

---

# ***Plougmann Vingtoft A/S***

Strandvejen 70, 2900 Hellerup

## Årsrapport for 2019

---

CVR-nr. 18 60 97 03

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 14/5 2020

Finn Strøm Madsen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019 11

Balance 31. december 2019 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019 15

Noter til årsregnskabet 16

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Plougmann Vingtoft A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 19. marts 2020

## Direktion

Finn Strøm Madsen

## Bestyrelse

Nina Christiane Movin  
formand

Katja Sørensen

Finn Strøm Madsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Plougmann Vingtoft A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Plougmann Vingtoft A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 19. marts 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jens Olsson

statsautoriseret revisor

mne19908

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Plougmann Vingtoft A/S  
Strandvejen 70  
2900 Hellerup

Telefon: 33639300  
E-mail: pv@pv.eu  
Hjemmeside: www.pv.dk

CVR-nr.: 18 60 97 03  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Gentofte

### Bestyrelse

Nina Christiane Movin, formand  
Katja Sørensen  
Finn Strøm Madsen

### Direktion

Finn Strøm Madsen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Koncernoversigt

**Moderselskab**

Plougmann Vingtoft A/S,  
København,  
Danmark  
Nom. DKK 7.100.000

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100% Plougmann Vingtoft,  
Oslo Filial, Norge

100% Plougmann & Vingtoft GmbH,  
München, Tyskland  
Nom. EUR 26.000



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	120.388	111.912	106.925	112.286	114.334
Resultat før finansielle poster	11.098	7.145	4.227	5.874	6.100
Resultat af finansielle poster	-384	-162	-151	-199	-427
Årets resultat	8.522	5.490	3.321	4.286	4.198
<b>Balance</b>					
Balancesum	42.560	43.115	40.355	41.662	40.968
Egenkapital	18.376	20.713	18.279	18.106	16.689
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	14.392	1.802	1.718	3.837	4.090
- investeringsaktivitet	-453	357	3.712	-4.364	5
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-237	-480	-397	-276	-187
- finansieringsaktivitet	-7.871	-3.000	-3.000	-3.864	-2.900
Årets forskydning i likvider	6.069	-841	2.430	-4.391	1.195
Antal medarbejdere	64	65	68	68	71
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	50,6%	49,0%	49,0%	48,8%	47,9%
Overskudsgrad	9,2%	6,4%	4,0%	5,2%	5,3%
Afkastningsgrad	26,1%	16,6%	10,5%	14,1%	14,9%
Soliditetsgrad	43,2%	48,0%	45,3%	43,5%	40,7%
Forrentning af egenkapital	43,6%	28,2%	18,3%	24,6%	28,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Plougmann Vingtoft A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Plougmann Vingtofts aktiviteter omfatter alle aspekter inden for IPR området, dvs. patenter, varemærker, design, strategisk rådgivning og IP administration. Plougmann Vingtoft tilbyder desuden advokatbistand og repræsenterer kunder i konflikt- og retssager, der omhandler IP-retigheder primært inden for varemærke- og designområdet.

Plougmann Vingtoft A/S er et 100% ejet datterselskab af P&V Holding A/S, som igen er ejet af en kreds af ledende medarbejdere i selskabet og af Arator A/S som hovedaktionær.

Plougmann Vingtoft A/S ejer det tyske datterselskab Plougmann Vingtoft GmbH 100%.

Virksomheden har kontorer i Hellerup ved København, Aarhus, München, Oslo og Madrid. Plougmann Vingtoft har i gennemsnit haft 64 medarbejdere i 2019.

Der er ikke indtruffet usædvanlige forhold i 2019 som har påvirket selskabets drift eller aktiviteter.

## Udvikling i året

2019 var et godt år for Plougmann Vingtoft med stigende omsætning og indtjening.

Plougmann Vingtoft er blevet tildelt de prestigefyldte priser "Danish Patent Prosecution Firm of the Year 2019" af både IAM og MIP. Det er en stor international anerkendelse af selskabets eksperter.

