

---

# ***Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A.***

Skovvejen 2B, 8000 Aarhus C

## **Årsrapport for 2016**

---

CVR-nr. 18 67 77 41

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 9 /2 2017

Jørgen Flodgaard Olesen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 13

Noter til årsregnskabet 14

Noter, regnskabspraksis 18

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A..

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 9. februar 2017

## Direktion

Allan Wright

## Bestyrelse

Jørgen Flodgaard Olesen  
formand

Niels Christian Nielsen

Allan Wright

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 9. februar 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Kristian B. Lassen

statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>Selskabet</b>     | Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A.<br>Skovvejen 2B<br>8000 Aarhus C<br><br>Telefon: 86 16 88 36<br>Telefax: 86 16 88 27<br>E-mail: ark@h-e.dk<br>Hjemmeside: www.h-e.dk<br><br>CVR-nr.: 18 67 77 41<br>Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december<br>Stiftet: 1. januar 1995<br>Regnskabsår: 22. regnskabsår<br>Hjemstedskommune: Aarhus |
| <b>Bestyrelse</b>    | Jørgen Flodgaard Olesen, formand<br>Niels Christian Nielsen<br>Allan Wright   |
| <b>Direktion</b>     | Allan Wright<br>Niels Christian Nielsen   |
| <b>Revision</b>      | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Nobelparken<br>Jens Chr. Skous Vej 1<br>8000 Aarhus C   |
| <b>Advokat</b>       | LETT Advokatfirma<br>Vester Allé 4<br>8000 Aarhus C   |
| <b>Pengeinstitut</b> | vestjyskBANK Aarhus<br>Havnegade 2A<br>8000 Aarhus C<br><br>Nykredit Bank<br>Kalvebod Brygge 1-3<br>1780 København V  |

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|                                  | 2016   | 2015  | 2014  | 2013   | 2012    |
|----------------------------------|--------|-------|-------|--------|---------|
|                                  | TDKK   | TDKK  | TDKK  | TDKK   | TDKK    |
| <b>Hovedtal</b>                  |        |       |       |        |         |
| <b>Resultat</b>                  |        |       |       |        |         |
| Nettoomsætning                   | 12.175 | 9.893 | 9.641 | 9.957  | 6.238   |
| Bruttofortjeneste                | 7.334  | 6.420 | 5.426 | 5.424  | 3.195   |
| Resultat af ordinær primær drift | 1.026  | 650   | -23   | 690    | -1.361  |
| Resultat før finansielle poster  | 1.098  | 822   | 141   | 745    | -1.287  |
| Resultat af finansielle poster   | 4      | -2    | 19    | 7      | -3      |
| Årets resultat                   | 853    | 665   | 136   | 567    | -970    |
| <b>Balance</b>                   |        |       |       |        |         |
| Balancesum                       | 4.972  | 4.476 | 4.763 | 3.300  | 2.614   |
| Egenkapital                      | 1.635  | 1.382 | 717   | 581    | 14      |
| <br>                             |        |       |       |        |         |
| Antal medarbejdere               | 15     | 14    | 13    | 12     | 10      |
| <b>Nøgletal i %</b>              |        |       |       |        |         |
| Bruttomargin                     | 60,2%  | 64,9% | 56,3% | 54,5%  | 51,2%   |
| Overskudsgrad                    | 9,0%   | 8,3%  | 1,5%  | 7,5%   | -20,6%  |
| Afkastningsgrad                  | 22,1%  | 18,4% | 3,0%  | 22,6%  | -49,2%  |
| Soliditetsgrad                   | 32,9%  | 30,9% | 15,1% | 17,6%  | 0,5%    |
| Forrentning af egenkapital       | 56,5%  | 63,4% | 21,0% | 190,6% | -194,4% |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A driver arkitektrådgivning, bygherrerådgivning samt planlægnings- og designvirksomhed. Selskabet lægger vægt på arkitektur med mennesket i centrum, hvor bygningens skala, lyset, farverne og materialerne medvirker til at skabe rammer for udvikling og liv for mennesker. Selskabet vægter endvidere højt, at de opgaver der arbejdes med, og den rådgivning der ydes til kunderne, medvirker til at skabe udvikling og resultater for kunderne i både form af knowhow, driftsoptimering og økonomisk afkast.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 852.815, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 1.634.968.

