

# **Arriva Danmark A/S**

**Skøjtevej 26  
2770 Kastrup**

**CVR-nr. 18 42 91 01**  
*Central Business Registration no. 18 42 91 01*

## **Årsrapport for 2015**

*Annual report for 2015*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 26. maj 2016

*Adopted at the annual general meeting on 26  
May 2016*

---

Anders Ewald  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

### Side Page

#### **Påtegninger**

##### *Management's Statement and Auditor's Report*

Ledelsespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditor's report</i>	3

#### **Ledelsesberetning**

##### *Management's Review*

Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10

#### **Årsregnskab**

##### *Financial Statements*

Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	17
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	27
Balance 31. december <i>Balance sheet at 31 December</i>	29
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	33
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	34

## **Ledelsespåtegning**

### ***Management's Statement on the Annual Report***

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Arriva Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kastrup, den 26. maj 2016  
*Kastrup, 26 May 2016*

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of Arriva Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the Company's operations for the year 1 January - 31 December 2015.

In our opinion, Management's Review contains a true and fair account of the matters addressed in the review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

## **Ledelsespåtegning** *Management's Statement on the Annual Report*

### **Direktion** *Executive Board*

Nikolaj Wendelboe

Anne-Mette Enoksen

Marianne Lisbeth Bøttger

### **Bestyrelse** *Supervisory Board*

Anne Bonifatius Hettinga  
formand  
*Chairman*

Joanne Humphries  
næstformand  
*Deputy Chairman*

Tamme Redward Posthumus

Johan Olof Åhlander

Jørgen Bitsch  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

Jakob Bro  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

Tove Sørensen  
medarbejderrepræsentant  
*Staff Representative*

# **Den uafhængige revisors erklæringer**

## *Independent auditor's report*

*Til kapitalejeren i Arriva Danmark A/S*

### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Arriva Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

*To the Shareholder of Arriva Danmark A/S*

### **Report on the financial statements**

We have audited the financial statements of Arriva Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Management's responsibility for the financial statements**

The management is responsible for the preparation of the financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### **Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish Audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *Independent auditor's report*

En revision omfatter udførelse af revisions-handlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatements of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The audit has not resulted in any qualification.

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *Independent auditor's report*

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet

Hellerup, den 26. maj 2016  
*Hellerup, 26 May 2016*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Wiinholt  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

### **Opinion**

In our opinion, the financial statement give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Statement on management's review**

We have read the Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.

Steffen Kaj Pedersen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

## Selskabsoplysninger *Company Information*

### Selskabet *The Company*

Arriva Danmark A/S  
Skøjtevej 26  
2770 Kastrup

Telefon: +45 72 30 25 00

*Telephone:*

Telefax: +45 72 30 25 01

*Facsimile:*

CVR-nr.: 18 42 91 01

*CVR No:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial period: 1 January - 31 December*

Hjemsted: Tårnby

*Municipality of*

*reg. office:*

### Bestyrelse *Supervisory Board*

Anne Bonifatius Hettinga, formand (*Chairman*)

Joanne Humphries, næstformand (*Deputy Chairman*)

Tamme Redward Posthumus

Johan Olof Åhlander

Jørgen Bitsch, medarbejderrepræsentant (*Staff Representative*)

Jakob Bro, medarbejderrepræsentant (*Staff Representative*)

Tove Sørensen, medarbejderrepræsentant (*Staff Representative*)

### Direktion *Executive Board*

Nikolaj Wendelboe

Anne-Mette Enoksen

Marianne Lisbeth Bøttger

### Revision *Auditors*

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

### Pengeinstitut *Bankers*

Danske Bank

Holmens Kanal 2

1060 København K



## **Selskabsoplysninger** *Company Information*

### **Koncernregnskab** *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernårsrapporten for moderselskabet  
Deutsche Bahn AG.

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company  
Deutsche Bahn AG.*

Koncernårsrapporten for Deutsche Bahn AG kan rekvireres på  
følgende adresse:

*The Group Annual Report of Deutsche Bahn AG may be obtained at the  
following address:*

Deutsche Bahn AG  
Postdamer Platz 2  
10785 Berlin  
Tyskland  
*Germany*

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Viewed over a five-year period, the development of the Company can be summarised by the following financial highlights:*

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
<b>Resultat</b>					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning	2.160.037	2.216.120	2.215.169	2.258.473	2.387.856
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	161.118	158.331	176.647	166.567	119.520
<i>Gross profit</i>					
Resultat af ordinær primær drift	39.648	40.641	55.019	31.070	-48.930
<i>Operating profit</i>					
Resultat før finansielle poster	35.699	30.568	47.827	41.064	-51.337
<i>Profit before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	13.606	131.415	-463.225	3.979	-12.851
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	47.073	159.986	-302.492	47.893	-49.923
<i>Net profit/loss for the year</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum	1.519.192	1.473.003	1.441.743	2.749.499	2.954.371
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	727.067	679.994	520.008	850.223	605.812
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	3.488	3.549	3.668	3.786	3.924
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### *Financial Highlights*

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal</b>					
<i>Ratios</i>					
Bruttomargin	7,5%	7,1%	8,0%	7,4%	5,0%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	1,7%	1,4%	2,2%	1,8%	-2,1%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	2,4%	2,1%	2,3%	1,4%	-1,6%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	47,9%	46,2%	36,1%	30,9%	20,5%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	6,7%	26,7%	-44,2%	6,6%	-7,9%
<i>Return on equity</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	417.088	428.727	657.418	257.968	37.158
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Finance Society. For definitions, see under accounting policies.*

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### **Hovedaktivitet**

Selskabets formål er på et forretningsmæssigt grundlag at udføre buskørsel i Danmark. Selskabet kan tillige på et forretningsmæssigt grundlag udføre personbefordring og/eller godstransport på jernbane samt dermed forbundet virksomhed.

### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på TDKK 47.073, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på TDKK 727.067.

Arriva Danmark bruger og har brugt mange ressourcer på at optimere sin drift. Således er selskabets produktionsomkostninger faldet i forhold til sidste år og administrationsomkostningerne stort set uændrede, hvilket er tilfredsstillende set i forhold til en generelt højere prisudvikling i samfundet. Det faldende driftsresultat skyldes, at selskabets omsætning som følge af de prisreguleringsmekanismer der følger omsætningen ikke er steget i 2015, men er faldet.

Selskabets resultat før skat viser et fald på TDKK 112.678, hvilket altovervejende kan tilskrives resultatet af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, som er faldet med TDKK 119.735.

### **Core activity**

The object of the Company is to provide commercial bus services in Denmark. Moreover, the Company may also provide commercial passenger and/or freight transport by rail as well as related activities.

### **Development in the year**

The Company's income statement for 2015 showed a net profit of DKK 47,073 thousand, and the Company's balance sheet at 31 December 2015 showed equity of DKK 727,067 thousand.

Arriva Danmark uses and has used substantial resources to optimise its operations. As a result, the Company's cost of sales decreased in relation to last year and administrative expenses were largely unchanged, which is satisfactory considering the general higher price trend in society. The decline in operating profit reflects the fact that the Company's revenue did not increase in 2015, but decreased, as a result of the price adjustment mechanisms that move with revenue.

The Company's profit before tax, decreased by DKK 112,678 thousand, predominantly reflecting income from investments in group enterprises, which decreased by DKK 119,735 thousand.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's Review***

Selskabet realiserede i 2015 et regnskabsmæssigt resultat før skat på TDKK 49.305 i forhold til et regnskabsmæssigt resultat før skat i 2014 på TDKK 161.983. Når der korrigeres for resultatet af kapitalandele i dattervirksomheder, er resultatet som forventet, idet selskabet på en uændret kontraktportefølje har forbedret resultatet som følge af yderligere effektiviseringer af driften. Den lavere omsætningsudvikling skyldes blandt andet at omsætningen reguleres med udviklingen i markedsrenten og brændstofpriserne, denne udvikling har været lavere end forventet i regnskabsåret.

På den baggrund anser ledelsen årets resultat som tilfredsstillende.

#### **Væsentlige begivenheder i 2015**

##### ***Makroøkonomiske faktorer og operationel performance***

Det er selskabets strategi at forbedre selskabets drift gennem operationelle forbedringer, procesforbedringer, yderligere fokus på selskabets kvalitet og kunder, samt at udvikle forretningsgrundlaget gennem yderligere indtjeningsmuligheder. Denne udvikling har medvirket til selskabets fortsatte positive indtjening.

Selskabet har i 2015 fortsat bestræbelserne på at vinde eller genvinde kontrakter med en indtjening, der lever op til selskabets krav hertil, og kan konstatere at have vundet en tilfredsstillende andel af de kontrakter, selskabet har budt på.

In 2015, the Company reported an accounting profit before tax of DKK 49,305 thousand compared with an accounting profit before tax of DKK 161,983 thousand in 2014. Corrected for income from investments in subsidiaries, profit was as expected, as the company on an unchanged portfolio of contracts have improved result due to further streamlining of operations. The lower increase in revenue was mainly due to the fact that revenue among other is adjusted by the development in the market rate of interest, which increased by less than expected during the financial year.

Against this background, management considers the result for the year to be satisfactory.

#### **Significant events in 2015**

##### ***Macroeconomic factors and operational performance***

It is the Company's strategy to improve the Company's operations through operational improvements, process improvements, increased focus on the Company's quality and customers, and developing the business foundation through increased earnings opportunities. This development has contributed to the Company's sustained positive earnings.

In 2015, the Company continued its efforts to win or re-win contracts generating earnings that meet the Company's earnings criteria, and we are pleased to report that the Company has won a healthy percentage of the contracts tendered for.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

Selskabets netto kontraktportefølje er stort set uændret efter 2015. Som led i mobiliseringen af genvundne kontrakter og aldersbetingede busudskiftninger har selskabet via datterselskaber i 2015 investeret MDKK 54 i nye busser.

### *Arriva vinder Danmarks største buslinje*

I 2015 vandt Arriva væsentlige pakker i Movias udbud A13, der omfatter Danmarks største og mest ikoniske buslinje, nemlig 5A i København. Arriva bød ind med en konkurrencedygtig pris og høj kvalitet.

Arriva begyndte at køre linje 5A den 13. december 2015 med i alt 45 busser og ca. 182.400 årlige køreplantimer. Fra 2017 vil ruten udelukkende blive betjent med miljøvenlige gasbusser, og linjen ændres til en C-buslinje.

