
Medtronic Danmark A/S

Årsrapport for 1. maj 2015 - 30. april 2016

Annual Report for 1 May 2015 - 30 April 2016

CVR-nr. 18 49 13 70

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 31/10-16

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company on
den 31/10-16*


Morten Skjonnemand
Dirigent
Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report on the Financial Statements</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	5
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Beretning <i>Review</i>	8
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. maj - 30. april <i>Income Statement 1 May - 30 April</i>	14
Balance 30. april <i>Balance Sheet 30 April</i>	15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	17
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	18
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	25

Ledespåtegning Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016 for Medtronic Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015/16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Medtronic Danmark A/S for the financial year 1 May 2015 - 30 April 2016.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 April 2016 of the Company and of the results of the Company operations for 2015/16.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 24. oktober 2016
København, 24 October 2016

Direktion
Executive Board


Mette-Marie Sonne Harild
adm. direktør
CEO

Bestyrelse
Board of Directors


Timo Schiffhauer
formand
Chairman


Joan Kristensen


Marianne Gynde


Mette-Marie Sonne Harild

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Til kapitalejeren i Medtronic Danmark A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Medtronic Danmark A/S for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor

To the Shareholder of Medtronic Danmark A/S

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Medtronic Danmark A/S for the financial year 1 May 2015 - 30 April 2016, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those

Den uafhængige revisors erklæringer *Independent Auditor's Report on the Financial Statements*

intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2015 - 30. april 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 April 2016 and of the results of the Company operations for the financial year 1 May 2015 - 30 April 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors erklæringer *Independent Auditor's Report on the Financial Statements*


Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 24. oktober 2016

Hellerup, 24 October 2016

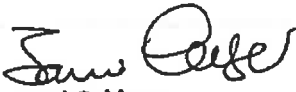
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-No 33 77 12 31



Torben Jensen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements.



Janni Guldager
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Selskabsoplysninger Company Information

Selskabet
The Company

Medtronic Danmark A/S
Arne Jacobsens Allé 17
2300 København S

CVR-nr.: 18 49 13 70
CVR No: 18 49 13 70
Regnskabsperiode: 1. maj - 30. april
Financial period: 1 May - 30 April
Hjemstedskommune: København
Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse
Board of Directors

Timo Schiffhauer, formand (*Chairman*)
Marianne Gyde
Mette-Marie Sonne Harild
Joan Kristensen

Direktion
Executive Board

Mette-Marie Sonne Harild

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Advokat
Lawyers

Gorriksen Federspiel
H.C. Andersens Boulevard 12
1553 København K

Pengeinstitut
Bankers

Danske Bank
Holmens Kanal 2
1090 København
Denmark

Bank of America
2 King Edward St.
EC1A 1HQ London
United Kingdom

Selskabsoplysninger *Company Information*

Koncernregnskab *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Medtronic PLC.
The Company is included in the Group Annual Report of Medtronic PLC.

Koncernregnskabet for Medtronic PLC kan rekvireres på følgende adresse:
The Consolidated Financial Statements of Medtronic PLC may be obtained at the following address:

Medtronic PLC
Lower Hatch Street 20
2 Dublin
Ireland

Hoved- og nøgletal Financial Highlights

Set over en 5 årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved og nøgletal:
Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

Hovedtal Key figures	<u>2015/16</u> TDKK	<u>2014/15</u> TDKK	<u>2013/14</u> TDKK	<u>2012/13</u> TDKK	<u>2011/12</u> TDKK
Resultat <i>Profit/loss</i>					
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	138.785	142.228	113.451	100.739	96.635
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>	-250	9.806	3.041	3.884	6.304
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	2.833	-601	6	10	-137
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-183	6.704	1.889	3.263	4.708
Balance <i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	139.562	126.439	110.304	110.420	106.700
Egenkapital <i>Equity</i>	56.284	56.467	49.763	47.874	44.611
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	574	0	3.566	261	242
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	114	99	85	65	68
Nøgletal i % <i>Ratios</i>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-0,2%	7,8%	2,8%	3,5%	5,9%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	40,3%	44,7%	45,1%	43,4%	41,8%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	-32,0%	12,6%	3,9%	7,1%	11,1%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	164,3%	176,4%	175,8%	175,2%	170,1%

Beretning

Review

Årsrapporten for Medtronic Danmark A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af salg af implantater og udstyr indenfor det medicotekniske område til hospitalssektoren.