Selskabet har igennem 2016 haft fokus på de opgaver, der ligger inden for selskabets kernekompetenceområder. Selskabet har således arbejdet med boliger for private investorer, byggeri for psykiatrien, skole- og undervisningsbyggeri, kulturbyggeri samt byggeri af almene boliger for både kommunale og regionale bygherrer. Endvidere er der i samarbejde med både eksisterende og nye investorer arbejdet indgående med udviklingsplaner for de pågældende investores byggeplaner. Selskabet har endvidere arbejdet med et par større private investorer om pleje- og omsorgsbyggeri. Disse planer vil der blive arbejdet videre på i 2017, ligesom der er arbejdet på et par store udviklingsopgaver for kommunale bygherrer, hvor projekterne nu ligger og modnes i den politiske beslutningsproces.

Selskabet er blevet udvalgt og er tildelt opgaven som projekteringsledende arkitektrådgiver i et større kultur- og udstillingsbyggeri.

Selskabet arbejder i et nyere opgavesegment indenfor byplanlægningsopgaver som beslutningsgrundlag for kommunale beslutninger om kommune- og lokalplanlægning hvor selskabet også her har haft en god faglig respons fra opgavestilleren. Nye tilsvarende opgaver vil blive opsøgt i 2017.

I opgaverne har selskabet fastholdt den faglige tilgang til opgaveløsningen, hvor slutbrugeren af bygningen altid skal, - og vil ligge højt i selskabets bevidsthed. På denne måde fastholdes selskabets brand, - det at ”skabe god arkitektur i hverdagen for flest”. På denne måde, kan selskabet tilføre kunderne merværdi, - og selskabet kan vedblive at være en seriøs arkitektrådgiver og samarbejdspartner for kunderne.

Opgavesammensætningen har igennem 2016 været præget af flere store opgaver, som både er igangsat i 2016 og hvor arbejdet videreføres i 2017/2018.

Omsætningen har til fulde indfriet selskabets forventninger til året, idet målsætningen er indfriet med 10,6 % mere end oplyst ved indgangen til regnskabsåret 2016. Selskabets målsætning om en overskudsgrad på 8,0 % er ligeledes til fulde indfriet, idet 2016 viser en overskudsgrad på 9,0 %.

Selskabets opgaveportefølje for særligt private ejendomsinvestorer er igen udbygget gennem 2016, således som det også var tilfældet i 2015. Der er igen i 2016 udført meget indledende plan- og procesarbejde, hvor

## Ledelsesberetning

opgaverne nu ligger klar til den videre bearbejdning i løbet af 2017. Selskabets ordrebog er ved indgangen til 2017 tilfredsstillende, og der ligger indtil flere opgaver i pipelinen, som skal modnes. Der er derfor en stor og velbegrundet optimisme tilstede ved indgangen til 2017.

For så vidt angår psykiatriopgaver er selskabet i fuld gang med at bistå Region Midtjylland med gennemførelsen af 3 opgaver, som er projekteret i 2016, og nu opføres i 2017. Psykiatriopgaverne vil fortsat være en prioritet i selskabet, og der søges bl.a. prækvalifikation på nye opgaver, herunder på en betydelig psykiatriopgave i 2017.

Selskabet har de seneste par år haft færre opgaver for de somatiske sygehuse for regionerne, men også her søges der prækvalifikation på nye store opgaver i 2017.

Selskabet har således haft en meget positiv start på 2017, hvor der fra januar måned er fuld beskæftigelse.

