og fortsat fokus på salg og netværksrelationer, forventer selskabet at kunne holde fast i det nuværende aktivitetsniveau og bemanning.

Bæredygtige strategier, arkitektonisk kvalitet samt selskabets strategisk udpegede udviklingsområder vil være i fortsat fokus i årene fremover, da selskabets kunder efterspørger dette, ligesom selskabet vurderer det som et både ønsket og nødvendigt parameter for selskabet for at blive valgt som foretrukken rådgiver.

Selskabet oplever positiv opmærksomhed på selskabets fagspecifikke ydelsesområder på tagboligprojekter, renovering samt bæredygtige strategier.

Yderligere netværksrelationer og yderligere udvikling sammen med nuværende kunder og bygherrer vil fortsat være fokusområde for salg.

## Videnressourcer

Medarbejderstaben er som ovenfor oplyst tilpasset efterslæbet af udfordringer med corona i 2021. Selskabets medarbejdere og ledelse er løbende under efteruddannelse med særligt fokus på bæredygtighed. Herunder er flere medarbejdere undervejs med konsulentuddannelse i DGNB. Selskabet ser et stærkt potentiale i den nuværende medarbejderstab, der er bredt og solidt fagligt funderet.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
Nettoomsætning		11.582.681	17.239.324
Direkte omkostninger		-3.475.564	-6.319.278
Andre eksterne omkostninger		-2.236.261	-2.130.536
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>5.870.856</b>	<b>8.789.510</b>
Personaleomkostninger	1	-5.384.398	-7.667.404
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>486.458</b>	<b>1.122.106</b>
Finansielle indtægter		13.678	13.925
Finansielle omkostninger		-12.395	-24.343
<b>Resultat før skat</b>		<b>487.741</b>	<b>1.111.688</b>
Skat af årets resultat	2	-112.345	-251.532
<b>Årets resultat</b>		<b>375.396</b>	<b>860.156</b>

## Resultatdisponering

	2021	2020
	DKK	DKK
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	400.000	800.000
Overført resultat	-24.604	60.156
	<b>375.396</b>	<b>860.156</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
Deposita		150.951	144.772
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>150.951</b>	<b>144.772</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>150.951</b>	<b>144.772</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.192.415	1.993.953
Igangværende arbejder for fremmed regning	3	3.040.604	2.453.298
Andre tilgodehavender		720.642	638.381
Selskabsskat		40.000	0
Periodeafgrænsningsposter		130.634	118.195
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.124.295</b>	<b>5.203.827</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>175.079</b>	<b>1.854.056</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>5.299.374</b>	<b>7.057.883</b>
<b>Aktiver</b>		<b>5.450.325</b>	<b>7.202.655</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
Selskabskapital		660.000	660.000
Overført resultat		353.223	377.827
Foreslået udbytte for regnskabsåret		400.000	800.000
<b>Egenkapital</b>		<b>1.413.223</b>	<b>1.837.827</b>
Hensættelse til udskudt skat		2.296.047	2.183.702
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.296.047</b>	<b>2.183.702</b>
Anden gæld		0	508.460
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	4	<b>0</b>	<b>508.460</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		266.978	448.901
Igangværende arbejder for fremmed regning	3	348.378	190.060
Selskabsskat		0	39.072
Anden gæld	4	1.125.699	1.994.633
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.741.055</b>	<b>2.672.666</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.741.055</b>	<b>3.181.126</b>
<b>Passiver</b>		<b>5.450.325</b>	<b>7.202.655</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	5		
Anvendt regnskabspraksis	6		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	660.000	377.827	800.000	1.837.827
Betalt ordinært udbytte	0	0	-800.000	-800.000
Årets resultat	0	-24.604	400.000	375.396
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>660.000</b>	<b>353.223</b>	<b>400.000</b>	<b>1.413.223</b>

# Noter til årsregnskabet

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	4.700.544	6.804.876
Pensioner	573.757	740.310
Andre omkostninger til social sikring	110.097	122.218
	<u>5.384.398</u>	<u>7.667.404</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>13</u>	<u>18</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	39.073
Årets udskudte skat	112.345	212.459
	<u>112.345</u>	<u>251.532</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK
<b>3. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	32.065.595	27.998.273
Modtagne acantobetalinger	<u>-29.373.369</u>	<u>-25.735.035</u>
	<u>2.692.226</u>	<u>2.263.238</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	3.040.604	2.453.298
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-348.378</u>	<u>-190.060</u>
	<u>2.692.226</u>	<u>2.263.238</u>

# Noter til årsregnskabet

## 4. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK
<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	508.460
Langfristet del	0	508.460
Inden for 1 år	0	0
Øvrige kortfristet gæld	1.125.699	1.994.633
	<u>1.125.699</u>	<u>2.503.093</u>

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	DKK	DKK

## 5. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Inden for 1 år	64.946	149.448
Mellem 1 og 5 år	0	70.504
	<u>64.946</u>	<u>219.952</u>

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr.	212.124	205.945
--	---------	---------

# Noter til årsregnskabet

## 6. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A. for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2021 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.



# Noter til årsregnskabet

## Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder primært årets driftsomkostninger.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

# Balance

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedepositum.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$