### *Lancering af bybilskoncept*

Den 3. september 2015 lancerede Arriva Danmarks første bybilskoncept under navnet DriveNow – opereret by Arriva. Arriva satte i den forbindelse 400 elektriske BMW i3 bybiler på gaden i København. Den 31. december 2015 havde DriveNow Danmark flere end 20.000 kunder, og bybilerne kører flere hundrede ture om dagen i København. Bybilerne er blandt andet integreret med Rejsekortet og indgår som en del af den daglige rejse med den kollektive trafik i hovedstadsområdet. Arriva vil gerne gå nye veje for at skabe en mere sammenhængende kollektiv trafik for danskerne, og det er DriveNow et godt eksempel på. Udover at skabe en mere sammenhængende kollektiv trafik, har bybilskonceptet også en positiv effekt på miljøet og trængslen i København.

The Company's net contract portfolio was almost unchanged at the end of 2015. As part of the mobilisation of re-won contracts and bus replacements due to age, the Company invested DKK 54 million in new buses in 2015, through subsidiaries.

### *Arriva wins Denmark's biggest bus line*

In 2015, Arriva won a substantial part of Movia's A13 contract, which includes Denmark's biggest and most iconic bus line, route 5A in Copenhagen. Arriva offered a competitive price and high quality.

Arriva began running line 5A on 13 December 2015 with a total of 45 buses and around 182,400 timetable hours per year. From 2017, the route will be served exclusively by environmentally friendly gas buses and will be converted to a C bus line.

### *Launch of the city car scheme*

On 3 September 2015, Arriva launched Denmark's first city car scheme under the name DriveNow – operated by Arriva. For this project, Arriva put 400 electric BMW i3 city cars on the streets of Copenhagen. On 31 December 2015, DriveNow Denmark had over 20,000 customers, and the city cars make several hundred trips a day in Copenhagen. The city cars are also integrated in the Rejsekort system and are part of daily travel with public transport in the Copenhagen area. Arriva likes to follow new paths in order to create a more cohesive public transport system for people in Denmark, and DriveNow is a good example of this. As well as creating a more cohesive public transport system, the city car concept also has a positive effect on the environment and the crowds in Copenhagen.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

### **Markedsmæssige forhold**

Selskabet har fastholdt markedsandelen på nogenlunde uændret niveau i Danmark.

### **Kvalitet og kundetilfredshed**

#### *Kundetilfredshed*

Arriva leverer fortsat et produkt af høj kvalitet, som kunderne i stigende grad er tilfredse med. Det viser Movias undersøgelse på Sjælland, hvor der dagligt spørges ind til buspassagerernes tilfredshed. Arriva leverer derudover et fortsat flot resultat på servicegraden med 99,4 procent på landsplan, hvilket er på niveau med de forrige år.

### **Hændelser efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets udløb har Arriva Danmark tabt selskabets kontrakt om regional buskørsel på Fyn. Dette medfører et produktionstab i størrelsesordenen 250.000 vogntimer årligt. Selskabets kontrakt overtages af en ny operatør 15. oktober 2016.

Herudover er der ikke indtrådt begivenheder efter statusdagen af væsentlig betydning for bedømmelsen af årsrapporten for 2015.

### **Særlige risici**

Knap 95 procent af selskabets omsætning hidrører fra kontrakter med offentligt ejede trafikelskaber eller anden form for offentlig myndighed, og kontraktporteføljen har for den altovervejende del en løbetid på 3 til 8 år. Den resterende del af selskabets omsætning hidrører fra andre passagerrelaterede indtægter, kvalitetsbonusser, reklameindtægter m.v.

### **Market conditions**

The Company has maintained its market share in Denmark.

### **Quality and customer satisfaction**

#### *Customer satisfaction*

Arriva continues to deliver a high-quality product, and customer satisfaction is increasing. This can be seen from the Movia survey on Zealand, which enquires daily about bus passenger satisfaction. In addition, Arriva continues to deliver a splendid result with a service rating of 99.4 per cent at national level, which is on a par with previous years.

### **Events after the end of the financial year**

After the balance sheet date, the Company lost its contract for regional bus on Funen. This results in a loss of production in the order of 250,000 vehicle hours annually. The Company's contract is taken over by a new operator October 15, 2016.

In addition no events have occurred after the balance sheet date that will have a material effect on the assessment of the annual report 2015.

### **Special risks**

Contracts concluded with publicly owned transport undertakings or other public authorities account for almost 95 per cent of the Company's revenue, and the vast majority of the contracts have a term of 3-8 years. The balance of the Company's revenue is made up of other passenger-related income, quality bonuses, advertising revenue etc.

## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

Kontraktvederlaget pristalsreguleres løbende. Pristalsreguleringens sammenhæng til den faktiske omkostningsudvikling varierer fra kontrakt til kontrakt – både hvad vægtning og timing angår – og selskabet er således i et vist omfang følsomt over for den generelle omkostningsudvikling – særligt for så vidt angår løn, renteniveau og brændstofpriser.

Kontraktvederlaget reguleres på baggrund af udviklingen i den generelle lønstatistik. Selskabet er således følsomt over for udviklingen heri.

En del af selskabets finansieringsfaciliteter forrentes med variabel rente. En betydelig del af selskabets kontraktvederlag reguleres ligeledes på baggrund af renteutviklingen, hvorved selskabet i al væsentlighed er dækket ind over for renteutvikling. Rentestrukturen på selskabets gæld er imidlertid ikke fuldstændigt sammenfaldende med det renteindeks, der ligger til grund for reguleringen af kontraktvederlaget, hvilket medfører, at selskabet er følsomt over for renteutviklingen.

En del af selskabets omsætning reguleres løbende for udviklingen i brændstofpriserne. Der er på buskontrakter blevet indført nye indekseringsmekanismer de senere år, hvor udviklingen i brændstofpriserne på indtægtssiden nu er i et balanceret forhold i forhold til omkostningsudviklingen. Selskabet har derfor ikke terminssikret brændstofforbruget.

The contract sum is indexed on a regular basis. The relation between the indexation and the actual cost trend varies from contract to contract, both in terms of weighting and timing, and the Company is to some extent sensitive to the general cost trend, particularly in terms of pay levels, interest rate levels and fuel prices.

The contract sum is also adjusted on the basis of the trend in general pay statistics, and the Company is therefore sensitive to this trend.

A number of the Company's financing facilities bear interest at variable rates. A considerable part of the Company's contract sum is also adjusted on the basis of changes in interest rates, whereby the Company is essentially covered against interest rate changes. However, the interest structure of the Company's debt is not completely identical to the interest rate index that forms the basis for the adjustment of the contract sum, as a result of which the Company is sensitive to interest rate changes.

Part of the Company's revenue is continuously adjusted in line with changes in fuel prices. In recent years, new indexing mechanisms have been introduced into bus contracts, whereby changes in fuel prices on the income side are now in a balanced relationship to changes on the cost side. The Company has therefore not entered into any forward contracts in respect of its fuel consumption.



## **Ledelsesberetning** *Management's Review*

I de senere år er der sket en stigning i omfanget af incitamentskontrakter, hvor operatøren får bonus for stigningen i antallet af passagerer og kvalitet. Dette har medført en mindre stigning i risikoen på kontraktsvederlaget, men risikoen vurderes dog fortsat til at være begrænset.

### **Fremtidige udsigter**

Som følge af tabet af den regionale bustrafik på Fyn nævnt ovenfor, forventer selskabet et lidt lavere resultat i 2016 end i 2015. Resultatet kan endvidere påvirkes af udviklingen i en række generelle økonomiske faktorer – herunder særligt udviklingen i lønniveauet, renteniveauet og brændstofpriserne.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven § 99a og § 99b.**

Selskabets redegørelse for samfundsansvar fremgår på moderselskabet Deutsche Bahn's hjemmeside, som en integreret del af 2015 årsrapporten:

[https://www.deutschebahn.com/file/en/2211562/RqGwENixeu1oKRXfZ9xCw4K29R4/11183754/data/ib2015\\_dbkonzern\\_en.pdf](https://www.deutschebahn.com/file/en/2211562/RqGwENixeu1oKRXfZ9xCw4K29R4/11183754/data/ib2015_dbkonzern_en.pdf), side 270 - 276.

I henhold til vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom oplyses det, at Arriva Danmarks bestyrelse har opnået en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

In recent years there has been an increase in the volume of incentive contracts, where the operator receives a bonus for increases in the number of passengers and quality. This has resulted in a slight increase in the risk on the contract sum, however the risk is still considered to be limited.

### **Outlook**

As a result of the loss of the regional bus contract on Funen mentioned above, the company expects a slightly lower result in 2016 than in 2015. Furthermore the result may be impacted by changes in various general economic factors, including especially pay levels, interest rate levels and fuel prices.

### **Statutory corporate social responsibility report, cf. Danish Financial Statements Act , section 99(a) and 99(b).**

The Company's corporate social responsibility report can be viewed at the Parent Company Deutsche Bahn's website as an integral part of the 2015 Annual Report:

[https://www.deutschebahn.com/file/en/2211562/RqGwENixeu1oKRXfZ9xCw4K29R4/11183754/data/ib2015\\_dbkonzern\\_en.pdf](https://www.deutschebahn.com/file/en/2211562/RqGwENixeu1oKRXfZ9xCw4K29R4/11183754/data/ib2015_dbkonzern_en.pdf), page 270 - 276.

Under the guidance of targets and policies for the gender mix of management and reporting thereon, it is stated that Arriva Denmark's Board has achieved a gender balance in the Board from among the shareholder-elected board members.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's Review***

I Arriva foretrækker vi ikke at ansætte et køn frem for et andet, og vi gør en indsats for at gøre Arriva til en attraktiv arbejdsplads for både mænd og kvinder. 16 procent af medarbejderne i Arriva er kvinder, mens andelen af kvindelige ledere ligger på 24,7 procent. Vi vil gerne opnå en mere lige kønsfordeling i en branche, der traditionelt set ikke har tiltrukket mange kvinder. Det afspejler sig blandt andet i initiativet ”Kvinder bag rattet”, som er et uddannelsesforløb, der skal tiltrække ledige nydanske kvinder til busbranchen. I 2015 startede 28 kvinder på uddannelsesforløbet, og Arriva har ansat alle syv kvinder, der blev færdiguddannet via initiativet.

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

At Arriva, we do not employ people of one gender in preference to another and we endeavour to make Arriva an attractive workplace for both men and women. 16 per cent of Arriva employees are women, while the proportion of women in management is 24.7 per cent. We would like to achieve a more equal gender distribution in a sector that has not traditionally attracted many women. This is among other reflected in our “Women behind the wheel” initiative, which is a training course aimed at attracting unemployed New Danish women to the bus sector. In 2015, 28 women started the course and Arriva has employed all seven women who completed their training via the initiative.

#### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Årsrapporten for Arriva Danmark A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2015 er aflagt i TDKK.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112, undladt at udarbejde koncernregnskab.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Arriva Danmark A/S for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Annual Report for 2015 is presented in TDKK.

In accordance with section 112 of the Danish Financial Statements Act the Company has chosen to omit preparing consolidated financial statements.

### **Recognition and measurement**

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities are recognised. Moreover, all expenses are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation and impairment losses.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger, jf. dog afsnittet afledte finansielle instrumenter.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen fra salg af busvogntimer, reklame og bonus m.v. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on derivative financial instruments.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

### **Income Statement**

#### **Revenue**

Revenue from the sale of bus timetable hours, advertising and bonus etc. is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk to the buyer have been made before year end.

Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. Dette omfatter hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, administrationsomkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige.

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i datterselskaber**

Udbytte fra kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger består af renter, der indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Cost of sales**

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. This comprises consumables, direct labour and indirect production costs such as maintenance and depreciation etc. as well as operation, administration and management.

### **Administrative expenses**

Administrative expenses comprise expenses for management, administrative staff, administrative expenses, depreciation, etc. Amortisation of goodwill is also included.

### **Other operating income and expenses**

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the core activities of the enterprise, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Income from investments in subsidiaries**

Dividends from investments in subsidiaries are recognised in the financial year in which the dividend is declared.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest and are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

#### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder og andre danske selskaber i DB-gruppen. Den aktuelle selskabskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### **Balancen**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleveradører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

#### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly-owned Danish subsidiaries and other Danish companies in the DB Group. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable income.

#### **Balance Sheet**

##### **Intangible assets**

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful economic life, which is assessed at 20 years.

##### **Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use. In the case of self-constructed assets, cost comprises direct and indirect expenses for labour, materials, components and sub-suppliers.

Interest expenses on loans raised directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the period of construction. All indirectly attributable borrowing expenses are recognised in the income statement.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	4-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år
Busser	2-12 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Aktiver med en kostpris på under TDKK 50 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Land and buildings	4-50 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-12 years
Buses	2-12 years
Leasehold improvements	5-10 years

Assets costing less than TDKK 50 thousand are expensed in the year of acquisition.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Investments in subsidiaries and associates**

Investments in subsidiaries and associates are measured at cost. Where the cost exceeds the net realisable value, write-down is made to this lower value.

### **Impairment of fixed assets**

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments in subsidiaries are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If there are indications of impairment, an impairment test is carried out, for each asset or group of assets. The asset is written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede pengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab.

### **Likvider**

Likvider omfatter kontante bankindeståender.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. The value in use is calculated as the present value of expected net cash flows from use of the asset or asset group and expected cash flows from the sale of the asset or asset group at the end of its useful life.

### **Inventories**

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The net realisable value of inventories is calculated at the selling price less selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which normally corresponds to nominal value. Provisions for bad and doubtful debts are made.

### **Cash**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank.



## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Hensættelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensættelse til selvrisiko vedrørende lovpligtig motoransvarsforsikring foretages på grundlag af forsikringssekskabernes vurdering af skadesomfang.

Der hensættes til fremtidige tab på kontrakter når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en kontrakt. Hensættelsen indregnes som en omkostning under produktionsomkostninger.

Herudover hensættes der til forpligtelser, hvorom der er usikkerhed med hensyn til forfald eller til beløbets størrelse.

### **Prepayments**

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

### **Provisions**

Provisions are recognised when - as a consequence of an event that occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provision for own risk relating to statutory motor vehicle liability insurance is based on a claims assessment made by the insurance companies.

Provision for future loss on contracts is made when it is likely that total costs will exceed total contract income. The provision is recognised as an expense under cost of sales.

Provision is also made for liabilities subject to uncertainty as regards date of payment or amount involved.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Fast forrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### **Deferred tax assets and liabilities**

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

### **Financial liabilities**

Fixed-interest loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost equivalent to the capitalised value on application of the effective rate so that the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### **Pengestrømsopgørelse**

Jævnfør årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

### **Cash Flow Statement**

In pursuance of section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### Hoved- og nøgletaloversigt *Financial Highlights Overview*

Forklaring af nøgletal.  
*Explained key figures.*

Bruttomargin	Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning
<i>Gross margin</i>	<i>Gross profit x 100 / Revenue</i>
Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning
<i>Profit margin</i>	<i>Profit before financial income and expenses x 100 / Revenue</i>
Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlige aktiver
<i>Return on assets</i>	<i>Profit before financial income and expenses x 100 / Average assets</i>
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
<i>Solvency ratio</i>	<i>Equity at year end x 100 / Total assets at year end</i>
Forrentning af egenkapital	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
<i>Return on equity</i>	<i>Net profit for the year x 100 / Average equity</i>

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
*Income statement 1 January - 31 December*

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>2.160.037</b>	<b>2.216.120</b>
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>		-1.998.919	-2.057.789
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>161.118</b>	<b>158.331</b>
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>		-121.470	-117.690
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Operating profit</i>		<b>39.648</b>	<b>40.641</b>
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		111.919	110.791
Andre driftsomkostninger <i>Other operating costs</i>		-115.868	-120.864
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit before financial income and expenses</i>		<b>35.699</b>	<b>30.568</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	2	20.000	139.735
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-6.394	-8.320
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>49.305</b>	<b>161.983</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-2.232	-1.997
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>47.073</b>	<b>159.986</b>

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december (Fortsat)**  
*Income Statement 1 January - 31 December (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>Resultatdisponering</b> <i>Distribution of profit</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		47.073	159.986
		<u>47.073</u>	<u>159.986</u>

**Balance 31. december**  
*Balance sheet at 31 December*

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Goodwill <i>Goodwill</i>		104.858	115.504
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	5	<u><b>104.858</b></u>	<u><b>115.504</b></u>
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		62.736	68.324
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		34.719	42.855
Busser <i>Buses</i>		464.078	335.207
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.018	1.459
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		331	6.519
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	6	<u><b>562.882</b></u>	<u><b>454.364</b></u>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	7	477.290	477.290
Deposita <i>Deposits</i>	8	6.797	6.563
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u><b>484.087</b></u>	<u><b>483.853</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total fixed assets</i>		<u><b>1.151.827</b></u>	<u><b>1.053.721</b></u>

**Balance 31. december (Fortsat)**  
*Balance sheet at 31 December (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
	9		
<b>Varebeholdninger</b>		<b>23.378</b>	<b>26.658</b>
<i>Inventories</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		119.838	125.053
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		28.242	62.589
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Andre tilgodehavender		66.950	69.635
<i>Other receivables</i>			
Udskudt skatteaktiv		112.899	115.131
<i>Deferred tax asset</i>			
Selskabsskat (sambeskatningsbidrag)		0	6.010
<i>Income tax (joint taxation contribution)</i>			
Periodeafgrænsningsposter		13.597	11.928
<i>Prepayments</i>			
<b>Tilgodehavender</b>		<b>341.526</b>	<b>390.346</b>
<i>Receivables</i>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.461</b>	<b>2.278</b>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>367.365</b>	<b>419.282</b>
<i>Total current assets</i>			
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.519.192</b>	<b>1.473.003</b>
<i>Total assets</i>			



**Balance 31. december**  
*Balance sheet at 31 December*

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>Passiver</b>			
<i>Liabilities and equity</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		140.003	140.003
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		587.064	539.991
<b>Egenkapital</b> <i>Total equity</i>		<u><b>727.067</b></u>	<u><b>679.994</b></u>
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	10	18.133	24.525
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>		<u><b>18.133</b></u>	<u><b>24.525</b></u>
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		100.281	167.531
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long-term liabilities other than provisions</i>	11	<u><b>100.281</b></u>	<u><b>167.531</b></u>

**Balance 31. december (Fortsat)**  
*Balance sheet at 31 December (Continued)*

**Passiver**

*Liabilities and equity*

	<u>Note</u>	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		60.578	71.596
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		335.981	235.715
Selskabsskat (sambeskatningsbidrag) <i>Income tax (joint taxation contribution)</i>		554	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		253.756	261.608
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		22.842	32.034
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term liabilities other than provisions</i>		<u><b>673.711</b></u>	<u><b>600.953</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities other than provisions</i>		<u><b>773.992</b></u>	<u><b>768.484</b></u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total liabilities and equity</i>		<u><b>1.519.192</b></u>	<u><b>1.473.003</b></u>
Eventualposter m.v. <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	12		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditor appointed at the general meeting</i>	13		
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	14		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	15		

**Egenkapitalopgørelse**  
*Statement of changes in equity*

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar 2015 <i>Equity at 1 January 2015</i>	140.003	539.991	679.994
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	47.073	47.073
<b>Egenkapital 31. december 2015</b> <i>Equity at 31 December 2015</i>	<b>140.003</b>	<b>587.064</b>	<b>727.067</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
Indland	2.160.037	2.216.120
<i>Domestic market</i>		
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>2.160.037</u></b>	<b><u>2.216.120</u></b>
<i>Total revenue</i>		

Der gives ikke yderligere segmentoplysninger, da disse er indeholdt i årsrapporten for koncernens øverste moderselskab Deutsche Bahn AG, Tyskland, hvori Arriva Danmark A/S indgår.

*No further segment disclosures are provided as such disclosures are included in the Annual Report of the Group's ultimate Parent Company, Deutsche Bahn AG, Germany, in which Arriva Danmark A/S is incorporated.*

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>2 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Udbytte	20.000	139.735
<i>Dividends</i>		
	<b><u>20.000</u></b>	<b><u>139.735</u></b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	4.795	6.986
<i>Interest paid to group enterprises</i>		
Andre finansielle omkostninger	1.244	1.262
<i>Other financial expenses</i>		
Valutakurstab	355	72
<i>Exchange loss</i>		
	<b><u>6.394</u></b>	<b><u>8.320</u></b>

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>4 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	26
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	2.208	1.971
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	24	0
	<u><b>2.232</b></u>	<u><b>1.997</b></u>
<b>5 Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>		Goodwill <i>Goodwill</i>
		<u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>		233.918
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>		-16.204
		<u>217.714</u>
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>		
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2015</i>		118.414
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>		10.646
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of depreciation of sold assets</i>		-16.204
		<u>112.856</u>
Ned- og afskrivninger 31. december 2015 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2015</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>		<u><b>104.858</b></u>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 6 Materielle anlægsaktiver

##### Property, plant and equipment

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Busser <i>Buses</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	129.112	132.363	1.102.532	32.597	6.519
Overført til koncernselskab <i>Transfer to group enterprise</i>	0	0	-5.911	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.630	691	36.634	0	32.767
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-12.381	-15.263	-151.500	-4.426	-38.955
Overført fra koncernselskab <i>Transfer from group enterprise</i>	0	847	344.519	0	0
<b>Kostpris 31. december 2015</b> <i>Cost at 31 December 2015</i>	<b>118.361</b>	<b>118.638</b>	<b>1.326.274</b>	<b>28.171</b>	<b>331</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2015 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2015</i>	60.788	89.508	767.325	31.138	0
Overført fra koncernselskab <i>Transfer from group enterprise</i>	0	183	130.541	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	6.595	9.344	101.564	441	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment losses and depreciation of sold assets</i>	-11.758	-15.116	-131.841	-4.426	0
Overført til koncernselskab <i>Transfer to group enterprise</i>	0	0	-5.393	0	0
<b>Ned- og afskrivninger 31. december 2015</b> <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2015</i>	<b>55.625</b>	<b>83.919</b>	<b>862.196</b>	<b>27.153</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<b>62.736</b>	<b>34.719</b>	<b>464.078</b>	<b>1.018</b>	<b>331</b>

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b> <i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	477.290	502.290
Modtagne udbytter der overstiger indtjening i datterselskaber i ejertiden <i>Dividends received in excess of earnings in subsidiaries during period of ownership</i>	0	-25.000
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	<u>477.290</u>	<u>477.290</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<u><b>477.290</b></u>	<u><b>477.290</b></u>

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:  
*Investments in group enterprises are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>	Egen- kapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>
UCplus A/S	Skovlunde, Danmark	100%	14.256	4.165
BusDan 33 ApS	Tårnby, Danmark	100%	36.594	-1.040
BusDan 34 ApS	Tårnby, Danmark	100%	51.399	479
BusDan 35 ApS	Tårnby, Danmark	100%	36.467	23
Arriva Letbane ApS	Tårnby, Danmark	100%	28.627	-61
BusDan 36 ApS	Tårnby, Danmark	100%	41.977	-376
BusDan 31 ApS	Tårnby, Danmark	100%	32.741	-115
BusDan 32 ApS	Tårnby, Danmark	100%	28.792	-434
JTL 2004 ApS	Tårnby, Danmark	100%	71.155	4.983
BusDan 32.1 A/S	Tårnby, Danmark	100%	71.581	-177
Arriva Tog A/S	Tårnby, Danmark	100%	146.249	28.420
Arriva Insurance A/S	Tårnby, Danmark	100%	107.466	22.101
			<u>739.062</u>	<u>58.977</u>



**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

**8 Finansielle anlægsaktiver**  
*Fixed asset investments*

	Deposita <i>Deposits</i>
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar 2015 <i>Cost at 1 January 2015</i>	6.563
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	234
	<u>6.797</u>
Kostpris 31. december 2015 <i>Cost at 31 December 2015</i>	<u>6.797</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Carrying amount at 31 December 2015</i>	<b><u>6.797</u></b>

**9 Varebeholdninger**  
*Inventories*

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
Reserve dele til busser <i>Spare parts for buses</i>	19.727	22.883
Diesel- og oliebeholdninger <i>Diesel and oil supplies</i>	3.651	3.775
	<u>23.378</u>	<u>26.658</u>

**10 Andre hensættelser**  
*Other provisions*

Erstatninger <i>Provision for compensation</i>	18.133	17.584
Hensættelse til tab på kontrakter <i>Provision for loss on contracts</i>	0	6.941
	<u>18.133</u>	<u>24.525</u>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 11 Langfristet gæld

*Long-term liabilities other than provisions*

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term liabilities other than provisions. Other payables are recognised in long-term liabilities other than provisions.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The liabilities fall due for payment as specified below:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	TDKK	TDKK
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Payables to group enterprises</i>		
Mellem 1 og 5 år	100.281	167.531
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	<u>100.281</u>	<u>167.531</u>
<i>Long-term portion</i>		
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	335.981	235.715
<i>Other short-term debt to group enterprises</i>		
Kortfristet del	<u>335.981</u>	<u>235.715</u>
<i>Short-term portion</i>		
	<b><u>436.262</u></b>	<b><u>403.246</u></b>

## **Noter til årsrapporten**

### *Notes to the annual report*

#### **12 Eventualposter m.v.**

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

##### **Eventualforpligtelser**

*Contingent liabilities*

HT-loven regulerer forholdene for de tjenestemænd, selskabet lejer af HT. Lejeaftalen mellem HT og selskabet indebærer blandt andet, at selskabet i tilfælde af mistet kørsel eller i forbindelse med rationaliseringer kan opsige lejeaftalen for den enkelte medarbejder mod at godtgøre HT rådighedsløn og pensionsbidrag i 3 år. Forpligtelsen skal i hovedtræk dække de meromkostninger ved ovennævnte aftale for alle de administrative tjenestemænd, hvor selskabet pådrages omkostninger uden en arbejdsindsats som modydelse samt de særlige omkostninger ved en tjenestemands afgang af andre årsager. Den maksimale forpligtelse er beregnet til MDKK 11. Det er ledelsens vurdering, at der på nuværende tidspunkt ikke er nogle forhold, der medfører, at selskabet ønsker at frigøre sig fra aftalen med HT. Sandsynligheden for at forholdet vil resultere i en forpligtelse for selskabet vurderes som lille, hvorfor der ikke er foretaget hensættelse hertil.

*The HT Act regulates the terms and conditions for civil servants which the Company hires from HT. The lease contract between HT and the Company entails among other things that, in case of lost traffic or in connection with rationalisation, the Company may cancel the lease contract in respect of the individual employee against compensation to HT of redundancy pay and pension contribution for 3 years. The obligation is mainly to cover the additional expenses of the above agreement for all the administrative civil servants in respect of whom the Company incurs expenses without any work performed in return as well as the special expenses in case of resignation of a civil servant for other reasons. The maximum obligation has been calculated at DKK 11 million. Management assesses that at the present time there are no issues which mean that the Company wants to be released from the agreement with HT. The likelihood that the agreement will result in an obligation for the Company is considered to be low, and therefore no provision has been made for this.*

Selskabet har en forpligtelse til at betale for visse miljøomkostninger på selskabets grunde og anlæg.

*The Company has an obligation to pay for certain environmental costs on the Company's sites and facilities.*

Selskabet hæfter solidarisk for indkomstskat med øvrige selskaber i sambeskatningen.

*The Company is jointly and severally liable for income tax with other companies in the joint taxation.*

Selskabet hæfter solidarisk med visse dattervirksomheder for afregning af moms og lønsumsafgift.

*The Company is jointly and severally liable for settlement of VAT and payroll tax together with certain subsidiaries.*

## **Noter til årsrapporten** *Notes to the annual report*

### **12 Eventualposter m.v. (Fortsat)**

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations (Continued)*

Selskabet har afgivet ubegrænset moderselskabsgaranti til sikkerhed for opfyldelse af kontrakter i visse datterselskaber og koncernforbundne selskaber.

*The Company has issued an unlimited parent company guarantee as security for fulfilment of contracts in certain subsidiaries and group enterprises.*

Selskabet er indtrådt i en række kontrakter. Til sikkerhed herfor er der tegnet kaufionsforsikringer. Den samlede garantisum udgør MDKK 133.

*The Company has entered into a number of contracts and has taken out guarantee insurance as security in respect of these contracts. The total guarantee amount is DKK 133 million.*

Selskabet er løbende part i retsager, tvister og lignende. Det er ledelsens vurdering at udfaldet af disse sager ikke vil have væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

*The Company is party to litigation, disputes, etc. on an ongoing basis. Management assesses that the outcome of these cases will not have any material effect on the Company's financial position.*

### **Leje- og leasingkontrakter**

*Rental agreements and leases*

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

*The Company has lease obligations under operating leases with total future payments:*

Leasingforpligtelsen på biler og driftsmidler udgør MDKK 109,4 frem til 31. januar 2021.

Forpligtelsen på huslejekontrakter udgør MDKK 52,0 frem til 30. juni 2019

*Lease obligations for company cars and operating equipment are DKK 109.4 million until 31 January 2021. Rent obligations are DKK 52.0 million until 30 June 2019.*

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler med datterselskaber, hvor leasingforpligtelsen udgør MDKK 531,2 frem til 28. februar 2027.

*The Company has operating lease obligations with subsidiaries where the lease obligation is DKK 531.2 million until 28 February 2027.*

### **13 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

*Fee to auditor appointed at the general meeting*

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er oplysninger om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor udeladt. Der henvises til koncernregnskabet for Deutsche Bahn AG.

*With reference to the Danish Financial Statements Act, section 96 paragraph. 3 for information on remuneration to the auditors omitted. Please refer to the consolidated financial statements of Deutsche Bahn AG.*

**Noter til årsrapporten**  
*Notes to the annual report*

	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK
<b>14 Medarbejderforhold</b>		
<i>Staff</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	1.187.691	1.183.916
Pensioner <i>Pensions</i>	111.442	112.003
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	123.127	104.317
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	10.548	11.148
	<u><b>1.432.808</b></u>	<u><b>1.411.384</b></u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster: <i>Wages and salaries, pensions, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>	1.277.773	1.264.822
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	155.035	146.562
	<u><b>1.432.808</b></u>	<u><b>1.411.384</b></u>
Heraf udgør vederlag til direktion: <i>including remuneration to the Executive Board:</i>		
Direktion <i>Executive Board</i>	7.054	7.124
	<u><b>7.054</b></u>	<u><b>7.124</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	<u>3.488</u>	<u>3.549</u>

## Noter til årsrapporten

*Notes to the annual report*

### 15 Nærtstående parter og ejerforhold

*Related parties and ownership*

#### Grundlag

##### *Basis*

---

#### Bestemmende indflydelse

*Controlling interest*

Arriva Coóperative W.A., Holland

Hovedaktionær  
*Principal shareholder*

#### Transaktioner

*Transactions*

Der er i regnskabsåret blevet solgt brugte busser samt lejet og leaset busser mellem koncernforbundne selskaber. Samtlige transaktioner er foretaget på markedsmæssige vilkår.  
*In the financial year, used buses were sold and buses were hired or leased between group enterprises. All transactions were effected on an arm's length basis.*

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.  
*Apart from the above, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior executives, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*