I både 2014, 2015 og 2016 vendte mange af selskabets tidligere gode kunder tilbage med nye opgaver. Selskabet forventer at dette også vil fortsætte i 2017. Selskabet vil derfor vedblive med at fastholde og udbygge de gode relationer også til disse kunder.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet har meget positive forventninger til 2017. Opgavebogen er godt fyldt fra årets begyndelse, og der er fuld beskæftigelse for alle ansatte. Opgaver i pipelinen rækker helt ind i 2018.

Der vil fortsat være fokus på prækvalifikations udbuddene, men med en mere selektiv tilgang end i selskabets tidligere år. Selskabet ønsker fortsat at hente opgaver vedrørende almene boliger for kommunerne, bygherrerådgivningen og ikke mindst inden for selskabets særlige kompetenceområde med psykiatribyggeri.

Gennem selskabets nuværende opgaveportefølje er der opnået kontrakter med flere nye ejendomsinvestorer og bygherrer. Disse nye relationer vil blive foldet ud hen over de kommende år. Selskabet ser en meget positiv udvikling med, at disse relationer skaber nye leads- og relationer. Selskabets netværk ses i disse år derfor som en af de stærkeste drivere for en fortsat udvikling og vækst.

Vedrørende selskabets branding, netværk og selskabets arkitektoniske profil er der flere projekter på tegnebrættet, hvor også arkitekturdesignet vil markere sig og skabe opmærksomhed for selskabets brand. Også i 2017 forventer selskabet en øget opmærksomhed ud fra anerkendelse af selskabets faglige profil: Serios og professionel tilgang til arkitektur med en stærk analyse og programmering som grundlag.

Selskabet forventer en nettoomsætning på DKK 13 mio. i 2017 og en overskudsgrad på ca. 8 %.

# Ledelsesberetning

## Videnressourcer

Medarbejderstaben er i gennem 2016 primært øget med flere yngre medarbejdere. Selskabets vækstkurs fordrer tilgang af flere medarbejdere også i 2017. Med baggrund i det øgede pres, som hele rådgiverbranchen oplever, afledt af generel øget beskæftigelse i hele byggebranchen, vil selskabets ledelse derfor i 2017 arbejde målrettet på at tiltrække gode og egnede kandidater. Selskabet har som forudgående år stor succes med at finde og udvikle nye medarbejdere gennem interne praktik- og lærepladser. Uddannelsesaftaler med praktikanter og elever vil således også være højt prioriteret i 2017.

Selskabets juniorledelsesgruppe, som blev sammensat i 2015, bestående af 3 faste medarbejdere, har i 2016 og 2017 i samarbejde med direktionen fået udviklet den tiltænkte planlægningsplatform, således at alle opgaver internt koordineres, og således at både kvalitet og produktion fastholdes og styrkes. Den nuværende åbne sparrings-, arbejds- og dialogform udvikles yderligere for optimering af interne processer, kvalitetssikring og vidensdeling.

Selskabet forventer således fortsat at være en stærk faglig og konkurrencedygtig arkitektvirksomhed, også i 2017.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | 2016<br>DKK       | 2015<br>DKK      |
|---|------|-------------------|------------------|
| <b>Nettoomsætning</b>   |      | <b>12.175.036</b> | <b>9.892.502</b> |
| Andre driftsindtægter   |      | 71.986            | 172.218          |
| Omkostninger fremmed arbejde og hjælpematerialer                  |      | -3.119.631        | -2.010.165       |
| Andre eksterne omkostninger                                       |      | -1.793.426        | -1.634.418       |
| <b>Bruttoresultat</b>   |      | <b>7.333.965</b>  | <b>6.420.137</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -5.985.486        | -5.305.214       |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2    | -250.531          | -292.754         |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>1.097.948</b>  | <b>822.169</b>   |
| Finansielle indtægter   |      | 5.463             | 51.018           |
| Finansielle omkostninger  |      | -1.670            | -53.205          |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>1.101.741</b>  | <b>819.982</b>   |
| Skat af årets resultat  | 3    | -248.926          | -155.173         |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>852.815</b>    | <b>664.809</b>   |