Information om selskabet

Medtronic er en verdensførende virksomhed inden for medicinsk teknologi, der årligt hjælper millioner af mennesker ved at lindrer smerte, forbedrer livskvaliteten og forlænge livet.

Medtronic udvikler og producerer en lang række produkter og behandlinger, med fokus på at levere komplette løsninger til sundhedssektoren med henblik på at diagnosticere, forebygge og overvåge kroniske sygdomme. Hvert sekund reddes eller forbedres to personers liv et sted i verdenen takket være Medtronics produkter og behandlinger.

The Annual Report of Medtronic Danmark A/S for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The Annual Report has been prepared under the same accounting policies as last year.

Main activity

As in previous years, the main activity has comprised sale of implants and medico technical equipment to hospitals.

Information about the Company

Medtronic is a world leader in medical technology which each year helps millions of people by relieving pain, improving life quality and prolonging life expectancy.

Medtronic develops and produces a large number of products and treatments focusing on delivering complete solutions to the health sector with a view to diagnosing, preventing and monitoring chronic diseases. Thanks to the products and treatments of Medtronic, each second the life of two people somewhere in the world is saved or improved.

Beretning

Review

Medtronic blev grundlagt i 1949 i Minneapolis, Minnesota, USA, af Earl E. Bakken og Palmer J. Hermundslie, der udviklede verdens første ikke-implanterbare pacemaker. Medtronic var i begyndelsen udelukkende en pacemaker-irksomhed, men har i dag et bredt sortiment inden for jertekarsygdomme, neurologiske lidelser, spinale lidelser, cancer, svær overvægt og diabetes. Virksomhedens omfatter en lang række produkter fordelt under fire primære forretningsområder: Cardiac and Vascular Group, Restorative Therapies Group, Minimally Invasive Therapies Group og Diabetes.

Den 26. januar 2015 meddelte Medtronic, at virksomheden havde gennemført det tidligere annoncerede køb af Covidien plc. Som en del af købsaftalen er Medtronic Inc og Covidien plc nu under Medtronic plc. Aktier i Medtronic bliver handlet på børsen i New York.

Den formelle juridiske fusion af Covidien Danmark og Medtronic i Danmark blev gennemført den 1. juni 2016.

Medtronic udbyder en omfattende produktporteføje og har en varieret vækstprofil og en bred geografisk rækkevidde med mere end 85.000 medarbejdere i flere end 160 lande.

I årsregnskabet for FY16 havde Medtronic en omsætning på 29 Mia USD.

Medtronics produkter har været på det danske marked siden 1968, og i 1995 blev Medtronic A/S og Medtronic-ViCare A/S stiftet. I 1996 dannes Medtronic A/S ved opkøb og fusion. Som følge af opkøbet af Covidien, indgår Covidien Danmark A/S i Medtronic Danmark A/S fra 2016/17.

Medtronic Danmark A/S har hovedkontor i København.

Medtronic was founded in 1949 in Minneapolis, Minnesota, USA, by Earl E. Bakken and Palmer J. Hermundslie, who developed the world's first non-implantable pacemaker. At the beginning, Medtronic was exclusively a pacemaker manufacturer, but today the Company has a wide range of products for cardiovascular, neurological and spinal diseases as well as diabetes. The company represents a range of products within four business areas, Cardiac and Vascular Group, Restorative Therapies Group and Minimally Invasive Therapies Group and Diabetes.

January 26th Medtronic announced acquisition of Covidien plc. As a part of the agreement Medtronic Inc & Covidien plc, stocks are now being traded under Medtronic plc on the NY Stock Exchange.

The formal legal merger of Covidien Denmark and Medtronic in Denmark was completed on June 1st 2016.

Medtronic provides an extensive product portfolio and has a diversified growth profile with broad geographical width and more than 85,000 employees in more than 160 countries.

In the FY16 financial statements, Medtronic had a turnover of 29 billion dollars.

Medtronic's products have been on the Danish market since 1968, and in 1995 Medtronic A/S and Medtronic-ViCare A/S were founded. In 1996, Medtronic Denmark A/S was established through acquisition and merger. With the acquisition of Covidien, Covidien Denmark A/S moved in with Medtronic Denmark A/S from 2016/17.

The head office of Medtronic Denmark A/S is located in Copenhagen.

Beretning

Review

Finansiell udvikling i regnskabsåret

Årets bruttfortjeneste blev på TDKK 138.785k mod TDKK 142.228 for året 2014/15.

Årets resultat før skat blev på TDKK 2.584k. Det er en formindskelse i forhold til sidste år, hvor resultatet før skat var på TDKK 9.205 (2014/15).

Markedsforholdene taget i betragtning anses resultat for tilfredsstillende.

Selskabet har ændret dets omsætning struktur fra en kommissær til en begrænset distributør risiko.

Væsentlige begivenheder i regnskabsåret

I foråret 2015 flyttede de danske medarbejdere fra det tidligere Covidien ind i Medtronics kontor i København. Siden da har der været et intensivt arbejde med at integrere Covidiens organisation. En række projekter er gennemført for at opnå fælles procedurer og forretningsgange. I den forbindelse blev en milepæl nået den 30. maj 2016, hvor det fælles SAP system blev lanceret.

Forventninger for det kommende år

Markedet for medicinsk teknologi på det danske marked har stabiliseret sig i forhold til det foregående års vækst.

Et stort antal kontrakter er blevet fornyet i løbet af året, hvilket giver en stabil base for Medtronics omsætning i de kommende år. Yderligere aktiviteter har bidraget på en positiv måde i løbet af året og genererede både højere volumen og øget markedsandel i de fleste forretningsområder.

Financial development in the year

Gross profit for the year amounted to DKK 138,785k compared to DKK 142,228k in 2014/15.

The profit for the year before tax was DKK 2,584k. This is a decrease compared to last year when profit before tax amounted to DKK 9,205k (2014/15).

With consideration to market conditions, the results are considered satisfactory.

The company has changed its revenue structure from a commissionaire to a limited risk distributor.

Significant events in the year

The Danish Covidien employees moved into the Medtronic office during the spring 2015. This is the start of integrating Covidien into the Medtronic organization. Many projects have started in order to common procedures and strategies. A milestone was accomplished on May 30th, where a common SAP system was implemented.

Outlook for the year ahead

The medical technology market in Denmark has stabilised compared to the growth seen in the past year.

A large number of contracts have been renewed during the year, which provides a stable basis for Medtronic's sales in the next couple of years. Extra activities have contributed positively in the year and have generated both increased volumes and increased market shares in most of the business areas.

Beretning

Review

Medtronic har en forretningsenhed under navnet Integrated Health Solutions. Forretningsenheden samarbejder med hospitalerne og tilbyder nye innovative løsninger, der kan effektivisere hospitalernes drift og forbedre patienternes adgang til behandlinger.

Eksternt miljø

Vi søger konstant at reducere miljøpåvirkningen fra driften gennem en bæredygtig anvendelse af naturressourcer og gennem energibesparelser samt reduktion af affald og drivhusgasudledningen.

Vores tilgang til miljøbeskyttelse giver forretningsmæssige fordele gennem en reduktion af omkostninger og en formindskelse af risici. I 2007 indførte vi "EHS Management System and Environmental Sustainability Policy" og fastsatte ligeledes miljømål for 2013 for hele organisationen. Derudover har vi implementeret "EHS Management System Standard" i året 2006, og alle virksomheder måler og overvåger hvert kvartal det opnåede resultat. Oplysninger omkring vores fremskridt er siden 2006 offentliggjort i vores rapport om virksomhedens ansvar.

For at forbedre vores indsats har vi aktivt indhentet ideer fra ansatte i hele organisationen til energibesparelser, reduktion af vandforbrug, begrænsning af affald og en større grad af genbrug.

For at tilskynde medarbejdernes deltagelse heri har vi lanceret en "Go Green for life"-miljøbevidsthedsordning til udbredelse af vores mål, udveksling af succes historier fra hele virksomheden og understøttelse af den personlige indsats lige fra

Medtronic has a business unit called Integrated Health Solutions. The business unit cooperates with hospitals offering new innovative solutions to boost the efficiency of hospital operations and improve patients' access to treatments.

External Environment

We constantly strive to reduce the operating environmental impacts through sustainable application of natural resources and through energy savings as well as reduction of waste and the emission of greenhouse gases.

Our approach to environmental protection provides business advantages through cost and risk reduction. In 2007, we implemented the HS Management System and Environmental Sustainability Policy and also determined environmental targets for 2013 for the entire organisation. We have moreover implemented the EHS Management System Standard in 2006, and each quarter all enterprises measure and monitor the results achieved. Since 2006, we have published information about our progress in our report on corporate social responsibility.

In order to improve our efforts, we have actively obtained ideas for energy savings, water consumption reduction, waste limitation and increased recycling from employees throughout the organisation.

In order to encourage the participation of our employees, we have launched a "Go Green for Life" environmental consciousness scheme to distribute our goals, exchange success stories from all over the Company and to support the

Beretning

Review

affaldsspande på kontoret, som fremmer genbrug, til maksimering af energibesparelser på PC'ere, reduktion af produktions- og emballageaffald samt reduktion af CO₂-udslip gennem det personlige valg af fødevarer og anvendelse af alternativ transport.

6 Medtronic-virksomheder har opnået certificering under ISO 14001 standarden for miljømæssige styringssystemer: Shanghai i Kina, Deggendorf i Tyskland, Galway i Irland, Heerlen i Holland, Shoreview i Minnesota, USA og Woodbury i Minnesota, USA.

Videnressourcer

Ambitionen om at være markedsleder og på forkant med den teknologiske udvikling betyder, at Medtronic Danmark A/S er præget af et dynamisk viden-miljø i hastig forandring. Det stiller store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden. Derudover spiller den enkelte medarbejders personlige viden en afgørende rolle.

For til stadighed at kunne levere konkurrencedygtige produkter og løsninger er det ligeledes afgørende, at virksomheden løbende kan tilpasse sig forandringerne i markedet. En stor del af vores forretningsområder er blevet underlagt EU udbud, hvilket betyder at vores kunder ikke længere kun udgøres af sundhedsfagligt personale, men også af indkøbere, administratorer, politikere og i sidste ende samfundet.

personal efforts from dustbins in the office which promote recycling to maximisation of energy savings on PCs, reduction of production and package waste as well as reduction of CO₂ emission through the personal choice of foods and the use of alternative transportation.

Six Medtronic enterprises have achieved the ISO 14001 standard certification for environmental monitoring systems: Shanghai in China, Deggendorf in Germany, Galway in Ireland, Heerlen in the Netherlands, Shoreview in Minnesota, USA and Woodbury in Minnesota, USA.

Intellectual capital resources

The ambition to be market leader and at the forefront of technological development means that Medtronic Danmark A/S is characterised by a dynamic knowledge environment which changes rapidly. This places high demands on the Company as regards collection and distribution of new knowledge. Moreover, the personal knowledge of the individual employee is of decisive importance.

In order to continue to deliver competitive products and solutions it is also important that the Company adapts to market changes on an ongoing basis. Large parts of our business areas are governed by EU procurement directives, which implies that our customers are no longer exclusively healthcare professionals but also buyers, administrators, politicians and, ultimately, society.

Beretning

Review

Medtronic Danmark A/S fokuserer derfor meget på, at de behandlinger, som vi tilbyder, udover at være klinisk effektive, også tilgodeser kravet om, at de skal være samfundsøkonomisk fordelagtige.

Medtronic Danmark A/S er en del af Region NBP Norden-Baltikum & Polen. Der er et stærkt samarbejde på tværs af grænserne og forretningsområderne, hvilket giver mulighed for udveksling af viden samt en effektiv koordinering af virksomhedens interne processer, specielt indenfor udbudsområdet.

Siden 2013 har supportfunktionerne i den nordiske del af organisationen været samlet på kontoret i København. Dette styrker mulighederne yderligere for at arbejde tæt sammen og udveksle viden og erfaringer imellem funktionerne.

Alt med det ene formål at tilgodese samfundets, kundernes og patienternes behov på et højt professionelt niveau.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af uforudset eller væsentlig betydning for selskabets økonomiske stilling.

Therefore, Medtronic Danmark A/S has strong focus on the treatments which we provide, apart from being clinical efficient, also meeting the requirement of being socioeconomically responsible.

We are a part of Region NBP Nordic Baltics & Poland. There is a strong cross-border and cross-business cooperation. This set-up provided us with the possibility of knowledge sharing and the possibility of rendering more efficient the Company's internal processes, especially in regards to tendering.

The support functions of the Nordics have since 2013 been placed at the Copenhagen office. This has strengthened the possibilities of working closely together and sharing knowledge and experiences among the functions.

All this with the sole objective of providing for the needs of society, customers and patients on a high professional level.

Subsequent events

No events of unforeseen or material importance to the Company's financial position have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

Income Statement 1 May - 30 April

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
		TDKK	TDKK
Bruttofortjeneste		138,785	142,228
<i>Gross profit/loss</i>			
Distributionsomkostninger		-83,497	-110,232
<i>Distribution expenses</i>			
Administrationsomkostninger		-55,538	-22,190
<i>Administrative expenses</i>			
Resultat af ordinær primær drift		-250	9,806
<i>Operating profit/loss</i>			
Finansielle indtægter		2,847	5
<i>Financial income</i>			
Finansielle omkostninger		-14	-606
<i>Financial expenses</i>			
Resultat før skat		2,584	9,205
<i>Profit/loss before tax</i>			
Skat af årets resultat	1	-2,766	-2,501
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Årets resultat		-183	6,704
<i>Net profit/loss for the year</i>			

Resultatdisponering

Distribution of profit

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Overført resultat		-183	6,704
<i>Retained earnings</i>			
		-183	6,704

Balance 30. April

Balance Sheet 30 April

Aktiver

Assets

	Note	2015/16 TDKK	2014/15 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		2,769	3,043
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	2	2,769	3,043
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		2,769	3,043
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		43,234	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		3,054	78,110
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		22	30
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	3	2,596	1,782
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		1,398	786
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		50,304	80,708
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		86,489	42,688
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		136,793	123,396
Aktiver <i>Assets</i>		139,562	126,439

Passiver
Liabilities and equity

	Note	2015/16 TDKK	2014/15 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		500	500
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		55,784	55,967
Egenkapital <i>Equity</i>	4	56,284	56,467
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		6,498	3,251
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		22,134	30,029
Modtagende forudbetalinger fra kunder <i>Deferred income</i>		2,817	0
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		5,255	2,760
Anden gæld <i>Other payables</i>		40,116	33,932
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		76,820	69,972
Øvrige hensættelser <i>Other provisions</i>	5	6,458	0
		6,458	0
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		83,278	69,972
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		139,562	126,439
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	6		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	7		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	8		

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

	<u>Sel-skabs-kapital</u> <i>Share capital</i>	<u>Overført resultat</u> <i>Retained earnings</i>	<u>I alt</u> <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. maj 2015 <i>Equity at 1 May 2015</i>	500	55,967	56,467
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-183	-183
Egenkapital 30. april 2016 <i>Equity at 30 April 2016</i>	500	55,784	56,284

Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK
1 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	2,152	3,459
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1,110	-1,000
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	1,724	42
	<u>2,766</u>	<u>2,501</u>

Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

2 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

	Andreanlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TDKK
Kostpris 1. maj 2015 <i>Cost at 1 May 2015</i>	4,605
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	574
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0
Kostpris 30. april 2016 <i>Cost at 30 April 2016</i>	<u>5,179</u>
Ned- og afskrivninger 1. maj 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 May 2015</i>	1,562
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	848
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0
Ned- og afskrivninger 30. april 2016 <i>Impairment losses and depreciation at 30 April 2016</i>	<u>2,410</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2016 <i>Carrying amount at 30 April 2016</i>	<u>2,769</u>
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år 3-5 years

	2015/16 TDKK	2014/15 TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster: <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment are recognised in the following items:</i>		
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	77	143
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	771	703
	<u>848</u>	<u>846</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK
3 Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	0	-12
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	-462	-585
<i>Property, plant and equipment</i>		
Anden gæld	-2,134	-1,024
<i>Other payables</i>		
Overført til udskudt skatteaktiv	2,596	1,782
<i>Transferred to deferred tax asset</i>		
	<u>-</u>	<u>161</u>
Udskudt skatteaktiv		
<i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv	2,596	1,782
<i>Calculated tax asset</i>		
	<u>2,596</u>	<u>1,782</u>
Regnskabsmæssig værdi		
<i>Carrying amount</i>		

4 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt TDKK 500. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 1,000 shares of a nominal value of TDKK 500. No shares carry any special rights

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

5 Øvrige hensættelser

Other provisions

	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK
Returret	6,458	0
<i>Right of return</i>		
	<u>6,458</u>	<u>0</u>

Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK
6 Medarbejderforhold		
<i>Staff</i>		
Lønninger	76,872	69,804
<i>Wages and Salaries</i>		
Pensioner	6,329	5,700
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	879	730
<i>Other social security expenses</i>		
Udgifter omstrukturering	3,799	0
<i>Restructuring expenses</i>		
	<u>87,879</u>	<u>76,234</u>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster: <i>Wages and Salaries, pensions and other social security expenses are recognised in the following items:</i>		
Distributionsomkostninger	54,237	55,883
<i>Distribution expenses</i>		
Administrationsomkostninger	33,642	20,351
<i>Administrative expenses</i>		
	<u>87,879</u>	<u>76,234</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>114</u>	<u>99</u>
<i>Average number of employees</i>		
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst. <i>According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Executive Board has not been disclosed.</i>		
7 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>		
Leje- og leasingkontrakter		
<i>Rental agreements and leases</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydels er: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år	9,336	9,992
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	5,740	7,758
<i>Between 1 and 5 years</i>		
	<u>15,076</u>	<u>17,750</u>

Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

Øvrig

Koncernens danske sambeskattede selskaber hæfter solidarisk for skattebetalinger vedrørende koncernens samlede selskabs- og kildeskatter mv.

The Danish Group jointly taxed companies are jointly and severally liable for tax on the Group's overall corporate and withholding taxes, etc..

8 Nærtstående parter og ejerforhold Related parties and ownership

Grundlag Basis

Bestemmende indflydelse Controlling interest

Medtronic Norge AS, Lysaker, Norway

Hovedaktionær
Controlling shareholder

Medtronic PLC

Ultimative moderselskab
Ultimate parent

Øvrige nærtstående parter Other related parties

Timo Schiffhauer

Bestyrelsesformand
Chairman of the Board of Directors

Marianne Gynde

Bestyrelsesmedlem
Member of the Board of Directors

Mette-Marie Sonne Harild

Bestyrelsesmedlem
Member of the Board of Directors

Ejerforhold Ownership

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmene eller minimum 5% af selskabskapitalen:

The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

Medtronic Norge AS, Lysaker, Norway

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Medtronic Danmark A/S for 2015/16 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskab for 2015/16 er aflagt i TDKK.

Pengestrømsopgørelsen er undladt i henhold til årsregnskabslovens §86 stk. 4, da selskabets pengestrømme indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Medtronic PLC, Dublin, Ireland.

Medtronic koncernen har ugemæssigt regnskabsår med regnskabsafslutning den sidste fredag i april. Selskabets årsrapport er af praktiske årsager aflagt med samme ugemæssige periode. Forskellen til en sædvanlig 12 måneders opgørelse er uvæsentlig.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde

Basis of Preparation

The Annual Report of Medtronic Danmark A/S for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The Annual Report for 2015/16 is presented in TDKK.

The cash flow statements has been omitted in accordance with the Danish Financial Statements Act §86 paragraph 4, as the Company's cash flows are included in the cash flow statements in the consolidated financial statements of Medtronic PLC, Dublin, Ireland.

The Medtronic Group has a 52-53 week financial year with year-end closing on the last friday of April. For practical reasons, the Company's Annual Report has been prepared covering the same period. The difference from the usual 12 month statement is immaterial

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company,

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Danish kroner is used as the measurement currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Resultatopgørelsen

Bruttofortjenste

Med henvisning til årsregnskabslovens §32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og når risikoen overgår til køber.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i

Income Statement

Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, revenue has not been disclosed in the Annual Report.

Revenue

Income from the sale of goods and finished goods is recognized in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer.

Distribution expenses

Distribution expenses comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses as well as operation of motor vehicles, depreciation, etc.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised exchange adjustments, as well as extra payments and repayment under the onaccount taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax

Regnskabspraksis Accounting Policies

skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med andre danske søster-virksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles på såvel overskuds- som underskuds-givende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteord-ningen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkost-ninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids-punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurde-ring af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger ved-rørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer

rates are recognised in the income statement.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses). The jointly taxed enterprises have adopted the on-account taxation scheme.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment 3-5 years

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Forpligtelse:

Hensatte forpligtelser indregnes og måles til det bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for at afvikle forpligtelserne på balancedagen.

concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Provisions:

Provisions are recognized and measured at the best estimate of the expenses required to settle the liabilities at the balance sheet date.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Likviditetsgrad

Current ratio

Financial debts

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100
Samlede aktiver

Profit before financials x 100
Total assets

Egenkapital ultimo x 100
Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100
Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100
Average equity

Omsætningsaktiver x 100
Nuværende forpligtelser

Current assets x 100
Current liabilities