I november 2019 meddelte Plougmann Vingtoft, at selskabet har overtaget Hegner & Partners pr. 1. januar 2020. Formålet er at udvide paletten af eksperter og udbuddet af konsulenttydelser til gavn for selskabets kunder.

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud før skat på 10.714 tkr. og koncernens balance pr 31. december 2019 udviser en egenkapital på 18.376 tkr.

Plougmann Vingtofts omsætning blev i 2019 på 120.388 tkr. mod 111.912 tkr. i 2018.

Væksten i omsætningen på 7,5% kan tilskrives både højere efterspørgsel fra eksisterende kunder og tilgang af nye. Geografisk fordeler omsætningen sig med omkring 50% i Danmark, 25% i EU samt Norge og 25% i resten af verden.

Årets resultat før skat blev 10.714 tkr. mod 6.983 tkr. i 2018. Årets resultat efter skat blev et overskud på 8.522 tkr. mod 5.490 tkr i 2018.. Udviklingen i resultatet anses som tilfredsstillende og bedre end forventet

# Ledelsesberetning

som følge af en højere omsætning og et bedre produktmix.

Pr. 31. december 2019 er selskabets egenkapital opgjort til 18.376 tkr. og soliditeten i koncernen udgør 43%.

Selskabets likvide beredskab har udviklet sig positivt i løbet af 2019, og det indstilles til selskabets generalforsamling, at der udbetales udbytte.

## **Forventet udvikling**

I 2020 forventes en omsætning på niveau med 2019. For at styrke selskabets konkurrenceevne forventes investeringer i digitalisering at stige ift. 2019.

## **Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**

### ***Drift***

I en rådgivningsvirksomhed er afgang af højt kvalificerede medarbejdere en driftsrisiko, som selskabet søger at minimere ved konstant at udvikle medarbejdertilfredsheden og sikre konkurrencedygtige arbejds- og ansættelsesvilkår. Der investeres væsentligt i at udvikle medarbejdernes kompetencer for at sikre høj kundeservice samt en løbende forretningsudvikling.

### ***Filialer***

Udviklingen i det norske filial er som forventet.

### ***Finansielle risici***

Samhandlen med udlandet udgør ca. 50% af omsætningen. En stor del af samhandlen foregår i euro, hvilket begrænser valutarisikoen.

Selskabets arbejdskapital, likviditetsberedskab og valutapositioner overvåges konstant, og udviklingen har i 2019 været tilfredsstillende.

Selskabet har en grundig kreditvurderingspolitik af både eksisterende og nye kunder. Hvis det skønnes nødvendigt, kræves der forudbetaling, før større opgaver igangsættes. Tab på debitorer i 2019 har været meget begrænset.

# Ledelsesberetning

## *IT- og informationssikkerhed (GDPR)*

Plougmann Vingtofts brand og forretning er i høj grad baseret på kundetilid og fortrolighed. Dette afspejles i selskabets løbende IT investeringer med fokus på sikkerhed både internt og eksternt. Desuden investeres der løbende for at sikre høj opetid på systemer og optimere driftsomkostninger.

Selskabet efterlever persondataforordningen per 25. maj 2018. Det er således en naturlig forlængelse af Plougmann Vingtofts sikring af kunders og medarbejderes personoplysninger.

## **Miljø**

Der er ikke miljøforhold i denne type virksomhed, som er væsentlige for hverken drift eller aktiviteter.

## **Videnressourcer**

Plougmann Vingtoft lever som en konsulentvirksomhed primært af at sælge rådgivning til vores kunder, som udspringer af den videnkapital, som vores IP-konsulenter og IP-koordinatorer besidder, og medarbejdernes kompetencer, kvalifikationer og erfaring er derfor afgørende for virksomhedens udvikling og succes.

## **Redegørelse for samfundsansvar**

Selskabets ledelse lægger vægt på at der udøves god selskabsledelse, at virksomheden fokuserer på langsigtet værdiskabelse samt etablerer et positivt samspil mellem ledelse, investorer og interessenter.

## **FN's 17 verdensmål**

Plougmann Vingtoft besluttede i 2019 at indføre prisen "IP Matters". Den tildes en dansk opstartsvirksomhed, som har størst impact på flere af FN's 17 verdensmål. Prisen vil blive tildelt årligt frem til 2030. Selskabet er desuden tilsluttet Global Compact, som er et partnerskab mellem FN og det internationale erhvervsliv om at fremme virksomhedernes samfundsmæssige engagement i en global sammenhæng.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Det er ledelsens vurdering, at den nuværende situation, i relation til virusudbruddet af COVID-19, ikke i et væsentlig omfang har indflydelse på koncernens og selskabets aktiviteter og drift i 2020 med forbehold for, at situationen ikke udvikler sig til et globalt økonomisk sammenbrud. Ledelsen overvåger løbende situationen.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>120.387.789</b>	<b>111.911.848</b>	<b>120.387.789</b>	<b>111.911.848</b>
Vareforbrug		-46.832.593	-43.035.164	-47.678.332	-43.404.175
Andre eksterne omkostninger		-12.659.417	-14.033.757	-12.514.380	-13.865.213
<b>Bruttoresultat</b>		<b>60.895.779</b>	<b>54.842.927</b>	<b>60.195.077</b>	<b>54.642.460</b>
Personaleomkostninger	3	-49.307.973	-47.357.640	-48.499.869	-46.623.950
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-489.790	-340.722	-485.556	-334.911
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>11.098.016</b>	<b>7.144.565</b>	<b>11.209.652</b>	<b>7.683.599</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	-201.707	-609.419
Finansielle indtægter	6	-5.569	132.900	81.439	200.201
Finansielle omkostninger	7	-378.117	-294.440	-375.054	-291.356
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.714.330</b>	<b>6.983.025</b>	<b>10.714.330</b>	<b>6.983.025</b>
Skat af årets resultat	8	-2.192.159	-1.492.826	-2.192.159	-1.492.826
<b>Årets resultat</b>		<b>8.522.171</b>	<b>5.490.199</b>	<b>8.522.171</b>	<b>5.490.199</b>

## Balance 31. december 2019

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Erhvervede varemærker, software og systemer		485.091	108.816	485.091	108.816
Goodwill		0	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>485.091</b>	<b>108.816</b>	<b>485.091</b>	<b>108.816</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		960.753	1.024.690	959.991	1.019.705
Indretning af lejede lokaler		170.016	230.030	170.016	230.030
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>1.130.769</b>	<b>1.254.720</b>	<b>1.130.007</b>	<b>1.249.735</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	0	0
Deposita	12	1.454.231	1.743.614	1.454.231	1.720.854
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.454.231</b>	<b>1.743.614</b>	<b>1.454.231</b>	<b>1.720.854</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.070.091</b>	<b>3.107.150</b>	<b>3.069.329</b>	<b>3.079.405</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.624.949	24.192.467	21.624.949	24.192.467
Igangværende arbejder for fremmed regning		3.867.211	3.457.319	3.867.211	3.457.319
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	830.488	0	830.488
Andre tilgodehavender		97.460	1.756.356	97.460	1.756.356
Udskudt skatteaktiv	16	484.252	661.733	484.252	661.733
Periodeafgrænsningsposter	13	1.035.524	2.405.858	1.035.521	2.405.858
<b>Tilgodehavender</b>		<b>27.109.396</b>	<b>33.304.221</b>	<b>27.109.393</b>	<b>33.304.221</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.380.799</b>	<b>6.703.997</b>	<b>12.353.851</b>	<b>6.648.221</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>39.490.195</b>	<b>40.008.218</b>	<b>39.463.244</b>	<b>39.952.442</b>
<b>Aktiver</b>		<b>42.560.286</b>	<b>43.115.368</b>	<b>42.532.573</b>	<b>43.031.847</b>

## Balance 31. december 2019

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		7.100.000	7.100.000	7.100.000	7.100.000
Overført resultat		2.775.701	8.213.416	2.775.701	8.213.416
Foreslået udbytte for regnskabsåret		8.500.000	5.400.000	8.500.000	5.400.000
<b>Egenkapital</b>	14	<b>18.375.701</b>	<b>20.713.416</b>	<b>18.375.701</b>	<b>20.713.416</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	16.469	1.995
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.469</b>	<b>1.995</b>
Anden gæld		1.528.267	0	1.528.267	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>1.528.267</b>	<b>0</b>	<b>1.528.267</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		0	392.015	0	392.015
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.683.784	2.712.734	1.683.784	2.712.734
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.989.569	5.361.560	4.988.443	5.360.643
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.029.393	0	3.029.393	0
Selskabsskat		2.014.678	1.226.214	2.014.678	1.226.214
Anden gæld	17	10.938.894	12.709.429	10.895.838	12.624.830
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.656.318</b>	<b>22.401.952</b>	<b>22.612.136</b>	<b>22.316.436</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>24.184.585</b>	<b>22.401.952</b>	<b>24.140.403</b>	<b>22.316.436</b>
<b>Passiver</b>		<b>42.560.286</b>	<b>43.115.368</b>	<b>42.532.573</b>	<b>43.031.847</b>
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	15				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Anvendt regnskabspraksis	22				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2019</b>				
Egenkapital 1. januar	7.100.000	8.213.416	5.400.000	20.713.416
Valutakursregulering	0	40.114	0	40.114
Betalt ordinært udbytte	0	0	-5.400.000	-5.400.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-5.500.000	0	-5.500.000
Årets resultat	0	22.171	8.500.000	8.522.171
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.100.000</b>	<b>2.775.701</b>	<b>8.500.000</b>	<b>18.375.701</b>

## Koncern

### 2018

Egenkapital 1. januar	7.100.000	8.179.241	3.000.000	18.279.241
Valutakursregulering	0	-56.024	0	-56.024
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Årets resultat	0	90.199	5.400.000	5.490.199
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.100.000</b>	<b>8.213.416</b>	<b>5.400.000</b>	<b>20.713.416</b>

## Moderselskab

### 2019

Egenkapital 1. januar	7.100.000	8.213.416	5.400.000	20.713.416
Valutakursregulering	0	40.114	0	40.114
Betalt ordinært udbytte	0	0	-5.400.000	-5.400.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-5.500.000	0	-5.500.000
Årets resultat	0	22.171	8.500.000	8.522.171
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.100.000</b>	<b>2.775.701</b>	<b>8.500.000</b>	<b>18.375.701</b>

## Moderselskab

### 2018

Egenkapital 1. januar	7.100.000	8.179.241	3.000.000	18.279.241
Valutakursregulering	0	-56.024	0	-56.024
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.000.000	-3.000.000
Årets resultat	0	90.199	5.400.000	5.490.199
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.100.000</b>	<b>8.213.416</b>	<b>5.400.000</b>	<b>20.713.416</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	Koncern	
		2019 DKK	2018 DKK
Årets resultat		8.522.171	5.490.199
Reguleringer	18	3.105.749	1.939.063
Ændring i driftskapital	19	4.409.620	-4.973.528
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>16.037.540</b>	<b>2.455.734</b>
Renteindbetalinger og lignende		-5.568	132.901
Renteudbetalinger og lignende		-413.604	-297.380
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>15.618.368</b>	<b>2.291.255</b>
Betalt selskabsskat		-1.226.214	-488.862
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>14.392.154</b>	<b>1.802.393</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-506.339	-97.700
Køb af materielle anlægsaktiver		-236.524	-479.924
Salg af materielle anlægsaktiver		750	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		289.383	934.435
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-452.730</b>	<b>356.811</b>
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		3.029.393	0
Betalt udbytte		-10.900.000	-3.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-7.870.607</b>	<b>-3.000.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>6.068.817</b>	<b>-840.796</b>
Likvider 1. januar		6.311.982	7.152.778
<b>Likvider 31. december</b>		<b>12.380.799</b>	<b>6.311.982</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		12.380.799	6.703.997
Kassekredit		0	-392.015
<b>Likvider 31. december</b>		<b>12.380.799</b>	<b>6.311.982</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Det er ledelsens vurdering at den nuværende situation i relation til virusudbruddet af COVID-19 ikke i et væsentlig omfang har indflydelse på koncernens og selskabets aktiviteter og drift i 2020. Ledelsen overvåger løbende situationen. På baggrund af ledelsens vurdering er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning.

	Koncern		Morderselskab	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
<b>2 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	66.140.569	60.024.597	66.140.569	60.024.597
Nettoomsætning udland	54.247.220	51.887.251	54.247.220	51.887.251
	<b>120.387.789</b>	<b>111.911.848</b>	<b>120.387.789</b>	<b>111.911.848</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	43.696.525	41.631.527	42.994.300	40.986.816
Pensioner	1.849.828	2.227.536	1.849.828	2.227.536
Andre omkostninger til social sikring	747.161	741.763	641.826	653.744
Andre personaleomkostninger	3.014.459	2.756.814	3.013.915	2.755.854
	<b>49.307.973</b>	<b>47.357.640</b>	<b>48.499.869</b>	<b>46.623.950</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Bestyrelse og direktion	1.125.600	1.538.564	1.125.600	1.538.564
	<b>1.125.600</b>	<b>1.538.564</b>	<b>1.125.600</b>	<b>1.538.564</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>64</b>	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>64</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	130.065	41.305	130.065	41.305
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	306.355	301.542	305.105	295.731
Gevinst og tab ved afhændelse	53.370	-2.125	50.386	-2.125
	<b>489.790</b>	<b>340.722</b>	<b>485.556</b>	<b>334.911</b>

	Moderselskab	
	2019	2018
	DKK	DKK
<b>5 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af underskud i dattervirksomheder	-201.707	-609.419
	<b>-201.707</b>	<b>-609.419</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	29.775	86.959	97.076
Andre finansielle indtægter	5.124	40.118	5.124	40.118
Vautakursgevinster	-10.693	63.007	-10.644	63.007
	<b>-5.569</b>	<b>132.900</b>	<b>81.439</b>	<b>200.201</b>

## Noter til årsregnskabet

7 Finansielle omkostninger	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	59.339	0	59.339	0
Andre finansielle omkostninger	318.929	294.286	315.866	291.202
Valutakurstab	-151	154	-151	154
	<b>378.117</b>	<b>294.440</b>	<b>375.054</b>	<b>291.356</b>

8 Skat af årets resultat	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
Årets aktuelle skat	2.014.678	1.226.214	2.014.678	1.226.214
Årets udskudte skat	177.481	266.612	177.481	266.612
	<b>2.192.159</b>	<b>1.492.826</b>	<b>2.192.159</b>	<b>1.492.826</b>

## 9 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede varemærker, software og systemer	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	347.490	22.000.000
Tilgang i årets løb	506.340	0
Afgang i årets løb	-173.488	0
Kostpris 31. december	<b>680.342</b>	<b>22.000.000</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	238.674	22.000.000
Årets afskrivninger	130.065	0
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-173.488	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>195.251</b>	<b>22.000.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>485.091</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	3.595.635	234.027
Valutakursregulering	6	0
Tilgang i årets løb	236.513	0
Afgang i årets løb	-418.945	0
Kostpris 31. december	<u>3.413.209</u>	<u>234.027</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.570.945	3.997
Valutakursregulering	-5	0
Årets afskrivninger	246.341	60.014
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-364.825	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.452.456</u>	<u>64.011</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>960.753</u></b>	<b><u>170.016</u></b>

### Moderselskab

## 11 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2019	2018
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	214.549	215.196
Valutakursregulering	80	-647
Kostpris 31. december	<u>214.629</u>	<u>214.549</u>
Værdireguleringer 1. januar	-214.549	-215.196
Valutakursregulering	922	-5.562
Årets resultat	-201.707	-609.419
Årets nedskrivninger, netto	200.705	615.628
Værdireguleringer 31. december	<u>-214.629</u>	<u>-214.549</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter til årsregnskabet

### 11 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Plougmann & Vingtoft GmbH	Tyskland	26.000 EUR	100%	-2.667.531	-201.707

### 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moder- selskab
	Deposita DKK	Deposita DKK
Kostpris 1. januar	1.743.614	1.720.854
Tilgang i årets løb	1.092.493	1.092.493
Afgang i årets løb	-1.381.876	-1.359.116
Kostpris 31. december	1.454.231	1.454.231
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.454.231</b>	<b>1.454.231</b>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiverne udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 7.100 aktier à nominelt DKK 100. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

### 15 Resultatdisponering

Betalt ekstraordinært udbytte	5.500.000	0	5.500.000	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	8.500.000	5.400.000	8.500.000	5.400.000
Overført resultat	-5.477.829	90.199	-5.477.829	90.199
	<b>8.522.171</b>	<b>5.490.199</b>	<b>8.522.171</b>	<b>5.490.199</b>

# Noter til årsregnskabet

## 16 Udskudt skatteaktiv

Immaterielle anlægsaktiver	-71.867	-139.333	-71.867	-139.333
Materielle anlægsaktiver	-412.385	-522.400	-412.385	-522.400
Overført til udskudt skatteaktiv	484.252	661.733	484.252	661.733
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

### Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	484.252	661.733	484.252	661.733
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<u><b>484.252</b></u>	<u><b>661.733</b></u>	<u><b>484.252</b></u>	<u><b>661.733</b></u>

## 17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	1.528.267	0	1.528.267	0
Langfristet del	1.528.267	0	1.528.267	0
Øvrig kortfristet gæld	10.938.894	12.709.429	10.895.838	12.624.830
	<u><b>12.467.161</b></u>	<u><b>12.709.429</b></u>	<u><b>12.424.105</b></u>	<u><b>12.624.830</b></u>

# Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>	
	2019	2018
	DKK	DKK
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	5.569	-132.900
Finansielle omkostninger	378.117	294.440
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	489.790	340.721
Skat af årets resultat	2.192.159	1.492.826
Valutakursregulering	40.114	-56.024
	<b>3.105.749</b>	<b>1.939.063</b>
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	6.017.342	-4.172.962
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	87.886
Ændring i leverandører m.v.	-1.607.722	-888.452
	<b>4.409.620</b>	<b>-4.973.528</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Transport i depositum	1.325.844	1.325.844	1.325.844	1.325.844
-----------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser frem til udløb	10.838.494	14.550.688	10.838.494	14.550.688
--	------------	------------	------------	------------

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet en solidarisk selvskyldnerkaution til fordel for Plougmann & Vingtoft NO.

Selskabet har afgivet en tilbagetrædelseserklæring til fordel for Plougmann Vingtoft GmbH's andre kreditorer gældende til december 2020.



# Noter til årsregnskabet

## 20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

## 21 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

P&V Holding A/S

Moderselskab

#### Øvrige nærtstående parter

Otto Mønsted Fonden

Storaktionær i Arator A/S

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

Arator A/S

Gentofte

Koncernrapporten for Arator A/S kan rekvireres på følgende adresse:

Arator A/S, Strandvejen 70, 2900 Hellerup

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Plougmann Vingtoft A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Plougmann Vingtoft A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af timer og øvrige sagsomkostninger, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskab. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker, software og systemer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Varemærker afskrives over 10 år, mens software og systemer afskrives over 3 år.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og tilgodehavende fra tilknyttede virksomheder.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem de anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttende delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger” og ”Kassekreditter”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$