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

|                                     |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | 750.000        | 600.000        |
| Overført resultat                   | 102.815        | 64.809         |
|                                     | <b>852.815</b> | <b>664.809</b> |

## Balance 31. december

### Aktiver

|   | Note | 2016<br>DKK      | 2015<br>DKK      |
|---|------|------------------|------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter            |      | 0                | 91.494           |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 4    | <b>0</b>         | <b>91.494</b>    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |      | 0                | 0                |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 5    | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Deposita                                    |      | 121.807          | 116.477          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | 6    | <b>121.807</b>   | <b>116.477</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |      | <b>121.807</b>   | <b>207.971</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |      | 2.518.331        | 1.410.667        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning   | 7    | 1.356.649        | 975.810          |
| Andre tilgodehavender                       |      | 627.917          | 46.243           |
| Selskabsskat                                |      | 60.000           | 70.000           |
| Periodeafgrænsningsposter                   |      | 100.263          | 104.241          |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |      | <b>4.663.160</b> | <b>2.606.961</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |      | <b>187.414</b>   | <b>1.660.886</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |      | <b>4.850.574</b> | <b>4.267.847</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |      | <b>4.972.381</b> | <b>4.475.818</b> |

# Balance 31. december

## Passiver

|  | Note | 2016<br>DKK      | 2015<br>DKK      |
|--|------|------------------|------------------|
| Selskabskapital  |      | 660.000          | 660.000          |
| Overført resultat  |      | 224.968          | 122.153          |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                      |      | 750.000          | 600.000          |
| <b>Egenkapital</b>                                       |      | <b>1.634.968</b> | <b>1.382.153</b> |
| Hensættelse til udskudt skat                             |      | 871.207          | 622.281          |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                            |      | <b>871.207</b>   | <b>622.281</b>   |
| Anden gæld   |      | 0                | 21.855           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                   | 8    | <b>0</b>         | <b>21.855</b>    |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                 |      | 576.069          | 306.743          |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser | 7    | 164.752          | 500.392          |
| Anden gæld   | 8    | 1.725.385        | 1.642.394        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                   |      | <b>2.466.206</b> | <b>2.449.529</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                |      | <b>2.466.206</b> | <b>2.471.384</b> |
| <b>Passiver</b>  |      | <b>4.972.381</b> | <b>4.475.818</b> |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser        | 9    |                  |                  |

## Egenkapitalopgørelse

|                                 | Selskabskapital | Overført<br>resultat | Foreslået udbytte for regnskabs-<br>året | I alt            |
|---------------------------------|-----------------|----------------------|--|------------------|
|                                 | DKK             | DKK                  | DKK                                      | DKK              |
| Egenkapital 1. januar           | 660.000         | 122.153              | 600.000                                  | 1.382.153        |
| Betalt ordinært udbytte         | 0               | 0                    | -600.000                                 | -600.000         |
| Årets resultat                  | 0               | 102.815              | 750.000                                  | 852.815          |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>660.000</b>  | <b>224.968</b>       | <b>750.000</b>                           | <b>1.634.968</b> |

# Noter til årsregnskabet

|  | 2016             | 2015             |
|--|------------------|------------------|
|  | DKK              | DKK              |
| <b>1 Personaleomkostninger</b>   |                  |                  |
| Lønninger  | 5.353.578        | 4.695.274        |
| Pensioner  | 524.200          | 508.613          |
| Andre omkostninger til social sikring                                      | 107.708          | 101.327          |
|  | <u>5.985.486</u> | <u>5.305.214</u> |
| <br>   |                  |                  |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>                      | <u>15</u>        | <u>14</u>        |
| <br>   |                  |                  |
| <b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> |                  |                  |
| Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver                                | 91.494           | 182.988          |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver                                  | 159.037          | 109.766          |
|  | <u>250.531</u>   | <u>292.754</u>   |
| <br>   |                  |                  |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter   | 91.494           | 182.988          |
| Småanskaffelser  | 159.037          | 109.766          |
|  | <u>250.531</u>   | <u>292.754</u>   |
| <br>   |                  |                  |
| <b>3 Skat af årets resultat</b>  |                  |                  |
| Årets aktuelle skat  | 0                | 0                |
| Årets udskudte skat  | 248.926          | 155.173          |
|  | <u>248.926</u>   | <u>155.173</u>   |



# Noter til årsregnskabet

## 4 Immaterielle anlægsaktiver

|   | Færdiggjorte udviklingsprojekter<br>DKK |
|---|---|
| Kostpris 1. januar                        | 548.964                                 |
| Kostpris 31. december                     | 548.964                                 |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 457.470                                 |
| Årets afskrivninger                       | 91.494                                  |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 548.964                                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>0</b>                                |
| Afskrives over                            | 3 år                                    |

## 5 Materielle anlægsaktiver

|   | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br>DKK |
|---|--|
| Kostpris 1. januar                        | 719.947  |
| Kostpris 31. december                     | 719.947  |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 719.947  |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 719.947  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>0</b>                                       |
| Afskrives over                            | 3-5 år   |

# Noter til årsregnskabet

## 6 Finansielle anlægsaktiver

|   | Deposita<br>DKK       |
|---|-----------------------|
| Kostpris 1. januar                        | 116.477               |
| Tilgang i årets løb                       | 5.330                 |
| Kostpris 31. december                     | <u>121.807</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b><u>121.807</u></b> |

|   | 2016<br>DKK      | 2015<br>DKK    |
|---|------------------|----------------|
| <b>7 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>      |                  |                |
| Salgsværdi af igangværende arbejder                     | 16.253.145       | 13.903.804     |
| Modtagne acontobetalinge                                | -15.061.248      | -13.428.386    |
|   | <u>1.191.897</u> | <u>475.418</u> |
| Indregnet således i balancen:                           |                  |                |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver | 1.356.649        | 975.810        |
| Modtagne forudbetalinger under passiver                 | -164.752         | -500.392       |
|   | <u>1.191.897</u> | <u>475.418</u> |

## 8 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Anden gæld

|                        |                  |                  |
|------------------------|------------------|------------------|
| Mellem 1 og 5 år       | 0                | 21.855           |
| Langfristet del        | 0                | 21.855           |
| Øvrig kortfristet gæld | 1.725.385        | 1.642.394        |
|                        | <u>1.725.385</u> | <u>1.664.249</u> |

## Noter til årsregnskabet

|   | <u>2016</u><br>DKK    | <u>2015</u><br>DKK    |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>                      |                       |                       |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>  |                       |                       |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse: |                       |                       |
| Inden for 1 år  | 110.952               | 62.478                |
| Mellem 1 og 5 år  | <u>179.208</u>        | <u>76.680</u>         |
|   | <b><u>290.160</u></b> | <b><u>139.158</u></b> |
| Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 6 mdr.                                    | <u>182.980</u>        | <u>177.650</u>        |
| <b>Andre eventualforpligtelser</b>  |                       |                       |

Der er ikke sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser pr. 31. december 2016.

# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Arkitektfirma A/S Hune & Elkjær Arkitekter M.A.A. for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Noter, regnskabspraksis

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

### Omkostninger fremmed arbejde og hjælpematerialer

Omkostninger fremmed arbejde og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

# Noter, regnskabspraksis

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder blandt andet salgs- og reklameomkostninger, omkostninger til lokaler samt kontorhold mv.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der vurderes at udgøre 3 år.

# Noter, regnskabspraksis

## Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedepositum.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

## **Noter, regnskabspraksis**

Modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.



# Noter, regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Bruttomargin               | $\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                       |
| Overskudsgrad              | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$         |
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$        |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |